CAMERA DI COMMERCIO MILANO MONZABRIANZA LODI

E s t r a t t o

del verbale n. 10 della Riunione di Giunta del 27 ottobre 2026 ore 11:05

Sono presenti i Signori:

Sangalli Carlo	- Presidente
Accornero Marco	- Settore Artigianato
Albanese Vincenzo	- Settore Servizi alle imprese
Cerioli Renato	- Settore Industria
Dal Checco Massimo	- Vicepresidente
De Albertis Regina *(in videoconferenza)*	- Settore Industria
Dellabianca Andrea *(in videoconferenza)*	- Settore Servizi alle imprese
Nannariello Guido *(in videoconferenza)*	- Presidente del Collegio dei Revisori dei conti
Balconi Massimiliano	- Componente del Collegio dei Revisori dei conti

Sono assenti giustificati i Signori:

Rota Alessandro	- Settore Agricoltura
Castronovo Salvatore	- Componente del Collegio dei Revisori dei conti

Segretario: il Segretario generale Elena Vasco assistita da Concetta Colanero dell'ufficio Segreteria di Direzione e Presidenza.

Constatata quindi la sussistenza del numero legale necessario per la validità della seduta, si dà inizio alla riunione.

E) Fattori abilitanti

n.105- Proposta di Relazione Previsionale e Programmatica 2027

Il Presidente riferisce:

come noto, in applicazione di quanto previsto dall'art.14 della legge n.580/93 (e successive modificazioni) la Giunta ogni anno provvede alla predisposizione della Relazione Previsionale e Programmatica, che deve essere approvata dal Consiglio camerale - ai sensi dell'art. 15 della stessa legge – entro il mese di ottobre.
Pertanto, proseguendo nel processo di pianificazione strategica avviato da questa Camera con l'approvazione del Programma Pluriennale 2023-2027, redatto con il contributo di tutti i Consiglieri, delle tre Consulte territoriali e del management del sistema camerale, anche quest'anno si intende procedere alla predisposizione del nuovo documento di programmazione annuale che delinea gli obiettivi operativi che verranno realizzati nel 2027.
A questo proposito si rammenta che la Relazione Previsionale Programmatica è composta da quattro sezioni di cui tre corrispondenti alle linee di indirizzo strategico delineate nella fase di progettazione pluriennale che sono:
- *Semplificazione per le imprese*;
- *Servizi innovativi e per la sostenibilità*;
- *Attrattività e sviluppo del territorio*;

a cui se ne affianca una quarta afferente ai *Fattori abilitanti*, che racchiude le iniziative strumentali per l'attuazione dei macro-obiettivi sopra citati e relativa allo sviluppo delle risorse umane, alla valorizzazione del patrimonio immobiliare ed al miglioramento della comunicazione, della qualità e della compliance aziendale.
Le progettualità presenti nella Relazione sono anche quest'anno il risultato dell'attività di confronto realizzata con il management del sistema camerale, gli stakeholder e le associazioni di categoria, che hanno contribuito a orientare le principali linee di intervento su cui si concentrerà l'azione della Camera nel prossimo anno.
In particolare, nel 2027 questo Ente proseguirà nella realizzazione delle iniziative volte alla *semplificazione per le imprese*, attraverso i progetti di digitalizzazione attivi nell'ambito dell'Area Registro delle imprese finalizzati, grazie all'impiego di tecnologie innovative, al miglioramento dei processi e dei tempi di risposta con l'obiettivo di accrescere il grado di soddisfazione dell'utenza.
Continuerà, inoltre, l'impegno della Camera nello sviluppo del "SUAP associato camerale," che, grazie al completamento dell'iter ministeriale previsto per l'approvazione delle specifiche tecniche per i SUAP, vedrà la piena operatività del Catalogo SSU (Sistema Informativo Sportelli Unici), repertorio nazionale standardizzato che mappa e definisce tutti i procedimenti amministrativi e gli Enti terzi coinvolti, codificando precise regole per lo scambio di dati.
Nell'ambito della policy *Servizi innovativi e per la sostenibilità* proseguiranno le azioni finalizzate a rafforzare il ruolo del nostro territorio come ecosistema dell'innovazione, in grado di attrarre start up e imprese tecnologiche, investimenti e capitale umano qualificato.
In questo contesto fondamentale sarà anche il lavoro svolto dalla fondazione Tech Europe

Foundation (TEF), di cui la Camera è socio promotore, che ha l'obiettivo di creare un hub di rilevanza europea in cui favorire la collaborazione tra scienza, tecnologia e impresa attraverso il finanziamento della ricerca di base su specifici settori ad alto valore, lo sviluppo di start up innovative, tramite programmi di incubazione e accelerazione e la diffusione dell'Open Innovation.
Continuerà, inoltre, l'attività del PID (Punto Impresa Digitale) finalizzata a sostenere le imprese nella doppia transizione digitale ed ecologica con interventi focalizzati a stimolare l'adozione, da parte delle MPMI, delle nuove tecnologie e a diffondere l'introduzione di innovazioni di processo, in grado di innescare percorsi di trasformazione digitale, anche attraverso il progetto Masterclass che nel 2027 vedrà la prosecuzione dell'azione dedicata alla filiera legno-arredo.
Sul tema della sostenibilità proseguirà il piano d'azione dedicato all'accompagnamento delle imprese, a partire dal primo orientamento fino alla valorizzazione dei risultati, anche grazie al percorso di integrazione dei servizi per la sostenibilità forniti dal sistema camerale all'interno della customer journey degli utenti, nonché mediante lo sviluppo di ESGpass e la valorizzazione di FacilitAmbiente.
Sul fronte dell'internazionalizzazione nel 2027 proseguiranno le attività finalizzate a sostenere la proiezione internazionale delle nostre imprese mediante lo sviluppo di strumenti digitali a supporto dell'export (Digit Export) e grazie al programma di business matching InBuyer. Inoltre, in materia di investimenti diretti esteri, in collaborazione con Promos Italia e Parcam, verrà consolidata l'attività di assistenza alle imprese internazionali (after care) al fine di generare maggior valore in settori chiave (quali Life Sciences, ICT e Advanced Manufacturing) e verrà rafforzato l'ingaggio delle reti diplomatiche e dei multiplier strategici con l'obiettivo di intercettare ulteriori investitori.
Per quanto concerne *l'attrattività e lo sviluppo del territorio* il programma per il 2027 del progetto Turismo sarà focalizzato sul consolidamento del posizionamento della destinazione nei segmenti a più alto impatto e sul rafforzamento delle performance di sostenibilità e competitività della filiera. In particolare, le progettualità si concentreranno lungo tre linee di intervento dedicate: al turismo business, che sarà focalizzato sul presidio di mercati ritenuti prioritari (quali UE, UK, USA, Cina), al turismo sostenibile, mediante azioni che valorizzeranno il territorio di Milano Monza Brianza Lodi come destinazione di cicloturismo e alla filiera delle imprese del turismo e degli eventi, per migliorarne la capacità di innovazione e la sostenibilità.
Continuerà lo sviluppo del progetto Bike Economy, che nel 2027 vedrà un ampliamento e un rafforzamento della dimensione internazionale. Verrà supportata la mobilità sostenibile aziendale, premiando i progetti di bike to work e city logistics dotati di sistemi di misurazione, nonché la formazione specialistica e l'internazionalizzazione della filiera mediante la partecipazione congiunta a eventi fieristici di settore. Il programma Bike economy, come accennato sopra, si concentrerà sul cicloturismo puntando sull'ecosistema del Gran Milano Bike Hub, ampliando l'offerta di itinerari e servizi dedicati e puntando a target esteri con iniziative focalizzate sulla promozione del turismo sostenibile, ideate per generare ricadute ambientali e sociali positive e per favorire la valorizzazione dei nostri territori.

Per quanto riguarda il potenziamento del capitale umano, si realizzerà insieme a Formaper un unico hub per l'orientamento, la formazione e il matching tra domanda e offerta di lavoro. Al suo interno verranno proposti una serie di percorsi di formazione per studenti e NEET, ma anche per le imprese locali, al fine di rafforzarne la capacità di attrarre e trattenere i giovani e gestire contesti di lavoro multigenerazionali. Per rispondere alla difficoltà di reperimento di personale da parte delle imprese proseguirà, inoltre, il progetto Integra finalizzato alla valorizzazione del potenziale e all'integrazione lavorativa dei cittadini provenienti da Paesi terzi.

Prende la parola il Segretario generale, che ringrazia tutti coloro che hanno contribuito alla stesura della Relazione Previsionale e Programmatica. Sottolinea il carattere corale del lavoro svolto e il valore delle proposte e delle osservazioni formulate dalle associazioni di categoria. Con particolare riferimento alle indicazioni pervenute dall'organizzazione dei costruttori edili in merito al potenziamento del SUAP, ne condivide le finalità e fornisce alcune precisazioni. A seguito dell'adesione del Comune di Milano, l'attività di promozione del servizio presso gli altri Comuni è stata temporaneamente sospesa per consentire la gestione delle circa 50.000 pratiche. È inoltre in corso la valutazione del fabbisogno di personale necessario per estendere il servizio al maggior numero possibile di Comuni, con particolare attenzione a quelli di maggiori dimensioni, considerato che, nonostante i progressi dell'intelligenza artificiale, una parte significativa delle attività richiede ancora una gestione manuale. Nel frattempo, hanno aderito al servizio altri Comuni di minori dimensioni e nel 2027, con il supporto di InfoCamere, sarà rilanciata l'attività di promozione, al fine di favorire l'adesione dei Comuni di maggiori dimensioni. Nel medesimo anno è prevista l'operatività del Catalogo SSU (Sistema informativo Sportelli Unici), repertorio nazionale standardizzato che definisce le specifiche tecniche, fornisce gli schemi di validazione sintattica e semantica e codifica le regole per lo scambio dei dati. Per la Camera di Commercio, un passaggio concreto nell'attuazione di tale modello sarà costituito dall'attivazione del nuovo Back Office SUAP, prevista nel 2027. Il gestionale sarà nativamente conforme alle regole del Catalogo SSU e consentirà l'introduzione di automatismi avanzati volti a ottimizzare l'istruttoria delle pratiche, i flussi di comunicazione con l'utenza e la gestione delle scadenze.
Con riferimento all'adozione di strumenti innovativi nell'ambito del Registro delle imprese, il Segretario generale precisa che tale attività viene svolta sostanzialmente in autonomia e comporta un significativo impiego di risorse, in particolare per l'addestramento dell'intelligenza artificiale sulle diverse casistiche. A titolo esemplificativo, evidenzia che l'addestramento relativo al procedimento di nomina dei consiglieri delle società ha richiesto sei mesi di lavoro, pur riguardando un singolo procedimento di frequente applicazione. L'attività prosegue con l'obiettivo di ridurre progressivamente il ricorso alla gestione manuale. Ribadisce, infine, la centralità del punto di vista delle imprese e della collaborazione con le associazioni di categoria nell'azione della Camera di Commercio.

Il Segretario generale recepisce inoltre la precisazione formulata dal Collegio dei Revisori dei conti in merito alle disposizioni del D.P.R. n. 254/2005, relativo alla gestione

patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio, che prevede l'indicazione sintetica, nella Relazione Previsionale e Programmatica, delle risorse economiche destinate a ciascuna linea strategica e ai relativi programmi. Il dettaglio delle risorse sarà definito nel preventivo economico, che verrà sottoposto all'approvazione del Consiglio camerale entro la fine dell'anno.
La Relazione Previsionale e Programmatica sarà pertanto integrata con la stima delle risorse economiche, per un importo complessivo di 51,6 milioni di euro, così ripartito: 27,6 milioni di euro per «Servizi innovativi e per la sostenibilità»; 16,9 milioni di euro per «Attrattività e sviluppo del territorio»; 6,2 milioni di euro per «Semplificazione per le imprese»; 0,9 milioni di euro per «Fattori abilitanti».
Sulla base di quanto sopra esposto, si sottopone all'esame della Giunta il testo qui allegato, che è parte integrante del presente provvedimento e che contiene la proposta di Relazione Previsionale e Programmatica per l'anno 2027.

La Giunta, sentito il relatore, visto il documento allegato, all'unanimità,

d e l i b e r a

1) di accogliere la proposta di Relazione Previsionale e Programmatica 2027, che è parte integrante del presente provvedimento;
2) di sottoporre all'approvazione del Consiglio camerale la Relazione Previsionale e Programmatica 2027 della Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi di cui sopra;
3) di attribuire immediata efficacia al presente provvedimento, considerato che la Relazione verrà sottoposta all'approvazione del Consiglio nella riunione che si terrà il 28 ottobre p.v..

Studi statistica e programmazione
Responsabile del procedimento: L. Mezza

Milano, 27 ottobre 2026

Il Segretario: F.to Elena Vasco Il Presidente: F.to Carlo Sangalli

---

La presente deliberazione sarà pubblicata sul sito istituzionale - Albo camerale - dal 11 novembre al 17 novembre 2026

Copia conforme all'originale ad uso amministrativo.

Segreteria di Direzione e Presidenza
(Concetta Colanero)