



E s t r a t t o

del verbale n. 12 della Riunione di Giunta del 28 ottobre 2025 ore 10:10

Sono presenti i Signori:

Sangalli Carlo	- Presidente
Accornero Marco	- Settore Artigianato
Albanese Vincenzo	- Settore Servizi alle imprese
Cerioli Renato	- Settore Industria
De Albertis Regina (in videoconferenza)	- Settore Industria
Dellabianca Andrea (in videoconferenza)	- Settore Servizi alle imprese
Bonomelli Simona	- Componente del Collegio dei Revisori dei conti
Tommasino Mario (in videoconferenza)	- Componente del Collegio dei Revisori dei conti

Sono assenti giustificati i Signori:

Dal Checco Massimo	- Vicepresidente
Rota Alessandro	- Settore Agricoltura
Cimbolini Luciano	- Presidente del Collegio dei Revisori dei conti

Segretario: il Segretario generale Elena Vasco assistita da Concetta Colanero dell'ufficio Segreteria di Direzione e Presidenza.

Constatata quindi la sussistenza del numero legale necessario per la validità della seduta, si dà inizio alla riunione.



A) *Attrattività e sviluppo del territorio*

n.107- Realizzazione dell'iniziativa congiunta con il Comune di Milano: "Negozi e botteghe di quartiere 2025-2027"

Il Presidente riferisce:

come ricorderete, con delibera 83/2023, la Camera di Commercio ha approvato un Protocollo d'intesa con il Comune di Milano - valido fino a giugno 2026 - che consente di realizzare, all'interno di un perimetro condiviso, le collaborazioni fra le due istituzioni con lo scopo di supportare il sistema delle imprese e in generale promuovere uno sviluppo economico intelligente, inclusivo e sostenibile della città di Milano.

Il protocollo individua gli ambiti prioritari di intervento fra cui il sostegno allo sviluppo economico dei quartieri, con particolare riferimento alle micro, piccole e medie imprese commerciali, artigianali e di servizi con una vetrina su strada che erogano servizi indispensabili per la qualità della vita di cittadini e contribuiscono alla sicurezza e all'attrattività delle diverse zone della città, alla coesione sociale e alla creazione di posti di lavoro.

Partendo da questo Protocollo, e sulla base delle esperienze sviluppate negli anni precedenti con i *Bandi Prossima Impresa*, Comune e Camera di Commercio hanno scelto di progettare interventi condivisi per sostenere le imprese di prossimità e i negozi di vicinato in aree della città a rischio desertificazione, partendo dal presupposto che una città internazionale, dinamica, sicura e inclusiva è caratterizzata dalla presenza di piccole attività imprenditoriali anche in contesti residenziali.

Questi interventi hanno potuto prendere forma grazie a una progettazione condivisa fra i due Enti e grazie all'utilizzo di fondi ministeriali, vincolati di cui alla Legge n.266/1997 e assegnati da Ministero dello Sviluppo Economico al Comune di Milano per interventi di sostegno economico e imprenditoriale in ambiti urbani caratterizzati da situazioni di fragilità economica e sociale e da risorse camerali per lo sviluppo e la competitività del sistema imprenditoriale. All'interno di questo contesto e con le finalità illustrate, nel 2023 i due Enti hanno realizzato il *Bando Negozi e Botteghe* di quartiere in maniera sperimentale sull'area circoscritta Piazza Angilberto II e vie circostanti, finanziando 5 progetti con contributi pari a € 159.645,00, per poi replicare l'intervento - introducendo dei correttivi - nel 2024 sull'area della zona Ripamonti, Angilberto e Lodi, finanziando in questo modo 19 progetti per un importo complessivo di circa € 673.990,00.

A partire quindi dal Protocollo, dall'approccio e dalle esperienze maturate nel corso degli anni, grazie alla positiva collaborazione fra le istituzioni, si propone di realizzare una nuova edizione dell'iniziativa per contrastare, nelle aree meno centrali della città, i fenomeni di desertificazione commerciale e di fragilità economica e sociale, ampliando la rete dei partner di progetto che conoscono il territorio e le sue necessità - con il coinvolgimento di Fondazione Welfare Ambrosiano e dell'Azienda partecipata Formaper - estendendo l'area bersaglio del bando, e prevedendo un sistema di accesso alle agevolazioni snello, tempestivo ed efficace.

La misura prevede l'erogazione di contributi volti a sostenere il rafforzamento di micro e piccole imprese attive nei quartieri periferici e a riattivare gli spazi commerciali sfitti ai piani



terra, con particolare riferimento alle aree a rischio desertificazione commerciale. La zona dell'intervento individuata per il triennio 2025-2027 riguarda tutti i quartieri della città di Milano oltre la circonvallazione esterna. Con l'attivazione di questo bando - partendo da un intervento a supporto della microeconomia locale - si intende quindi realizzare un'azione di rigenerazione e rivitalizzazione dei quartieri meno centrali della città.

Rimandando puntualmente all'apposito regolamento in fase di definizione, il bando si articola in due linee di intervento:

- *Linea 1 - Vetrine aperte:* la misura finanzia progetti imprenditoriali localizzati nell'area di intervento e finalizzati alla riqualificazione di imprese insediate in spazi commerciali su strada pubblica nell'area obiettivo. L'intensità del contributo concedibile è pari al 75% del valore dell'intervento fino a un massimo di € 30.000,00 a fondo perduto solo per spese di investimento. L'intervento finanziabile deve avere un valore minimo di € 10.000,00.
- *Linea 2 - Vetrine da aprire:* la misura finanzia imprese che intendono insediarsi in spazi commerciali su strada pubblica che siano sfitti o inattivi e che si trovano nell'area obiettivo. L'intensità del contributo concedibile è pari al 75% del valore dell'intervento fino a un massimo di € 30.000,00 a fondo perduto solo per spese di investimento, più ulteriori € 10.000,00 a copertura dei costi di locazione per i primi mesi (unica componente di spesa in conto gestione ammessa). L'intervento finanziabile deve avere un valore minimo di € 10.000,00.

Le tipologie di spese ammissibili in conto capitale riguardano:

- a) acquisto di nuovi beni strumentali/macchinari/attrezzature/arredi nuovi, incluse le spese per il montaggio/trasporto/manodopera e realizzazione di strutture, anche in muratura, strettamente collegate;
- b) investimenti per strumenti e tecnologie che consentano il contenimento dei consumi energetici ed idrici o che siano finalizzati al risparmio energetico nonché al recupero di cascami di energia, al riuso degli scarti di produzione e dei fattori di produzione, alla riduzione dei sistemi inquinanti o sistemi per la gestione, l'utilizzo efficiente e il monitoraggio dei consumi energetici;
- c) opere murarie e/o lavori assimilati, comprensive di finiture ed impianti e sistemazioni esterne, inerenti alla ristrutturazione, l'ammodernamento, l'ampliamento e/o il cambio di destinazione d'uso degli immobili - fino ad un massimo del 30% del valore dell'intervento;
- d) progettazione tecnica, direzione lavori, sicurezza, certificazione e collaudo nella misura massima del 10% dei costi di cui al punto c);
- e) acquisto di sistemi informativi integrati per l'automazione, impianti automatizzati o robotizzati, acquisto di software gestionali, professionali e altre applicazioni aziendali, licenze d'uso e servizi di software di tipo cloud e SaaS e simili, brevetti e licenze d'uso sulla proprietà intellettuale, acquisto di hardware, nel limite del 30% del valore complessivo dell'intervento con esclusione delle spese relative alla manutenzione ordinaria;
- f) spese per acquisto e installazione di sistemi di sicurezza e videosorveglianza.

La selezione dei beneficiari avviene tramite una procedura di valutazione a sportello che prevede un'analisi dei requisiti formali dell'impresa e della sostenibilità economico finanziaria della proposta. Il periodo di vigenza del bando è da novembre 2025 a marzo 2027



fino a esaurimento delle risorse disponibili. L'aiuto sarà concesso in regime "de minimis", ai sensi del Regolamento (UE) n. 2023/2831.

Relativamente alla dotazione finanziaria, il Comune di Milano ha previsto lo stanziamento dell'importo di € 3.800.000,00, tramite l'utilizzo dei fondi ministeriali vincolati (legge 266/97). Nella logica di potenziare l'impatto dell'intervento, in continuità rispetto alle precedenti edizioni del bando, si propone uno stanziamento da parte di Camera di Commercio pari a € 200.000,00, che incrementerebbe il fondo contributi a complessivi € 4.000.000,00.

Inoltre, l'Ente camerale contribuirà alla realizzazione dell'iniziativa, mettendo a disposizione la piattaforma telematica per la gestione delle domande di contributo e attivando specifici percorsi formativi tramite la partecipata Formaper, grazie ai quali i beneficiari, partendo da un'analisi dei fabbisogni, potranno accedere ad una proposta formativa variabile in base alle necessità individuate per ciascun progetto presentato. La customizzazione del percorso formativo - che potrà andare dalla revisione del modello di business dell'impresa, all'approfondimento di aspetti gestionali (es. controllo di gestione, monitoraggio finanziario, analisi di sostenibilità), all'elaborazione di nuove strategie di comunicazione e di marketing - si colloca nella logica di offrire strumenti di concreto aiuto allo sviluppo e al consolidamento del progetto aziendale, il cui fine ultimo è generare crescita imprenditoriale e riqualificazione del tessuto urbano e sociale. Considerato il compito strategico di Formaper in questo modello, diventa fondamentale prevedere anche un coinvolgimento della partecipata nella fase di promozione del bando. L'attività formativa e di comunicazione, collegata al bando, è stimata con un valore complessivo di € 90.000,00(+IVA).

Per la determinazione di questi aspetti nonché per la definizione puntuale condivisa del testo del regolamento, si propone di dare mandato al Dirigente dell'Area Promozione per le Imprese e Tutela del Mercato di adottare gli atti necessari per garantire l'operatività dell'iniziativa.

La Giunta, sentito il relatore, condivide le finalità di sostenere interventi per la riqualificazione urbana, la coesione sociale e lo sviluppo economico, all'unanimità,

d e l i b e r a

- 1) di approvare la realizzazione congiunta con il Comune di Milano dell'intervento "Negozi e botteghe di quartiere 2025-2027" secondo le linee guida delineate in premessa;
- 2) di prevedere a tal fine lo stanziamento di € 200.000,00¹ ad incremento della dotazione messa a disposizione dal Comune di Milano, per un fondo complessivo di contributi pari a € 4.000.000,00 e lo stanziamento di € 90.000,00(+IVA)² per l'attivazione dei percorsi formativi a favore dei beneficiari a cura di Formaper, per un totale complessivo di

¹ 5060000030-001005L-003500-I-1C040INTERVECON-CDDTB000248PRI-D612-1C042INTERVECON-NA

² 5060010010-001005L-003500-I-1C040INTERVECON-CDDTB000248PRI-D612-1C057INTERVECON-CDDTB000248PRI_NBQ



€ 290.000,00 (+IVA ove dovuta) da imputare alla voce di onere “Interventi economici” del bilancio relativo all’esercizio 2026;

- 3) di dare mandato al Dirigente dell’Area Promozione delle Imprese e Tutela del Mercato ad adottare gli atti necessari a garantire l’operatività dell’iniziativa, la definizione puntuale del regolamento sulla base delle linee guida già espresse; e l’affidamento delle attività sulle base della normativa vigente;
- 4) di attribuire immediata efficacia al presente atto in ragione della necessità di procedere celermente alla realizzazione delle iniziative oggetto del provvedimento.

Area Promozione per le Imprese e Tutela del Mercato
Responsabile del procedimento: M. Mauri

Milano, 28 ottobre 2025

Il Segretario: F.to Elena Vasco

Il Presidente: F.to Carlo Sangalli

La presente deliberazione sarà pubblicata sul sito istituzionale - Albo camerale - dal 12 novembre al 18 novembre 2025.

Copia conforme all’originale ad uso amministrativo.

Segreteria di Direzione e Presidenza
(Concetta Colanero)