



E s t r a t t o

del verbale n. 8 della Riunione di Giunta del 8 luglio 2025 ore 11,00

Sono presenti i Signori:

Sangalli Carlo	- Presidente
Dal Checco Massimo	- Vicepresidente
Accornero Marco	- Settore Artigianato
Albanese Vincenzo	- Settore Servizi alle imprese
Cerioli Renato	- Settore Industria
Dellabianca Andrea	- Settore Servizi alle imprese
Bonomelli Simona (<i>in videoconferenza</i>)	- Componente del Collegio dei Revisori dei conti
Cimbolini Luciano (<i>in videoconferenza</i>)	- Presidente del Collegio dei Revisori dei conti
Tommasino Mario (<i>in videoconferenza</i>)	- Componente del Collegio dei Revisori dei conti

Sono assenti giustificati i Signori:

De Albertis Regina	- Settore Industria
Rota Alessandro	- Settore Agricoltura

Segretario: il Segretario generale Elena Vasco assistita da Concetta Colanero dell'ufficio Segreteria di Direzione e Presidenza.

Constatata quindi la sussistenza del numero legale necessario per la validità della seduta, si dà inizio alla riunione.



D) *Attrattività e sviluppo del territorio*

n. 79 - Fondazione Welfare Ambrosiano: contributo al Fondo di Gestione anno 2025

Il Presidente riferisce:

come noto, nel 2009 la Camera di commercio di Milano ha aderito alla Fondazione Welfare Ambrosiano sin dalla sua costituzione come socio Fondatore Promotore, insieme a Comune di Milano, Provincia di Milano, Camera del Lavoro, CISL, UIL. La Fondazione si configura come una partnership pubblico-privata finalizzata allo sviluppo di strumenti innovativi in ambito welfare e al sostegno temporaneo al reddito per i cittadini residenti o occupati nella Città Metropolitana di Milano, in particolare per coloro che si trovano nella cosiddetta “area grigia”, non adeguatamente coperta da forme di protezione pubblica o privata. Le sue attività comprendono l’istituzione di fondi di garanzia per l’accesso al credito, di fondi mutualistici, l’analisi delle problematiche sociali, seminari e corsi di formazione, assegnazione di premi e borse di studio. La Fondazione Welfare Ambrosiano vanta oggi diversi anni di operatività e rappresenta una *best practice* anche per altre realtà urbane che intendono attivare forme di welfare sostenibili e alternative a quelle tradizionali.

Nel corso del 2024, la Fondazione ha consolidato le proprie attività, rafforzando gli interventi di accompagnamento formativo e lavorativo per favorire l’uscita dallo stato di bisogno dei beneficiari. Per rendere più efficaci i propri interventi e valorizzare le risorse esistenti, ha inoltre ampliato il sistema di alleanze territoriali - in particolare sui temi del sovraindebitamento e dell’abitare - disegnando nuovi servizi. Con il supporto delle organizzazioni sindacali e del terzo settore ha inoltre completato il rinnovamento della rete degli sportelli e ha anche dato vita al progetto “Rete Ambrosiana Sovraindebitamento (RAS)”, finalizzato alla creazione di una rete di soggetti disponibili a fornire servizi e strumenti integrati per la prevenzione e il contrasto al sovraindebitamento di cittadini, lavoratori e imprenditori sottosoglia.

Il 2025 vede impegnata la Fondazione in sfidanti attività negli ambiti dello sviluppo di microimprese nei quartieri di Milano a rischio desertificazione, dell’abitare sostenibile e dei servizi di consulenza sul debito. Inoltre, con il fine di dotarsi di uno strumento che le consentisse di esprimere al meglio le proprie potenzialità anche in ambiti di azione più complessi, lo scorso 19 giugno, insieme a due importanti realtà del terzo settore - Ripari e La Strada - ha costituito, con una quota del 40% delle partecipazioni societarie, Scintillae Impresa Sociale S.r.l., un’impresa sociale identificabile come Ente del Terzo Settore (ETS) e iscrivibile al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) che, nel rispetto dell’oggetto sociale di Fondazione Welfare, svolgerà interventi e servizi sociali come servizi di consulenza sul debito, formazione extra-scolastica finalizzata alla prevenzione della dispersione e di contrasto alla povertà educativa, educazione finanziaria, servizi di alloggio sociale, microcredito e servizi ausiliari. La costituzione di questo nuovo strumento rappresenta quindi un investimento strategico che amplifica significativamente le capacità operative e progettuali della Fondazione, generando opportunità inedite, che richiedono un adeguato supporto economico per essere pienamente valorizzate, tra cui: a) nuove tipologie di finanziamento, in quanto l’iscrizione al RUNTS consente l’accesso a bandi e grant nazionali



ed europei riservati esclusivamente agli Enti del Terzo Settore; b) partecipazione attiva alla co-programmazione pubblica in virtù della qualifica di ETS; c) predisposizione di proposte complesse e la gestione di partnership multi-attore, che richiedono competenze specialistiche e impiego di risorse umane qualificate; d) investimento in innovazione sociale, attraverso il potenziamento degli strumenti di microfinanza e lo sviluppo di modelli di intervento innovativi.

Per l'esercizio in corso, il Piano strategico 2023-2025 della Fondazione prevede inoltre il seguente portafoglio di servizi:

- a) *Credito Solidale e Credito solidale per l'abitare*: *Credito sociale* è il servizio bandiera di FWA, attivo dal 2011 come microcredito per far fronte a spese primarie della famiglia, garantito al 100% dalla Fondazione. Dal 2024 è attivo il *Credito solidale per l'Abitare*, inteso come strumento di microcredito per sostenere economicamente le spese per l'accesso alla casa;
- b) *TELOS*: il progetto è rivolto a persone a basso reddito o disoccupate a rischio povertà. TELOS è al tempo stesso l'acronimo di *Training, Empowerment, Liability, Opportunity, Support* ed anche il richiamo alla parola greca *tèlos*, che ha il significato di fine, scopo. Il progetto ha come obiettivo quello di accompagnare, con l'aiuto di un counselor, a fronteggiare le situazioni facendo leva sulle proprie risorse, puntando sul lavoro e sulla formazione per recuperare il proprio equilibrio socioeconomico;
- c) *Riparto da zero*: il progetto intercetta i bisogni di lavoratori fortemente indebitati che incorrono in segnalazioni quali cattivi pagatori o pignoramenti. Gode dell'alleanza consolidata con l'associazione di consumatori Adiconsum, con l'Organismo di Composizione della Crisi della Camera Arbitrale di Milano e con la Fondazione Lombarda Antiusura che forniscono supporto per accedere alle procedure di esdebitamento previste dalla Legge 3/2012 sul sovraindebitamento;
- d) *Mentoring per l'avvio d'impresa e l'accesso al microcredito*: il servizio, forte del fatto che la Fondazione è Tutor riconosciuto dall'Ente nazionale per il Microcredito, offre un affiancamento a chi vuole avviare la propria attività imprenditoriale per valutare la sostenibilità dell'idea e lo sviluppo del relativo *business plan*, oltre che per predisporre l'eventuale richiesta di microcredito presso le banche convenzionate.
- e) *Microcredito Partita AttIVA*: si tratta di microcredito per sostenere i lavoratori indipendenti nell'avvio e/o sviluppo della loro professione/attività. Sul progetto sono impegnati Camera di commercio, Innexa e Formaper con percorsi di formazione professionale e aggiornamento decisivi per restare sul mercato e l'attività, prevista inizialmente per 18 mesi, viene prorogata fino a dicembre 2025.

Attualmente la Camera di Commercio è rappresentata nel Consiglio di Indirizzo da Massimo Ferlini, Romano Guerinoni (già Direttore generale della Fondazione) e Beatrice Zanolini, nominati tutti con DG n. 60/2025 e che in base allo Statuto restano in carica sino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31.12.2027.

Tutto ciò premesso, visti i risultati raggiunti in questi anni grazie anche all'impegno con cui sono stati perseguiti in maniera efficace gli obiettivi statutari, considerato l'investimento fatto nell'anno in corso dalla Fondazione con la creazione di Scintillae Impresa sociale S.r.l. e la necessità di sostenere questa fase di sviluppo strategico, che consentirà alla Fondazione di



moltiplicare l'impatto sociale delle proprie attività e di contribuire più efficacemente al benessere del territorio in piena coerenza con la missione condivisa con la Camera di Commercio, si propone alla Giunta di riconoscere alla Fondazione Welfare Ambrosiano un contributo istituzionale al Fondo di Gestione per l'anno 2025 dell'importo di € 100.000,00, a fronte della domanda avanzata dalla Fondazione con nota del 23 giugno u.s. prot. n. 0236851. Si segnala che non trova applicazione quanto disposto dall'art. 52, L. 234/2012 e Decreto MISE n. 115/2017 in tema di aiuti di Stato. Inoltre, poiché la Fondazione non svolge attività imprenditoriale, non è necessaria l'acquisizione della documentazione antimafia di cui agli articoli 83 e 84 del Codice antimafia/D. Lgs. 159/2011.

La Giunta, sentito il relatore, considerato quanto detto in premessa, all'unanimità,

d e l i b e r a

- 1) di autorizzare il versamento di € 100.000,00, quale contributo per l'anno 2025 al Fondo di Gestione della Fondazione Welfare Ambrosiano;
- 2) di procedere al versamento dell'importo di cui al punto 1) in due distinte tranches di pari importo, ovvero € 50.000,00 ciascuna;
- 3) di subordinare il versamento della seconda tranche di cui al punto 2) all'adozione da parte del Comune di Milano di analogo provvedimento;
- 4) di imputare l'importo di cui al punto 1) alla voce di onere "Interventi economici" della spesa del bilancio preventivo relativo all'esercizio 2025¹;
- 5) di dare efficacia immediata al presente provvedimento, tenuto conto delle necessità finanziarie e gestionali della Fondazione Welfare Ambrosiano.

Marketing territoriale cultura turismo
Responsabile del procedimento: M. Mauri

Milano, 8 luglio 2025

Il Segretario: F.to Elena Vasco

Il Presidente: F.to Carlo Sangalli

La presente deliberazione sarà pubblicata sul sito istituzionale - Albo camerale - dal 23 al 29 luglio 2025.

Copia conforme all'originale ad uso amministrativo.

Segreteria di Direzione e Presidenza
(Concetta Colanero)

¹ 5060000040-000001S-002570-I-1C040INTERVECON-CDFMT000149WEL-D31-1C043INTERVECON-NA