



**E s t r a t t o**

del verbale n. 7 della Riunione di Giunta del 16 giugno 2025 ore 15,05

**Sono presenti i Signori:**

Sangalli Carlo	- Presidente
Dal Checco Massimo	- Vicepresidente
Accornero Marco	- Settore Artigianato
Albanese Vincenzo	- Settore Servizi alle imprese
Cerioli Renato	- Settore Industria
De Albertis Regina	- Settore Industria
Dellabianca Andrea ( <i>in videoconferenza</i> )	- Settore Servizi alle imprese
Bonomelli Simona	- Componente del Collegio dei Revisori dei conti
Tommasino Mario ( <i>in videoconferenza</i> )	- Componente del Collegio dei Revisori dei conti

**Sono assenti giustificati i Signori:**

Rota Alessandro	- Settore Agricoltura
Cimbolini Luciano	- Presidente del Collegio dei Revisori dei conti

**Segretario:** il Segretario generale Elena Vasco assistita da Concetta Colanero dell'ufficio Segreteria di Direzione e Presidenza.

Constatata quindi la sussistenza del numero legale necessario per la validità della seduta, si dà inizio alla riunione.

-----



**C) *Servizi innovativi e per la sostenibilità***

n. 67 - Seconda edizione del progetto ISA - *Income Share Agreements*, per facilitare l'accesso dei giovani al mercato del lavoro e ridurre il mismatch tra domanda e offerta di competenze in collaborazione con Formaper S.r.l.

Il Presidente riferisce:

con provvedimento n. 168 del 20 dicembre 2022, la Giunta ha approvato la realizzazione del progetto ISA, acronimo di un modello innovativo di accesso alla formazione, denominato *Income Share Agreements* (ISA), in cui i partecipanti - che al termine del percorso ottengono un contratto di lavoro con reddito superiore a una determinata soglia - si impegnano a rimborsare una parte del valore del corso (con rate mensili per un periodo prestabilito di tempo).

In questo modo, sulla base dell'efficacia del corso nel formare figure professionali ricercate e inserirle nell'ambito lavorativo, al termine del periodo di rimborso una parte delle risorse raccolte viene reinvestita nel progetto stesso in una sorta di "fondo rotativo", per finanziare nuovi corsi analoghi e supportare altre opportunità di formazione (come eventuali borse di studio per i partecipanti senza impiego), contribuendo così a ridurre le barriere economiche all'accesso a opportunità formative di alta qualità.

La sperimentazione del progetto pilota ISA realizzato nel 2023 tramite l'azienda Formaper ha coinvolto 20 giovani formandoli rispetto al profilo di "Esperto di sicurezza delle reti e dei sistemi" e ottenuto risultati incoraggianti in termini di inserimento lavorativo, come testimonia il fatto che a distanza di un anno e mezzo, dei 18 partecipanti che hanno concluso la formazione, 11 hanno trovato lavoro e stanno rimborsando con regolarità la quota prevista. Inoltre, con questa sperimentazione, la nostra Camera si è qualificata come il primo Ente pubblico in Italia a sostenere tale modello inclusivo e partecipativo di erogazione di contenuti formativi.

Alla luce di questi esiti, l'Ente intende proseguire nel progetto anche per l'anno 2025, prevedendo l'attivazione di un nuovo corso di formazione dedicato alla figura professionale del Data Interpreter Junior.

Negli ultimi tempi, infatti, l'intelligenza artificiale (IA) sta assumendo un ruolo sempre più rilevante nella trasformazione dell'economia e del lavoro, diventando una leva strategica per l'innovazione e la competitività delle imprese. La sua diffusione, accelerata dal rapido sviluppo delle tecnologie generative e dalla crescente disponibilità di dati, sta modificando profondamente i processi aziendali, creando nuove opportunità ma anche evidenziando sfide strutturali, in particolare per quanto riguarda la disponibilità di competenze adeguate.

Nel contesto nazionale e locale, emerge infatti una crescente difficoltà da parte delle imprese a reperire figure professionali dotate delle competenze necessarie per interpretare, analizzare e valorizzare i dati attraverso strumenti digitali e soluzioni di IA. Secondo Unioncamere, già nel 2022 il 28,9% delle posizioni in materia di competenze digitali - pari a circa 940 mila posti di lavoro - risultavano di difficile copertura, nonostante il fabbisogno di tali profili interessasse 7 assunzioni su 10. Anche a livello territoriale, i dati riportati nell'edizione 2024 del rapporto *Milano Produttiva* se da un lato confermano un'accelerazione nell'adozione di



tecnologie AI nelle imprese lombarde, dall'altro evidenziano un persistente mismatch tra domanda e offerta di competenze, specialmente nelle PMI.

In particolare, tra le competenze più richieste un peso sempre maggiore è ricoperto dalla capacità di raccolta e interpretazione dei dati e dall'abilità di raccontarli per orientare le decisioni aziendali, trasformando i dati in informazioni utili e azionabili. È in questo scenario che nasce la nuova figura del "Data Interpreter Junior", un profilo professionale ibrido capace non solo di analizzare dati, ma anche di tradurli in linguaggio aziendale, facilitando il dialogo tra tecnologie avanzate (come l'IA) e i processi decisionali delle imprese.

Nello specifico, la seconda edizione del progetto ISA intende formare 48 neo-laureati o laureandi in discipline umanistiche nell'ambito dell'analisi dei dati tramite strumenti di intelligenza artificiale, per supportare le decisioni strategiche aziendali. Il corso avrà una durata complessiva di 300 ore e sarà strutturato in moduli teorici e pratici, al fine di fornire ai partecipanti competenze immediatamente applicabili nel mondo del lavoro. Al termine del percorso, i partecipanti saranno supportati in attività di job matching, finalizzate a favorire il loro inserimento in contesti aziendali.

Giova precisare che, in base al meccanismo descritto in precedenza, si prevede che i partecipanti, a fronte di una quota di ingresso forfettaria di € 200, rimborsino una parte del valore complessivo del corso (stimato in € 4.500) una volta ottenuto un contratto di lavoro che garantisca un reddito superiore ai 12 mila euro annui, sotto forma di rate mensili da € 180 entro i successivi 24 mesi.

Il soggetto attuatore di questa iniziativa sarà la società partecipata Formaper S.r.l., che si avvarrà della collaborazione di qualificati partner tecnici operanti nell'ambito della promozione della cultura digitale. Al centro del percorso, infatti - dopo la fase di selezione dei candidati - vi sarà la formazione incentrata su data literacy, statistica per data analysis, strumenti di Intelligenza Artificiale per data analysis, visualizzazione dei dati e applicazioni pratiche in settori come marketing, finanza, risorse umane e vendite; oltre a modulo specifico sulle competenze trasversali, con l'obiettivo di fornire ai partecipanti strumenti essenziali per un efficace inserimento nel mondo del lavoro. Altrettanto importante per la riuscita del progetto sarà la fase di *Job Matching* per la ricerca di aziende interessate e pre-identificate ai fini dell'inserimento lavorativo.

Il valore complessivo del progetto ammonta a € 220.000,00 (oltre IVA); considerando però il totale dei rimborsi delle quote relative all'edizione precedente dell'iniziativa, che corrisponde attualmente a € 18.000,00, i costi per le attività sopra descritte sono pari a € 202.000,00 (oltre IVA), di cui indicativamente la metà per costi esterni, tra cui l'utilizzo della piattaforma, strumento di gestione dei rimborsi, fondamentale per il meccanismo del progetto; ingaggio dei docenti ed esperti nelle materie di formazione e i contributi a copertura spese di alloggio e vitto dei partecipanti.

Considerato che il progetto ISA rappresenta un'opportunità e un valido strumento per continuare a sostenere i giovani nella loro formazione e nel loro inserimento nel mondo del lavoro, attraverso un modello innovativo e inclusivo, si propone alla Giunta di rinnovare l'impegno anche per il 2025.



La Giunta, sentito il relatore e condivise le finalità e le modalità del progetto nell'ottica di promuovere l'inclusione lavorativa dei giovani e la riduzione del divario tra domanda e offerta di competenze da parte delle imprese, all'unanimità,

d e l i b e r a

- 1) di approvare la seconda edizione del progetto "ISA - Income Share Agreements" per l'anno 2025, così come descritto in premessa, in collaborazione con la società partecipata Formaper S.r.l.;
- 2) di prevedere, a tal fine, l'importo massimo di € 202.000,00 (oltre IVA) da imputare alla voce di onere "Interventi economici" relativo alla spesa del bilancio preventivo dell'esercizio 2025,<sup>1</sup> dando mandato al dirigente dell'Area Promozione per le imprese e Tutela del mercato per lo svolgimento di tutti gli adempimenti connessi e conseguenti la presente delibera, compreso l'affidamento dell'attività indicata al punto 1);
- 3) di attribuire immediata efficacia alla presente delibera in ragione della necessità di procedere quanto prima alla progettazione e successiva realizzazione dell'iniziativa oggetto del presente provvedimento.

Giovani e Start up  
Responsabile del procedimento: R. Mozzati

Milano, 16 giugno 2025

Il Segretario: F.to Elena Vasco

Il Presidente: F.to Carlo Sangalli

-----  
La presente deliberazione sarà pubblicata sul sito istituzionale - Albo camerale - dal 1 al 7 luglio 2025.

-----  
Copia conforme all'originale ad uso amministrativo.

Segreteria di Direzione e Presidenza  
(Concetta Colanero)

---

<sup>1</sup> 5060010010-001005L-002505-D4-I-1C040INTERVECON-1C057INTERVECON-CDCTD000191STI-CDCTD000191STI\_ISA