**DELIBERA N.352**

Camera di Commercio
Genova

## CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI GENOVA

Riunione della Giunta Camerale di lunedì 14 settembre 2026 - Ore 15.05

| Presenti | Assenti | | | |
|---|---|---|---|---|
| * | | Sig. Luigi ATTANASIO | - | Presidente |
| * | | Dott.ssa Barbara BANCHERO | | |
| * | | Sig.ra Maria Ornella CARAMELLA | | |
| * | | Sig. Alessandro CAVO | | |
| * | | Sig. Paolo CORSIGLIA | | |
| * | | Ing. Fabrizio FERRARI | | |
| * | | Dott. Felice NEGRI | | |
| * | | Sig. Massimiliano SPIGNO | | |
| * | | Dott. Massimiliano TUMIATI | - | Presidente Revisori dei Conti |
| * | | Dott. Gian Alberto MANGIANTE | - | Revisore dei Conti |
| | * | Dott. Riccardo SCARPULLA | - | Revisore dei Conti |
| * | | Dott. Maurizio CAVIGLIA | - | Segretario Generale |

***

Assistono il Segretario Generale il Dirigente Vicario, dott. Marco Razeto e la sig.ra Angela Modestini. Partecipano alla riunione il dott. Stefano Messina, in qualità di Presidente della Consulta per il settore marittimo, portuale e logistico, l'ing. Giulio Musso, in qualità di Presidente della Consulta per le infrastrutture e l'urbanistica.

**N. 352 del 14.09.2026**

Oggetto: CLP - Centro Ligure per la Produttività: proposta di Progetto "Ognuno al suo lavoro" - Sviluppo di percorsi dedicati al capitale umano, alla cultura organizzativa e alla competitività delle PMI liguri attraverso l'ingaggio diretto dei collaboratori.

Il PRESIDENTE riferisce:

Com'è noto, le Piccole e Medie Imprese rappresentano il cuore del sistema economico ligure. In un contesto caratterizzato da crescente complessità, difficoltà nel reperimento di personale qualificato, cambiamenti organizzativi e necessità di innovazione continua, il capitale umano costituisce oggi uno dei principali fattori di competitività.

Molte PMI, tuttavia, non dispongono di strumenti, competenze o spazi adeguati a sviluppare percorsi strutturati di coinvolgimento dei collaboratori, formazione trasversale, team building e crescita della cultura organizzativa. Ciò può incidere sulla capacità di attrarre e trattenere talenti, favorire il senso di appartenenza e sostenere l'evoluzione dell'impresa.

Per rispondere a tali esigenze il CLP - Centro Ligure per la Produttività, Agenzia formativa del Sistema Camerale Ligure e delle Associazioni datoriali di Categoria, propone il progetto "Ognuno al suo lavoro", strutturato in collaborazione con Compagnia delle Opere e finalizzato a rafforzare la cultura del lavoro, la qualità delle relazioni e la corresponsabilità all'interno delle organizzazioni.

Il Progetto, le cui caratteristiche sono meglio descritte nel documento riportato in allegato a firma del Consigliere Delegato del CLP Dott. Sergio Carozzi, intende perseguire i seguenti obiettivi:

- ✓ rafforzare la cultura del lavoro e della collaborazione attraverso il coinvolgimento diretto dei collaboratori, accompagnati da un soggetto terzo autorevole e riconosciuto dalle imprese aderenti;
- ✓ offrire alle PMI strumenti e occasioni di confronto che normalmente risultano difficili da organizzare autonomamente;
- ✓ migliorare l'attrattività delle imprese e la capacità di retention dei collaboratori;
- ✓ favorire lo sviluppo dei talenti, delle competenze e della responsabilità personale;
- ✓ promuovere una cultura organizzativa orientata alla partecipazione, alla crescita professionale e al benessere lavorativo;

- ✓ generare occasioni di confronto e apprendimento reciproco tra collaboratori provenienti da imprese differenti, superando l'isolamento spesso tipico delle realtà di minori dimensioni;
- ✓ contribuire alla competitività del sistema imprenditoriale ligure attraverso il rafforzamento del capitale umano.

Il Progetto vede la programmazione e realizzazione di un evento che si svolgerà a Genova presso Villa Ronco nel mese di settembre od ottobre con il coinvolgimento di circa 100 collaboratori provenienti da una ventina di PMI liguri: figure operative, tecniche, amministrative e di coordinamento, ma anche collaboratori individuati dalle imprese come persone chiave per il proprio percorso di sviluppo.

A seguito dell'evento, le imprese partecipanti potranno accedere a momenti di follow-up individuale e accompagnamento organizzativo da realizzarsi entro febbraio 2027. Si prevede di coinvolgere almeno 10 imprese nell'attività di follow-up. Quest'ultima fase consentirà di approfondire le esigenze specifiche delle singole aziende, personalizzare gli strumenti emersi durante l'evento, accompagnare processi di miglioramento organizzativo, nonché consolidare gli apprendimenti e misurarne gli effetti.

Per la realizzazione di questa iniziativa congiunta CLP - CDO Liguria - la cui conclusione è prevista entro il mese di febbraio 2027 - è richiesto all'Ente Camerale un ammontare di € 12.000,00 oltre IVA.

**LA GIUNTA CAMERALE**

Udita l'esposizione del RELATORE;

Tenuto conto che l'iniziativa risponde a specifiche esigenze dell'Ente Camerale sul tema in oggetto, l'affidamento diretto a CLP trova legittimazione nel Regolamento per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture approvato dal Consiglio Camerale con provvedimento n. 15/C del 16 dicembre 2019. Visto anche l'art. 50 comma 1 lett. b) del Decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 Codice dei Contratti Pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici (G.U. n. 77 del 31 marzo 2023) che prevede affidamento di servizi e forniture di importo inferiore a 140.000 euro, mediante affidamento diretto anche senza previa consultazione di due o più operatori economici, in possesso di documentate esperienze pregresse idonee;

Visto l'art. 47 del D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254 "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio";

Visto il D.Lgs. n. 36/2023 nuovo Codice dei Contratti Pubblici, entrato in vigore il 1° aprile 2023 e divenuto efficace a

decorrere dal 1°luglio 2023, come stabilito dall'art. 229 comma 1 del menzionato codice;

Visto il Regolamento per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture approvato dal Consiglio camerale con provvedimento n. 15/C del 16 dicembre 2019;

Dato atto che il Centro Ligure per la Produttività ha dimostrato di possedere professionalità, competenze ed esperienza per poter svolgere l'attività descritta in narrativa;

Dato atto che l'apposito sistema del CIPE - Comitato interministeriale per la Programmazione Economica ha assegnato al Progetto "Ognuno al suo lavoro" il seguente CUP: I41D26000070005;

Visto l'art. 3 della legge 13 agosto 2010, n. 136, in materia di tracciabilità dei flussi finanziari;

Verificato che dal 1° gennaio 2024 il portale di A.N.A.C. - Autorità Nazionale Anticorruzione non rilascia più i Codici identificativi gara - C.I.G.;

Dato atto che il suddetto codice, per l'affidamento sopra richiamato, sarà acquisito sul portale del M.E.P.A. - Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione in fase di avvio della relativa trattativa diretta;

d e l i b e r a

- di avviare trattativa diretta sul M.E.P.A. - Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione, ex art. 50 comma 1 lett. b) del D. Lgs. n. 36/2023, finalizzata all'affidamento diretto al CLP - Centro Ligure per la Produttività dell'incarico di svolgere le attività in oggetto al costo di € 12.000,00 oltre IVA;

- di imputare l'onere complessivo pari a € 14.640,00 sul conto 330000 "Interventi Economici" al Centro di Costo DD01 "Settori Promozionali e Biblioteca";

- di nominare la Dott.ssa Marina D'ANDRE, Responsabile Unico del Progetto ai sensi dell'art. 15 e Allegato I.2 del D.Lgs. 36/2023;

- di demandare al Segretario Generale l'adozione degli atti conseguenti.

Il Presidente
f.to Sig. Luigi Attanasio

Il Segretario Generale
f.to Dott. Maurizio Caviglia

ALLEGATO

Per copia conforme ad uso amministrativo
Il DIRIGENTE VICARIO
Dott. Marco RAZETO

CENTRO LIGURE PER LA PRODUTTIVITA'

PRESSO LA CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI GENOVA

Spett.le
Camera di Commercio di Genova
Via Garibaldi 4 - 16124 Genova
c/a dott.ssa Marina D'Andre

**Proposta Progetto "Ognuno al suo lavoro"**

**Sviluppo di percorsi dedicati al capitale umano, alla cultura organizzativa e alla competitività delle PMI liguri attraverso l'ingaggio diretto dei collaboratori**

Le piccole e medie imprese rappresentano il cuore del sistema economico ligure. In un contesto caratterizzato da crescente complessità, difficoltà nel reperimento di personale qualificato, cambiamenti organizzativi e necessità di innovazione continua, il capitale umano costituisce oggi uno dei principali fattori di competitività.
Molte PMI, tuttavia, non dispongono di strumenti, competenze o spazi adeguati per sviluppare percorsi strutturati di coinvolgimento dei collaboratori, formazione trasversale, team building e crescita della cultura organizzativa. Ciò può incidere sulla capacità di attrarre e trattenere talenti, favorire il senso di appartenenza e sostenere l'evoluzione dell'impresa.

Per rispondere a tali esigenze, viene proposto il progetto **"Ognuno al suo lavoro"** - strutturato in collaborazione con Compagnia delle Opere, finalizzato a rafforzare la cultura del lavoro, la qualità delle relazioni e la corresponsabilità all'interno delle organizzazioni.

Il progetto intende perseguire i seguenti obiettivi:

- rafforzare la cultura del lavoro e della collaborazione attraverso il coinvolgimento diretto dei collaboratori, accompagnati da un soggetto terzo autorevole e riconosciuto dalle imprese aderenti;
- offrire alle PMI strumenti e occasioni di confronto che normalmente risultano difficili da organizzare autonomamente;
- migliorare l'attrattività delle imprese e la capacità di retention dei collaboratori;
- favorire lo sviluppo dei talenti, delle competenze e della responsabilità personale;
- promuovere una cultura organizzativa orientata alla partecipazione, alla crescita professionale e al benessere lavorativo;
- generare occasioni di confronto e apprendimento reciproco tra collaboratori provenienti da imprese differenti, superando l'isolamento spesso tipico delle realtà di minori dimensioni;
- contribuire alla competitività del sistema imprenditoriale ligure attraverso il rafforzamento del capitale umano.

Il progetto vede la programmazione e realizzazione di un evento che si svolgerà presso **Villa Ronco (Genova)** nel mese di Settembre o Ottobre.

L'evento alternerà alcune di queste proposte:

- testimonianze di imprenditori e collaboratori;
- laboratori tematici;

- tavoli di confronto interaziendali;
- attività esperienziali di team building;
- momenti di restituzione e condivisione.

L'obiettivo è favorire l'apprendimento reciproco, la contaminazione positiva tra esperienze differenti e la costruzione di relazioni professionali durature.

Si prevede di coinvolgere circa 100 collaboratori provenienti da circa 20 PMI liguri; figure operative, tecniche, amministrative e di coordinamento, ma anche collaboratori individuati dalle imprese come persone chiave per il proprio percorso di sviluppo.

I temi affrontati durante l'incontro saranno:

- il nuovo senso del lavoro e i cambiamenti culturali in atto;
- valorizzazione e sviluppo dei talenti;
- organizzazione del lavoro e miglioramento continuo;
- cultura aziendale e appartenenza;
- corresponsabilità tra persone e impresa;
- collaborazione tra reparti e funzioni;
- crescita professionale e percorsi di carriera;
- relazioni interne e capacità di lavoro in team;
- connessione tra obiettivi individuali e obiettivi aziendali.

A seguito dell'evento, le imprese partecipanti potranno accedere a momenti di follow-up individuale e accompagnamento organizzativo da realizzarsi entro febbraio 2027. Si prevede di coinvolgere almeno 10 imprese nell'attività di follow-up.
Questa fase consentirà di: approfondire le esigenze specifiche delle singole aziende; personalizzare gli strumenti emersi durante l'evento; accompagnare processi di miglioramento organizzativo; consolidare gli apprendimenti e misurarne gli effetti.

Il Progetto si concluderà entro il mese di febbraio 2027.

Il costo dell'intervento ammonta a € 12.000,00 più IVA

Genova, 30 giugno 2026

CENTRO LIGURE PER LA PRODUTTIVITA' 16121 GENOVA Via Boccardo 1

Sergio Carozzi
Consigliere Delegato CLP