

CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI GENOVA

Riunione della Giunta Camerale di lunedì 13 aprile 2026 - Ore 15.03

Presenti	Assenti		
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig. Luigi ATTANASIO	- Presidente
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott.ssa Barbara BANCHERO	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig.ra Maria Ornella CARAMELLA	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig. Alessandro CAVO	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig. Paolo CORSIGLIA	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Ing. Fabrizio FERRARI	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott. Felice NEGRI	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig. Massimiliano SPIGNO	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott. Massimiliano TUMIATI	- Presidente Revisori dei Conti
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott. Gian Alberto MANGIANTE	- Revisore dei Conti
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Dott. Riccardo SCARPULLA	- Revisore dei Conti
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott. Maurizio CAVIGLIA	- Segretario Generale

Assistono il Segretario Generale il Dirigente Vicario, Dott. Marco Razeto e la sig.ra Angela Modestini. Partecipa alla riunione il sig. Matteo Moretti, in qualità di rappresentante del Tavolo della Piccola Impresa.

N. 159 del 13.04.2026

OGGETTO: Fondo di Perequazione 2025-2026 - Programma
Infrastrutture Liguria: affidamento di incarico per la
realizzazione delle attività progettuali.

Il PRESIDENTE riferisce:

Con provvedimento n. 488 del 15 dicembre 2025 il nostro Ente aveva deliberato di aderire in qualità di capofila - unitamente al partner Camera di Commercio Riviera di Liguria - al Programma regionale n. 5 in tema di infrastrutture del Fondo di Perequazione 2025-2026 di Unioncamere nazionale. L'importo assegnato alla Camera di commercio di Genova e al partner Camera di commercio Riviera di Liguria per la realizzazione delle attività previste dal programma è pari a euro 103.000 IVA compresa.

A seguito di tale provvedimento sono state intraprese azioni di allineamento con Uniontrasporti S.Cons.r.l, società inHouse e organismo tecnico del sistema camerale costituito per supportare e promuovere lo sviluppo del sistema dei trasporti, che ha dimostrato nelle edizioni precedenti di essere collaboratore efficace e competente.

La progettazione prosegue il percorso avviato nelle annualità precedenti con l'obiettivo di contribuire all'ammodernamento del sistema infrastrutturale regionale. In tale contesto si intende dare seguito alla revisione e aggiornamento del Libro bianco delle priorità infrastrutturali della Liguria e al contempo introdurre una novità sostanziale nata a seguito della riunione delle Camere di commercio delle tre regioni Liguria, Piemonte e Val D'Aosta, tenutasi ad Aosta il 29 gennaio 2026, che consiste nell'impostare il Programma secondo una prospettiva di macroarea con denominazione "Ovest-Alpi". La macroarea interessa l'intero arco alpino occidentale e prosegue dal valico del Sempione a Ventimiglia, per poi raggiungere i porti di Savona-Vado, Genova e La Spezia fino a tutta l'area dell'Appennino ligure-piemontese.

A tale riguardo, Uniontrasporti S.Cons.r.l. in data 3 aprile 2026 ha presentato un'offerta tecnico economica per lo sviluppo del progetto descritto in narrativa, oggetto di condivisione con Unioncamere Piemonte e Camera di Commercio Riviera di Liguria, nonché di espressione di valutazione positiva da parte dei medesimi enti.

LA GIUNTA CAMERALE

Udita l'esposizione del RELATORE;

Visto il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche" e, in particolare, l'articolo 4 "Indirizzo politico-amministrativo. Funzioni e responsabilità",

lettera b), in base al quale agli organi di governo spetta la definizione di obiettivi, priorità e programmi per l'azione amministrativa e per la gestione;

Vista la Legge 29 dicembre 1993, n. 580 "Riordinamento delle Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura" e, in particolare, l'art. 14 lettera a), in base al quale la Giunta adotta i provvedimenti necessari per la realizzazione del programma di attività;

Visto il Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005, n. 254 "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio", e in particolare l'art. 8 "Budget direzionale";

Visto l'art. 18 dello Statuto della Camera di Commercio di Genova, approvato con deliberazione n. 10/C del Consiglio Camerale del 16 dicembre 1999 e s.m.i., in particolare lettera b) che reca fra le competenze della Giunta l'adozione dei provvedimenti necessari per la realizzazione del programma di attività in base a quanto previsto dalla vigente normativa;

Visto il D.Lgs., 31 Marzo 2023, n. 36 e, in particolare, l'art.7 "Principio di auto-organizzazione amministrativa" comma 2 recante la possibilità di affidare direttamente a società inHouse lavori, servizi e forniture nel rispetto dei principi di risultato, fiducia e accesso al mercato;

Visto il Regolamento per l'acquisizione di lavori, servizi e forniture approvato dal Consiglio camerale con provvedimento n. 15/C del 16 dicembre 2019 e, in particolare, l'art.9 "Programmazione, Richiesta di acquisto e avvio della procedura di affidamento" e art. 11 "Affidamenti inHouse";

Richiamata la deliberazione n. 488 del 15 dicembre 2025 recante l'adesione del nostro ente in qualità di capofila - unitamente al partner Camera di Commercio Riviera di Liguria - al Programma regionale n. 5 in tema di infrastrutture del Fondo di Perequazione 2025-2026 di Unioncamere nazionale;

Unanime,

d e l i b e r a

- di esprimere un indirizzo favorevole all'affidamento a Uniontrasporti S.Cons.r.l società inHouse e organismo tecnico del sistema camerale, tramite stipula sul M.E.P.A., l'incarico di supporto tecnico all'attuazione del progetto relativo al Programma Infrastrutture Liguria nell'ambito del Fondo di Perequazione 2025-2026 di Unioncamere, per l'importo di euro 58.000,00 (esente da IVA) come da offerta tecnico economica ricevuta in data 3 Aprile 2026 e ivi allegata;
- di imputare l'onere pari a euro 58.000,00 (IVA compresa) sul conto 330000 "Interventi economici", al centro di costo DD01 "Settori Promozionali e Biblioteca", utilizzando la

prenotazione a suo tempo assunta con deliberazione N. 488 del 15 dicembre 2025;

- di condividere la proposta avanzata dall' Ing. Fabrizio Ferrari in merito all'utilizzo, nello svolgimento delle attività, degli elementi dell'Osservatorio del Nord Ovest di Confindustria;
- di demandare al Segretario Generale l'adozione degli atti conseguenti;

ALLEGATO

Il Presidente
f.to Sig. Luigi Attanasio

Il Segretario Generale
f.to Dott. Maurizio Caviglia



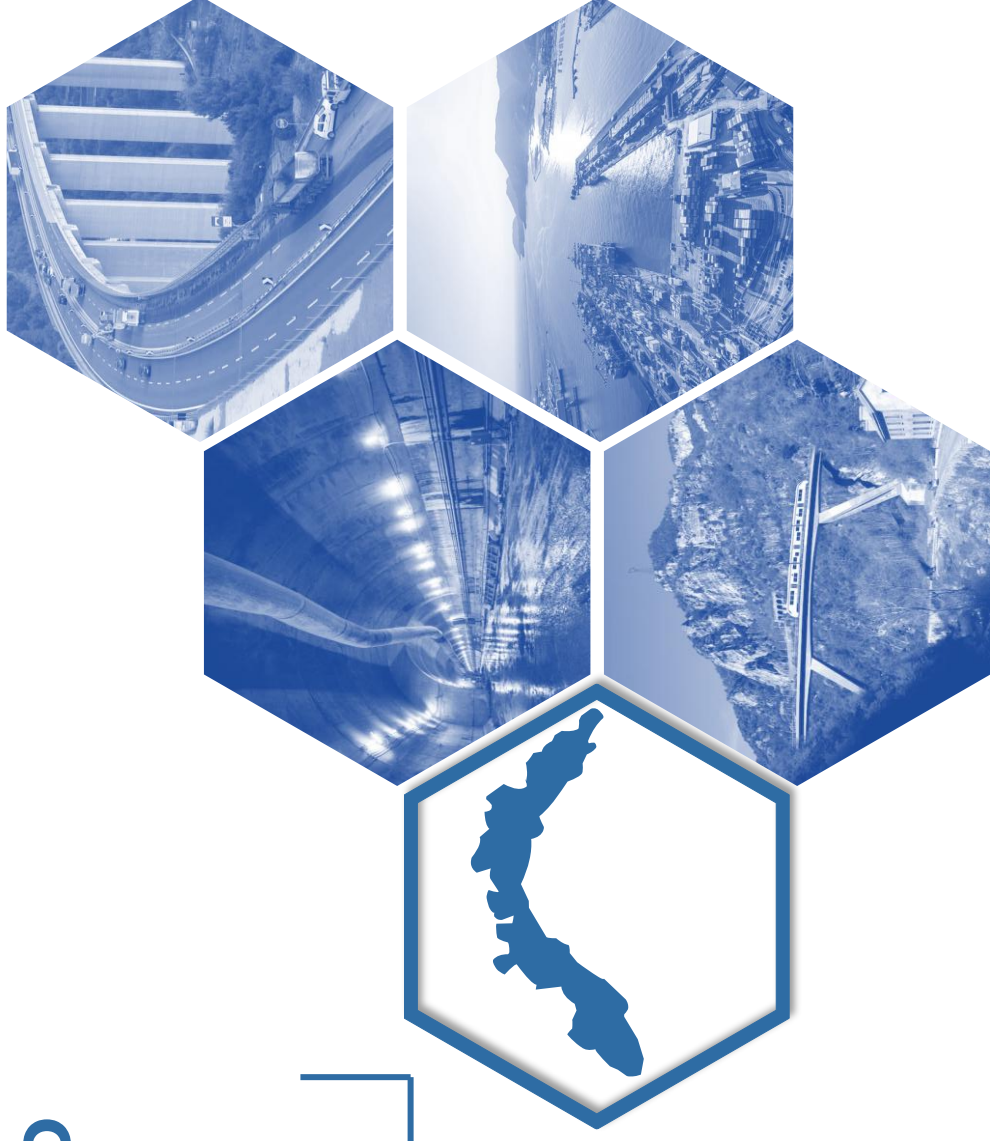
Per copia conforme ad uso amministrativo
IL DIRIGENTE VICARIO
Dott. Marco RAZETO

LE SFIDE DEL SISTEMA ECONOMICO DELLA LIGURIA

*Dalle filiere produttive alle infrastrutture
strategiche per la mobilità e la logistica*

*Offerta tecnico-economica
per il supporto alla Camera di commercio di
Genova nella realizzazione delle attività
territoriali*

FDP 2025-2026
Programma Infrastrutture



Con la nuova annualità del **Programma Infrastrutture** del Fondo di Perequazione 2025-2026 il sistema camerale ligure intende proseguire il percorso avviato nelle annualità precedenti con l'obiettivo di contribuire all'ammodernamento del sistema infrastrutturale regionale affinché sia in grado di offrire servizi efficienti e resilienti a cittadini, turisti e imprese.

L'azione in avvio introduce una **significativa evoluzione** rispetto alle precedenti dal momento che mette al centro le forti interconnessioni economiche, infrastrutturali e logistiche che legano la Liguria a Piemonte e Valle d'Aosta. Alcuni eventi degli ultimi anni, come il crollo del ponte Morandi a Genova, le chiusure di alcuni trafori per manutenzione o per le conseguenze di eventi climatici estremi hanno dimostrato come perturbazioni in un punto qualsiasi della rete producono effetti a cascata sull'intero sistema della mobilità che risultano più impattanti in un territorio dalle forti asperità e poche alternative efficienti alle reti principali.

Nasce così, a seguito della riunione delle Camere di commercio delle tre regioni, tenutasi ad Aosta a fine gennaio 2026, l'idea di impostare il Programma Infrastrutture 2026 secondo una **prospettiva di macroarea** che consideri questa porzione di Nord-Ovest come un insieme di interessi economici, opportunità logistiche, punti di forza e di debolezza che dal mare si estendono fino alle Alpi senza soluzione di continuità, pur con delle specificità che meritano di essere valorizzate.

Quindi non la Liguria come regione isolata ma come sbocco sul mare di **un sistema industriale e logistico strategico nel panorama italiano ed europeo.**

L'obiettivo del Programma Infrastrutture 2026-2027 è, quindi, riprendere le priorità infrastrutturali del territorio individuate finora e riconsiderarle nell'ottica di integrazione e risposta ai fabbisogni del tessuto imprenditoriale di un'area vasta, che può essere denominata «**Ovest-Alpi**», che interessa l'intero arco alpino occidentale che va dal valico del Sempione a Ventimiglia, per poi raggiungere i porti di Savona-Vado, Genova e La Spezia e tutta l'area dell'Appennino ligure-piemontese.

Per raggiungere questo obiettivo sarà fondamentale avviare fin dall'inizio la **sinergia tra i gruppi di lavoro** di Camere di commercio di Genova e di Riviera di Liguria, Unioncamere Piemonte e Chambre Valdôtainne, che pure proseguono il Programma Infrastrutture nei rispettivi territori.

Contemporaneamente sarà necessario avviare una **nuova fase di interlocuzione con gli stakeholder territoriali** (Associazioni di categoria, gestori delle infrastrutture, imprese di trasporto e logistica, enti territoriali) affinché le attività e i risultati del nuovo Programma non siano azioni calate dall'alto ma proposte di misure condivise, secondo lo spirito che è proprio del Programma Infrastrutture del sistema camerale.

Uniontrasporti, società in-house del sistema camerale, mette a disposizione delle Camere di commercio di Genova e di Riviera di Liguria il proprio know-how derivante dall'esperienza maturata nelle precedenti annualità del Programma Infrastrutture e dalla lunga collaborazione con il sistema camerale ligure e si propone come soggetto tecnico-scientifico per la realizzazione delle attività del Programma Infrastrutture 2026-2027 in avvio allo scopo di garantire continuità e qualità all'azione del gruppo di lavoro intercamerale.

Il Project Management costituisce un'attività trasversale che accompagnerà l'intero Programma. Uniontrasporti garantirà **l'allineamento metodologico e la gestione operativa** del Gruppo di Lavoro costituito dai rappresentanti di Camere di commercio di Genova e di Riviere di Liguria, Unioncamere Piemonte e Chambre Valdôtaïne.

Questa attività comprende anche l'assistenza nell'organizzazione dei tavoli di confronto con gli stakeholder territoriali, nella preparazione della documentazione tecnica necessaria, nella predisposizione di comunicati e news per la comunicazione verso l'opinione pubblica dei risultati raggiunti. Inoltre, **Uniontrasporti si rende disponibile a supportare la Camera di commercio di Riviere di Liguria** nella organizzazione di un evento dedicato alla Pontremolese, che si terrà dopo l'estate.

Fin dalle fasi iniziali del Programma sarà privilegiato un approccio **Privacy by Design** per la gestione dei dati personali che verranno raccolti nel corso del progetto e in particolare per lo svolgimento dei tavoli di confronto, che potranno essere in presenza o da remoto.

Output dell'Attività

- Piano delle attività di progetto e Gantt di dettaglio
- Coordinamento delle attività regionali ed extra regionali
- Organizzazione di un tavolo mensile di coordinamento del Gruppo di Lavoro (Camera di commercio di Genova, Camera di commercio di Riviere di Liguria, UR Piemonte, Chambre Valdôtaïne, Uniontrasporti)

Nel corso della presente annualità è previsto l'avvio di **una nuova fase di ascolto e confronto** con gli stakeholder territoriali finalizzata alla **revisione e aggiornamento del Libro bianco delle priorità infrastrutturali**. Come illustrato in Premessa, l'obiettivo di quest'anno è concentrare l'attenzione sugli interventi infrastrutturali funzionali a garantire la fluidità dei corridoi merci all'interno dell'area vasta Ovest-Alpi compresa tra Liguria, Piemonte e Valle d'Aosta.

Un criterio sui cui basa la revisione può essere quello delle **opere strategiche per la logistica delle merci lungo gli assi della rete TEN-T**, sia Core che Comprehensive, che attraversano l'area di studio con il Corridoio Mediterraneo e il Corridoio Mare del Nord - Reno - Mediterraneo. In questo contesto la Liguria occupa una posizione di alto profilo strategico non solo come caposaldo del corridoio Reno - Alpi ma anche come sede delle infrastrutture logistiche più importanti della parte italiana, ossia i porti di Genova e Savona-Vado e della galleria di base del Terzo Valico e del Nodo Ferroviario di Genova. Inoltre, attraverso la provincia di La Spezia garantisce il collegamento al Corridoio Scandinavo - Mediterraneo e quindi alla pianura padana e al Brennero.

Nel contesto dell'area vasta Ovest-Alpi sono previsti **almeno 5 incontri** con stakeholder delle principali categorie di trasporto e infrastrutture monitorate (strada, ferrovia, intermodalità, porti e valichi). Nell'ambito di progettualità di cooperazione transfrontaliera si valuterà anche il coinvolgimento di stakeholder esteri.

Nella prima riunione del GdL intercamerale si individueranno sedi e ipotesi di date dei tavoli. La Camera di commercio di Genova, in sinergia con la Camera di commercio di Riviere di Liguria potrebbero farsi carico del coordinamento del tavolo sul tema «Portualità».

L'Attività 1 prevede anche l'**aggiornamento del Fascicolo regionale** realizzato nella precedente annualità del Programma Infrastrutture, che fornirà il quadro economico e infrastrutturale della regione e confronti con le altre regioni della macroarea Nord-Ovest. Tale attività si svolge parallelamente all'aggiornamento della sezione «Trasporti e Logistica» del portale C.Stat di Unioncamere.

Come nella precedente annualità il fascicolo conterrà infografiche su imprese, conti economici, export, trasporto di passeggeri e merci. Una sezione specifica sarà dedicata ai **nuovi indicatori provinciali di performance territoriale (KPI) 2026**, elaborati nell'ambito dell'Attività centralizzata del Programma Infrastrutture.

Nell'ambito dell'Attività 1, **Uniontrasporti supporterà il sistema camerale ligure** nell'organizzazione dei tavoli di confronto, curerà la redazione del **Libro bianco di area vasta Ovest-Alpi**, con approfondimenti regionali e del Fascicolo regionale.

Output dell'Attività 1

- 1 tavolo di confronto sulle priorità infrastrutturali per la logistica lungo i corridoi
- 1 Fascicolo regionale con quadro economico e infrastrutturale della regione, ed. 2027
- 1 Libro bianco sulle priorità infrastrutturali dell'area Ovest-Alpi ed. 2027, con approfondimenti regionali

Il Focus di approfondimento è l'attività che consente alle Camere di commercio di approfondire un tema di particolare interesse per il territorio. Nella riunione di Aosta di fine gennaio 2026 - di cui si è detto nella Premessa - i partecipanti hanno convenuto che in un approccio di area vasta del Programma Infrastrutture un tema di particolare interesse è quello dell'**attraversamento dei valichi**, non solo alpini ma anche appenninici. In Liguria il valico di riferimenti è senza dubbio **Ventimiglia**, uno snodo stradale e ferroviario strategico per la supply chain, non solo ligure ma dell'intera macroarea e per il trasporto di passeggeri da e per la Francia.

In un territorio per la maggior parte montuoso, l'orografia complessa ha condizionato l'infrastrutturazione e le reti attuali si presentano spesso con tracciati tortuosi e problemi di sicurezza, che limitano la sagoma e la velocità dei mezzi che le percorrono, aumentando l'isolamento e le difficoltà di approvvigionamento delle aree interne. I principali **valichi appenninici** in Liguria collegano la costa con l'entroterra piemontese, segnando il passaggio tra Alpi e Appennini. Tra questi ci sono il Passo dei Giovi (472m), storico collegamento tra la Val Polcevera e la Valle Scrivia, il Passo del Turchino (588 m) che collega la Riviera di Ponente alla Valle Stura.

Nella prima riunione del GdL intercamerale saranno meglio definiti il contesto, l'approccio analitico da utilizzare e i temi da approfondire. Uniontrasporti assisterà la Camere di commercio di Genova e di Riviere di Liguria, Unioncamere Piemonte e la Chambre Valdôtaine nella redazione del focus di approfondimento.

Output dell'Attività 2

- 1 Focus di approfondimento sul tema delle criticità legate al transito di merci e passeggeri attraverso i valichi dell'area vasta Ovest-Alpi.

Nell'ambito dell'Attività Centralizzata del Programma Infrastrutture, Uniontrasporti realizzerà uno studio delle **principali filiere territoriali** che ha l'obiettivo di **comprendere le criticità logistiche** e proporre misure di mitigazione. L'attività strutturerà anche una metodologia di rilevazione delle criticità e analisi dei fabbisogni omogenea a livello nazionale.

A livello locale, le Camere di commercio liguri sceglieranno almeno una filiera, tra quelle individuate da Uniontrasporti, considerata strategica per fare un ulteriore approfondimento locale. A questo scopo sono previste le seguenti attività:

- ❖ **Organizzazione di almeno un momento di confronto strutturato** (in presenza o da remoto) con gli stakeholder di filiera e/o provider di servizi logistici. L'incontro ha lo scopo di condividere lo stato dell'arte in termini di volumi/valori di produzione, incidenza sui territori interessati, volumi dell'export, potenziali elementi di prospettiva e criticità logistiche e infrastrutturali;
- ❖ **Follow-up** per la condivisione e validazione di possibili soluzioni/proposte e/o misure di sostegno, o, in alternativa, realizzazione di **interviste strutturate** di approfondimento. I risultati di questa attività permetteranno di realizzare un «Documento di strategia di filiera».

Sulla base dei risultati dell'Attività Centralizzata si potrà valutare con il GdL intercamerale la **realizzazione di approfondimenti su filiere transregionali**, in collaborazione con Unioncamere Piemonte e Chambre Valdôtaine.

Uniontrasporti metterà a disposizione delle Camere di commercio di Genova e di Riviera i risultati dell'Attività Centralizzata sui fabbisogni logistici delle filiere produttive, supporterà le Camere nell'organizzazione dei momenti di confronto con gli stakeholder di filiera e nelle attività di follow up. Inoltre redigerà il Documento strategico di filiera.

Output dell'Attività 3

- 1 Tavolo di confronto con gli stakeholder di filiera territoriali
- 1 follow-up per condivisione e validazione delle soluzioni e misure proposte oppure interviste strutturate di approfondimento
- 1 Documento regionale di strategia di filiera

0 - PROJECT MANAGEMENT

- Piano delle attività di progetto e Gantt di dettaglio
- Coordinamento delle attività regionali ed extra regionali
- Organizzazione di un tavolo mensile di coordinamento del Gruppo di Lavoro (Chambre Valdôtaine, UR Piemonte, Camera di commercio di Genova, Camera di commercio di Riviere di Liguria, Uniontrasporti)

1 - AGGIORNAMENTO DEL LIBRO BIANCO E FASCICOLO REGIONALE

- 1 tavolo di confronto sulle priorità infrastrutturali per la logistica lungo i corridoi
- Fascicolo regionale con quadro economico e infrastrutturale della regione, ed. 2027
- Libro bianco sulle priorità infrastrutturali dell'area Ovest-Alpi ed. 2027, con approfondimenti regionali

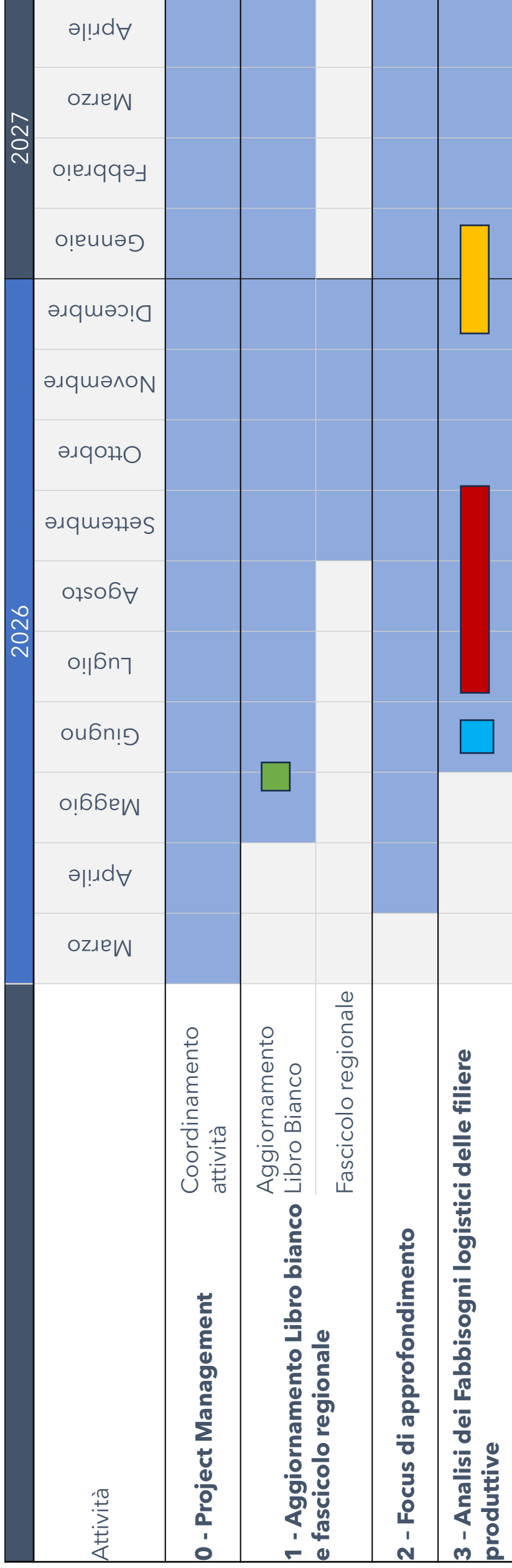
2 - FOCUS DI APPROFONDIMENTO

- Focus di approfondimento sul tema delle criticità legate al transito di merci e passeggeri lungo i valichi dell'area vasta Ovest-Alpi.

3 - FABBI SOGNI LOGISTICI DELLE FILIERE PRODUTTIVE


- 1 Tavolo di confronto con gli stakeholder di filiera territoriali + 1 follow-up di approfondimento
- 1 Documento regionale di strategia di filiera

GANTT DELLE ATTIVITÀ



 Tavoli di confronto con gli stakeholder

 Tavolo/i di confronto/ interviste alle imprese

 Scelta della filiera produttiva

 Follow up per la condivisione, validazione e integrazione dei risultati

OFFERTA ECONOMICA

Si riporta lo schema di formulazione delle offerte economiche con il dettaglio delle singole fasi progettuali previste e l'articolazione dei pagamenti, per un valore complessivo pari a **58.000 euro in esenzione iva.**

a)

COSTI DIRETTI INTERNI		costo
Personale dipendente	gg	importo
Dirigente	2	€ 1.600,00
Senior A		€ -
Senior B	8	€ 2.800,00
Senior C		€ -
Junior A		€ -
Totale costi diretti interni		10 € 4.400,00

Project management		importo
gg	gg	importo
1	1	€ 800,00
		€ -
11	8	€ 3.850,00
		€ -
		€ -
12	12	€ 4.650,00

Monitoraggio priorità infrastrutturali e aggiornamento Libro Bianco		importo
gg	gg	importo
2	2	€ 1.600,00
		€ -
8	8	€ 2.800,00
		€ -
		€ -
10	10	€ 4.400,00

Focus di progetto		importo
gg	gg	importo
1	1	€ 800,00
		€ -
15	15	€ 5.250,00
		€ -
		€ -
16	16	€ 6.050,00

Fabbisogni logistici delle filiere produttive		importo
gg	gg	importo
6	6	€ 4.800,00
		€ -
42	42	€ 14.700,00
		€ -
		€ -
48	48	€ 19.500,00

Totale		importo
gg	gg	importo
6	6	€ 4.800,00
		€ -
42	42	€ 14.700,00
		€ -
		€ -
48	48	€ 19.500,00

La fatturazione avverrà in tre distinte tranche:

b)

- 40% all'affidamento di incarico
- 30% alla consegna di un report intermedio (31.12.2026)
- 30% a fine lavori (30.04.2027)

c)

COSTI DIRETTI ESTERNI		costo
COSTI DIRETTI ESTERNI		importo
1) eventuali trasferite		500,00 €
2) Expertise specifiche		
Totale costi diretti esterni		500,00 €
TOTALE COSTI DIRETTI (a+b)		4.900,00 €
TOTALE COSTI GENERALI		€ 1.915,35
VALORE PROGETTO/ATTIVITA'		€ 6.815,35

Project management		importo
gg	gg	importo
1	1	€ 800,00
		€ -
11	8	€ 3.850,00
		€ -
		€ -
12	12	€ 4.650,00

Monitoraggio priorità infrastrutturali e aggiornamento Libro Bianco		importo
gg	gg	importo
2	2	€ 1.600,00
		€ -
8	8	€ 2.800,00
		€ -
		€ -
10	10	€ 4.400,00

Focus di progetto		importo
gg	gg	importo
1	1	€ 800,00
		€ -
15	15	€ 5.250,00
		€ -
		€ -
16	16	€ 6.050,00

Fabbisogni logistici delle filiere produttive		importo
gg	gg	importo
6	6	€ 4.800,00
		€ -
42	42	€ 14.700,00
		€ -
		€ -
48	48	€ 19.500,00

Totale		importo
gg	gg	importo
6	6	€ 4.800,00
		€ -
42	42	€ 14.700,00
		€ -
		€ -
48	48	€ 19.500,00