

CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI GENOVA

Riunione della Giunta Camerale di lunedì 13 aprile 2026 - Ore 15.03

Presenti	Assenti		
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig. Luigi ATTANASIO	- Presidente
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott.ssa Barbara BANCHERO	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig.ra Maria Ornella CARAMELLA	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig. Alessandro CAVO	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig. Paolo CORSIGLIA	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Ing. Fabrizio FERRARI	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott. Felice NEGRI	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig. Massimiliano SPIGNO	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott. Massimiliano TUMIATI	- Presidente Revisori dei Conti
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott. Gian Alberto MANGIANTE	- Revisore dei Conti
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Dott. Riccardo SCARPULLA	- Revisore dei Conti
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott. Maurizio CAVIGLIA	- Segretario Generale

Assistono il Segretario Generale il Dirigente Vicario, Dott. Marco Razeto e la sig.ra Angela Modestini. Partecipa alla riunione il sig. Matteo Moretti, in qualità di rappresentante del Tavolo della Piccola Impresa.

N. 151 del 13 aprile 2026

OGGETTO: Aggiornamento in ordine alla proposta di missione finalizzata allo studio dell'organizzazione ZAL Port Barcelona - Spediporto Genova.

Il PRESIDENTE riferisce:

Facendo seguito alla precedente comunicazione sottoposta a questa Giunta in ordine alla proposta, avanzata da Spediporto Genova, inerente all'organizzazione di una missione di studio finalizzata all'approfondimento del modello di sviluppo logistico della ZAL Port de Barcelona, si informa che la medesima Associazione, con successiva e-mail, ha comunicato un significativo riscontro in termini di manifestazioni d'interesse per l'iniziativa, che si inserisce nel percorso già intrapreso da Regione Liguria nella sua qualità di ente che presiede il Comitato di indirizzo della ZLS "Porto e Retroporto di Genova".

Spediporto ha altresì reso noto che la Barcelona Port Authority e l'Escola Europea Intermodal Transport si sono rese disponibili a curare l'organizzazione delle visite e del programma della missione, confermando quindi un avanzamento concreto del percorso avviato con i soggetti istituzionali e operativi coinvolti.

Secondo la prima proposta pervenuta, la missione dovrebbe svolgersi da martedì 5 a giovedì 7 maggio p.v., con partenza in volo da Genova. Il programma, suscettibile di integrazioni, prevede momenti di approfondimento dedicati alle strategie di sviluppo del porto di Barcellona, all'integrazione logistica e alle tendenze di mercato, alle politiche di sviluppo logistico territoriale, nonché ai modelli di sviluppo logistico pubblico/privato con focus su CIMALSA, CILSA - ZAL e Zona Franca de Barcelona.

La proposta include inoltre visite tecniche presso il Porto di Barcellona, il Border Control Post - BCP, la ZAL Barcelona, Mercabarna, con specifico riferimento alla logistica dei prodotti freschi, e il Consorci de la Zona Franca de Barcelona, con una sessione finale di discussione dedicata alla possibile applicabilità delle esperienze osservate al contesto di Genova.

Nel corso del momento di coordinamento promosso da Spediporto nella mattinata del 10 aprile con i soggetti interessati, è stata confermata la disponibilità del Porto di Barcellona nelle date del 5 e 6 maggio ed è stato condiviso l'orientamento caratterizzante la missione con un taglio tecnico, con particolare attenzione ai profili di governance della ZLS di Genova e della zona franca doganale. Nel medesimo confronto è stata evidenziata l'utilità di approfondire il modello catalano con riguardo alle procedure, agli assetti di governance e alle forme di coordinamento

idonee a dare risposte tempestive ai soggetti economici interessati alla ZLS.

Nel corso della discussione è stata altresì rappresentata l'opportunità di assicurare, ove possibile, il coinvolgimento delle competenti autorità doganali spagnole nell'ambito del programma della missione; a tal fine sono stati segnalati contatti già avviati con l'Escola Europea Intermodal Transport e con il cluster portuale di Barcellona, ferma restando la possibilità di completare l'agenda sotto tale profilo. È stata inoltre richiamata l'eventuale competenza del Comune di Barcellona, rispetto alla quale, ove ne ricorrano i presupposti, potrà essere avviato un raccordo istituzionale con il Comune di Genova.

Quanto ai profili di partecipazione, è stato registrato l'interesse dei soggetti istituzionali coinvolti, tra cui Regione Liguria e Camera di commercio di Genova, restando demandata ai singoli enti l'individuazione dei rispettivi rappresentanti nella delegazione. Per esigenze organizzative, Spediporto ha chiesto che le adesioni siano comunicate possibilmente entro martedì 14 aprile p.v. È stato infine condiviso di procedere a un ulteriore momento di coordinamento nel corso della prossima settimana, ai fini della definizione organizzativa della missione.

L'Ing. Fabrizio Ferrari, in rappresentanza di Confindustria, formula una proposta circa la possibilità di prevedere la partecipazione alla missione di un tecnico indicato dalla medesima Associazione, in considerazione dei profili specialistici dell'iniziativa e dell'interesse del sistema imprenditoriale locale rispetto alle tematiche della logistica, della digitalizzazione dei processi e dello sviluppo delle piattaforme portuali e retroportuali.

LA GIUNTA CAMERALE

Udita l'esposizione del RELATORE;

Visto il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165, "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche" e, in particolare, l'articolo 4, "Indirizzo politico-amministrativo. Funzioni e responsabilità", lettera b), in base al quale agli organi di governo spetta la definizione di obiettivi, priorità e programmi per l'azione amministrativa e per la gestione;

Vista la Legge 29 dicembre 1993, n. 580, "Riordinamento delle Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura" e, in particolare, l'art. 14, lettera a), in base al quale la Giunta adotta i provvedimenti necessari per la realizzazione del programma di attività;

Visto il Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005, n. 254, "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio", e in particolare l'art. 8, "Budget direzionale";

Visto l'art. 18 dello Statuto della Camera di Commercio di Genova, approvato con deliberazione n. 10/C del Consiglio Camerale del 16 dicembre 1999 e s.m.i., in particolare la lettera b), che reca fra le competenze della Giunta l'adozione dei provvedimenti necessari per la realizzazione del programma di attività in base a quanto previsto dalla vigente normativa;

Valutata la proposta di missione avanzata da Spediporto Genova in ordine all'organizzazione di una missione di studio finalizzata all'approfondimento del modello di sviluppo logistico della ZAL Port de Barcelona, con la disponibilità della Barcelona Port Authority e dell'Escola Europea Intermodal Transport, durante la quale sono previsti momenti di approfondimento dedicati alle strategie di sviluppo del porto di Barcellona, all'integrazione logistica e alle tendenze di mercato, alle politiche di sviluppo logistico territoriale, nonché ai modelli di governance e gestione delle piattaforme logistiche portuali;

Considerata, altresì, la rilevanza della collaborazione con Spediporto Genova ai fini dell'organizzazione e del coordinamento della missione di studio, avuto riguardo al ruolo dell'Associazione quale soggetto rappresentativo del cluster logistico-portuale genovese e alla coerenza dell'iniziativa con gli obiettivi di approfondimento dei modelli di sviluppo, governance e integrazione operativa delle piattaforme logistiche portuali e retroportuali;

Considerato che il programma della missione presenta un rilevante contenuto tecnico, con particolare riferimento ai profili di governance delle piattaforme logistiche, alla gestione delle zone franche, all'integrazione tra infrastrutture portuali, retroportuali e sistemi produttivi, nonché all'applicabilità delle esperienze osservate al contesto genovese e ligure;

Considerata l'indicazione formulata da Confindustria nella persona del Consigliere Ing. Fabrizio Ferrari, circa la possibilità di prendere in considerazione la partecipazione alla missione di un tecnico nella persona del Dott. Filippo Predonzani, quale soggetto dotato di specifiche competenze nei settori della logistica, dell'automazione e della digitalizzazione dei processi;

Considerata l'esigenza di mantenere l'apertura anche ad altre Associazioni espressione delle categorie economiche, affinché possano indicare propri rappresentanti ai fini dell'eventuale partecipazione alla missione, ove compatibile con le condizioni organizzative dell'iniziativa e nel rispetto del limite massimo di spesa previsto dal presente provvedimento;

Valutata l'opportunità di assicurare la partecipazione alla missione di figure tecniche idonee a contribuire all'approfondimento dei profili operativi, organizzativi e gestionali oggetto della study visit, anche in funzione della successiva valutazione delle possibili ricadute sul territorio genovese e ligure;

Unanime,

d e l i b e r a

-di esprimere indirizzo favorevole alla collaborazione con Spediporto Genova per la realizzazione della missione di studio ZAL Barcelona Port, finalizzata all'approfondimento dell'organizzazione e del modello di sviluppo logistico della ZAL Port de Barcelona, avuto riguardo alla valenza tecnico-operativa dell'iniziativa e alla sua coerenza con gli obiettivi di analisi dei modelli di organizzazione, governance e sviluppo delle piattaforme logistiche portuali e retroportuali;

-di prevedere, nell'ambito del predetto indirizzo, il sostegno della Camera di commercio di Genova all'iniziativa promossa e organizzata da Spediporto Genova, mediante la compartecipazione ai relativi costi organizzativi entro il limite massimo di euro 4.000,00;

-di esprimere altresì indirizzo favorevole in ordine alla partecipazione alla missione di un profilo tecnico espressione del sistema associativo, quale contributo specialistico alle attività di studio, confronto e visita previste dal programma;

-di accogliere, a tal fine, la proposta formulata da Confindustria, circa la partecipazione alla missione di un profilo tecnico, quale contributo specialistico alle attività previste dal programma;

-di imputare l'onere massimo pari a euro 4.000,00 sul conto 330000 "Interventi economici", al centro di costo DD01 "Settori Promozionali e Biblioteca";

-di demandare al Segretario Generale l'adozione degli atti conseguenti.

Allegato

Il Presidente

f.to Sig. Luigi Attanasio

Il Segretario Generale
f.to Dott. Maurizio Caviglia



Per copia conforme ad uso amministrativo
IL DIRIGENTE VICARIO
Dott. Marco RAZETO



Ports of Genoa Cluster Delegation Barcelona Study Visit Strategic Development of Logistics Platforms

Strategies, governance models and operational integration of logistics zones



Barcelona



5-6 May 2026

Organised by:



A proposal for:

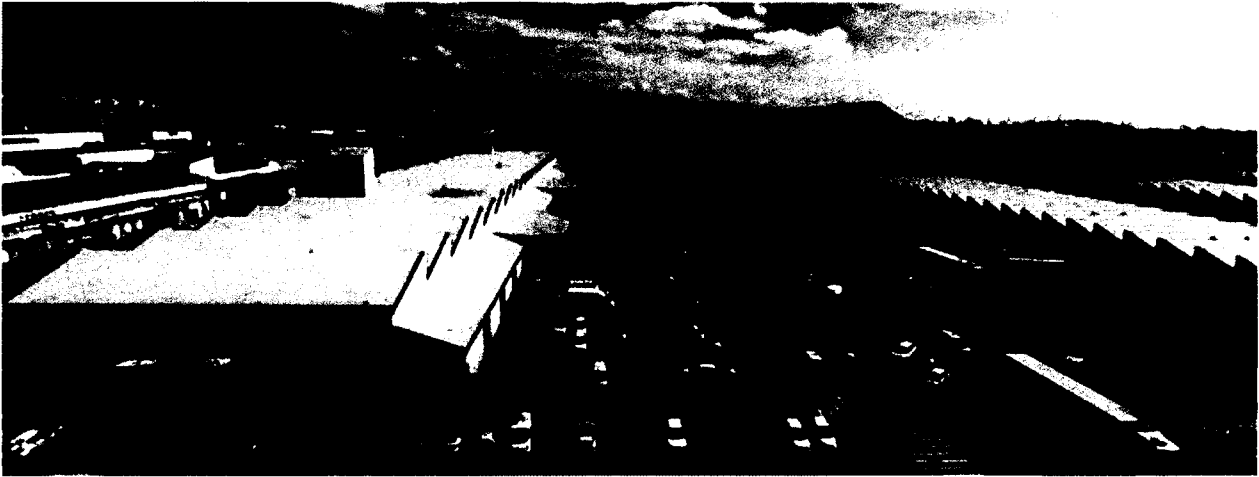


With the collaboration of:



Port de Barcelona





INFORMATION *about the study visit*

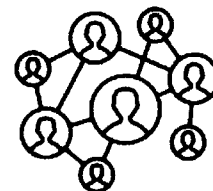
This intensive programme provides participants with a comprehensive understanding of the development, governance and operation of logistics platforms within port ecosystems.

The workshops explore how logistics zones are planned, structured and integrated into global supply chains, combining strategic frameworks with real operational environments. Participants will gain insight into key public and private models, including port-centric logistics platforms, free zones and specialised industrial clusters.

Through a combination of classroom sessions and field visits, the programme offers a practical perspective on how logistics infrastructures support port competitiveness, facilitate international trade flows and enable value-added activities such as distribution, transformation and innovation.

A key component of the course is the direct exposure to real logistics environments in Barcelona, including the Port of Barcelona, the ZAL (Logistics Activities Zone), Mercabarna and the Free Zone Consortium. This hands-on approach allows participants to connect theory with practice and better understand the complexity of logistics ecosystems.

The programme is designed to foster knowledge exchange between participants and to facilitate the transfer of best practices to their own regional and institutional contexts.





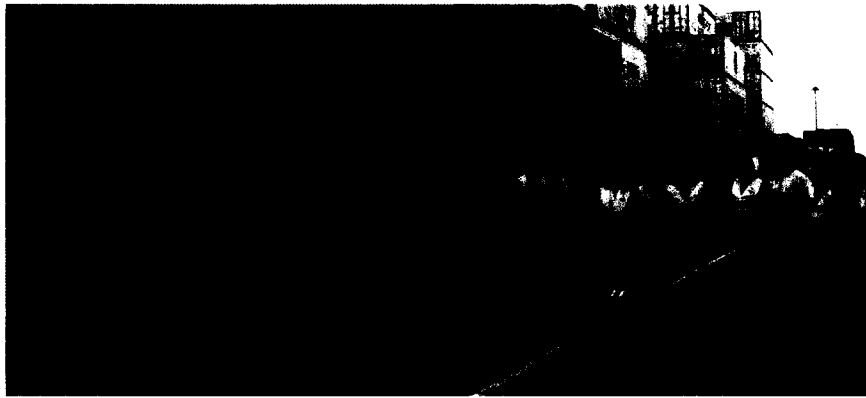
OBJECTIVES *of the study visit*

The programme aims to provide participants with a comprehensive understanding of the role of logistics platforms within port ecosystems and global supply chains. It focuses on analysing governance models, operational dynamics and the integration of logistics zones in international trade.

Specific objectives

- To understand the strategic role of logistics platforms in enhancing port competitiveness and facilitating global trade flows
- To analyse different governance and development models, including public (CIMALSA), public-private (CILSA/ZAL) and free zone frameworks
- To explore the operational functioning of logistics zones through real case studies and site visits (Port of Barcelona, ZAL, Mercabarna, CZFB)
- To identify key actors involved in logistics ecosystems and their roles within the supply chain
- To assess current trends in logistics development, including integration with industrial activities, innovation and value-added services
- To connect strategic concepts with real operational environments through immersive field visits
- To facilitate knowledge exchange and support the transferability of models and best practices to participants' own regional contexts

Location



DETAILS OF THE STUDY VISIT

DURATION **15h**

LANGUAGE **English**

PARTICIPATION FEE

Fee per participant: 675€* (with a minimum of 15 participants)

(*) Members of public administrations and associations belonging to the Port of Genoa sector are entitled to a **15% discount**, bringing the price to **570€ per person**.

The price includes all classes and visits (including local transfers), as well as course materials. It also covers two lunches during the on-site sessions and one networking dinner in Barcelona.

The price does not include accommodation or travel to Barcelona.

PARTICIPANTS' PROFILE

This programme is designed for a high-level delegation from the Ports of Genoa ecosystem, composed of senior executives and institutional representatives involved in port, logistics and economic development.

PROGRAMME

of the study visit

Tuesday, 5th May 2026

12:30	Meeting Point: Escola Europea
12:30	Welcome & Opening Session Introduction of participants & programme overview
13:00	Lunch
14:30	Maritime Visit – Port of Barcelona – J. Torrent & O. Reveco <ul style="list-style-type: none">- Overview of port operations- Terminals and logistics flows- Port-logistics ecosystem
15:30	Introduction to Logistics Platforms – J. Torrent <ul style="list-style-type: none">- Key actors in logistics ecosystems- Trends in logistics development- Role of logistics zones in global supply chains
	Public Models for Logistics Development
16:30	- CIMALSA model – J. Fornós
17:00	- CILSA (ZAL) model – J. Guerrero
17:30	- Free zone operating model Customs Authority – J.C. Llagostera
18:00	Discussion & Exchange Session
18:30	End of sessions
20:30	Networking Dinner - Barceloneta

PROGRAMME

of the study visit

Wednesday, 6th May 2026

09:00	Meeting Point: Escola Europea
09:30	Visit 1: Border Control Post (BCP) <ul style="list-style-type: none">- Inspection processes- Sanitary and customs controls- Role in international trade
10:30	Transfer
11:00	Visit 2: Mercabarna – P. Vilanova <ul style="list-style-type: none">- Fresh food logistics- Perishable supply chains- Integration of logistics & wholesale markets
13:00	Lunch (ZAL Area)
14:30	Visit 3: ZAL – Port of Barcelona – J. Guerrero <ul style="list-style-type: none">- Logistics support to port operations- ZAL Project- Role in port competitiveness
16:00	Visit 4: Free Zone Consortium (CZFB) – B. Sorigué <ul style="list-style-type: none">- Free zone governance- Industrial ecosystem- 3D Factory: innovation & manufacturing
17:30	Return to Escola Europea
18:00	Final Session: Port Strategy & Logistics Integration – C. Rua <ul style="list-style-type: none">- Port of Barcelona strategy- Logistics trends- Inland terminals & port network
19:00	Closing Session & Conclusions – J. Torrent <ul style="list-style-type: none">- Key insights- Transferability to Genoa
19:45	End of programme



Escola Europea - Intermodal Transport

Moll de Barcelona – Terminal Drassanes

Placeta de l'Areté 1

08039 Barcelona

Phone: (+34) 93 298 6070

Email: info@escolaeuropea.eu

@escolaeuropeaeu

