



CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI GENOVA

Riunione della Giunta Camerale di lunedì 2 marzo 2026 - Ore 15.15

Presenti	Assenti		
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig. Luigi ATTANASIO	- Presidente
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig. Alessandro CAVO	- Vicepresidente Vicario
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott.ssa Paola NOLI (*)	- Vicepresidente
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig. Paolo CORSIGLIA	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott. Stefano MESSINA	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig. Giovanni MONDINI	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott. Felice NEGRI	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Sig. Massimiliano SPIGNO	
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott. Massimiliano TUMIATI	- Presidente Revisori dei Conti
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott. Gian Alberto MANGIANTE	- Revisore dei Conti
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	Dott. Riccardo SCARPULLA	- Revisore dei Conti
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Dott. Maurizio CAVIGLIA	- Segretario Generale

(*) La dott.ssa Noli entra alle ore 15.17 dopo la comunicazione n. 39c.

Assistono il Segretario Generale il Dirigente Vicario, Dott. Marco Razeto e la sig.ra Angela Modestini. Partecipano alla riunione l'ing. Filippo Delle Piane, in qualità di Presidente della Consulta per le infrastrutture e l'urbanistica e il dott. Alessandro Pitto, in qualità di Presidente della Consulta per il settore marittimo, portuale e logistico.

N. 106 del 02.3.2026

OGGETTO: Integrazione del Piano Integrato dell'attività e dell'organizzazione 2026-2028: definizione dei target

Il PRESIDENTE riferisce:

Come noto, è stato recentemente sottoposto alla Giunta camerale il Piano Integrato di attività e organizzazione (PIAO), riferito al triennio 2026-2028, approvato con la deliberazione n. 27 del 26 gennaio u.s.

Nella sezione III è stata esplicitata la performance dell'Ente in termini di valore pubblico generato attraverso la realizzazione degli obiettivi strategici, già definiti dalla Giunta con la deliberazione n. 505 del 15 dicembre 2025.

In sede di approvazione del PIAO la Giunta ha contestualmente preso atto che la definizione dei target, previsti per ciascuno degli indicatori enumerati nel piano medesimo, anche nell'evolutiveità della procedura da correlarsi con l'art. 8 del D.P.R. 254/05, sarebbe stata sottoposta all'attenzione dell'Organismo Interno di Valutazione della Performance.

La Giunta si era perciò riservata di deliberare su tali aspetti a seguito delle valutazioni espresse dall'Organismo, prendendo contestualmente atto della possibilità che il Piano venisse sottoposto a future modifiche ed integrazioni.

In proposito si comunica che gli approfondimenti tecnici compiuti dall'Organismo Interno di Valutazione si sono conclusi, nell'ambito dell'attuale sistema di gestione e valutazione, con l'approvazione dei target evidenziati nel prospetto sinottico che si allega a titolo propositivo.

La GIUNTA CAMERALE

Udita l'esposizione del Presidente;

Visto il D.Lgs. 30.3.2001 n.165 e, in particolar modo l'art. 4 e il capo II del titolo II;

Vista la Legge 29.12.1993 n. 580 e successive modificazioni ed integrazioni e, in modo particolare, l'art. 20;

Visto lo Statuto della Camera di Commercio di Genova, approvato con provvedimento consiliare n. 10/C del 16 dicembre 1999 e successive modificazioni ed integrazioni;

Visto il regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi della Camera di Commercio, approvato dal Consiglio Camerale con provvedimento n. 3/C del 18 aprile 2001 e successive modificazioni ed integrazioni;

Visto il D.Lgs. 27 ottobre 2009 n. 150 e successive modificazioni ed integrazioni;

Visto il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per la separata area della dirigenza del comparto "Funzioni Locali" del 16 luglio 2024;

Visto, altresì, il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per la separata area della dirigenza del comparto "Funzioni Locali" del 23 febbraio 2026;

Vista la Relazione Previsionale e Programmatica per l'anno 2026, approvata dal Consiglio Camerale con Provvedimento n. 8/C in data 27 ottobre 2025;

Visto il programma pluriennale di attività per il quinquennio 2021-2026, approvato dal Consiglio Camerale con Provvedimento n. 14/C del 25 ottobre 2021;

Visto il predetto D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254;

Visto il Sistema di misurazione, valutazione e incentivazione della performance;

Visto il documento recante elencazione di sintesi dei programmi e obiettivi riferiti all'esercizio 2026 approvato con la deliberazione n. 505 del 15 dicembre 2025;

Visto il Piano Integrato delle attività e organizzazione 2026-2028; approvato con deliberazione n. 27 del 26 gennaio 2026, e, in particolare la Sezione III dedicata al "Valore pubblico, performance e anticorruzione";

Considerato che in occasione di tale provvedimento la definizione dei target, nella complessità della procedura da correlarsi con l'art. 8 del D.P.R. 254/05, è stata contestualmente sottoposta all'attenzione dell'Organismo Interno di Valutazione in coerenza con il tema del perfezionamento del sistema di valutazione in adozione, riservandosi la Giunta di deliberare in esito a tali aspetti con successivo provvedimento, a seguito delle valutazioni evidenziate in proposito dall'OIV;

Visto il D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254;

Considerato che l'Organismo Interno di valutazione ha proceduto a verificare i parametri per la valutazione dei risultati da conseguire nello svolgimento dei progetti riferiti all'esercizio 2026;

Considerato che la definizione dei relativi target costituisce necessaria integrazione tecnica del Piano Integrato dell'attività e dell'organizzazione (PIAO) 2026-2028 (sezione 3.1 *Valore pubblico*);

Condivise le valutazioni espresse in narrativa;

d e l i b e r a

Di approvare la definizione dei target per la valutazione dei risultati da conseguire da parte del Dirigente apicale nello svolgimento dei progetti 2026, nei termini fatti palesi dal prospetto che, allegato alla presente deliberazione (All. 1), costituisce di essa parte integrante.

Di provvedere alla conseguente integrazione della sezione 3.1 *Valore pubblico* del Piano Integrato dell'attività e dell'organizzazione (PIAO) 2026-2028.

ALL'EGATO,

Il Presidente
f.to Sig. Luigi Attanasio

Il Segretario Generale
f.to Dott. Maurizio Caviglia



Per copia conforme ad uso amministrativo
Il DIRIGENTE VICARIO
Dott. Marco RAZETO

Allegato alla delibera n. 106 del 02.03.2026

Codice obiettivo strategico	Codice obiettivo operativo	AMBITO	SG	Dirigenti	rilevatore	tipologia obiettivo / KPI	obiettivo / Indicatori	Formula	Misura A	Descrizione misura A	Misura B	Descrizione Misura B	TARGET 2026
1		OBIETTIVI GENERALI	Caviglia			Obiettivo strategico	Supportare la realizzazione delle infrastrutture materiali e immateriali necessarie allo sviluppo del sistema economico genovese, attraverso iniziative di promozione e/o l'opera di coordinamento dei soggetti interessati, in coerenza con gli indirizzi del Libro Bianco adottati dall'Amministrazione e in armonia con i criteri ESG previsti dalla normativa						
1		OBIETTIVI GENERALI	Caviglia		Saverino	KPIM346	Eventi promozionali, in campo infrastrutturale (studi/convegni/seminari)	A	M346	N. Eventi promozionali in campo infrastrutturale (studi/convegni/seminari)			10
1		OBIETTIVI GENERALI	Caviglia		Saverino	KPIM347	Riunioni in campo infrastrutturale (comprese quelle relative a emergenze)	A	M347	N. riunioni in campo infrastrutturale (comprese quelle relative a emergenze)			22
1		OBIETTIVI GENERALI	Caviglia		Dellepiane e Interim	KPIM364	n. di iniziative realizzate nell'anno per la sensibilizzazione delle imprese in tema di smart city, green economy e transizione ecologica (ESG)	A	M364c	n. di iniziative realizzate nell'anno per la sensibilizzazione delle imprese in tema di smart city, green economy e transizione ecologica (ESG)			4
2		OBIETTIVI GENERALI	Caviglia			Obiettivo strategico	Attuare azioni a tutela della tradizione e della qualità delle produzioni, la realizzazione di eventi promozionali e lo sviluppo di azioni di comunicazione digitale al fine della valorizzazione del territorio e delle sue specificità						
2		OBIETTIVI GENERALI	Caviglia		Dellepiane	KPIM335	N. atti (delibere/determine/comunicazioni) di supporto istruiti nell'anno in coordinamento con le strutture di sistema	A	M335	N. atti (delibere/determine/comunicazioni) di supporto istruiti nell'anno in coordinamento con le strutture di sistema			30
2		OBIETTIVI GENERALI	Caviglia		Dellepiane	KPIM336	N. eventi organizzati nell'anno per la promozione del marchio Genova Liguria Gourmet	A	M336	N. eventi organizzati nell'anno per la promozione del marchio Genova Liguria Gourmet			40
2		OBIETTIVI GENERALI	Caviglia		Dellepiane	KPIM26791	Stesura del protocollo e del regolamento d'uso del marchio Genova Liguria entro il	A	NUOVO	data ultima di stesura del protocollo e del regolamento d'uso del marchio Genova Liguria			31/12/2026
4		TEMI ISTITUZIONALI	Caviglia			Obiettivo strategico	Consolidamento dell'efficienza delle procedure di iscrizione e modifica delle posizioni del Registro Imprese, e degli altri Registri e Albi, attivazione di nuove competenze nelle attività di istituto						
4		TEMI ISTITUZIONALI	Caviglia		Razeto	KPISTD166	Rispetto dei tempi di evasione (5 giorni) delle pratiche Registro Imprese	A/B*100	MSTD188	Pratiche del Registro Imprese ricevute nell'anno ed evase entro 5 giorni dal loro ricevimento	MSTD189	Pratiche del Registro Imprese ricevute nell'anno	80%
4		TEMI ISTITUZIONALI	Caviglia		Razeto	KPISTD169	Tempi medi di lavorazione delle pratiche telematiche Registro Imprese	A/B	MSTD192	Tempi di lavorazione delle pratiche telematiche evase nell'anno	MSTD193	Pratiche telematiche evase nell'anno	5,1
4		TEMI ISTITUZIONALI	Caviglia		Razeto	KPISTD170	Tasso di sospensione delle pratiche Registro Imprese	A/B*100	MSTD194	Pratiche del Registro Imprese con almeno una gestione correzione nell'anno	MSTD195	Pratiche del Registro Imprese evase nell'anno	26%
4		TEMI ISTITUZIONALI	Caviglia		Razeto	KPI34	Attività interistituzionale connessa all'operatività del Suap	A	M40	Incontri con le Amministrazioni per Suap nell'anno			8
4		TEMI ISTITUZIONALI	Caviglia		Bagon	KPIM26441	n. controlli a campione effettuati nell'anno per la verifica di sussistenza dei requisiti morali delle imprese di pulizia	A	NUOVO	n. controlli a campione effettuati nell'anno per la verifica di sussistenza dei requisiti morali delle imprese di pulizia			50
4		TEMI ISTITUZIONALI	Caviglia		Bagon	KPIM26451	Revisione delle domande per l'esame regionale per l'iscrizione al ruolo conducenti veicoli non di linea e natanti L.R. 21/1992 entro il	A	NUOVO	Data di conclusione della revisione delle domande per l'esame regionale per l'iscrizione al ruolo conducenti veicoli non di linea e natanti L.R. 21/1992			31/12/2026
4		TEMI ISTITUZIONALI	Caviglia		Lombardo	KPIM356	n. imprese esercenti attività di agenti di affari in mediazione iscritte al Registro delle imprese con i requisiti in scadenza revisionate nell'anno	A	M356	n. imprese esercenti attività di agenti di affari in mediazione iscritte al Registro delle imprese con i requisiti in scadenza revisionate nell'anno			500
4		TEMI ISTITUZIONALI	Caviglia		Lombardo	KPIM357	Revisione del 50% delle imprese esercenti attività di agenzia e rappresentanza di commercio iscritte al Registro Imprese entro il	A	M357	Data di completamento della revisione del 50% delle imprese esercenti attività di agenzia e rappresentanza di commercio iscritte al Registro Imprese			31/12/2026
5		TEMI ISTITUZIONALI	Caviglia			Obiettivo strategico	Ottimizzazione ed efficientamento, attraverso l'adozione di atti e la formulazione di proposte, della gestione degli asset patrimoniali dell'Ente concernenti le società partecipate, del patrimonio immobiliare e finanziario in un quadro di contenimento dei costi						

Codice obiettivo strategico	Codice obiettivo operativo	AMBITO	SG	Dirigenti	rilevatore	tipologia obiettivo / KPI	obiettivo / indicatori	Formula	Misura A	Descrizione misura A	Misura B	Descrizione Misura B	TARGET 2026
5	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Razeto	KPI177	Numero atti conseguenti alle proposte in materia di ottimizzazione dell'organizzazione del lavoro e dell'organizzazione funzionale dell'Ente adottati entro l'anno	A	M185	Numero atti conseguenti alle proposte in materia di ottimizzazione dell'organizzazione del lavoro e dell'organizzazione funzionale dell'Ente adottati entro l'anno			8
5	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Razeto	KPI39	Numero degli atti di Giunta e Consiglio in materia di partecipazioni	A	M12	Atti adottati nell'anno da Giunta e Consiglio per grandi Partecipazioni			10
5	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Seggi	KPI184	N. gg di ritardo nell'adempimento del piano straordinario di riordino delle partecipazioni rispetto i termini di legge	A	M193	Numero giorni di ritardo nell'adempimento del piano straordinario di riordino delle partecipazioni rispetto i termini di legge			0
5	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Seggi	KPI358	Predisposizione del piano annuale dei flussi di cassa entro il termine legale	A	M358s	Data della delibera di adozione del piano annuale			28/02/2026
5	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Seggi	KPI351	Rispetto budget spese funzionamento	A	M351	Totale spese di funzionamento dell'anno soggetto al limite di cui alla L. 160/2019			limite di legge
5	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Oicese	KPI370	n. atti e documenti istruiti nell'anno volti all'ottimizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente	A	M370	n. atti e documenti istruiti nell'anno volti all'ottimizzazione del patrimonio immobiliare dell'Ente			10
5	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Floris	KPI229	Gestione problematiche prospettate dagli utenti GDEL e GEDOC	A/B*100	M364	n. quesiti GDEL e GEDOC gestiti	M365	n. quesiti GDEL e GEDOC ricevuti dai colleghi nell'anno	100%
5	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Floris	KPI222	Tempo medio di pubblicazione delle delibere sulla intranet camerale	A/B	M340	sommatoria dei glomi intercorrenti dalla data di pubblicazione all'albo alla data di pubblicazione sulla intranet di ogni delibera pubblicata all'albo	M341	numero totale delibere pubblicate all'albo nell'anno	5
6	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia			Obiettivo strategico	Azioni volte alla gestione di finanziamenti e di contributi stabiliti da specifiche disposizioni di altre Amministrazioni anche conseguenti ad eventi calamitosi al fine di supportare la ripresa del sistema delle imprese e alla capacità di resilienza del territorio						
6	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Saverino	KPI204	N. di report di monitoraggio prodotti nell'anno per ogni Bando e segnalazione danni	A/B	M258	n totale di report di monitoraggio prodotti nell'anno relativi ai Bandi/segnalazione danni eventi calamitosi	M259	n Bandi/segnalazione danni eventi calamitosi lavorati nell'anno	25
6	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Saverino	KPI26221	percentuale pratiche bando entroterra istruite nell'anno / n. domande protocollate sino al 30/11/2026	A/B*100	NUOVO	n. pratiche bando entroterra istruite nell'anno	NUOVO	n. domande protocollate sino al 30/11/2026	100%
6	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Saverino	KPI230	percentuale alluvione/eventi eccezionali istruite nell'anno rispetto al totale pratiche alluvione/eventi eccezionali presentate nei 12 mesi antecedenti il 1°dicembre 2026	A/B*100	M366	n. pratiche alluvione/eventi eccezionali istruite nell'anno	M367	n. pratiche alluvione/eventi eccezionali presentate nei 12 mesi antecedenti il 1°dicembre 2025	100%
6	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Sirito	KPI316	N. report di analisi/studio prodotti a supporto sistema imprese conseguenti ad eventi calamitosi e/o altre criticità del territorio	A	M316	n. report di analisi/studio prodotti nell'anno a supporto sistema imprese conseguenti ad eventi calamitosi e/o altre criticità del territorio			18
6	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Sirito	KPI315	N. report di monitoraggio e comunicati stampa sul prezzo di energia elettrica e gas prodotti nell'anno	A	M315	n. report di monitoraggio e comunicati stampa sul prezzo di energia elettrica e gas prodotti nell'anno			4
12	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia			Obiettivo strategico	Attuazione delle iniziative programmate per il reclutamento delle figure professionali necessarie allo sviluppo futuro dei servizi camerali						
12	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Razeto	KPI228	percentuale di procedure di selezione avviate nell'anno rispetto al totale di procedure di selezione pianificate	A/B*100	M362r	n. procedure di selezione avviate nell'anno	M363r	totale di procedure di selezione pianificate	100%
12	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia		Razeto	KPI344	N. atti propedeutici alla realizzazione delle iniziative per il reclutamento di personale	A	M344	n. atti propedeutici alla realizzazione delle iniziative per il reclutamento di personale			4
14	TEMI ISTITUZIONALI	ALL	Caviglia			Obiettivo strategico	Garantire la tempestività dei pagamenti dell'Ente nel rispetto delle disposizioni vigenti in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni						

Codice obiettivo strategico	Codice obiettivo operativo	AMBITO	SG	Dirigenti	riflettore	tipologia obiettivo / KPI	obiettivo / Indicatori	Formula	Misura A	Descrizione misura A	Misura B	Descrizione Misura B	TARGET 2026
14	TEMI ISTITUZIONALI	Caviglia			Seggi/Olcese/Clemente	KPI207	Tempestività nei pagamenti (somma dei gg effettivi intercorrenti dalla data effettiva di scadenza della fattura e la data di pagamento moltiplicandola per l'importo dovuto e rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento)	A/B	M285	somma dei gg effettivi intercorrenti dalla data effettiva di scadenza della fattura e la data di pagamento moltiplicandola per l'importo dovuto	M286	somma degli importi fatture pagati nel periodo di riferimento	0
3	TEMI OPERATIVI	Caviglia				Obiettivo strategico	Partecipazione ai grandi eventi promozionali previsti per l'esercizio 2026 e realizzazione delle iniziative di animazione dell'economia rientranti nella programmazione dell'Ente Camerale, con particolare riferimento allo sviluppo e alla promozione del turismo sostenibile e alla partecipazione a progetti europei, nonché all'efficace ed efficiente impiego delle risorse						
3	TEMI OPERATIVI	Caviglia			Galleano	KPIM2621	Attività inerente alla promozione turistica anche previste nell'ambito del Progetto di sistema "turismo" (n. riunioni/incontri)	A	NUOVO	n. riunioni/incontri relativi promozione turistica e del Progetto di sistema "turismo"			10
3	TEMI OPERATIVI	Caviglia			Galleano	KPIM302	N. aziende coinvolte nella realizzazione delle iniziative di promozione/qualificazione dell'offerta turistica del territorio	A	M302	N. aziende coinvolte nella realizzazione delle iniziative di promozione/qualificazione dell'offerta turistica del territorio			15
3	TEMI OPERATIVI	Caviglia			Savemmo/Sirio/Carbone/Olcese/Galla	KPIM222	N. progetti europei a cui si è partecipato nell'anno in qualità di partner	A	M222	n. progetti europei a cui si è partecipato nell'anno in qualità di partner			12
3	TEMI OPERATIVI	Caviglia			Savemmo/Sirio/Carbone/Olcese/Galla	KPIM254	N. atti (delibere comunicazioni determinate) istruiti nell'anno relativi alla partecipazione a progetti europei	A	M254	N. atti (delibere comunicazioni determinate) istruiti nell'anno relativi alla partecipazione a progetti europei			21
3	TEMI OPERATIVI	Caviglia			Carbone/Olcese/Repetto	KPI212	Percentuale degli eventi (seminari/webinar) monitorati con azioni di rilevazione della customer satisfaction rispetto al totale eventi organizzati nell'anno (Settori Innovazione/Turismo/internazionalizzazione/Credito/Ambiente)	A/B*100	M303	n. eventi (seminari/webinar/ecc) monitorati nell'anno con azioni di rilevazione della customer satisfaction	M304	n. totale eventi organizzati nell'anno	50%
3	TEMI OPERATIVI	Caviglia			Sirio	KPIM301	N. report/presentazioni prodotti nell'ambito dei progetti europei	A	M301	n. report/presentazioni prodotti nell'anno nell'ambito dei progetti europei			6
3	TEMI OPERATIVI	Caviglia			Galleano	KPIM26811	Realizzazione campionato mondiale del pesto entro il	A	NUOVO	Data di svolgimento della manifestazione "campionato mondiale del pesto"			31/03/2026
3	TEMI OPERATIVI	Caviglia			Carbone/Olcese/Repetto	KPIM2675482	Organizzazione della Convention delle Camere di Commercio Italiane all'estero entro il	A	NUOVO	Data della Convention delle Camere di Commercio Italiane all'estero			30/06/2026
3	TEMI OPERATIVI	Caviglia			Seggi/Sirio	KPISTD112	Interventi economici e nuovi investimenti finanziari per impresa attiva	A/B	MSTD136	Interventi economici + Nuovi investimenti (finanziari)	MSTD2	Imprese attive	40
7	TEMI OPERATIVI	Caviglia				Obiettivo strategico	Realizzare eventi di carattere promozionale anche concernenti la gestione delle iniziative previste e partecipate dall'Ente per favorire l'accesso al credito delle imprese						
7	TEMI OPERATIVI	Caviglia			D'Andre	KPIM350	N. informazioni/news pubblicate e aggiornamenti delle pagine del sito camerale, effettuati nell'anno per la diffusione di strumenti che facilitano e supportano l'accesso al credito	A	M350	N. informazioni/news pubblicate e aggiornamenti delle pagine del sito camerale, effettuati nell'anno per la diffusione di strumenti che facilitano e supportano l'accesso al credito			70
7	TEMI OPERATIVI	Caviglia			D'Andre	KPIM317	Volume di attività di informazione e comunicazione rivolta all'imprenditoria femminile (incontri/webinar/mailling)	A	M317	attività di informazione e comunicazione rivolta all'imprenditoria femminile (n. incontri/webinar/mailling)			70
8	TEMI OPERATIVI	Caviglia				Obiettivo strategico	Internazionalizzazione: ottimizzazione gestionale delle iniziative e dei rapporti istituzionali con i soggetti di sistema e partecipati operanti a supporto dell'internazionalizzazione delle imprese						
8	TEMI OPERATIVI	Caviglia			Repetto	KPIM318	Livello di attività di informazione e orientamento ai mercati [N. Incontri ed eventi di informazione e orientamento ai mercati (webinar, web-mentoring ecc.) organizzati dalla CCIAA direttamente o attraverso iniziative di sistema]	A	M318	N. incontri ed eventi di informazione e orientamento ai mercati (webinar, web-mentoring ecc.) organizzati dalla CCIAA direttamente o attraverso iniziative di sistema]			60
8	TEMI OPERATIVI	Caviglia			Repetto	KPIM292	N. imprese coinvolte attraverso gli strumenti del progetto Sostegno Export Italia	A	M292	N. imprese coinvolte attraverso gli strumenti del progetto SEI			50

Codice obiettivo strategico	Codice obiettivo operativo	AMBITO	SG	Dirigenti	rilevatore	tipologia obiettivo / KPI	obiettivo / Indicatori	Formul a	Misura A	Descrizione misura A	Misura B	Descrizione Misura B	TARGET 2026
8	TEMI OPERATIVI	Caviglia		Repetto	KPIM319	N. atti (delibere/comunicazioni/determine) e report istruiti nell'ambito della funzione di raccordo con gli Organismi di sistema negli ambiti di competenza	A	M319	n. atti (delibere/comunicazioni/determine) istruiti nell'ambito della funzione di raccordo con gli Organismi di sistema negli ambiti di competenza				5
8	TEMI OPERATIVI	Caviglia		Repetto	KPIM26491	Adozione nuova piattaforma informatica per i documenti per l'estero entro il	A	NUOVO	Data di adozione nuova piattaforma informatica per i documenti per l'estero				31/12/2026
9	TEMI OPERATIVI	Caviglia				Obiettivo strategico	Diffusione delle Iniziative di orientamento al lavoro, di sostegno alla creazione di impresa da parte dei giovani e la promozione dell'occupazione giovanile al fine di sostenere il processo imprenditoriale e all'integrazione studio-lavoro						
9	TEMI OPERATIVI	Caviglia		D'Andre/Sirt	KPIM320	Numero di studenti coinvolti nell'ambito dei percorsi di orientamento presso la Camera e altri soggetti	A	M320	Numero di studenti coinvolti nell'ambito dei percorsi di orientamento presso la Camera e altri soggetti				1300
9	TEMI OPERATIVI	Caviglia		D'Andre/Sirt	KPIM321	Numero di convegni convenzioni riunioni e informazioni (mailing list) volti alla promozione delle opportunità formative e di orientamento effettuati entro l'anno	A	M321	Numero di convegni convenzioni riunioni e informazioni (mailing list) volti alla promozione delle opportunità formative e di orientamento effettuati entro l'anno				70
9	TEMI OPERATIVI	Caviglia		Sirito	KPIM322	Diffusione dei risultati excelsior tramite il sito e socialnetwork (eventi/post/publicazioni)	A	M322	n. eventi/post/publicazioni per diffusione dei risultati excelsior tramite il sito e socialnetwork				12
10	TEMI OPERATIVI	Caviglia				Obiettivo strategico	Diffusione della cultura digitale tra le piccole e medie imprese del territorio al fine di accrescerne la competitività						
10	TEMI OPERATIVI	Caviglia		Galleano	KPIM249	Numero iniziative/eventi di sensibilizzazione organizzati dal PID	A	M249	Numero eventi di sensibilizzazione organizzati dal PID				10
10	TEMI OPERATIVI	Caviglia		Galleano	KPI230cg	percentuale di imprese coinvolte nell'attività di Assessment della maturità digitale rispetto al totale assessment previsti nell'ambito del progetto Unioncamere (compresi assessment pid - next)	A/B*100	M368	n. imprese coinvolte nell'attività di Assessment della maturità digitale (compresi assessment pid - next)	M369	n. totale assessment previsti nell'ambito del progetto Unioncamere (compresi assessment pid - next)		100%
10	TEMI OPERATIVI	Caviglia		Galleano	KPIM362	N. di post medi a settimana pubblicati sui canali social del PID (facebook e linkedin)	A	M362	N. di post medi a settimana pubblicati sui canali social del PID (facebook e linkedin)				8
10	TEMI OPERATIVI	Caviglia		Dellepiane Interim	KPI218	Percentuale di strumenti digitali rilasciati on line rispetto al numero totale di rilasci	A/B*100	M323	n. di strumenti digitali rilasciati on line nell'anno	M324	n. totale strumenti digitali rilasciati nell'anno		35%
10	TEMI OPERATIVI	Caviglia		Dellepiane Interim	KPIM26811	Rinnovo del contratto del marchio campionato del pesto entro il	A	NUOVO	Data di rinnovo del contratto del marchio campionato del pesto				31/03/2026
10	TEMI OPERATIVI	Caviglia		Galleano	KPIM363	N. iniziative per la promozione del app servizio Impresa Italia (webinar/seminari/campagne comunicazione/news e newsletter) organizzate nell'anno	A	M363	N. iniziative per la promozione del app servizio Impresa Italia (webinar/seminari/campagne comunicazione/news e newsletter) organizzate nell'anno				5
11	TEMI OPERATIVI	Caviglia				Obiettivo strategico	Realizzazione e promozione di azioni di accompagnamento allo sviluppo sostenibile con particolare attenzione al mondo delle Imprese e alle nuove generazioni						
11	TEMI OPERATIVI	Caviglia		Dellepiane Interim	KPIM364	N. di iniziative realizzate nell'anno per la sensibilizzazione delle Imprese in tema di smart city, green economy e transizione ecologica (ESG)	A	M364c	N. di iniziative realizzate nell'anno per la sensibilizzazione delle Imprese in tema di smart city, green economy e transizione ecologica (ESG)				4
13	TEMI OPERATIVI	Caviglia				Obiettivo strategico	Azione di tutela del mercato e attraverso lo sviluppo delle competenze di controllo e il supporto delle imprese anche nel caso di crisi, secondo le prerogative attribuite alle Camere di Commercio dalle recenti normative						
13	TEMI OPERATIVI	Caviglia		Clemente	KPISTD189	Livello di diffusione del servizio di Conciliazione/Mediazione	A/B*100	MSTD218	Conciliazioni e mediazioni avviate dalla Camera di commercio nell'anno	MSTD2	Imprese attive		0,15
13	TEMI OPERATIVI	Caviglia		Clemente	KPI219	Percentuale di istanze di composizione negoziale della crisi d'impresa gestite rispetto al totale di istanze pervenute nell'anno	A/B*100	M328	n. di istanze di composizione negoziale della crisi d'impresa gestite nell'anno	M329	n. istanze di composizione negoziale della crisi d'impresa pervenute nell'anno		100%
13	TEMI OPERATIVI	Caviglia		Clemente	KPI194	N. posizioni cancellate e/o revisionate nell'anno rispetto al numero di posizioni di utenti metrici risultanti da cancellare/revisionare presenti in EUREKA all'1/1	A/B*100	M227	n. posizioni di utenti metrici cancellate e/o revisionate nell'anno	M228	n. di posizioni di utenti metrici risultanti da cancellare/revisionare presenti in EUREKA all'1/1		100%

Codice obiettivo strategico	Codice obiettivo operativo	AMBITO	SG	Dirigenti	rilevatore	tipologia obiettivo / KPI	obiettivo / Indicatori	Formul a	Misura A	Descrizione misura A	Misura B	Descrizione Misura B	TARGET 2026
		OBIETTIVO INDIVIDUALE	Caviglia		segreteria generale	Obiettivo Individuale	1. Cura della gestione dei rapporti interistituzionali con i vari soggetti pubblici del territorio al fine di garantire la rappresentanza e l'operatività dell'Ente in tema di ripresa dello sviluppo dell'economia locale						
		OBIETTIVO INDIVIDUALE	Caviglia		segreteria generale	KPIM352	Rappresentanza dell'Ente a n. riunioni/tavoli/incontri con Soggetti pubblici in tema di ripresa economica	A.	M364cav	n. riunioni/tavoli/incontri con Soggetti pubblici			60
		OBIETTIVO INDIVIDUALE	Caviglia		segreteria generale	Obiettivo Individuale	2. Sviluppo dei rapporti con i soggetti rappresentativi dei principali settori economici e produttivi del territorio della provincia e della regione volti al monitoraggio delle priorità per il rafforzamento del principio di sussidiarietà						
		OBIETTIVO INDIVIDUALE	Caviglia		segreteria generale	KPIM353	Rappresentanza dell'Ente a n. riunioni/tavoli/incontri con Soggetti rappresentativi dei principali settori economici e produttivi	A	M365cav	n. riunioni/tavoli/incontri con Soggetti rappresentativi dei principali settori economici e produttivi			40