

Allegato F) alla determinazione del Segretario generale avente ad oggetto "Assetto organizzativo CCIAA Emilia – determinazioni in ordine alle Elevate Qualificazioni e assegnazione del personale ai servizi"

Elementi di valutazione	Sub-fattori	Indici	Punteggio	Assistenza e sviluppo imprese	Certificazioni, contributi, marketing territoriale, lavoro	E.government, studi e statistica, comunicazione integrata e gestione della performance	Registro imprese/atti societari Parma Piacenza	Registro imprese/Rea Parma Piacenza	Registro imprese, atti societari e Rea Reggio Emilia	Forniture beni e servizi	Facility management	Contabilità e bilancio	Partecipazioni, adempimenti fiscali, diritto annuale e risorse umane	Tutela della fede pubblica, borsa merci, prezzi e sanzioni	Metrologia legale e sorveglianza prodotti	Compliance normativa, supporto giuridico e Giustizia alternativa
COMPLESSITA' DIREZIONALE	Complessità nella gestione interna	E' collegata alle esigenze di gestione interna della struttura affidata, risente dell'ampiezza ed estensione dei processi di competenza, del grado di differenziazione degli stessi, della necessità del cambiamento organizzativo in risposta a mutamenti del contesto esterno	Max 20 Di base: 5 Media: 10 Alta: 20	10	20	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	Complessità nella gestione verso l'esterno	Deriva dall'inserimento in una rete di relazioni con soggetti esterni, di tipo formale ed informale, con contatti frequenti, diversificati, variabili, anche di natura negoziale e antagonista; collegata alla numerosità, frequenza e varietà nelle relazioni, alla rilevanza della componente antagonista e negoziale, alla presenza di un'utenza esigente, diversificata, portatrice di bisogni complessi, per cui assume notevole rilievo la componente relazionale	Max 15 Di base: 5 Media: 10 Alta: 15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	10	10	15
COMPLESSITA' DECISIONALE	Autonomia decisionale	Numero e importanza di atti formali a rilevanza esterna assunti direttamente; esistenza di deleghe decisionali esplicite e formali da parte del dirigente	Max 10 Di base: 5 Media: 7 Alta: 10	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	10
	Difficoltà nel problem solving e applicazione di know-how specialistico	Frequenza con cui si presentano problemi tecnici, amministrativi, gestionali che assumono forme inedite o non riconducibili a situazioni standard, da risolvere in modo veloce e accurato o in contesti di ambiguità, che richiedono una costante reinterpretazione della situazione; presidio di problematiche e funzioni di rilevante interesse per il conseguimento del programma di governo dell'ente	Max 15 Di base: 5 Media: 10 Alta: 15	15	15	15	10	10	10	15	10	15	15	10	10	15
	Incertezza, ambiguità, variabilità del contesto decisionale	Oggettiva difficoltà a ricondurre i problemi a routine organizzative; variabilità regole tecniche, norme, giurisprudenza, prassi applicative	Max 10 Di base: 5 Media: 7 Alta: 10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
RESPONSABILITA'	Responsabilità di risultato	Assegnazione formalizzata di obiettivi sfidanti, complessi e verificabili; esistenza di procedure formalizzate di verifica degli obiettivi e di una specifica responsabilità di risultato collegata alla valutazione delle prestazioni; elevato livello di attenzione esterna ai risultati da parte dei portatori di interesse e degli organi istituzionali	Max 10 Di base: 5 Media: 7 Alta: 10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	7	10
	Responsabilità di processo	Assunzione concreta e specifica di responsabilità amministrativa verso l'ente e/o nei confronti di terzi, rischio di causare danno all'ente o a terzi, rilevanza economica degli interessi in gioco	Max 20 Di base: 5 Media: 10 Alta: 20	20	20	20	10	10	10	20	10	20	20	20	10	20
Totale punteggio			Max 100	87	97	87	72	72	72	87	72	87	87	77	64	90

Servizio	Punteggio complessivo	Fascia di collocamento	Importo retribuzione di posizione	Importo retribuzione di risultato - 25,6% della retribuzione di posizione
Assistenza e sviluppo imprese	87	D	€ 15.000,00	€ 3.840,00
Certificazioni, contributi, marketing territoriale, lavoro	97	E	€ 17.000,00	€ 4.352,00
E.government, studi e statistica, comunicazione integrata e gestione della performance	87	D	€ 15.000,00	€ 3.840,00
Registro imprese/atti societari Parma Piacenza	72	C	€ 13.000,00	€ 3.328,00
Registro imprese/Rea Parma Piacenza	72	C	€ 13.000,00	€ 3.328,00
Registro imprese, atti societari e Rea Reggio Emilia	72	C	€ 13.000,00	€ 3.328,00
Forniture beni e servizi	87	D	€ 15.000,00	€ 3.840,00
Facility management	72	C	€ 13.000,00	€ 3.328,00
Contabilità e bilancio	87	D	€ 15.000,00	€ 3.840,00
Partecipazioni, adempimenti fiscali, diritto annuale e risorse umane	87	D	€ 15.000,00	€ 3.840,00
Tutela della fede pubblica, borsa merci, prezzi e sanzioni	77	C	€ 13.000,00	€ 3.328,00
Metrologia legale e sorveglianza prodotti	64	B	€ 11.000,00	€ 2.816,00
Compliance normativa, supporto giuridico e Giustizia alternativa	90	E	€ 17.000,00	€ 4.352,00
Totale			€ 185.000,00	€ 47.360,00

IL SEGRETARIO GENERALE
(Michelangelo Dalla Riva)