



CAMERA DI COMMERCIO
DELL'EMILIA

DETERMINAZIONE DEL PRESIDENTE D'URGENZA

Oggetto: INFOCAMERE S.C.P.A - assemblea ordinaria dei soci

Il Presidente della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura dell'Emilia,

VISTA la L. 580/1993 *“Riordinamento delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura”* come modificata dal D. Lgs. 23/2010 e dal D. Lgs. 219/2016;

VISTO il D.P.R. 254/2005 *“Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle camere di commercio”*;

VISTO il D.Lgs. 175/2016 (*“Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica”*), come integrato e modificato dal D.Lgs. 101/2017.

CONSIDERATA la determinazione del Presidente d'Urgenza n. 50 /2024 avente ad oggetto *“Incarico di Segretario generale della C.C.I.A.A. dell'Emilia facente funzioni”*;

VISTA la deliberazione della Giunta camerale n. 91 del 18/12/2023 avente ad oggetto: *“Piano di Razionalizzazione Periodica delle Partecipazioni Societarie al 31/12/2022 ai sensi degli artt. 20 e 26 del D.Lgs. 175/2016”*;

PREMESSO che **Infocamere s.c.p.a.** (d'ora innanzi anche *“Infocamere”*) è la società consortile di informatica delle Camere di Commercio che ha il compito di approntare, organizzare e gestire nell'interesse e per conto delle Camere, e con criteri di economicità gestionale, un sistema informatico nazionale in grado di trattare e distribuire in tempo reale, anche a soggetti terzi, atti, documenti e informazioni oggetto di pubblicità legale o pubblicità notizia o che comunque scaturiscano da registri, albi, ruoli, elenchi e repertori tenuti dagli enti; inoltre può provvedere a favore dei propri soci allo svolgimento di attività *in house* di gestione e di elaborazione dati, di consulenza e di assistenza informatica, nonché di fornitura di prodotti e di servizi anche informatici e di collegamento telematico miranti ad ottimizzare l'efficienza funzionale del sistema; la Camera di Commercio dell'Emilia detiene lo 0,6641% del capitale di Infocamere;

VISTA la nota (agli atti con prot. n. 70166 del 18/07/2024) con la quale il Presidente di **Infocamere** ha convocato l'Assemblea Ordinaria dei soci per il giorno 25 luglio 2024, ore 14.00, con il seguente Ordine del Giorno:

1. Comunicazioni
2. Revisione budget 2024
3. Stato di avanzamento ed aggiornamento piano di attività con indirizzi strategici 2024
4. Varie ed eventuali

ESAMINATA la documentazione pervenuta in cui è evidenziato che il Valore della Produzione nel suo complesso si prevede aumenti rispetto al Budget 2024 di ca. 3,1M di euro.

L'aumento è dovuto al combinato della variazione positiva dei ricavi per vendite e prestazioni, all'impatto positivo dei Progetti Finanziati, sia in ambito PNRR che in altri, e a quella negativa di altre poste componenti il Valore della Produzione.

Valore della produzione	Revisione 2024	Budget 2024	Delta Rev/Bdgt
Ricavi per vendite e prestazioni variazioni lavori in corso su ordinazione	114.762.604	112.190.700	2.571.904
Contributi consortili	3.000.000	3.000.000	0
Commesse pluriennali (progetti finanziati)	9.385.895	8.341.775	1.044.120
Progetti capitalizzati	1.184.211	1.280.074	-95.863
Altri ricavi (riaddebiti costi)	2.169.819	2.575.655	-405.836
Altri ricavi straordinari	3.000.000	3.000.000	0
Totale Valore della produzione	133.502.529	130.388.204	3.114.325

La Revisione 2024 dei ricavi verso il Sistema Camerale (CCIAA, aziende speciali, Unioncamere nazionale e locali, aziende controllate o collegate al Sistema) presenta una diminuzione rispetto al Budget di 0,1M di euro:

- I ricavi relativi ai **Servizi di funzionamento** dell'ente camerale diminuiscono di 2,3M di euro, tutti ascrivibili ai servizi di Gestione Documentale e alla Contabilità, in quanto non sono stati previsti oneri per le Camere, mentre erano invece presenti nel Budget 2024.
- Gli altri **Servizi per l'utenza dell'ente camerale** (es: SUAP, utilizzo di piattaforme varie, varie attività a richiesta e iniziative di digitalizzazione verso le camere per le imprese) aumentano di 2,9M di euro.
- L'**Utilizzo Registro Imprese e altre Banche Dati per l'utenza dell'ente camerale** (Archivio Metrico, ICDeis, Albi e Ruoli), non presenta variazioni significative.
- I ricavi per i **Prodotti di Firma Digitale verso il sistema camerale** (Certificati, smart card o token, carte cronotachigrafiche, firma massiva) registrano una diminuzione di ca. 0,3M di euro per il progressivo passaggio verso l'emissione di firme digitali da remoto, invece che presso gli sportelli camerali.
- I ricavi attesi per i progetti di sviluppo software diminuiscono solo nominalmente di 0,3M di euro rispetto al Budget solo perché la commessa già iniziata nel 2024 per la Digital Transformation della Camera di Milano è stata riclassificata tra le attività pluriennali.

La Revisione 2024 dei ricavi verso Altri Clienti, cioè esterni al Sistema Camerale, presenta complessivamente un aumento rispetto a quanto previsto nel Budget di ca. 2,7M di euro.

Quanto al terzo punto posto all'odg (Stato di avanzamento ed aggiornamento piano di attività con indirizzi strategici 2024) viene evidenziato quanto segue per ciascuna delle quattro macro-aree in cui il Piano Attività è organizzato:

1. Le Camere di Commercio e la trasformazione digitale: servizi per imprese, territori e funzionamento dell'Ente

InfoCamere ha definito un piano triennale di sviluppo della Società per il triennio 2024-26 che prevede due ambiti.

Il primo relativo all'analisi ed allo sviluppo dei servizi erogati a soggetti diversi dalle Camere di Commercio (operatori e imprese, pubblica amministrazione ed utenti diretti). Tale Piano persegue uno scenario cosiddetto "evolutivo", che mira a un progressivo sviluppo dei servizi della Società mantenendo le attuali aree di attività.

Il secondo ambito è relativo all'analisi e allo sviluppo dei servizi erogati direttamente alle Camere di Commercio, con particolare riferimento a due direttrici di intervento strategiche e prioritarie:

- i servizi delle Camere verso le imprese;
- i servizi di funzionamento per le Camere.

Coerentemente con gli indirizzi definiti anche nel Piano Attività 2024, le linee di sviluppo individuate con riferimento ai servizi delle Camere verso le imprese hanno l'obiettivo di rafforzare il posizionamento del Sistema Camerale verso le imprese nell'erogazione dei servizi istituzionali, migliorando in particolare la qualità dell'esperienza utente e la capacità di innovazione.

Ci si pone altresì l'obiettivo di rafforzare i servizi di funzionamento interno per le Camere, perseguendo la massima interoperabilità delle piattaforme informatiche, riducendo l'impegno del personale camerale in attività e processi operativi e consentendone, dunque, un maggior focus nelle attività rivolte alle imprese. In particolare, la Revisione del Piano tiene conto di quanto rilevato dall'analisi di Customer di Unioncamere.

2. Il valore dei Registri e degli altri asset informativi al servizio di imprese e PA

Tra le iniziative intraprese nell'ambito del Programma RI20 rientra il rifacimento del sistema Copernico, un insieme articolato di strumenti che consente agli operatori della Camera di effettuare le attività di istruttoria ed evasione delle pratiche RI. In virtù delle attività realizzate dal Programma, è stata messa a disposizione una nuova componente, denominata "Motore Copernico", che consente l'evasione automatizzata di tutte le pratiche gestibili in modalità automatica e semi-automatica, con un conseguente efficientamento delle attività richieste agli uffici camerale.

Agli inizi del 2023, dopo un'articolata fase di analisi e progettazione, è stata avviata la realizzazione del nuovo front end Copernico per l'evasione delle pratiche che necessitano di una gestione manuale. Il c.d. "Nuovo Data Entry Copernico" è stato progettato come un servizio web completamente integrato nella scrivania dell'operatore camerale e andrà a supportare le attività di istruttoria ed evasione attraverso protocolli di interazione collaborativa tra operatore e strumenti automatici.

3. Iniziative di innovazione

Attività condotte da InfoCamere negli ambiti di sperimentazione e implementazione su soluzioni/servizi/tecnologie di natura innovativa, strumentali al perseguimento della mission aziendale.

A partire dal 2022 InfoCamere ha costituito un team interno con l'obiettivo di implementare e sviluppare soluzioni e/o servizi e/o tecnologie, di natura innovativa, strumentali al perseguimento della mission aziendale. Nell'ambito della sua attività, il team ha attivato diverse iniziative e collaborazioni che proseguiranno anche nel corso del 2024.

4. Sicurezza, innovazione tecnologica ed evoluzione dell'infrastruttura

azioni finalizzate alla protezione del patrimonio informativo dai rischi esogeni e di sicurezza informatica e le attività per il consolidamento e l'innovazione del Data Center.

Anche nel 2024 sono previste oltre alle attività di upgrade di componenti essenziali quali firewall, bilanciatori, sistemi di prevenzione delle intrusioni e altro, il rinnovo della connettività internet per la sede di Padova e la sperimentazione e l'adozione di soluzioni che consentano di perfezionare il modello di Software Defined Network già adottato e di evolvere i processi di configurazione e mantenimento delle performance desiderate utilizzando l'approccio "Intent based networking" il quale consente di automatizzare azioni per la gestione di una rete in base a obiettivi prefissati sfruttando l'intelligenza artificiale e la capacità di "imparare" dai dati disponibili;

VISTA la proposta avanzata del Segretario Generale f.f. ;

ACQUISITO il parere favorevole del Responsabile del Servizio partecipazioni, adempimenti fiscali, diritto annuale e risorse umane;

ACQUISITO il parere favorevole del Dirigente dell'Area 3 - Risorse e patrimonio;

DATO ATTO che la prossima seduta della Giunta camerale è prevista per il giorno 29/07/2024, pertanto dopo la data di convocazione dell'Assemblea di INFOCAMERE del 25 luglio;

VISTO l'articolo 16, comma 2 della L. 580/1993, che dispone che il Presidente "*in caso di urgenza, provvede agli atti di competenza della Giunta. In tale caso gli atti sono sottoposti alla Giunta per la ratifica nella prima riunione successiva*";

STANTE l'urgenza di provvedere;

DETERMINA

1. di partecipare all'assemblea dei soci di **InfoCamere S.c.p.a.** del 25 luglio 2024;
2. di esprimere, in sede di assemblea Ordinaria dei soci, voto favorevole in relazione al punto n.2 dell'Ordine del Giorno (*Revisione budget 2024*);
3. di prendere atto dello "*Stato di avanzamento ed aggiornamento piano di attività con indirizzi strategici 2024*" (punto n. 3 all'Ordine del Giorno);
4. di sottoporre alla Giunta camerale, nella prima riunione utile, il presente provvedimento per la ratifica;
5. di considerare la presente determinazione immediatamente esecutiva.

IL SEGRETARIO GENERALE F.F.
(Alberto Saguatti)

IL PRESIDENTE
(Stefano Landi)

Atto sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.