

**RELAZIONE DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO  
AI SENSI DELL'ART. 2500 – SEXIES DEL CODICE CIVILE**

Agli associati di  
**MIRABILIA**

**1. SINTESI DELL'OPERAZIONE**

L'operazione ha per oggetto la Trasformazione di Associazione "Mirabilia Network" in "Mirabilia Network S.c.a.r.l.".

Nell'ambito della valorizzazione del patrimonio culturale è nata nel 2017 "Mirabilia Network", associazione riconosciuta (con iscrizione n. 1329/2019 al registro delle P.G. della Prefettura di Roma) senza fini di lucro costituita da Unioncamere Nazionale e da n. 21 Camere di Commercio italiane per mettere in collegamento, promuovere e valorizzare aree accomunate dalla rilevante importanza storica, culturale e ambientale, nonché caratterizzate dalla presenza di siti UNESCO - Patrimonio dell'umanità.

In particolare, gli obiettivi del network Mirabilia sono contraddistinti dalla necessità di mettere in rete e valorizzare i territori sede dei siti UNESCO "meno noti", attraverso un'offerta culturale integrata; dall'esigenza di promuovere l'uso delle nuove tecnologie per valorizzare le tradizioni ed il territorio dei siti associati; dalla concreta possibilità di arricchire il ventaglio delle esperienze culturali integrando tradizione e innovazione.

La rete di collaborazione fra territori rappresenta un elemento fondamentale nelle politiche di sviluppo; l'esperienza di "Mirabilia Network" ha seguito una logica di partenariato, rafforzando e specializzando la pratica collaborativa che da sempre caratterizza la rete delle Camere di Commercio. La particolarità del network rappresenta un importante potenziale per la valorizzazione del patrimonio culturale e per lo sviluppo di una molteplicità di attività operative. La rete Mirabilia sostiene da anni i territori italiani che si propongono a un pubblico nazionale ed internazionale e punta a unire le peculiarità tipiche degli stessi territori per creare un plusvalore rispetto a una domanda sempre più mirata di nuovi viaggiatori. Tanti territori quindi, che rappresentano altrettante aree geografiche uniche nel loro genere, con le proprie caratteristiche e peculiarità, che costituiscono eccellenze culturali, enogastronomiche, artigianali e di innovazione tecnologica. Il brand "Mirabilia Network" è un marchio protetto in forme grafiche diverse sino ad oltre il 2032.

Nel corso dei più recenti esercizi – ed in particolare a partire dal 2023 e per tutto il 2024 – il Comitato Esecutivo, di intesa con i suoi Associati, ha inteso valutare la possibilità di una sinergia gestionale dell'Associazione con ISNART S.c.p.a. Tale valutazione ha portato alla decisione di procedere con un'operazione straordinaria di fusione per incorporazione tra le Società "ISNART S.c.p.a." (Ente incorporante) e l'Associazione "Mirabilia Network", operazione che per ovvi motivi giuridici implica la costituzione previa di una realtà societaria, di qui la necessità della trasformazione dell'associazione in "Mirabilia Network S.c.a.r.l." (Ente incorporando).

Tra i suddetti Enti sussistono molteplici legami, sorti da un lato per l'affinità del rispettivo oggetto sociale,

“proteso” (in entrambi gli Enti, seppur con metodologie operative diverse) a sviluppare, proteggere, pubblicizzare e valorizzare il settore turistico italiano in generale (ISNART) ed i principali siti Unesco meno conosciuti in particolare (Mirabilia Network). D’altro lato, la sinergia tra gli Enti è riconducibile alla significativa partecipazione di Unioncamere e alla comunanza anche di diverse Camere di Commercio Italiane, molte delle quali nel novero dei partecipanti sia della incorporante che dell’incorporanda, seppur con quote partecipative diverse nell’una e nell’altra.

Ai fini della suddetta fusione, si è dunque rilevato necessario procedere, in via, si direbbe, “prodromica”, con una trasformazione eterogenea dell’Associazione “Mirabilia Network” in una Società consortile a responsabilità limitata “Mirabilia Network S.c.a.r.l.”. Detta trasformazione si rende necessaria in quanto una fusione eterogenea tra un’Associazione ed una Società di capitali, quale “ISNART S.c.p.a.”, non è procedura ordinariamente disciplinata dalla legge, stante la differente natura giuridica dei due Enti.

L’operazione di trasformazione di associazione “Mirabilia Network” in “Mirabilia Network S.c.a.r.l.” si pone quindi come obiettivo di costituire in società consortile l’esperienza associativa di “Mirabilia Network”, sì da consentirne poi la fusione omologa per incorporazione in ISNART S.c.p.a.

L’operazione di integrazione tra ISNART S.c.p.a. e Mirabilia Network S.c.a.r.l, infatti, si pone l’obiettivo strategico di connettere all’interno di un unico contentitore le attività di promozione del turismo con quelle di valorizzazione dei siti Unesco e dei patrimoni culturali. L’esigenza – che trova una sua naturale coerenza e compiutezza – è quella di sviluppare, rafforzare ed ampliare la *mission* ed i piani di azione delle due organizzazioni attraverso la confluenza delle attività in un unico “contentitore”, ISNART S.c.p.a., mettendo a sistema *asset*, esperienze, competenze e risorse; un percorso quindi che consenta di sfruttare al meglio le potenzialità delle due organizzazioni, creando valore a beneficio dei soci e delle economie dei territori ed ottenendo risparmi di spesa grazie alla predetta fusione per incorporazione.

## **2. NATURA E PORTATA DELLA PRESENTE RELAZIONE**

Al fine di fornire agli associati di “Mirabilia Network” idonee informazioni sul percorso di trasformazione, la presente relazione indica prioritariamente (i) il metodo seguito per la determinazione del patrimonio della costituenda S.c.a.r.l., mediante adeguata quantificazione dei valori risultanti dall’applicazione di tale metodo e (ii) le difficoltà di valutazione incontrate e (iii) gli effetti della trasformazione.

## **3. METODO DI VALUTAZIONE IMPIEGATO DAL PERITO PER LA DETERMINAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO DI TRASFORMAZIONE**

Al fine della determinazione del Patrimonio Netto di Trasformazione (risultante della sommatoria algebrica di attività e passività), il Perito ha impiegato il metodo patrimoniale semplice.

In particolare, ai fini della stima del valore del Patrimonio Netto il perito ha determinato il valore corrente degli elementi patrimoniali attivi e passivi in trasformazione mediante la verifica puntuale della correttezza ed

adeguatezza valutativa seguita dall'associazione "Mirabilia Network" nella determinazione delle quantificazioni di bilancio da attribuire alle diverse componenti al 31 agosto 2024. Di seguito è riportata la sintesi delle risultanze ottenute dal perito:

ATTIVO	Valore contabile netto	Valore di stima	Rettifiche di valore
<i>Valori in euro/€</i>			
Costi di impianto e ampliamento	1.198	1.198	0
Marchi	1.568	1.568	0
Crediti tributari (entro 12 mesi)	652	652	0
Crediti verso altri (entro 12 mesi)	288.000	288.000	0
Depositi bancari e postali	817.077	817.077	0
Ratei attivi	30.000	30.000	0
<b>Totale attivo</b>	<b>1.138.495</b>	<b>1.138.495</b>	<b>0</b>
PASSIVO	Valore contabile netto	Valore di stima	Rettifiche
<i>Valori in euro/€</i>			
Debiti verso altri finanziatori	3.412	3.412	0
Debiti verso fornitori (entro 12 mesi)	1.031.295	1.033.794	2.499
Altri debiti (entro 12 mesi)	11.290	11.290	0
Risconti passivi	30.000	30.000	0
<b>Totale passivo</b>	<b>1.075.997</b>	<b>1.078.496</b>	<b>2.499</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>62.499</b>	<b>60.000</b>	<b>-2.499</b>

Il valore di trasformazione del Patrimonio dell'Associazione "Mirabilia Network" nel Patrimonio di "Mirabilia Network S.c.a.r.l.", determinato dal perito mediante l'applicazione del metodo patrimoniale semplice, è risultato in definitiva pari a € 60.000 complessivi.

#### 4. EFFETTI DELLA TRASFORMAZIONE

##### 4.1 Effetti civilistici

Con la trasformazione l'ente trasformato conserva i diritti e gli obblighi e prosegue in tutti i rapporti anche processuali dell'ente che ha effettuato la trasformazione, ai sensi dell'art. 2498 cc, assegnando quote societarie a tutti gli Associati che vi avranno, consentito in misura paritaria (salvo diverso accordo tra le parti).

Sul punto, occorre ricordare che, ai sensi dell'art. 2500-*octies*, la deliberazione della trasformazione dell'Associazione in Società consortile a responsabilità limitata deve essere assunta con la maggioranza richiesta dalla legge o dall'atto costitutivo per lo scioglimento anticipato.

Dato che nell'atto costitutivo non è espressamente stabilito tale termine, la deliberazione viene assunta secondo la maggioranza prevista per legge, ovvero pari ai 3/4 (tre quarti) degli associati favorevoli.

##### 4.2 Effetti contabili

Per effetto della trasformazione la nascente Mirabilia Network S.c.a.r.l. vedrà iscritte tra le proprie attività le medesime attività presenti nella sfera patrimoniale dell'associazione "Mirabilia Network", mentre vedrà iscritte le passività in precedenza nel patrimonio dell'associazione con le modifiche evidenziate nella perizia e riportate

nella tabella di sintesi del paragrafo che precede.

La S.c.a.r.l. sarà, dunque, immediatamente nelle condizioni di operare per il periodo intercorrente tra l'efficacia della trasformazione ed il dipanarsi degli effetti della successiva fusione, con la stessa efficacia gestionale dell'associazione pur se con una ulteriore maggiore solidità, offerta a tutti gli *stakeholders* dal più robusto statuto societario.

#### 4.3 Effetti per gli associati/soci

All'esito positivo della trasformazione, le quote sociali della nuova Società consortile a responsabilità limitata saranno così suddivise:

N°	SOCIO	VALORE NOMINALE QUOTE	QUOTA PERCENTUALE PROPRIETÀ
1	CCIAA BARI	454,55	4,545%
2	CCIAA BASILICATA (ex CCIAA POTENZA)	454,55	4,545%
3	CCIAA BENEVENTO (IRPINIA-SANNIO)	454,55	4,545%
4	CCIAA CASERTA	454,55	4,545%
5	CCIAA CATANZARO, CROTONE, VIBO VALENTIA	454,55	4,545%
6	CCIAA CHIETI e PESCARA	454,55	4,545%
7	CCIAA FOGGIA	454,55	4,545%
8	CCIAA GENOVA	454,55	4,545%
9	CCIAA MARCHE	454,55	4,545%
10	CCIAA MESSINA	454,55	4,545%
11	CCIAA MOLISE	454,55	4,545%
12	CCIAA PADOVA	454,55	4,545%
13	CCIAA PAVIA	454,55	4,545%
14	CCIAA PORDENONE-UDINE	454,55	4,545%
15	CCIAA RIVIERE DI LIGURIA	454,55	4,545%
16	CCIAA SASSARI	454,55	4,545%
17	CCIAA SUD EST SICILIA (CT, RG, SR)	454,55	4,545%
18	CCIAA TREVISO e BELLUNO	454,55	4,545%
19	CCIAA UMBRIA (ex PERUGIA)	454,55	4,545%
20	CCIAA VENEZIA GIULIA (TRIESTE)	454,55	4,545%
21	CCIAA VERONA	454,55	4,545%
22	UNIONCAMERE	454,55	4,545%
<b>TOTALE</b>		<b>10.000,00</b>	<b>100,000%</b>

L'ammontare complessivo del capitale – 10.000€ – è stato giudicato coerente con il valore del patrimonio netto della trasformanda come determinato dalla Relazione di stima redatta ai sensi dell'art. 2343 (Allegato n. 2).

Le ragioni che giustificano tale assegnazione delle quote risiedono nel suddetto principio di democraticità, secondo il quale tutti gli Associati di Mirabilia sono titolari di un'identica posizione giuridica. A tal proposito si attribuisce una pari partecipazione sociale ad ogni Associato di “Mirabilia Network” pari ad 1/22 (un ventiduesimo) del capitale sociale dell'Associazione.

#### 4.4 Trattamenti riservati.

La trasformazione non prevede trattamenti riservati a particolari categorie di soci né ai possessori di titoli diversi dalle quote.

#### 4.5 Vantaggi particolari.

La trasformazione non comporterà alcun vantaggio particolare a favore dei soggetti cui compete l'amministrazione della società trasformata

#### **4.6 Sede legale.**

La sede legale della società "Mirabilia Network S.c.a.r.l.". permarrà in Roma, Piazza Sallustio 21.

#### **5. ALTRE INFORMAZIONI**

Non esistono condizioni ostative alla trasformazione dell'Associazione in Società consortile a responsabilità limitata, anche tenendo conto dell'art.2500-octies comma 3, non avendo, la suddetta Associazione, ricevuto mai contributi pubblici, liberalità od oblazioni del pubblico.

Inoltre, non esistono limitazioni alla trasformazione di cui all'art. 2499 cc.

Roma, 6 settembre 2024

Associazione Mirabilia Network.

Il presidente del Consiglio di  
Amministrazione

*(Angelo Tortorella)*

**MIRABILIA**  
NETWORK