

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO

PERIODO GENNAIO 2025 – DICEMBRE 2025

(ARTT. 23 E 68 D.P.R. 2 NOVEMBRE 2005, N. 254)

1. FORMA E CONTENUTO DEL BILANCIO DI ESERCIZIO

Il bilancio d'esercizio della Camera di commercio di Cagliari-Oristano per il periodo dal 1° gennaio al 31 dicembre 2025 è stato predisposto in conformità alle disposizioni contenute nel Titolo III, Capo I e II, del vigente Regolamento per la gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio, approvato con il D.P.R. 2 novembre 2005, n.254, e ai principi contabili contenuti nei quattro documenti trasmessi con la Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n.3622/C del 5 febbraio 2009.

L'applicazione dei principi contabili e delle linee guida operative, divulgate con più note ministeriali, unitamente alle indicazioni diramate dal Ministero dello Sviluppo Economico con la Circolare n. 3612/C del 26 luglio 2007, hanno fornito un valido supporto nell'attività di rilevazione e di rappresentazione dei risultati di un sistema di gestione e di contabilizzazione che tiene conto delle grandezze finanziarie, patrimoniali ed economiche, nel rispetto del principio dell'universalità.

Nello specifico, con la presente nota integrativa, redatta secondo il combinato disposto degli artt. 23 e 26 del regolamento, si forniscono una serie di informazioni e notizie afferenti alla gestione contabile dell'ente nel periodo dal 1° gennaio al 31 dicembre 2025, che integrano e completano quelle desumibili dalla lettura dei valori espressi nel Conto Economico e nello Stato Patrimoniale, compilati rispettivamente secondo gli allegati schemi C e D del D.P.R. anzidetto.

Ai sensi degli articoli 21, 22 e 23 del D.P.R. 254/2005, il bilancio d'esercizio è costituito dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sui risultati della Giunta, così come previsto dall'art. 24 del regolamento.

Conformemente alle disposizioni sul processo di rendicontazione introdotte dal decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013 recante "*Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica*", emanato in applicazione dell'art. 16 del D.Lgs. 31 maggio 2011 n. 91, il bilancio di esercizio comprende gli ulteriori documenti contabili ivi previsti.

a) Principi di redazione

Nell'esercizio finanziario in esame la Camera di commercio di Cagliari-Oristano ha svolto la propria attività in conformità alla legge 29 dicembre 1993, n. 580 e successive modifiche e integrazioni, tenendo distinta l'attività istituzionale da quella commerciale, identificata dall'osservanza della normativa vigente per gli enti non commerciali.

Il Regolamento di cui al D.P.R. del 2 novembre 2005, n. 254 che disciplina la gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio, all'articolo 1, comma 1, del Titolo I prevede che *“la gestione delle camere di commercio è informata ai principi generali della contabilità economica e patrimoniale e ai requisiti della veridicità, universalità, continuità, prudenza e chiarezza”* e, al successivo art. 2, che il bilancio d'esercizio sia redatto secondo il principio della competenza economica.

“Per tutto quanto non espressamente previsto dal presente regolamento si applicano i principi della sezione IX, capo III, titolo II, del codice civile”, come testualmente recita il comma 5 dell'art.74 del Regolamento di cui sopra.

L'applicazione dei sopra illustrati principi, e in particolare l'applicazione del principio della prudenza, comporta un attento lavoro di valutazione e di verifica degli elementi che compongono le singole voci dell'attivo e del passivo, le prime inserite soltanto se certe, le seconde anche se presunte o potenziali, al fine di evitare eventuali situazioni di disavanzo derivanti da oneri non inizialmente riconosciuti o da proventi iscritti in bilancio ma in realtà non realizzati o non realizzabili. Nell'individuazione dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio considerato assume particolare importanza il rispetto del principio di competenza economica, secondo il quale i costi e i ricavi devono essere assegnati all'esercizio in cui gli eventi e le operazioni che li generano si verificano, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria (incassi e pagamenti).

I principi di chiarezza e veridicità impongono che si dia una corretta rappresentazione, da un punto di vista contabile e dei contenuti, della situazione patrimoniale e finanziaria della Camera di commercio e del risultato d'esercizio che ne consegue.

b) Criteri di valutazione

I criteri di valutazione utilizzati per la formulazione del bilancio non si discostano da quelli utilizzati per la redazione dei bilanci degli esercizi precedenti, assicurando quindi continuità ai principi ispiratori, ai sensi dell'art.2423-bis c.c., comma 1, punto 6.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'ente nei vari esercizi, ex art.2423-ter, comma 5, c.c.

In ottemperanza a quanto stabilito dall'art.23, comma 1, lett.a) del D.P.R. 254/05, si espongono di seguito i criteri adottati nella valutazione delle voci della situazione patrimoniale:

- Immobilizzazioni

Gli ammortamenti sono determinati con il criterio civilistico-fiscale e calcolati sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

a) Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti che si calcolano annualmente e vengono imputati direttamente alle singole voci.

b) Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo storico di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Considerato che le preesistenti Camere di commercio di Cagliari e di Oristano applicavano aliquote differenti, le quote di ammortamento sono state calcolate in conformità agli indirizzi forniti con la disposizione gestionale n. 21 del 28 giugno 2022 e secondo i criteri di seguito esposti, formulati tenuto conto della realtà della Camera di Cagliari-Oristano e in analogia con i criteri di rilevazione adottati da altre Camere accorpate.

Con particolare riferimento agli immobili provenienti dalla cessata Camera di commercio di Cagliari, si precisa che a decorrere dall'esercizio 2015, ai sensi dei principi contabili nazionali (OIC 16), previo parere favorevole del Collegio dei revisori e viste le indicazioni fornite dal MISE con nota n. 0212337 del 01/12/2014, si è proceduto all'interruzione del calcolo dell'ammortamento per i fabbricati civili della sede centrale poiché il valore di presumibile realizzo è superiore al costo di iscrizione in bilancio. A supporto di tale scelta, nel verbale n. 8 del 25 e 26 luglio 2016, il Collegio dei Revisori riporta il principio contabile che prevede "Il processo di ammortamento deve essere interrotto qualora il valore contabile dell'immobilizzazione risulti inferiore rispetto al relativo valore residuo stimato". Analogamente, per le medesime motivazioni, è stata disposta la riduzione dell'aliquota dal 3% all'1% sui restanti immobili della cessata Camera di commercio di Cagliari.

Pertanto, per i beni mobili e immobili acquistati entro il 30 novembre 2020 continueranno a essere applicati i coefficienti adottati dalle preesistenti Camere fino a completo ammortamento del loro valore, secondo le seguenti tabelle:

Immobilizzazioni ex Camera di commercio di Cagliari

Immobilizzazioni immateriali		Aliquota
SOFTWARE		20,00%
PIATTAFORMA SITO INTERNET		20,00%
CONCESSIONI E LICENZE		20,00%
Immobilizzazioni materiali		Aliquota
Beni immobili		
IMMOBILI L.GO CARLO FELICE 72		0,00%
IMMOBILI VIA ANGIOY		1,00%
IMMOBILI L.GO CARLO FELICE EX COMIT		1,00%
IMMOBILI VIA MALTA		0,00%
IMMOBILI VIA MAMELI		1,00%
PALAZZO dei CONGRESSI		3,00%
TORRE - PADIGLIONE L E UFFICI AMMINISTRATIVI		3,00%
CAPANNONI E PADIGLIONI		10,00%
PADIGLIONE MOSTRA VINI (F)		10,00%
SALA FIGARI		10,00%
PADIGLIONE NH		10,00%
PADIGLIONE N6		10,00%
PADIGLIONE NI		10,00%
OPERE IDRAULICHE FISSE		3,00%
RETE FOGNARIA		3,00%
RETE IDRICA E ANTINCENDIO		3,00%
IMPIANTI FISSI		10,00%
RETE ELETTRICA		10,00%
PADIGLIONE NG		10,00%
SALA CONGRESSI PADIGLIONE D		3,00%
PIAZZALI FIERA-SOTTOSERVIZI E SOVRASERVIZI		3,00%
EX LABORATORIO VIA SEGRE'		3,00%
UFFICI AZIENDA CENTRO SEVIZI		3,00%
Beni mobili		
MOBILI		12,00%
ARREDI		10,00%
MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO		12,00%
MACCHINE D'UFFICIO ELETTRIC. ELETTRONICHE E CALC.		25,00%
ATTREZZATURE		20,00%
AUTOVEICOLI		15,00%
IMPIANTI SPECIALI DI COMUNICAZIONE		25,00%
IMPIANTI GENERICI		15,00%
MOBILI ARREDAMENTO FIERE		10,00%
PATRIMONIO BIBLIOGRAFICO		20,00%

Immobilizzazioni ex Camera di commercio di Oristano

Immobilizzazioni immateriali		Aliquota
SOFTWARE		20,00%
Immobilizzazioni materiali		Aliquota
Beni immobili		
IMMOBILI VIA CARDUCCI - ORISTANO		3,00%
Beni mobili		
MACCHINE D'UFFICIO ELETTRIC. ELETTRONICHE E CALC.		20,00%
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO		12,00%
AUTOVEICOLI MOTOVEICOLI E SIMILI		25,00%
MACCHINARI APPARECCHI E ATTREZZATURE VARIE		15,00%
MACCHINARI OPERATORI AUTOMATICI		15,50%
IMPIANTI INTERNI SPECIALI DI TELECOMUNICAZIONE		25,00%
ARREDAMENTO		15,00%
ATTREZZATURE VARIE UFFICIO METRICO		15,00%

Per le immobilizzazioni acquisite a partire dall'accorpamento sono state applicate le aliquote che seguono, definite in base a quelle indicate nelle tabelle approvate con il D.M. 31.12.1988, ad esclusione dei fabbricati delle sedi di Cagliari per i quali sono state confermate le aliquote precedentemente adottate e la non assoggettabilità ad ammortamento di taluni immobili, quali la sede storica, tenuto conto del pronunciamento del Collegio dei Revisori in proposito.

Immobilizzazioni Camera di commercio CA-OR

Immobilizzazioni immateriali		Aliquota
SOFTWARE		20,00%
PIATTAFORMA SITO INTERNET		20,00%
CONCESSIONI E LICENZE		20,00%
Immobilizzazioni materiali		Aliquota
Beni immobili		
IMMOBILI L.GO CARLO FELICE 72		0,00%
IMMOBILI VIA ANGIOY		1,00%
IMMOBILI L.GO CARLO FELICE EX COMIT		1,00%
ALTRI FABBRICATI (CAGLIARI E ORISTANO)		3,00%
CAPANNONI E PADIGLIONI ESPOSITIVI FIERA		10,00%
Beni mobili		
MOBILI		12,00%
ARREDI		15,00%
MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO		12,00%
MACCHINE D'UFFICIO ELETTRON. ELETTRONICHE E CALC.		20,00%
MACCHINE, APP. E ATTREZZATURA VARIA		15,00%
IMPIANTI DI CLIMATIZZAZIONE FIERA		15,00%
IMPIANTI DI COMUNICAZIONE		25,00%
IMPIANTI GENERICI		15,00%

Nel valore di iscrizione delle immobilizzazioni in bilancio si tiene conto degli oneri di diretta imputazione, compresi eventuali oneri finanziari relativi a finanziamenti passivi.

c) Immobilizzazioni finanziarie

Si tratta di una forma di investimento finanziario che comprende le partecipazioni e quote, i proventi mobiliari e i prestiti e anticipazioni attive.

L'art.26, comma 7, del D.P.R. 254/05 prevede che le partecipazioni in imprese controllate o collegate di cui all'art. 2359 c.c. siano valutate con il metodo del patrimonio netto; qualora la società sia *“iscritta per la prima volta può essere iscritta al costo d'acquisto se esso è superiore all'importo della corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dall'impresa”*. Pertanto, le partecipazioni in società controllate e collegate sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione di patrimonio netto risultante dallo stato patrimoniale dell'ultimo bilancio approvato dalle stesse.

Le altre partecipazioni in società sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo degli oneri accessori. Il costo d'acquisto è ridotto per perdite durevoli di valore nell'ipotesi in cui le società partecipate abbiano sostenuto perdite e non si possa prevedere che le stesse, in un periodo a breve, conseguiranno utili tali da assorbire le medesime perdite. Si

provvederà a ripristinare il valore originario delle medesime società qualora negli esercizi successivi dovessero venire meno le motivazioni delle svalutazioni. La Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622 del 5 febbraio 2009 sui principi contabili, nel paragrafo dedicato alle partecipazioni in altre imprese, stabilisce che per le partecipazioni acquisite prima dell'esercizio 2007, e valutate con il metodo del patrimonio netto, debba essere considerato il valore dell'ultima valutazione, effettuata applicando detto metodo, come primo valore di costo alla data di entrata in vigore del regolamento.

Nel rispetto delle disposizioni sulle partecipazioni contenute nel citato art. 26 del regolamento e a quanto stabilito in materia dai principi contabili, le partecipazioni della Camera sono rappresentate secondo la distinzione in partecipazioni in imprese controllate e collegate e altre partecipazioni.

- Rimanenze magazzino

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

- Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche, finanziarie e oggettive, se note, il grado di anzianità del credito e dopo che sono stati esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione (art. 26, c.10, DPR n. 254/2005). Con riferimento al diritto annuale la valutazione è eseguita secondo principi civilistici, iscrivendo il credito integralmente (sia che si tratti di omesso versamento, incompleto versamento o tardivo versamento) e svalutando tale importo secondo un criterio uniforme per tutte le Camere di commercio, stabilito dal Ministero per le Attività produttive (Circolare n. 3622/C/2009, documento 3), tenuto conto delle specifiche elaborazioni fornite dalla società di informatica del sistema camerale Infocamere S.c.p.a.

- Debiti

Sono rilevati al loro valore di estinzione.

- Ratei e risconti

Sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale ed economica.

- Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite e debiti di natura determinata e esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio non potevano essere determinati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Si è ritenuto opportuno non costituire fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza.

Gli accantonamenti a Fondi per rischi e oneri sono distinti in due tipi:

- a) accantonamenti per passività certe, il cui ammontare o la cui data di estinzione sono indeterminati (Fondo oneri);
- b) accantonamenti per passività la cui esistenza è solo probabile (passività potenziali o Fondi rischi).

- Fondi TFR e FIA

Rappresentano l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alle disposizioni di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro a tale data.

Il fondo TFR è rivalutato annualmente ai sensi di legge.

- Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi per garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui si indicano nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; qualora, alla chiusura dell'esercizio, l'importo del debito altrui sia inferiore alla garanzia prestata, se ne deve riportare apposita indicazione nella nota integrativa.

- Imposte sul reddito

Il debito per le imposte dell'esercizio (IRES) è iscritto tra i debiti tributari mentre gli acconti versati e i crediti delle dichiarazioni annuali, sono iscritti tra le poste di credito.

• Ricavi e Costi

I ricavi e i costi vengono riconosciuti in base alla competenza economica temporale.

• Personale

Al 1° gennaio 2025 l'organico della Camera di commercio di Cagliari-Oristano risultava composto da n. 66 unità (compreso il segretario generale e i dirigenti) di cui n. 53 impiegate presso la sede di Cagliari e n. 13 impiegate presso la sede di Oristano.

Nell'esercizio 2025 il numero dei dipendenti è diminuito come segue:

- n. 1 dipendente Area Operatori (ex categoria A) impiegato nella sede di Cagliari per pensionamento in data 31 marzo 2025;
- n. 1 dipendente Area Istruttori (ex categoria C) impiegato nella sede di Cagliari cessato dal servizio per dimissioni volontarie in data 30 giugno 2025;
- n. 2 dipendenti Area istruttori (ex categoria C) impiegati nella sede di Cagliari per pensionamento in data 19 e 31 ottobre 2025.

Si è proceduto all'assunzione di n. 1 dipendente dell'Area Operatori Esperti (ex categoria B1) a seguito di scorrimento di graduatoria esistente e di n. 1 dipendente appartenente alle categorie protette attraverso liste di collocamento, con il medesimo inquadramento contrattuale.

Inoltre, sempre a seguito di scorrimento di graduatoria esistente, in data 1° settembre 2025 sono state assunte n. 2 unità dell'Area Funzionari che, essendo già dipendenti dell'Ente, sono cessate dal servizio nell'area di inquadramento inferiore relativa agli Istruttori.

A seguito delle suddette cessazioni e assunzioni, al 31 dicembre 2025 l'organico della Camera di commercio di Cagliari-Oristano risulta così composto:

Organico camerale	31/12/2024	31/12/2025
Segretario Generale	1 (tempo determinato)	1 (tempo determinato)
Dirigenti	2 (tempo indeterminato)	2 (tempo indeterminato)
Impiegati Area Funzionari (ex cat. D)	15	17
Impiegati Area Istruttori (ex cat. C)	35	30
Impiegati Area Operatori Esperti (ex cat. B)	10	12
Impiegati Area Operatori (ex cat. A)	3	2
Totale	66	64

per un totale di n. 64 unità di cui n. 51 impiegate presso la sede di Cagliari e n. 13 impiegate presso la sede di Oristano.

A completamento delle assunzioni programmate nel 2025, nell'esercizio in corso è prevista:

- la definizione e il completamento delle procedure di assunzione obbligatoria di cui n. 1 unità con disabilità e n. 1 unità appartenente alle categorie protette da inquadrare nell'Area Operatori Esperti;
- la definizione e il completamento delle procedure di mobilità per n. 4 unità di personale appartenente all'Area degli Istruttori;
- l'attivazione delle procedure di valorizzazione del personale interno, non collegate a reclutamenti dall'esterno, da finanziare mediante lo 0,55% del monte salari 2018.

Non sono, invece, previste cessazioni.

Per il raggiungimento delle finalità di sostegno del sistema delle imprese e del mercato, la Camera si avvale anche di un'Azienda Speciale, il Centro Servizi Promozionali per le Imprese, organismo camerale strumentale con legittimazione autonoma e rilevanza esterna. Il personale dell'Azienda Speciale è attualmente composto da 20 unità lavorative (incluso il direttore *ad interim*).

2. IL BILANCIO DI ESERCIZIO

STATO PATRIMONIALE

Per l'elaborazione dello stato patrimoniale sono state analizzate, riviste e rettifiche in modo dettagliato numerose voci ai fini di una rappresentazione del bilancio aggiornata e ripulita da poste contabili rivelatesi non più necessarie.

Attività	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
A. Immobilizzazioni	99.138.983,79	100.769.172,53	1.630.188,74
B. Attivo circolante	35.935.569,93	34.640.667,90	-1.294.902,03
C. Ratei e risconti attivi	51.640,45	40.674,06	-10.966,39
Totale Attivo	135.126.194,17	135.450.514,49	324.320,32
Passività	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
A. Patrimonio netto	107.636.834,20	114.295.349,73	6.658.515,53
B. Debiti di finanziamento	3.955.633,24	-	-3.955.633,24
C. Trattamento di fine rapporto	4.906.277,23	4.193.502,41	-712.774,82
D. Debiti di funzionamento	13.579.576,04	10.069.994,16	-3.509.581,88
E. Fondi per rischi e oneri	2.990.690,05	2.659.145,59	-331.544,46
F. Ratei e risconti passivi	2.057.183,41	4.232.522,60	2.175.339,19
Totale Passivo	27.489.359,97	21.155.164,76	-6.334.195,21
Totale Passività e Patrimonio Netto	135.126.194,17	135.450.514,49	324.320,32

ATTIVITA'

A) IMMOBILIZZAZIONI

a) Immobilizzazioni immateriali

A. IMMOBILIZZAZIONI	Consistenza al 31.12.2024		Variazioni			Ammortamento 2025	Consistenza al 31.12.2025	
	Valore iniziale	Fondo Ammortamento	Incrementi	Decrementi	Fondo ammortamento		Fondo Ammortamento	Residuo finale
a) Immobilizzazioni immateriali								
Software	33.760,85	-	14.273,08	-	-	9.349,67	9.349,67	38.684,26
Licenze d'uso	357,90	-	-	-	-	238,60	238,60	119,30
Totale Immobilizzazioni immateriali	34.118,75	-	14.273,08	-	-	9.588,27	9.588,27	38.803,56

L'incremento del valore delle immobilizzazioni immateriali di € 14.273,08 è determinato dall'acquisto di una licenza perpetua Microsoft Office installata in un Macbook Apple ad uso del Segretario Generale e di n. 62 licenze Microsoft Office per le postazioni di lavoro delle sedi camerali di Cagliari e Oristano.

b) Immobilizzazioni materiali

A. IMMOBILIZZAZIONI	Consistenza al 31.12.2024		Variazioni			Ammortamento 2025	Consistenza al 31.12.2025	
	Valore iniziale	Fondo Ammortamento	Incrementi	Decrementi	Fondo ammortamento		Fondo Ammortamento	Residuo finale
Immobili								
Terreni	1.509.044,27	-	-	-	-	-	-	1.509.044,27
Fabbricati	46.159.419,36	19.620.647,91	1.997.633,95	-	-	494.595,59	20.115.243,50	28.041.809,81
Immobili non strumentali	1.871.616,88	-	-	1.871.616,88	-	-	-	-
Immobilizzazioni in corso e acconti	104.630,56	-	134.267,75	-	-	-	-	238.898,31
Totale Immobili	49.644.711,07	19.620.647,91	2.131.901,70	1.871.616,88	-	494.595,59	20.115.243,50	29.789.752,39
Impianti								
Impianti speciali di comunicazione	259.586,81	252.266,96	-	-	-	3.494,57	255.761,53	3.825,28
Impianti generici	144.108,79	42.560,15	152.981,20	-	-	51.670,63	94.230,78	202.859,21
Fiera-Impianti climatizzazione	101.086,06	36.491,97	45.570,83	-	-	-	36.491,97	110.164,92
Totale Impianti	504.781,66	331.319,08	198.552,03	-	-	55.165,20	386.484,28	316.849,41
Attrezzature informatiche								
Macchine d'ufficio elettromeccaniche elettroniche e calcolatori	630.005,41	594.535,52	25.361,82	10.833,24	10.833,24	13.736,73	597.439,01	47.094,98
Totale Attrezzature informatiche	630.005,41	594.535,52	25.361,82	10.833,24	10.833,24	13.736,73	597.439,01	47.094,98
Attrezzature non informatiche								
Macchine ordinarie d'ufficio	98.490,37	98.459,71	-	638,34	638,34	16,68	97.838,05	13,98
Beni strumentali inferiori ai 516,46 euro	936,04	936,04	-	-	-	-	936,04	-
Macchine apparecchiature attrezzatura varia	821.486,01	811.311,89	1.766,73	5.674,80	5.597,48	3.216,32	808.930,73	8.647,21
Attrezzature varie ufficio metrico	30.337,95	30.337,95	-	30,96	30,96	-	30.306,99	-
Totale Attrezzature non informatiche	951.250,37	941.045,59	1.766,73	6.344,10	6.266,78	3.233,00	938.011,81	8.661,19
Arredi e Mobili								
Mobili	287.247,38	281.797,25	20.666,93	100,00	100,00	2.575,82	284.273,07	23.541,24
Arredi	123.831,52	112.087,81	-	1.632,26	1.632,26	2.425,78	112.881,33	9.317,93
Mobili arredamento fiere e rassegne	8.857,20	8.857,20	-	-	-	-	8.857,20	-
Opere d'arte	46.695,12	-	-	-	-	-	-	46.695,12
Totale Arredi e Mobili	466.631,22	402.742,26	20.666,93	1.732,26	1.732,26	5.001,60	406.011,60	79.554,29
Automezzi								
Autoveicoli e motoveicoli	14.638,62	14.638,62	-	-	-	-	14.638,62	-
Totale Autoveicoli e motoveicoli	14.638,62	14.638,62	-	-	-	-	14.638,62	-
Biblioteca								
Biblioteca	827.728,41	472.743,32	-	-	-	-	472.743,32	354.985,09
Totale Biblioteca	827.728,41	472.743,32	-	-	-	-	472.743,32	354.985,09
Totale Immobilizzazioni materiali	53.039.746,76	22.377.672,30	2.378.249,21	1.890.526,48	18.832,28	571.732,12	22.930.572,14	30.596.897,35

Anche nell'esercizio 2025 è stata effettuata una ricognizione sui diversi beni di proprietà della Camera, individuando quelli non più utilizzabili, non più necessari o obsoleti.

Conseguentemente, con la determinazione del dirigente dell'Area Servizi di supporto n. 10 dell'11 febbraio 2026 è stata disposta la loro dismissione e la cancellazione dall'inventario per l'importo complessivo di € 18.909,60, quasi interamente coperto dai rispettivi fondi di ammortamento. Infatti, la dismissione dei beni in argomento ha determinato la registrazione di una sopravvenienza passiva di € 77,32.

Segue l'esposizione dettagliata delle variazioni intervenute.

Immobili

Sedi Camerali

Immobili	Valore All'01/01/2025	Variazioni		Valore al 31/12/2025	Fondo ammortamento al 31/12/2025	Residuo al 31/12/2025
		Incrementi	Decrementi			
largo Carlo Felice e via Angioy - Cagliari	8.022.033,21			8.022.033,21	5.015.829,91	3.006.203,30
largo Carlo Felice 66/68 (ex banca) - Cagliari	13.561.998,22	-	-	13.561.998,22	2.715.392,89	10.846.605,33
via Mameli - Cagliari	1.230.404,14	-	-	1.230.404,14	476.985,74	753.418,40
via Carducci - Oristano	1.865.231,60			1.865.231,60	1.307.233,96	557.997,64
Immobilizzazioni in corso ed acconti (facciata sede storica Cagliari)	70.436,52	126.691,21		197.127,73		197.127,73
Immobilizzazioni in corso ed acconti (parcheggio sede Oristano)	34.194,04	7.576,54		41.770,58		41.770,58
TOTALE	24.784.297,73	134.267,75	-	24.918.565,48	9.515.442,50	15.403.122,98

Gli incrementi del valore degli immobili riguardano la prosecuzione dell'intervento di manutenzione della facciata della sede storica nel Largo Carlo Felice n.72 a Cagliari con specifico riferimento alla messa in sicurezza, a seguito di distacchi di calcinacci dal cornicione superiore, e alla progettazione esecutiva dei lavori, e a un'ulteriore integrazione per i lavori di rifacimento del parcheggio camerale adiacente la sede di Oristano. Trattandosi di lavori ancora in corso, gli importi relativi a quanto finora realizzato sono contabilizzati nel conto *Immobilizzazioni in corso ed acconti*.

Locali Centro Servizi

Immobili	Valore All'01/01/2025	Variazioni		Valore al 31/12/2025	Fondo ammortamento al 31/12/2025	Residuo al 31/12/2025
		Incrementi	Decrementi			
Locali CSI Cagliari	60.259,37	-	-	60.259,37	55.618,87	4.640,50
TOTALE	60.259,37	-	-	60.259,37	55.618,87	4.640,50

Dal 01.01.2025 al 31.12.2025 non sono intervenute variazioni.

Locali ex Laboratorio via Segré - Elmas

Immobili	Valore All'01/01/2025	Variazioni		Valore al 31/12/2025	Fondo ammortamento al 31/12/2025	Residuo al 31/12/2025
		Incrementi	Decrementi			
via Segré - Elmas (ex laboratorio)	855.929,78	-	-	855.929,78	709.176,10	146.753,68
TOTALE	855.929,78	-	-	855.929,78	709.176,10	146.753,68

Dal 01.01.2025 al 31.12.2025 non sono intervenute variazioni.

Locali quartiere fieristico

Immobili	Valore All'01/01/2025	Variazioni		Valore al 31/12/2025	Fondo ammortamento al 31/12/2025	Residuo al 31/12/2025
		Incrementi	Decrementi			
Palazzo dei Congressi	5.942.322,29	99.151,56	-	6.041.473,85	876.901,07	5.164.572,78
Padiglione L e uffici amministrativi	782.667,39	125.085,17	-	907.752,56	281.136,29	626.616,27
Capannoni e altri padiglioni	3.480.676,34	341.830,66	-	3.822.507,00	3.086.751,41	735.755,59
Padiglione F	276.855,56	17.811,43	-	294.666,99	225.450,31	69.216,68
Sala Figari	234.357,13	11.453,50	-	245.810,63	68.645,48	177.165,15
Padiglione NH	669.072,93	109.742,49	-	778.815,42	591.076,17	187.739,25
Padiglione N6	494.468,83	82.325,34	-	576.794,17	434.470,28	142.323,89
Padiglione NI	2.139.014,32	301.679,23	-	2.440.693,55	2.134.159,80	306.533,75
Opere idrauliche fisse	23.229,18	3.867,48	-	27.096,66	2.292,69	24.803,97
Rete fognaria	514.006,74	85.578,25	-	599.584,99	142.846,58	456.738,41
Rete idrica e antincendio	349.551,06	58.006,99	-	407.558,05	41.447,73	366.110,32
Impianti fissi generici	384.870,59	64.776,50	-	449.647,09	164.800,47	284.846,62
Impianto elettrico	949.825,67	140.541,20	-	1.090.366,87	577.649,30	512.717,57
Padiglione NG	2.877.424,93	466.573,60	-	3.343.998,53	707.555,17	2.636.443,36
Padiglione D	1.361.837,30	-	-	1.361.837,30	469.884,96	891.952,34
Piazzale e servizi	83.382,78	89.210,55	-	172.593,33	29.938,32	142.655,00
TOTALE	20.563.563,04	1.997.633,95	-	22.561.196,99	9.835.006,02	12.726.190,96

Negli immobili del complesso fieristico sono stati eseguiti investimenti per € 36.806,52 per il rifacimento delle condotte idriche principali nella palazzina che ospita gli uffici, con il ripristino dell'adduzione idrica nei servizi igienici, e per € 89.210,55 per il rifacimento del manto stradale bituminoso di una parte del piazzale situato tra i padiglioni E e D.

Oltre ai predetti investimenti, si registra un significativo incremento di valore in tutti i fabbricati del complesso fieristico dato dall'attribuzione per quota parte dell'importo di € 1.871.616,88, iscritto fino al 31.12.2024 come immobili non strumentali.

Tale posta contabile proviene dal bilancio della preesistente Camera di commercio di Oristano e riguarda la quota di comproprietà dell'Ente cessato, dei beni immobili ubicati presso il quartiere fieristico, come quantificata con decreto del Ministero delle Finanze in data 20.11.1974, nella misura del 16,6095%.

Con l'accorpamento delle Camere di commercio di Cagliari e di Oristano è sorta la necessità di una rappresentazione unitaria nel bilancio del valore dei diversi fabbricati della Fiera. A seguito di puntuali valutazioni e approfondimenti sulla documentazione acquisita, che include la perizia estimativa di un professionista a suo tempo incaricato dalla Camera di Oristano e la perizia di un professionista incaricato dal Tribunale Civile di Oristano della consulenza tecnica d'ufficio, nell'ambito del contenzioso civile instaurato dalla cessata Camera di Oristano nei confronti della Camera di Cagliari (chiuso per cessata materia del contendere a seguito dell'accorpamento), si è provveduto a ripartire l'importo di € 1.871.616,88 tra i diversi cespiti del quartiere fieristico in proporzione al valore dei medesimi beni alla data del 01.01.1998, quale dato più remoto disponibile. Le perizie acquisite evidenziano un valore di mercato considerevolmente più elevato rispetto all'attuale valore di bilancio dei diversi immobili; ciò ha consentito di provvedere alle registrazioni contabili in parola nonostante non sia stato possibile verificare, sulla base della documentazione e degli atti individuati negli archivi camerali, le registrazioni contabili al momento della ripartizione del valore del patrimonio fieristico tra la Camera di Cagliari e la neo costituita Camera di commercio di Oristano conseguente all'istituzione della Provincia di Oristano nel 1974.

Impianti

Nell'esercizio 2025 sono stati effettuati nuovi acquisti di *Impianti generici* che riguardano: per € 59.712,90 la fornitura e l'installazione di n. 3 sistemi di videoconferenza di cui uno per la sala riunioni della Sezione regionale Sardegna dell'Albo Gestori Ambientali, ubicata nella sede camerale di Cagliari di via Mameli, uno per la sala riunioni ubicata nella sede camerale

di via Angioy a Cagliari e un altro per quella ubicata nella sede di largo Carlo Felice 72, sempre a Cagliari; per € 70.708,00 vari lavori di manutenzione straordinaria effettuati sull'impianto elevatore e sull'impianto di climatizzazione della sede storica di Cagliari; per € 22.560,30 la fornitura e installazione di n. 4 unità di condizionamento presso la sede di Oristano e gli interventi di adeguamento dell'impianto di distribuzione dati presso la sede camerale di Cagliari. I restanti investimenti, per complessivi € 45.570,83, consistono in alcuni interventi straordinari effettuati sull'impianto di climatizzazione del palazzo degli uffici del quartiere fieristico: sostituzione di n. 2 pompe di calore, verifica e manutenzione delle condotte del circuito aria e sostituzione delle parti deteriorate.

Attrezzature informatiche

Nel 2025 sono stati effettuati nuovi acquisti di *Macchine d'ufficio elettrom. elettroniche e calcolatori*, per un importo complessivo di € 25.361,82, consistenti in 28 computer portatili e cinque computer desktop per diversi uffici delle sedi camerali di Cagliari e Oristano e un computer Macbook Apple, corredato di licenza perpetua Microsoft Office per sistema operativo MacOS, per il Segretario Generale.

Sono state dismesse *Macchine d'ufficio elettrom. elettroniche e calcolatori* preesistenti, completamente ammortizzate, per un totale di € 10.833,24.

Attrezzature non informatiche

Per la categoria dei beni delle *Macchine apparecchiature attrezzatura varia* si è provveduto all'acquisto di uno scanner da scrivania e di un distruggi-documenti per le attività dell'ufficio Protocollo e Gestione documentale, uno scaldabagno e un frigorifero per il piano della segreteria e della presidenza della sede di Cagliari, per un totale di € 1.766,63.

Sono state dismesse *Macchine apparecchiature attrezzatura varia* preesistenti per un totale di € 5.674,80, ammortizzate per € 5.597,48 e rendendo, quindi, necessaria la rilevazione di una sopravvenienza passiva per la differenza di € 77,32. Nella stessa categoria, sono state altresì dismesse altre macchine e attrezzature, totalmente ammortizzate, per il valore totale di € 669,30.

Arredi e Mobili

Nel 2025 sono stati acquistati mobili per un totale di € 10.067,44 (n. 15 armadi e n. 25 sedie operative per le sedi di Cagliari e di Oristano) ed è stato completato l'intervento di restauro di

n. 26 poltroncine sottoposte alle disposizioni di tutela del D.Lgs. n. 42/2004 “Codice dei beni culturali e del paesaggio”, per un totale di € € 10.599,49.

Sono stati dismessi Arredi e Mobili, totalmente ammortizzati, per il valore totale di € 1.732,26.

Autoveicoli e motoveicoli

Attualmente è presente nelle dotazioni della Camera una Renault Megane destinata a compiti ispettivi e il cui valore risulta completamente ammortizzato.

Biblioteca

Il patrimonio bibliotecario fornisce una giusta esposizione dei valori determinati a seguito dell'ultimazione del lavoro di inventario e di stima del valore dei singoli testi. Le pubblicazioni non materiali (risorse elettroniche) sono ammortizzate interamente nell'anno per via della loro rapida obsolescenza, mentre parte dei testi, soprattutto quelli soggetti a variazioni normative, rendendo superabili i contenuti nel breve periodo, vengono ammortizzati in 5 anni. Le altre pubblicazioni, per la loro particolarità storica o per i loro contenuti, non sono ammortizzabili.

Dal 01.01.2025 al 31.12.2025 non sono intervenute variazioni.

c) Immobilizzazioni finanziarie

c) Immobilizzazioni finanziarie	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	Totale al 31.12.2025
Partecipazioni e quote		69.266.984,82	69.266.984,82
Prestiti e anticipazioni attive	99.235,00	767.251,80	866.486,80
Crediti di finanziamento			-
Totale Immobilizzazioni finanziarie	99.235,00	70.034.236,62	70.133.471,62

Partecipazioni e quote

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
112000 Partecipazioni in imprese controllate	67.207.552,22	69.082.507,58	1.874.955,36
112004 Altre Partecipazioni	516,46	516,46	0,00
112008 Partecipazioni in organismi del sistema camerale	119.050,78	119.180,78	130,00
112010 Partecipazioni in organismi del sistema economico locale	64.780,00	64.780,00	0,00
TOTALI	67.391.899,46	69.266.984,82	1.875.085,36

Nell'esposizione in bilancio delle partecipazioni sono stati applicati i principi contabili elaborati dalla commissione ex art.74 del D.P.R.254/05 e trasmessi con la Circolare del

Ministero dello Sviluppo Economico n.3622/C del 5 febbraio 2009 i cui contenuti sono stati già analizzati nei criteri di valutazione.

In conformità a quanto stabilito in tali principi, le partecipazioni camerali sono iscritte in bilancio come segue:

- per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato, quando si tratta di partecipazioni in imprese controllate e collegate di cui all'art. 2359, c.c.;
- al costo d'acquisto o di sottoscrizione quando si tratta di partecipazioni diverse da quelle indicate al punto precedente o acquisite nell'anno.

Il metodo del patrimonio netto è applicato esclusivamente alla partecipazione nella società di gestione dell'aeroporto di Cagliari-Elmas So.G.Aer. S.p.a, unica società attiva controllata dalla Camera.

Nel bilancio della So.G.Aer. S.p.a. al 31.12.2025, ultimo approvato, risulta un patrimonio netto di € 73.142.579,00 che determina un incremento del valore della partecipazione iscritto nel bilancio camerale dell'importo di € 1.874.955,36.

Tale incremento di valore non produce effetti sul conto economico, quindi non incide sul risultato di esercizio in quanto, conformemente ai principi contabili, è destinato a incrementare le riserve da partecipazioni.

Tutte le altre partecipazioni sono contabilizzate al costo d'acquisto. Si tratta principalmente di partecipazioni nelle società del sistema camerale e in organismi del sistema economico locale, per le quali è stata valutata la necessità per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente. Nell'esercizio 2025 si rileva un incremento della partecipazione nella società Uniontrasporti S.c.r.l. per effetto della sottoscrizione di un aumento del capitale sociale di € 100.000,00 che ha comportato il versamento, in proporzione alla quota di possesso, dell'importo di € 130,00, in esecuzione della deliberazione della Giunta camerale n. 10 del 27 gennaio 2025.

La situazione dettagliata delle partecipazioni al 31.12.2025 è riportata nei prospetti che seguono.

Partecipazioni in imprese controllate

Conto	Denominazione	Ragione Sociale	CF - REA	Quota posseduta	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	Utile/perdita ultimo esercizio	Valore bilancio/credito CA-OR
112000	Partecipazioni in imprese controllate	So. G. Aer. S.P.A.	01960070926 - CA153121	94,4491	€ 13.000.000,00	€ 73.142.579,00	€ 6.985.153,00	€ 69.082.507,58

Altre partecipazioni

Conto	Denominazione	Ragione Sociale	CF - REA	Quota posseduta	CAPITALE SOCIALE	Valore bilancio/credito CA-OR
112010	Partecipazione in Organismi del Sistema Economico Locale	Gal Sulcis Iglesiente, Capoterra e Campidano di Cagliari S.c.a.r.l.	02324550926 - CA176827	2,8660	€ 174.405,00	€ 5.000,00
		Gal Distretto rurale Linas Campidano S.c.a.r.l.	02418080921 - CA198554	1,2500	€ 173.439,00	€ 2.500,00
		Consorzio Sviluppo Turistico di Carloforte	81004870929	33,333	-	€ 15.000,00
		GAL Alta Marmilla e Marmilla S.c.a r.l.	01129830954 - CA132732	0,4339	€ 162.670,42	€ 1.000,00
		Società Ippica di Cagliari S.r.l. - <i>in liquidazione</i>	80011290923 - CA12687	16,055	€ 257.112,48	€ 41.280,00
						€ 64.780,00
112008	Partecipazione in Organismi del Sistema Camerale	Retecamere S.c.a.r.l. - <i>iscoglimento e liquidazione</i>	08618091006 - RM1106621	0,4000	€ 242.356,34	-
		Ecocerved S.c.a.r.l.	03991350376 - RM778272	0,1860	€ 2.500.000,00	€ 4.563,00
		I.C. Outsourcing S.c.a.r.l.	04408300285 - PD387437	0,2553	€ 372.000,00	€ 930,00
		Dintec S.c.a.r.l.	04338251004 - RM733457	0,2578	€ 551.473,09	€ 1.130,00
		Uniontrasporti S.c.a.r.l.	08624711001 - RM1107092	0,001456	€ 425.461,46	€ 1.630,00
		Borsa Merci Telematica Italiana S.c.p.A.	06044201009 - RM942928	0,13805	€ 2.387.372,16	€ 3.295,82
		Tecnoservicecamere S.c.p.A.	04786421000 - RM803107	0,3114	€ 1.318.941,00	€ 5.634,20
		Infocamere S.c.p.A.	02313821007 - RM804877	0,4166	€ 17.670.000,00	€ 97.564,76
		Si. Camera srl	12620491006 - RM1388573	0,1110	€ 4.009.935,00	€ 4.433,00
						€ 119.180,78
112006	Partecipazioni in consorzi	Consorzio Uno	01128230958 OR113742	9,1000	€ 6.192,00	€ 516,46
						€ 516,46

Prestiti e anticipazioni attive

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
112200 Mutui attivi	8.222,34	-	-8.222,34
112212 Prestiti e anticipazioni varie	62.500,00	62.500,00	0,00
112213 Prestiti e anticipazioni al personale su TFR	1.006.168,78	829.986,80	-176.181,98
112218 Depositi cauzionali	-26.000,00	-26.000,00	0,00
TOTALI	1.050.891,12	866.486,80	-184.404,32

I *Mutui attivi* si riferiscono a dei prestiti concessi al personale dipendente per acquisto o migliorie delle loro abitazioni, finanziati con un Fondo di rotazione costituito presso la cessata Camera di commercio di Cagliari. Nel corso dell'esercizio 2025, con il versamento del debito residuo da parte dell'unico dipendente che aveva in corso un finanziamento, sono stati completamente estinti.

I *Prestiti ed anticipazioni varie* riguardano un'anticipazione finanziaria concessa al Laboratorio Chimico Merceologico dalla cessata Camera di commercio di Cagliari per le spese connesse alla procedura di liquidazione. Nell'esercizio in esame non si rilevano variazioni.

I *Prestiti e Anticipazioni al Personale su TFR* si riferiscono invece ai prestiti e alle anticipazioni concessi ai dipendenti sul loro fondo di indennità di anzianità. Nel 2025, con il recupero di diversi prestiti in occasione dell'erogazione della prima tranche del trattamento di fine servizio, per un importo considerevolmente superiore alle nuove concessioni, si registra una diminuzione complessiva di € 176.181,98.

I *Depositi cauzionali* includono il deposito cauzionale relativo al contratto di locazione stipulato con Che Banca! (ora Mediobanca Premier S.p.a.) per l'utilizzo dei locali al piano terra dell'immobile camerale ubicato nel Largo Carlo Felice 66.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

d) Rimanenze

d) Rimanenze	Valori al 31.12.2024	Valori al 31.12.2025	Variazioni
Rimanenze di magazzino	114.711,55	127.611,84	12.900,29
Totale Rimanenze	114.711,55	127.611,84	12.900,29

Il valore delle rimanenze è determinato dalle giacenze di materiale di consumo necessario per lo svolgimento delle attività istituzionali e di talune attività commerciali dell'ente.

Il valore delle rimanenze iniziali al 1° gennaio 2025 è di € 114.711,55 mentre al 31 dicembre 2025 si quantificano rimanenze finali per € 127.611,84. La variazione in aumento, pari a € 12.900,29, è determinata principalmente dalle variazioni nelle giacenze dei dispositivi di firma digitale.

Rimanenze	Valori al 31.12.2024	Valori al 31.12.2025
Istituzionali	Euro	Euro
Cancelleria e toner	4.136,55	4.057,91
Token - Cartelline - Smart Card	62.732,40	76.001,12
Medaglie	45.212,27	45.212,27
Totale	112.081,22	125.271,30
Commerciali	Euro	Euro
Bollini e carta filigranata	254,33	239,54
Carnet ATA	2.376,00	2.101,00
Totale	2.630,33	2.340,54
TOTALE	114.711,55	127.611,84

e) Crediti di funzionamento

e) Crediti di funzionamento	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	Valori al 31.12.2025
Crediti da diritto annuale	876.156,30	584.104,17	1.460.260,47
Crediti v/organismi ed istituzioni nazionali e comunitarie	4.296.381,18	3.616.124,17	7.912.505,35
Crediti v/organismi del sistema camerale	893.502,46		893.502,46
Crediti v/Clienti	437.546,23		437.546,23
Crediti per servizi c/terzi	91.146,68	2.125.347,26	2.216.493,94
Crediti diversi	64.910,25	23.806,11	88.716,36
Erario c/IVA			0,00
Anticipi a fornitori			-
Totale Crediti di funzionamento	6.659.643,10	6.349.381,71	13.009.024,81

Nel bilancio di esercizio 2025 sono presenti crediti di funzionamento per l'importo complessivo di € 13.009.024,81 di cui € 6.659.643,10 realizzabili entro 12 mesi.

Di seguito il dettaglio delle poste più significative.

Crediti da diritto annuale

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
121000 Crediti da diritto annuale	50.864.982,32	52.632.149,07	1.767.166,75
121001 Crediti da sanzioni diritto annuale	22.670.408,69	23.184.725,59	514.316,90
121002 Crediti da interessi diritto annuale	2.507.665,40	2.746.892,89	239.227,49
121015 Fondo svalutazione crediti diritto annuale	-74.605.128,18	-77.103.507,08	-2.498.378,90
TOTALE	1.437.928,23	1.460.260,47	22.332,24

In applicazione dei principi contabili elaborati dalla commissione di cui all'art.74 del DPR. 254/2005 e diramati con la Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n.3622/C del febbraio 2009, per la rilevazione dei proventi e dei crediti relativi al diritto annuale si procede come segue:

- per le imprese inadempienti che pagano in misura fissa, sulla base degli importi determinati con il decreto e/o la nota del Ministro dello Sviluppo Economico che ne stabilisce le misure per il periodo di riferimento;
- per le imprese inadempienti che pagano in base al fatturato applicando l'aliquota di riferimento, definita con lo stesso decreto e/o nota, ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati negli ultimi tre esercizi; in assenza di tali informazioni, prudenzialmente si determina il diritto dovuto considerando lo scaglione di fatturato più basso previsto dal decreto e/o nota;
- per il calcolo delle sanzioni per tardivo o omesso versamento, alla quota di provento non riscossa, come sopra determinata, si applica la sanzione stabilita dal D.M. 25 gennaio 2005, n.54;
- l'interesse moratorio si calcola sugli importi di diritto non riscossi, determinati con le modalità sopra esposte, al tasso di interesse legale con maturazione giorno per giorno dalla data di scadenza alla data di chiusura dell'esercizio. Gli interessi si calcolano e si imputano per competenza anno per anno, fino alla data di emissione del ruolo;
- l'accantonamento al fondo svalutazione crediti viene effettuato applicando al valore complessivo di cui ai precedenti punti la percentuale media di diritto non riscosso con riferimento agli ultimi due ruoli emessi, da considerare ai fini del calcolo soltanto nell'anno successivo a quello di emissione.

Si registra un incremento di tutte le voci di credito per effetto delle registrazioni contabili afferenti all'annualità 2025 che vanno a sommarsi a quelle degli esercizi precedenti, i cui crediti diminuiscono gradualmente e, per le annualità più remote, molto lentamente.

Si rileva, altresì, un significativo incremento del fondo svalutazione crediti, a seguito dell'accantonamento di competenza dell'esercizio.

Conseguentemente, nel complesso, emerge un modesto incremento dei crediti da diritto annuale pari a € 22.332,24.

Crediti v/organismi ed istituzioni nazionali e comunitarie

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
121100 Crediti v/organismi nazionali	598.457,50	14.347,30	-584.110,20
121135 Crediti verso Regione	5.362.713,91	7.898.158,05	2.535.444,14
TOTALE	5.961.171,41	7.912.505,35	1.951.333,94

I *Crediti v/organismi nazionali* presenti al 31.12.2024 riguardavano l'importo dovuto dallo Stato in relazione alla restituzione dei risparmi di spesa ex D.L. 112/2008, D.L. 78/2010, D.L. 95/2022 e D.L. 66/2014 versati nell'anno 2019 dalle cessate CCIAA di Cagliari e Oristano, in applicazione della Sentenza della Corte costituzionale 210/2022 che ne ha dichiarato l'illegittimità costituzionale. Esso è stato riscosso nel mese di ottobre 2025.

Al 31.12.2025 risulta un credito di € 4.898,92 nei confronti della Regione Toscana per il progetto Interreg Open Circular e un credito di € 9.448,38 nei confronti dell'Università degli Studi di Cagliari per il progetto Easy2Log.

I *Crediti verso Regione* riguardano i seguenti importi pregressi dovuti dall'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio della Regione Autonoma della Sardegna, rispetto ai quali sono ancora in corso le procedure finalizzate alla riscossione:

- € 20.510,89 in relazione al contributo concesso alla ex CCIAA di Oristano per l'evento Mediterranea 2019 ai sensi della L.R. n. 7/1955;
- € 7.625,00 quale contributo dovuto alla CCIAA di Cagliari per l'organizzazione di un evento congiunto con la Regione in materia di trasparenza, accesso generalizzato e privacy;
- € 2.036.283,37 quale contributo per le iniziative realizzate nel corso del 2022 per il programma di promozione del turismo mediante la partecipazione a fiere in Italia e all'estero;

- € 618.441,69 quale contributo per la realizzazione delle iniziative di animazione e promozione del commercio e dei prodotti locali nell'anno 2023, in attuazione dell'art. 9, comma 6, della L.R. 21.2.2023, n. 1;
- € 914.581,36 quale contributo per la realizzazione delle iniziative di promozione e valorizzazione dei prodotti locali nell'anno 2024 (Isole de Gusto, Transumanza eccellenze del gusto, Fiera Natale, Circuiti di valorizzazione delle produzioni locali, Montiferru);
- € 1.546.945,61 quale contributo per le iniziative realizzate nel corso del 2024 per il programma Fiere Azione 2.2.;
- € 7.840,96 quale saldo del contributo regionale per le attività svolte per la realizzazione del prezzario delle opere edili;

nonché il saldo di € 43.256,85 dovuto alla CCIAA di Cagliari dall'Assessorato Enti Locali, Finanza e Urbanistica per la realizzazione dell'impianto di climatizzazione nel Padiglione D della Fiera.

Nell'esercizio 2025 si aggiungono i seguenti nuovi crediti:

- € 1.716.196,88 quale contributo per le iniziative realizzate nel corso del 2025 per il programma di partecipazione alle fiere;
- € 983.929,61 quale contributo per la realizzazione delle iniziative di promozione e valorizzazione dei prodotti locali nell'anno 2025 (Isole de Gusto, Fiera Natale, Circuiti di valorizzazione delle produzioni locali, Montiferru);
- € 2.545,83 quale rimborso del 50% dell'imposta di registro sulla locazione del complesso fieristico.

I crediti verso la Regione sono notevolmente aumentati poiché gli importi contabilizzati nell'esercizio 2025 per i programmi di partecipazione alle fiere in Italia e all'estero e di valorizzazione delle produzioni locali si sono aggiunti a quelli delle annualità precedenti, non ancora liquidati dall'Assessorato del Turismo, Commercio e Artigianato.

Crediti v/organismi del sistema camerale

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
121200 - Crediti v/organismi del sistema camerale	321.268,89	893.502,46	572.233,57
TOTALE	321.268,89	893.502,46	572.233,57

Rientrano in questa voce i crediti verso l'Unioncamere Regionale pari all'importo di € 45.000,00 provenienti dal bilancio della cessata Camera di commercio di Oristano quali contributi per la realizzazione di progetti e iniziative di promozione economica.

Inoltre, sono presenti i seguenti crediti, gran parte dei quali registrati nel 2025:

- € 137.884,62 relativi al saldo e alla premialità dei progetti del fondo perequativo annualità 2023/2024 versati da Unioncamere all'inizio del corrente anno (Transizione energetica, Competenze per le imprese, Internazionalizzazione e Infrastrutture);
- € 158.000,00 nei confronti della Camera di commercio di Sassari, quale ente capofila, per l'attività di gestione e istruttoria dei voucher a sostegno degli insediamenti produttivi nei piccoli comuni;
- € 166.902,28 nei confronti della Camera di commercio di Nuoro, quale ente capofila, per l'attività di gestione e istruttoria dei contributi in conto capitale a favore delle imprese del settore commercio;
- € 145.627,20 nei confronti della Camera di commercio di Sassari per le attività svolte nell'ambito del progetto e.INS - Ecosystem of Innovation for Next Generation Sardinia;
- € 36.930,00 nei confronti dell'Unioncamere quale rimborso per le attività realizzate per il progetto PID-Next;
- € 177.009,64 in relazione alle attività svolte nel 2024 e nel 2025 per la realizzazione del progetto MESA – European Island for Sustainable Agrifood, finanziato nell'ambito del programma europeo “AGRIPMULTI-2023-IM-SUSTAINABLE”;
- € 26.148,72 in relazione alle attività svolte nel 2025 per i progetti Interreg Develop, QM Export e VIA.MARE.

Allo stato attuale risultano riscossi i crediti nei confronti della Camera di commercio di Sassari e quelli nei confronti dell'Unioncamere per i progetti del fondo perequativo mentre i crediti nei confronti dell'Unione Regionale saranno riscossi contestualmente al pagamento del saldo dei contributi ordinari dovuti dalla cessata Camera di commercio di Cagliari per gli anni 2012 e 2013 la cui pratica sarà definita nel corso del corrente esercizio.

Crediti v/clienti

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
121301 Crediti v/clienti Infocamere	330.254,76	352.986,13	22.731,37
121303 Crediti v/clienti per cessione di beni e servizi	125.006,98	84.560,10	-40.446,88
121304 Fatture da emettere	967,30	-	-967,30
121311 EX AZ. SPEC. FIERA - Crediti v/clienti	420.114,93	420.114,93	0,00
121312 EX AZ. SPEC. FIERA - Fondo svalutazione Crediti v/clienti	-420.114,93	-420.114,93	0,00
TOTALE	456.229,04	437.546,23	-18.682,81

I *Crediti v/clienti InfoCamere* si riferiscono agli importi per diritti di segreteria diversi, per bolli e per diritto annuale che la società del sistema camerale riscuote attraverso le pratiche

telematiche e poi riversa mensilmente all'ente. L'importo di € 352.986,13 riguarda i crediti rilevati alla fine del 2025 e riscossi nel 2026.

I *Crediti v/clienti per cessione di beni e servizi*, riguardano in particolare il credito di € 72.480,00 relativo al canone di locazione dei locali del Laboratorio Chimico Merceologico per gli anni 2023, 2024 e 2025, nonché quelli derivanti da attività istituzionali e commerciali eseguite dalla Camera a favore delle imprese, quali il rilascio di dispositivi di firma digitale, la mediazione e l'arbitrato. I crediti più consistenti, relativi all'anzidetto canone di locazione del Laboratorio, sono stati riscossi nei primi mesi dell'anno 2026.

I *Crediti v/clienti EX Az. Spec. Fiera* e il *Fondo svalutazione Crediti v/clienti EX Az. Spec. Fiera* derivano dalle importazioni nella contabilità dell'ente camerale dei crediti e dei debiti dell'ex Azienda Speciale Fiera Internazionale della Sardegna. Il valore rimane invariato rispetto all'esercizio precedente.

Crediti per servizi conto terzi

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
121400 Crediti per Bollo virtuale	7.069,00	-	-7.069,00
121407 Crediti per Albo Imprese artigiane	3.792.503,61	3.600.057,60	-192.446,01
121408 Fondo svalutazione Crediti per Albo imprese artigiane	-1.384.179,91	-1.384.179,91	0,00
121411 Anticipi dati a terzi	577,42	-	-577,42
121412 Anticipi per reintegro fondo macchina affrancatrice	616,25	616,25	0,00
TOTALE	2.416.586,37	2.216.493,94	-200.092,43

Il valore dei Crediti per servizi conto terzi è determinato prevalentemente dai crediti nei confronti della Regione Autonoma della Sardegna per la tenuta dell'Albo delle imprese artigiane nelle annualità 2008 e successive. Sono confluiti nello stesso conto i crediti vantati nei confronti della RAS per gli anni 2008/2016 da entrambe le cessate Camere di Cagliari e di Oristano per un totale di € 3.509.527,17.

Nel corso dell'anno 2025 sono stati incassati, oltre al primo acconto per l'anno di competenza, i saldi dei crediti relativi agli anni 2020, 2022 e 2024 ed è stato rilevato il credito riguardante il saldo per l'anno 2025. La diminuzione dei crediti per servizi conto terzi è, perciò, determinata principalmente dalla riscossione dei saldi dei rimborsi dovuti per la tenuta dell'Albo delle imprese artigiane dal 2020 al 2024.

Negli anni sono state avviate diverse azioni per il recupero degli importi pregressi.

La cessata Camera di commercio di Oristano aveva instaurato un contenzioso per il recupero dei crediti vantati per gli anni dal 2009 al 2016, ma l'azione legale si è chiusa infruttuosamente. Nel 2021 la Camera di commercio di Cagliari-Oristano ha conferito l'incarico a un legale per l'avvio di una nuova azione finalizzata al recupero dei crediti vantati

per le annualità dal 2008 al 2016 dalle due Camere accorpate. Gli anni scorsi sono state intraprese diverse iniziative volte a una definizione condivisa con la Regione per il recupero dei crediti in argomento e sono proseguite le interlocuzioni con il professionista incaricato per l'avvio di una nuova azione legale, in sinergia con le Camere di commercio di Sassari e Nuoro. In relazione ai *Crediti per Albo Imprese Artigiane* è presente un fondo di svalutazione di € 1.384.179,91, corrispondente al 40% dei crediti iscritti in bilancio per gli anni dal 2008 al 2016. Allo stato attuale, l'importo totale del fondo consente di tutelare l'Ente rispetto a eventuali rischi di inesigibilità.

Crediti diversi

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
121500 Crediti diversi	3.135,51	740,41	-2.395,10
121510 Crediti verso azienda speciale per avanzo da riversare	665,98	0,00	-665,98
121516 Crediti v/erario c/Irap	133,00	133,00	0,00
121517 Crediti v/erario c/Iva	1.559,38	2.147,00	587,62
121521 Crediti v/Inail	255,24	0,00	-255,24
121523 Crediti v/dipendenti per trattenute su retribuzioni	0,00	68,02	68,02
121524 Note di credito da incassare	502,54	46.826,10	46.323,56
121528 Personale c/anticipi	2,89	0,00	-2,89
121532 Cauzioni date a terzi	3.358,11	3.358,11	0,00
121537 Crediti D.A. da altre CCIAA	10.255,03	14.939,60	4.684,57
121538 Crediti Sanzioni D.A. da altre CCIAA	6,71	34,14	27,43
121539 Crediti Interessi D.A. da altre CCIAA	18,55	21,98	3,43
121552 EX AZ. SPEC. FIERA -CRED.V/Erario IVA anni precedenti	15.383,28	0,00	-15.383,28
121553 EX AZ. SPEC. FIERA -CRED.V/Erario IRAP	5.305,00	5.305,00	0,00
121554 EX AZ. SPEC. FIERA -CRED.V/Erario IRES	15.143,00	15.143,00	0,00
121555 EX AZ. SPEC. FIERA -Crediti v/enti pubblici	3.432,00	3.432,00	0,00
121556 EX AZ. SPEC. FIERA -Altri crediti diversi	1.738,79	1.738,79	0,00
121557 EX AZ. SPEC. FIERA -Note di credito da incassare	24.684,87	24.684,87	0,00
121558 EX AZ. SPEC. FIERA -Fondo svalutazione crediti	-29.855,66	-29.855,66	0,00
121595 Crediti v/RAS personale in comando	1.023,01	0,00	-1.023,01
TOTALE	56.747,23	88.716,36	31.969,13

Le variazioni più rilevanti che hanno determinato l'aumento dei *Crediti diversi* riguardano le *Note di credito da incassare*, pari all'importo totale di € 46.826,10, a seguito dell'iscrizione di un contributo in conto capitale a supporto del settore commercio, erroneamente erogato a un'impresa non beneficiaria e da questa restituito; l'importo del contributo di € 46.323,56 è stato riscosso nel conto in esame e, nel corrente esercizio è stato liquidato all'impresa corretta. Nel medesimo conto risultano iscritte alcune note di credito, al momento in fase di verifica, nei confronti di TIM S.p.a. per delle linee telefoniche cessate intestate alla Camera di commercio di Oristano. Si segnala, inoltre, la diminuzione del credito di € 15.383,28 nei confronti dell'Erario per l'IVA della cessata Azienda Speciale Fiera Internazionale della Sardegna che, nell'esercizio 2025, sono stati riscossi.

Fanno parte dei Crediti diversi le tre linee di conto *Crediti per diritti, sanzioni e interessi da diritto annuale da altre CCIAA* generate dalla procedura automatizzata di gestione del diritto annuale per diritti, sanzioni e interessi da diritto annuale dovuti alle Camera di commercio di

Cagliari e di Oristano e erroneamente versati ad altre CCIAA. Per la gestione di tali importi e di quelli a debito si procede con le compensazioni tra Camere.

Infine, sono allocati in questa categoria residuale, diverse voci di credito provenienti dal bilancio finale di liquidazione dell'Azienda Speciale Fiera Internazionale della Sardegna e acquisiti nel bilancio della cessata Camera di commercio di Cagliari.

Erario c/Iva

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
121603 Iva a credito su acquisti esigibile	-20,54	-	20,54
121625 Iva a debito su vendite Split Payment	-11,51	-	11,51
TOTALE	-32,05	0,00	32,05

Al 31.12.2025 non risultano crediti sul mastro Erario c/Iva.

f) Disponibilità liquide

f) Disponibilità liquide	Valori al 31.12.2024	Valori al 31.12.2025
Banca c/c	25.170.959,26	21.504.031,25
Depositi postali	-	-
Totale Disponibilità liquide	25.170.959,26	21.504.031,25

Al 31.12.2025 le disponibilità liquide ammontano complessivamente a € 21.504.031,25.

Negli anni passati la Camera di commercio ha estinto tutti i conti correnti postali. Resta esclusivamente il conto corrente postale a supporto dell'attività di IConto S.r.l. nel quale la Camera riversa anche gli incassi in contanti e gli assegni che vengono poi prelevati dall'Istituto cassiere e accreditati nel conto di quest'ultimo, generando un corrispondente provvisorio di entrata.

Banca c/c

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
122000 Istituto Cassiere	25.151.755,13	21.485.133,42	-3.666.621,71
122006 Banca c/incassi da regolarizzare	19.204,13	18.897,83	-306,30
TOTALE	25.170.959,26	21.504.031,25	-3.666.928,01

Al 31.12.2025 il saldo dell'*Istituto cassiere* IConto S.r.l. è pari a € 21.485.133,42 e coincide con il saldo della Camera, come da "Allegato E" e Verbale del Collegio dei Revisori n. 2 del 14 aprile 2026.

Rispetto all'esercizio precedente si rileva una diminuzione di € 3.666.621,71 da attribuire alla consistente uscita di cassa per l'estinzione anticipata del mutuo con la Cassa Depositi e Prestiti per l'acquisto dell'immobile nel Largo Carlo Felice n. 66/68 a Cagliari.

All'interno del mastro Banca c/c sono inoltre rilevati gli incassi da regolarizzare consistenti negli importi riscossi negli sportelli camerali nel mese di dicembre 2025 per diritti e proventi vari e, alla data del 31.12.2025, non ancora riversati nel conto dell'Istituto cassiere.

C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI

C. RATEI E RISCOINTI ATTIVI	Valori al 31.12.2024	Valori al 31.12.2025
Risconti attivi	51.640,45	40.674,06
Totale RATEI E RISCOINTI ATTIVI	51.640,45	40.674,06

Misurano, rispettivamente, proventi di competenza dell'esercizio con manifestazione numeraria e/o documentale posticipata e oneri di competenza posticipata ma con manifestazione numeraria e/o documentale nell'esercizio. Essi prescindono dalla data di riscossione dei relativi proventi e pagamento dei relativi oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Al 31.12.2025 non si rilevano ratei attivi mentre si registrano risconti attivi per € 40.674,06 dati dal risconto calcolato sulla fidejussione stipulata sul mutuo per l'acquisto della sede del Largo Carlo Felice n. 66/68 (€ 17.295,72) e, per importi più bassi, da quelli calcolati su diverse polizze di assicurazione e su abbonamenti a riviste e quotidiani a pagamento anticipato.

PASSIVITA'

A) PATRIMONIO NETTO

A. PATRIMONIO NETTO	Valori al 31.12.2024	Valori al 31.12.2025
Patrimonio netto esercizi precedenti	45.317.538,26	49.873.642,66
Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio	4.556.104,40	4.783.560,17
Riserve da partecipazioni	57.490.901,74	59.365.857,10
Riserva straordinaria	272.289,80	272.289,80
Totale PATRIMONIO NETTO	107.636.834,20	114.295.349,73

Al 31.12.2025 il Patrimonio Netto della Camera di commercio di Cagliari-Oristano ammonta a € 114.295.349,73 e si compone dei valori di seguito rappresentati:

Patrimonio netto esercizi precedenti

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
201000 Patrimonio netto iniziale (ante '98)	38.717.323,35	38.717.323,35	0,00
201010 Avanzo/Disavanzo esercizi precedenti	5.347.605,22	9.903.709,62	4.556.104,40
201030 Riserva per rettifiche poste dell'attivo	1.252.609,69	1.252.609,69	0,00
TOTALE	45.317.538,26	49.873.642,66	4.556.104,40

Nel Patrimonio netto esercizi precedenti, oltre al Patrimonio netto iniziale ante '98, che resta invariato e rappresenta l'importo più consistente, si segnala l'incremento della voce di conto *Avanzo/Disavanzo esercizi precedenti* per effetto dell'avanzo realizzato nell'esercizio 2025, pari a € 4.556.104,40.

È sempre presente una *Riserva per rettifica delle poste dell'attivo* proveniente dal bilancio della Camera di commercio di Cagliari che riguarda l'allineamento del valore degli immobili destinati al laboratorio chimico merceologico e del valore attribuito al patrimonio bibliotecario a seguito del progetto di inventario portato avanti nel 2011.

Riserve da partecipazioni

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
203003 Riserve di rivalutazione partecipazione SOGAER	57.490.143,26	59.365.098,62	1.874.955,36
203005 Riserva da altre partecipazioni in soc. del sistema camerale	758,48	758,48	0,00
TOTALE	57.490.901,74	59.365.857,10	1.874.955,36

Come già esposto nella parte dedicata all'attivo dello Stato Patrimoniale, in base ai dati contenuti nel bilancio al 31.12.2025 della società controllata So.G.Aer. S.p.a., dal quale risulta un patrimonio netto di € 73.142.579,00, è stato contabilizzato un incremento della riserva da rivalutazione della partecipazione pari a € 1.874.955,36, quale contropartita all'incremento del valore della medesima partecipata.

Altre riserve

Permane la riserva straordinaria di € 272.289,90, proveniente dal bilancio della cessata Camera di Oristano, che si riferisce all'accantonamento della quota del contributo del SIL-Patto Territoriale di Oristano concesso nell'esercizio 2007 per la realizzazione di un Centro servizi per le imprese, in correlazione all'importo destinato all'acquisto dell'area edificabile in loc. "Zinnigas" dal Comune di Santa Giusta.

Risultato d'esercizio

Al 31.12.2025 si registra un avanzo economico di esercizio di € 4.783.560,17.

Il risultato economico è da attribuire principalmente agli esiti positivi della gestione finanziaria, con un avanzo pari a € 4.240.115,55, per effetto del riversamento da parte della So.G.Aer. S.p.a. di utili pari a € 4.722.456,65, e agli esiti della gestione straordinaria con un avanzo di € 1.206.839,45.

B) DEBITI DI FINANZIAMENTO

B. DEBITI DI FINANZIAMENTO	Valori al 31.12.2024	Valori al 31.12.2025
Mutui passivi	3.955.633,24	-
Totale DEBITI DI FINANZIAMENTO	3.955.633,24	0,00

La diminuzione rispetto al valore al 31.12.2024, di € 3.955.633,24 riguardante la voce dei *Mutui Passivi*, determina l'estinzione totale dei debiti di finanziamento.

Tale importo costituiva il capitale residuo del prestito contratto dalla Camera di commercio di Cagliari con la Cassa Depositi e Prestiti nel 2011 per l'acquisto della sede di Largo Carlo Felice, 68, il cui debito iniziale corrispondeva all'importo di € 12.576.000,00.

La Giunta camerale, con deliberazione n. 53 dell'11 novembre 2025, valutando il risparmio futuro per l'Ente stimato in base alle informazioni del momento in € 407.696,72, ha autorizzato l'estinzione anticipata del mutuo in argomento. Perciò, oltre alle rate in scadenza nell'anno, per un totale di € € 485.648,65, entro il 31.12.2025 è stato disposto il pagamento dell'importo residuo pari a € 3.469.984,59.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Valori al 31.12.2024	Valori al 31.12.2025
Fondo Trattamento di Fine Rapporto	4.906.277,23	4.193.502,41
Totale TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	4.906.277,23	4.193.502,41

La categoria di passività in argomento, che costituisce un istituto introdotto dalla Legge 29 maggio 1982, n.297, modificativa dell'art. 2120 del Codice Civile, comprende le somme maturate e dovute dalla Camera ai propri dipendenti alla data del 31.12.2025 a titolo di indennità di anzianità, trattamento di fine rapporto e/o trattamenti di fine servizio comunque denominati, che dovranno essere corrisposti alla cessazione dal servizio.

Nel dettaglio le poste si esplicano come segue:

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
230000 Fondo trattamento di fine rapporto	485.749,22	555.482,12	69.732,90
230002 F.I.A. Attività Ist.Le	4.336.008,85	3.471.049,94	-864.958,91
230004 Fondo trattamento di fine rapporto PERSEO	22.616,00	28.760,00	6.144,00
230005 Fondo TFR OPTANTI prev. complementare	61.903,16	138.210,35	76.307,19
TOTALE	4.906.277,23	4.193.502,41	-712.774,82

Il *Fondo trattamento di fine rapporto* riguarda gli accantonamenti annuali in favore del personale assunto dal 01.01.2001 che non abbia avuto precedenti e consecutivi rapporti di lavoro con altre pubbliche amministrazioni e che, quindi, rientra nel regime del TFR.

La voce *Fia Attività istituzionale* comprende gli accantonamenti annuali al fondo delle indennità di anzianità costituito in favore del personale dipendente assunto precedentemente al 2001 e rientrante nell'ambito di applicazione del decreto interministeriale del 12 luglio 1982.

Il *Fondo trattamento di fine rapporto PERSEO* rappresenta i debiti per TFR del personale che ha aderito alla previdenza complementare. Questo accantonamento viene rivalutato annualmente secondo le regole del Fondo Perseo-Sirio e tale rivalutazione non è soggetta all'imposta sostitutiva.

Il *Fondo TFR optanti previdenza Complementare* è il fondo istituito per i dipendenti che erano in regime di TFR o di TFS e che durante il percorso lavorativo hanno aderito al Fondo di previdenza complementare. L'indennità di anzianità (TFR/TFS) maturata alla data dell'opzione diventa TFR e segue le regole di questo istituto per la rivalutazione annuale, senza applicazione dell'imposta sulla stessa.

Nell'esercizio 2025 si registra un decremento dei fondi dell'importo complessivo di € 712.774,82, dato dal saldo tra le liquidazioni dell'indennità di anzianità spettante ai dipendenti camerali cessati dal servizio per pensionamento e gli accantonamenti di competenza dell'esercizio.

D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO

D. DEBITI DI FUNZIONAMENTO	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	Valori al 31.12.2025
Debiti v/Fornitori	3.374.696,87	-	3.374.696,87
Debiti v/società e organismi del sistema camerale	391.148,26	-	391.148,26
Debiti v/organismi nazionali e comunitari	67,02	1.315.445,76	1.315.512,78
Debiti tributari e previdenziali	966.013,53	24.719,11	990.732,64
Debiti v/dipendenti	1.076.514,31	109.998,99	1.186.513,30
Debiti v/organismi istituzionali	35.045,70	6.900,00	41.945,70
Debiti diversi	2.054.920,90	552.989,31	2.607.910,21
Debiti per servizi c/terzi	112.457,00	49.077,40	161.534,40
Totale DEBITI DI FUNZIONAMENTO	8.010.863,59	2.059.130,57	10.069.994,16

Tali debiti sono generati nell'ambito dell'esercizio delle diverse attività della Camera e delle azioni che la stessa pone in essere per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

Al 31.12.2025 i debiti di funzionamento ammontano complessivamente a € 10.069.994,16 dei quali € 8.010.863,59 saranno estinti entro 12 mesi.

a) Debiti v/fornitori

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
240000 Debiti v/fornitori	269.781,92	188.963,81	-80.818,11
240001 Ex Azienda Speciale Fiera - Debiti v/fornitori	50.806,84	50.806,84	0,00
240003 Debiti v/professionisti	26.388,29	56.768,64	30.380,35
240005 Debiti v/mediatori	7.640,04	15.049,40	7.409,36
240006 Debiti v/fornitori per fatture da ricevere	3.164.955,37	3.063.108,18	-101.847,19
240007 Debiti v/fornitori per fatture da ricevere(non inviate)	49.456,87	-	-49.456,87
TOTALE	3.569.029,33	3.374.696,87	-194.332,46

In generale la voce dei debiti verso fornitori deriva dalle obbligazioni assunte dalla Camera per l'acquisizione di beni e servizi necessari per svolgere la propria attività istituzionale.

Una parte significativa di questi debiti, i *Debiti v/fornitori* per l'appunto, è da ascrivere alla fornitura di diversi servizi, quali energia elettrica, telefonia, servizi postali e bancari, per citarne alcuni, le cui fatture sono pervenute a dicembre e, la maggior parte, sono state pagate nei primi mesi dell'esercizio 2026.

I *Debiti v/fornitori per fatture da ricevere* accolgono gli importi con competenza economica nell'esercizio 2025, ma per i quali i fornitori non hanno ancora trasmesso la fattura o l'hanno trasmessa nell'anno 2026. Tra le fatture da ricevere risultano consistenti importi in favore dall'Azienda Speciale per la realizzazione del programma di partecipazione alle fiere in Italia e all'estero e per le iniziative di valorizzazione delle produzioni locali, i quali saranno pagati a seguito di rendicontazione e ricezione di regolare fattura elettronica.

Nel complesso i debiti verso fornitori sono diminuiti di € 194.332,46 tenuto conto che, oltre alle movimentazioni ordinarie, nel corso dell'anno è proseguita l'attività di ricognizione e definizione di partite pregresse provenienti dai bilanci delle cessate Camere di commercio di Cagliari e di Oristano.

b) Debiti verso società ed organismi del sistema camerale

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
241000 - Debiti v/società ed organismi del sistema camerale	367.273,29	391.148,26	23.874,97
TOTALE	367.273,29	391.148,26	23.874,97

Riguardano le somme da liquidare a Unioncamere Nazionale per il rimborso dovuto per i servizi di riscossione del diritto annuale tramite F24 e per le aspettative sindacali, a Infocamere per i servizi di automazione resi nel 2025 (call center, firma digitale, carte tachigrafiche, applicativi software, etc), a IC Outsourcing, a Ecocerved, a Tecnoservicecamere per i servizi di esternalizzazione e di supporto vari.

Tra i debiti verso società ed organismi del sistema camerale è ricompresa la rilevazione del versamento in favore del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica, per il tramite dell'Unioncamere, in relazione al funzionamento dell'Albo Gestori Ambientali, il cui debito nel 2025 ammonta a € 154.606,01, nonché il saldo dei contributi ordinari a favore dell'Unioncamere Regionale pari all'importo di € 166.976,50 da erogare al completamento dell'istruttoria dei debiti per interventi promozionali della medesima Unione nei confronti delle tre Camere sarde.

Rispetto all'anno precedente i *Debiti verso società ed organismi del sistema camerale* sono aumentati di € 23.874,97.

c) Debiti verso organismi e istituzioni nazionali e comunitarie

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
242000 - Debiti v/organismi nazionali e comunitari	41.779,57	67,02	-41.712,55
242002 - Debiti V/Stato per riduzioni voci di spesa	657.722,88	1.315.445,76	657.722,88
TOTALE	699.502,45	1.315.512,78	616.010,33

A seguito dell'estinzione nell'esercizio 2025 dei debiti iscritti al 31.12.2024 nei confronti della Regione Autonoma della Sardegna per i canoni di concessione dei locali del quartiere fieristico, i *Debiti v/organismi nazionali e comunitari* risultano valorizzati per un modesto importo a favore di Agenzia Entrate-Riscossione per gli oneri di riscossione dei ruoli della Camera, in relazione alle somme riversate a fine anno.

La specifica voce dei *Debiti v/Stato per riduzioni voci di spesa* accoglie l'importo di € 1.315.445,76 relativo alle riduzioni di spesa da versare al bilancio dello Stato negli anni 2023 e 2025 in applicazione delle vigenti disposizioni di contenimento della spesa pubblica. Esse non sono state versate in conformità all'indirizzo impartito dalla Giunta camerale alla luce della sentenza della Corte Costituzionale n. 210/2022 e, per ciascuno dei due anni anzidetti, si è provveduto ad accantonare l'importo dovuto di € 657.722,88.

d) Debiti v/enti previdenziali e assistenziali

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
243000 Debiti v/erario per ritenute fiscali	25.489,56	12.448,00	-13.041,56
243001 Debiti v/erario c/irpef coll.coord.cont.	15.447,24	17.285,25	1.838,01
243002 Debiti v/erario c/irpef dipendenti	66.922,03	105.362,84	38.440,81
243004 Debiti v/erario c/ires	1.103.988,00	12.698,00	-1.091.290,00
243005 Debiti v/erario c/irap	30.167,13	41.169,41	11.002,28
243006 Debiti v/erario c/iva	2.285,00	4.574,50	2.289,50
243007 Altri debiti tributari	794,06	375,16	-418,90
243008 Debiti verso enti previdenziali ed assistenziali	18.906,65	36.718,39	17.811,74
243010 Ritenute previdenziali lavoratori autonomi	3.050,78	5.485,81	2.435,03
243011 Debiti verso enti previdenziali ed assistenziali collaborazioni	6.374,12	10.969,19	4.595,07
243012 Debiti v/addizionale regionale	557,83	563,29	5,46
243013 Debiti v/addizionale comunale	196,80	163,55	-33,25
243015 Debiti per ritenute contributi PERSEO	-	886,92	886,92
243016 Debiti prev.li e IRAP su accant.to retribuz. accessoria Dipendenti	329.766,50	317.746,47	-12.020,03
243017 Debiti prev.li e IRAP su accant.to retribuz. accessoria Dirigenti	32.359,75	39.310,65	6.950,90
243018 Debiti prev.li e IRAP Redditi Assimilati Lav. Dip.	2.306,26	5.384,63	3.078,37
243100 Debiti v/Inail	-	614,41	614,41
243101 Debiti v/Cpdel	72.911,26	101.951,29	29.040,03
243105 Debiti v/Perseo contributi Ente	-	76,67	76,67
243106 Debiti v/Istituti Previdenza contributi di solidarietà	12,52	16,32	3,80
243200 Debiti v/Erario Split Payment	110.536,71	276.931,89	166.395,18
TOTALE	1.822.072,20	990.732,64	-831.339,56

I debiti tributari e previdenziali sono riferiti ai diversi tributi e contributi, quali i contributi previdenziali e assistenziali e l'IRAP da versare sugli emolumenti erogati al personale dipendente nel mese di dicembre o da erogare successivamente alla chiusura dell'esercizio, come nel caso del premio di produttività per il personale non dirigente e delle retribuzioni di risultato spettanti al personale dirigente e ai titolari di incarico di Elevata Qualificazione, nonché l'Irpef e le addizionali versate a gennaio 2026 ma di competenza del mese precedente.

Si rileva un incremento significativo dei debiti per l'Iva in regime di scissione dei pagamenti ex art. 17-ter Dpr 633/72 con riferimento all'imposta di competenza del mese di dicembre 2025 versata a gennaio 2026.

Emerge, inoltre, la consistente diminuzione dei *Debiti v/erario c/Ires* a seguito del versamento nell'esercizio 2025 dell'Ires dovuta sui dividendi erogati dalla So.G.Aer S.p.a. nell'anno 2024; il contestuale versamento dell'acconto Ires per il periodo d'imposta 2025, dello stesso importo del saldo per il periodo d'imposta 2024, non ha reso necessario iscrivere il debito Ires sui dividendi erogati dalla So.G.Aer S.p.a. nell'anno 2025. Il versamento dell'Ires in parola ha influito in modo rilevante sulla variazione complessiva di questa categoria di debiti, in diminuzione per € 831.339,56.

e) Debiti v/dipendenti

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
244000 Debiti v/dipendenti-retribuzioni	891,03	78.400,11	77.509,08
244003 Debiti v/Dipendenti-retribuzione accessoria	1.018.017,67	987.304,22	-30.713,45
244004 Debiti v/Dirigenti-retribuzione accessoria	57.877,39	79.334,00	21.456,61
244007 Debiti v/dirigenti-altri debiti	-	100,00	100,00
244010 Debiti v/Dirigenti T. IND.	41.374,97	41.374,97	0,00
TOTALE	1.118.161,06	1.186.513,30	68.352,24

I *Debiti v/dipendenti-retribuzioni* riguardano le retribuzioni e indennità spettanti al personale dipendente, dirigente e non, per le quali sono stati accantonati gli importi dei contributi e le imposte come sopra specificato. In particolare, i conti relativi alle retribuzioni e alle indennità del personale dipendente riguardano le voci retributive pagate nei primi mesi del 2026, ma di competenza dell'esercizio 2025, ivi inclusi gli arretrati stipendiali derivanti dalla sottoscrizione, in data 23 febbraio 2026, dei CCNL del comparto Funzioni Locali per il triennio 2022/2024 riguardanti il personale dirigente e non dirigente.

Gli importi dei *Debiti v/dipendenti-retribuzione accessoria*, dei *Debiti v/dirigenti-retribuzione accessoria* e dei *Debiti v/dirigenti T. IND* afferiscono alla retribuzione accessoria relativa all'anno di competenza del presente bilancio, ma la cui erogazione avverrà nell'anno successivo a seguito del processo di valutazione dei dipendenti/dirigenti.

La voce di conto *Debiti v/dirigenti-altri debiti* include un rimborso per spese di trasferta erogato nel corrente anno.

Rispetto all'esercizio precedente, nel 2025 si rileva un aumento complessivo dei debiti verso dipendenti pari a € 68.352,24.

f) Debiti v/Organi Istituzionali

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
245000 Debiti v/Consiglio	15.073,00	32.800,71	17.727,71
245003 Debiti v/Giunta	-	1.109,60	1.109,60
245006 Debiti v/Presidente	9.869,23	-	-9.869,23
245012 Debiti v/Componenti Commissioni e altri redditi	9.648,38	8.035,39	-1.612,99
TOTALE	34.590,61	41.945,70	7.355,09

I *Debiti v/Organi Istituzionali* ricomprendono gli importi dovuti ai componenti della Giunta, del Consiglio e al Presidente per indennità e rimborsi spettanti in relazione all'attività svolta nel 2025 e in conformità agli importi degli emolumenti stabiliti con la deliberazione del Consiglio camerale n. 11 del 24 ottobre 2023.

Sono inoltre presenti *Debiti v/componenti Commissioni e altri redditi* per i compensi spettanti ai componenti delle commissioni d'esame per responsabili tecnici iscritti nell'Albo gestori ambientali e per gli agenti di affari in mediazione.

I Debiti v/Organi istituzionali sono complessivamente aumentati di € 7.355,09 rispetto all'esercizio precedente.

g) Debiti diversi

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
246000 Debiti diversi	12.771,23	6.434,72	-6.336,51
246001 Debiti diversi per progetti finalizzati	38.593,04	-	-38.593,04
246003 Debiti v/banche	-	863,65	863,65
246004 Debiti v/Dipendenti c/Ferie	62.756,81	57.909,70	-4.847,11
246005 Debiti v/Istituti C/Ferie	20.328,81	18.758,68	-1.570,13
246012 Debiti v/azienda speciale per disavanzo da ripianare	402.306,90	-	-402.306,90
246013 Debiti v/aziende speciali altri debiti	707.636,88	746.122,21	38.485,33
246018 Debiti per progetti ed iniziative	479.889,44	336.505,30	-143.384,14
246019 Debiti 20% DA da riprogrammare (voucher non liquidati)	-	51.156,64	51.156,64
246020 Debiti concessione voucher alle imprese	226.378,82	551.488,35	325.109,53
246022 Cauzioni ricevute da terzi	8.443,23	8.443,23	0,00
246027 Debiti per indennità di posizione	140.465,83	140.465,83	0,00
246030 Versamenti DA da Attribuire	108.041,59	127.864,63	19.823,04
246031 Versamenti Sanzioni DA da Attribuire	873,27	1.037,67	164,40
246032 Versamenti Interessi DA da Attribuire	207,79	247,94	40,15
246037 Incassi DA in attesa di regolarizzazione * Ag. Entrate	359.676,15	384.304,66	24.628,51
246038 Incassi Sanzioni in attesa di regolarizzazione *Ag. Entrate	50.834,19	58.330,65	7.496,46
246039 Incassi Interessi in attesa di regolarizzazione *Ag. Entrate	27.994,16	31.219,84	3.225,68
246040 Debiti DA v/altre CCIAA	33.624,57	39.165,44	5.540,87
246041 Debiti Sanzioni DA v/altre CCIAA	89,18	144,73	55,55
246042 Debiti Interessi DA v/altre CCIAA	25,16	22,01	-3,15
246051 Solidarietà per Amatrice	2.645,00	-	-2.645,00
246055 EX AZ. SPEC. FIERA - Incassi non attribuibili a clienti	1.510,20	1.510,20	0,00
246070 Debiti v/Equitalia procedure esecutive 2015	15.153,20	13.775,63	-1.377,57
246071 Debiti v/Agenzia Entrate Riscossione procedure esecutive 2019	34.402,59	32.138,50	-2.264,09
TOTALE	2.734.648,04	2.607.910,21	-126.737,83

La categoria dei debiti diversi accoglie tutti i debiti che per la loro natura o per impostazioni provenienti dai bilanci delle preesistenti Camere non sono confluiti nelle categorie precedentemente illustrate.

Il conto *Debiti diversi per progetti finalizzati* accoglieva debiti pregressi nei confronti dell'Azienda Speciale Centro Servizi per le Imprese per dei progetti realizzati nel 2014 che nel 2025 sono stati completamente estinti.

Nei conti *Debiti v/dipendenti c/ferie* e *Debiti v/istituti c/ferie* sono contabilizzati gli importi maturati dai dipendenti per le ferie non godute nel corso del 2025 e dei correlati oneri tributari. Il debito, tendenzialmente, si estinguerà entro il corrente anno, con il godimento delle ferie arretrate. L'iscrizione di tale debito avviene in applicazione della disposizione data dai principi contabili nazionali (OIC 19).

Il conto *Debiti v/azienda speciale per disavanzo da ripianare* evidenzia una significativa diminuzione, tenuto conto che nell'esercizio 2025 l'Azienda Speciale ha chiuso con un avanzo di esercizio, mentre il conto dei *Debiti v/azienda speciale altri debiti* è lievemente

aumentato in relazione agli importi dovuti per iniziative promozionali, con particolare riferimento ai progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale e al progetto MESA.

Nel 2025 diminuiscono anche i *Debiti per progetti e iniziative*, a seguito del pagamento di diversi debiti rilevati negli esercizi precedenti, in particolare nei confronti degli operatori economici beneficiari di voucher ristoro nell'ambito dei diversi interventi di sostegno finanziati dalla Regione Sardegna e avviati nel 2021 e nel 2022, ai sensi delle Misure art. 3, c.6 L.R. 30/2020 e della L. R. 17 del 22.11.2021 (legge omnibus). Infatti, sono stati completati numerosi nuovi interventi sostitutivi con l'INPS e l'INAIL riguardanti imprese beneficiarie dei voucher che risultavano irregolari dal punto di vista contributivo.

Un aumento di rilievo si registra nei *Debiti concessione voucher alle imprese* che rispetto al 2024 presentano un incremento di € 325.109,53 in considerazione degli importi più elevati dei contributi finanziati con l'incremento del 20% del diritto annuale. Con riguardo a questi ultimi, si è provveduto a una ricognizione dei contributi concessi negli anni 2023 e 2024 provvedendo a rilevare nel conto *Debiti 20% DA da riprogrammare (voucher non liquidati)* gli importi dei contributi revocati per mancata rendicontazione o perché liquidati in misura inferiore a quanto concesso, al fine di essere riprogrammati nel corrente esercizio nell'ambito dei progetti finanziati con l'incremento de diritto annuale per il triennio 2026/2028.

Restano invariati i *Debiti diversi per indennità di posizione* costituiti da debiti sorti per somme erogate, successivamente ripetute, ai titolari di alcuni incarichi di posizioni organizzative conferiti dalla Camera di Cagliari in annualità pregresse e poi revocati; esse dovranno essere liquidate ai dipendenti in servizio negli anni 1999/2001 una volta recuperato l'intero credito. L'operazione di liquidazione e pagamento ai beneficiari è di difficile realizzazione considerato che alcuni di essi nel frattempo sono deceduti e si rende necessario individuare i legittimi eredi.

Il conto *Cauzioni ricevute da terzi* accoglie, in particolare, il deposito cauzionale relativo al contratto di locazione dei locali di via Segrè a Elmas.

La procedura automatizzata di gestione del diritto annuale realizzata dall'Infocamere in applicazione dei principi contabili genera e alimenta annualmente tre linee di debito per *Incassi D.A./Sanzioni/Interessi in attesa di regolarizzazione Agenzia Entrate* per rilevare contabilmente gli incassi di somme versate in eccedenza, rispetto agli importi risultanti negli archivi informatici della Camera, che potrebbero essere richieste a rimborso o in compensazione.

Analogamente generati in automatico, i *Versamenti per diritto annuale, sanzioni ed interessi da attribuire* si riferiscono ai versamenti del diritto annuale effettuati in favore della Camera che non si è riusciti ad attribuire alle imprese che li hanno effettuati. L'ufficio diritto annuale prosegue con regolarità l'attività di verifica delle singole posizioni al fine di accertare se gli importi versati siano di spettanza della Camera di Cagliari-Oristano o di altre Camere, alle quali tali importi vengono riversati o portati in compensazione.

Specularmente alla parte dei crediti, si generano altresì in automatico i *Debiti per diritto, sanzioni ed interessi da diritto annuale verso altre CCIAA* in relazione ai diritti, le sanzioni e gli interessi per diritto annuale versati alla Camera di commercio di Cagliari-Oristano, ma di competenza di altre CCIAA, alla cui estinzione si procederà tramite le compensazioni tra Camere.

Nel 2025 è stato estinto il debito del conto *Solidarietà per Amatrice* relativo alla raccolta di fondi promossa dalla Camera di commercio di Cagliari a favore degli operatori economici colpiti dal terremoto avvenuto ad Amatrice nel 2016. In esecuzione della deliberazione della Giunta camerale n. 54 dell'11 novembre 2026, l'importo raccolto per tale finalità, pari a € 2.645,00, è stata versato al Comune di Amatrice per essere destinato a uno o più operatori economici che ancora soffrono le conseguenze del sisma.

Provengono dal bilancio di Oristano il conto relativo a *Debiti v/Equitalia procedure esecutive 2015*, che contiene gli importi da versare, in venti rate annuali a decorrere dal 2015, all'Equitalia S.p.a., ora Agenzia delle Entrate-Riscossione, a titolo di rimborso spese per procedure esecutive ai sensi dell'art.4 del D.M. 15.06.2015, e il conto *Debiti v/Agenzia Entrate Riscossione procedure esecutive 2019* riguardante il rimborso a favore di Agenzia delle Entrate-Riscossione per procedure esecutive ai sensi dell'art. 4, comma 1, del D.L. 119/2018 per la durata di vent'anni a decorrere dal 2019.

Per effetto delle molteplici operazioni sopra descritte, i debiti diversi sono complessivamente diminuiti di € 126.737,83.

Debiti per Servizi c/terzi

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
247000 Anticipi ricevuti da terzi	3.184.000,00	0,00	-3.184.000,00
247006 Debiti per Bollo virtuale	0,00	111.905,00	111.905,00
247015 Debiti verso C.P.A.	49.077,40	49.077,40	0,00
247017 Debiti per Sanzioni	1.221,66	552,00	-669,66
TOTALE	3.234.299,06	161.534,40	-3.072.764,66

Nell'esercizio in esame si è provveduto a trasferire nello specifico conto di ricavo l'importo di € 3.184.000,00 ricevuto dalla Regione Autonoma della Sardegna a fine esercizio 2024 a titolo di anticipazione per la realizzazione nell'anno 2025 di attività, progetti e programmi di collaborazione a supporto delle azioni di promozione dei settori del turismo e dell'artigianato, con il supporto dell'Azienda Speciale Centro Servizi Promozionali per le Imprese. Al 31.12.2024 tale importo risultava iscritto nel conto *Anticipi ricevuti da terzi*.

Nei *Debiti per Bollo virtuale* è stata rilevata l'imposta di bollo dovuta per l'anno 2025 al netto degli acconti versati. Il debito è stato regolato nel mese di febbraio del corrente esercizio con il versamento della prima rata di acconto dovuta per l'anno 2026.

I *Debiti verso C.P.A.* espongono i diritti riscossi negli anni dal 2009 al 2020 per i servizi dell'Albo Imprese Artigiane e Commissione Provinciale Artigianato di Oristano in virtù della convenzione allora vigente; essi costituiscono un debito nei confronti della Regione Sardegna che verrà saldato, mediante un'operazione di compensazione, al momento dell'erogazione da parte dell'Assessorato del Turismo dei rimborsi per il funzionamento dell'Albo e della Commissione medesimi.

I *Debiti per sanzioni* sono riferiti ai riversamenti da parte di Infocamere delle sanzioni pagate dai soggetti a cui sono state contestate irregolarità in materia di Registro delle Imprese. Si tratta di importi di competenza dell'Erario che la Camera provvede a riversare mensilmente.

E) FONDI PER RISCHI ED ONERI

E. FONDI PER RISCHI E ONERI	Valori al 31.12.2024	Valori al 31.12.2025
Fondo imposte	-	-
Altri fondi	2.990.690,05	2.659.145,59
Totale FONDI RISCHI E ONERI	2.990.690,05	2.659.145,59

Nella sezione Fondo Rischi e Oneri sono iscritti i fondi che, a norma del secondo comma dell'art. 2424-bis c.c., sono "destinati soltanto a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza".

Nel 2025 sono presenti fondi per rischi ed oneri, riguardanti esclusivamente Altri fondi per complessivi € 2.659.145,59.

Altri fondi

Segue un'esposizione dettagliata degli Altri fondi che, nel complesso, sono diminuiti di € 331.544,46.

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
261001 Fondo spese future	6.226,90	-	-6.226,90
261004 Fondo cause legali in corso	532.000,00	370.000,00	-162.000,00
261006 Fondo spese liquidazione per Partecipate	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
261007 Fondo spese future interventi promozionali	152.630,76	4.913,00	-147.717,76
261012 Fondo spese future per attività promozionali 2020 CCIAA CA	33.415,52	6.580,00	-26.835,52
261015 F.do rischi per copertura perdite partecipate	27.092,06	27.092,06	0,00
261018 Fondo accantonamento rinnovi CCNL	111.329,80	136.912,96	25.583,16
261019 Fondo compensi organi istituzionali	6.073,76	5.140,01	-933,75
261025 EX AZ. SPEC. FIERA - F.do Spese chiusura Liquidazione	258,71	258,71	0,00
261026 EX AZ. SPEC. FIERA - F.do Rischi e Oneri	1.121.662,54	1.108.248,85	-13.413,69
TOTALE	2.990.690,05	2.659.145,59	-331.544,46

Il *Fondo Spese Future* accoglieva gli accantonamenti effettuati per assicurare la liquidazione delle somme dovute per attività progettuali o altri eventi di annualità pregresse, con specifico riferimento alla manifestazione fieristica Miami Global Sea Trade. Nel 2025 il fondo è stato azzerato a seguito della definizione delle partite pregresse di debiti/crediti nei confronti dell'Azienda Speciale Centro Servizi Promozionali per le Imprese e del conseguente pagamento dell'importo accantonato nel fondo in esame, in conformità a quanto stabilito nella deliberazione della Giunta camerale n. 31 del 24 giugno 2025.

Il *Fondo cause legali in corso* accoglie gli importi accantonati in relazione all'andamento delle controversie legali instaurate da dipendenti ed ex dipendenti della Camera che potrebbero comportare il pagamento di ingenti somme. Nell'esercizio 2025, stante la disponibilità di risorse, il fondo è stato utilizzato per € 21.527,29, in forza della sentenza del Tribunale Civile di OR n. 25/2021 procedimento RG 1559/2016 che ha condannato la Camera di commercio alla rifusione delle spese di giudizio, a favore della Regione Autonoma della Sardegna. Inoltre, si è provveduto a registrare una riduzione del fondo, con rilevazione di una sopravvenienza attiva dell'importo di € 140.472,71, a seguito di una puntuale valutazione dei procedimenti chiusi e dell'evoluzione di quelli ancora pendenti, nonché di potenziali contenziosi.

Il *Fondo spese liquidazione per Partecipate* è il fondo istituito nella previsione di un eventuale riscontro positivo alle pretese avanzate dalla Camera di commercio di Oristano, anche mediante l'instaurazione di un contenzioso legale, sulla liquidazione della propria quota del patrimonio immobiliare del comparto fieristico. Nonostante con l'accorpamento sia stata dichiarata la cessata materia del contendere, si ritiene prudentiale mantenere questo fondo in considerazione della situazione di incertezza che riguarda l'iscrizione in bilancio del valore

del terreno acquistato dalla cessata Camera di commercio di Oristano dal Comune di Santa Giusta attualmente oggetto di un contenzioso.

Nel *Fondo spese future interventi promozionali*, creato nel 2022, risultano accantonate le risorse del contributo regionale per il programma di valorizzazione delle produzioni locali non utilizzate, pari a € 147.717,76, e quelle non utilizzate per la concessione di voucher a favore di taxi, NCC e mezzi atipici, pari a 4.913,00, da restituire, rispettivamente, all'Assessorato del Turismo, e alla Camera di commercio di Sassari che avevano provveduto ad erogazioni anticipate. Nell'esercizio 2025 si è provveduto alla restituzione dell'importo dovuto alla Regione Sardegna.

Il *Fondo spese future per attività promozionali 2020 CCIAA CA* accoglieva gli importi dell'incremento del 20% del diritto annuale dell'annualità 2020 della cessata Camera di commercio di Cagliari non utilizzati alla data dell'accorpamento, in conformità alle indicazioni contenute nella nota del Ministero dello Sviluppo Economico n. 172113 del 24 settembre 2015. Il fondo è stato progressivamente utilizzato per le finalità dei progetti finanziati con il 20% del diritto annuale; da ultimo, nell'esercizio 2025 è stata disposta la destinazione € 26.835,52 alla concessione di voucher nell'ambito del progetto "Doppia transizione: digitale ed ecologia". Al 31.12.2025 resta l'importo di € 6.580,00 riguardante il contributo a favore di un'impresa concesso dalla cessata Camera di commercio di Cagliari per il quale sono in corso degli approfondimenti.

Il *Fondo Rischi per copertura perdite partecipate* accoglie l'accantonamento operato in via prudenziale nel bilancio d'esercizio 2014 della Camera di Cagliari per far fronte alle perdite emergenti dal bilancio approvato dall'Assemblea straordinaria del Laboratorio Chimico Merceologico s.c.p.a. a tale data, che presentava un patrimonio negativo di importo pari alla misura dell'accantonamento (€ 69.428,00). Successivamente tale importo è stato diminuito dell'importo di € 48.461,00, corrispondente al valore della partecipazione, in base a quanto comunicato dal liquidatore. Si ritiene prudenziale mantenere il fondo in argomento per l'importo residuo di € 27.092,06 per far fronte a eventuali passività connesse alla liquidazione del Laboratorio.

Il *Fondo accantonamento rinnovi CCNL*, come da normativa vigente, accoglie le somme accantonate per finanziare il rinnovo del C.C.N.L. comparto Funzioni Locali del personale dirigente e non dirigente. Rappresenta l'unico fondo alimentato nel corrente esercizio con un nuovo accantonamento.

Il *Fondo compensi organi istituzionali* è stato costituito nel 2022 per l'erogazione degli emolumenti spettanti agli organi camerali per il periodo dal 1° marzo al 31 dicembre 2022 e per il versamento dei relativi oneri previdenziali e dell'IRAP, in conformità a quanto stabilito dal decreto del Ministero Imprese e Made in Italy di concerto con il Ministero di Economia e Finanza del 13 marzo 2023, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 28 aprile 2023. Nel 2025 è diminuito di € 933,75 a seguito dell'erogazione delle indennità e dei relativi oneri sociali a favore di alcuni componenti della Giunta e del Consiglio. L'importo residuo del fondo, pari a € 5.140,01, riguarda le indennità spettanti ai componenti degli organi camerali che non hanno ancora presentato la necessaria documentazione per un corretto inquadramento dal punto di vista previdenziale e fiscale.

Il *F.do Spese chiusura liquidazione* e il *F.do Rischi e Oneri* riguardanti la Ex Azienda Speciale Fiera contengono le somme accantonate per le spese di definizione delle operazioni di liquidazione finale e per garantire adeguate tutele rispetto al rischio di soccombenza nell'ambito al ricorso promosso della Regione Autonoma della Sardegna per una iniziativa progettuale rispetto al quale è stata avviata una nuova azione legale. Quest'ultimo fondo è stato in parte utilizzato per il pagamento dell'onorario del professionista incaricato del contenzioso.

F) RATEI E RISCONTI PASSIVI

F. RATEI E RISCONTI PASSIVI	Valori al 31.12.2024	Valori al 31.12.2025
Ratei Passivi	-	-
Risconti Passivi	2.057.183,41	4.232.552,60
Totale RATEI E RISCONTI PASSIVI	2.057.183,41	4.232.552,60

Rappresentano, rispettivamente, costi di competenza dell'esercizio con manifestazione numeraria e/o documentale posticipata e ricavi di competenza posticipata ma con manifestazione numeraria e/o documentale già avvenuta nell'esercizio. Analogamente ai ratei e risconti attivi, sono costi e ricavi comuni a due o più esercizi ripartibili in ragione del tempo.

Al 31.12.2025 si rilevano solo risconti passivi per € 4.232.552,60 con il seguente dettaglio:

DESCRIZIONE	Bilancio di esercizio al 31/12/2024	Bilancio di esercizio al 31/12/2025	Variazioni
271000 Risconti passivi	1.114.158,98	3.613.336,06	2.499.177,08
271001 Risconti passivi Centro Servizi	266.493,49	250.662,17	-15.831,32
271003 Risconto passivo maggiorazione diritto annuale	676.530,94	368.524,37	-308.006,57
TOTALE	2.057.183,41	4.232.522,60	2.175.339,19

I *Risconti passivi*, pari all'importo totale di € 3.613.336,06, riguardano principalmente quota parte dei contributi riscossi per la realizzazione di interventi di promozione economica che si rinviano al 2026 in correlazione alle attività realizzate. Nello specifico:

- € 418.000,00 con riguardo agli insediamenti produttivi nei piccoli comuni tenuto conto che sono stati concessi voucher per un importo inferiore a quanto trasferito anticipatamente dalla Camera di commercio di Sassari;
- € 3.189.589,50 in relazione ai contributi in conto capitale a favore delle imprese del settore commercio, anch'essi concessi per un importo inferiore a quanto trasferito anticipatamente dalla Camera di commercio di Nuoro;
- € 5.625,84 riguardanti il progetto Open Circular, finanziato nell'ambito del programma europeo di Cooperazione Italia-Francia "Marittimo" 2021/2027, tenuto conto delle attività realizzate.

Inoltre, si registra un risconto passivo di € 120,72 relativo alla quota di competenza del corrente esercizio del rimborso di Cassa Depositi Immobiliare S.r.l. dell'imposta di registro sul contratto di locazione di una porzione al primo piano dell'immobile camerale nel Largo Carlo Felice n. 68.

Il risconto di € 250.662,17 consiste nella quota residua del contributo in conto impianti del SIL-Patto Territoriale di Oristano destinata alla realizzazione di infrastrutture nel centro servizi alle imprese da realizzare nell'area acquistata dalla cessata Camera di commercio di Oristano, nel territorio del Comune di Santa Giusta. Trattandosi di beni ammortizzabili, nell'esercizio 2007, dopo opportune valutazioni, è stato rettificato l'intero importo del credito con il presente risconto passivo che viene movimentato ogni anno in diminuzione, per tutta la durata dei cespiti, al fine di coprire la relativa quota di ammortamento. Pertanto anche nel 2025 il risconto in argomento è stato ridotto dell'importo di € 15.831,32, previsto nel conto economico tra i contributi e trasferimenti, per il finanziamento della quota di ammortamento di competenza del periodo.

Infine si rileva un *Risconto passivo maggiorazione diritto annuale* dell'importo di € 368.524,37 con riguardo all'incremento del diritto annuale di competenza dell'esercizio 2025 non utilizzato nell'anno e rinviato al corrente esercizio per essere destinato ai nuovi progetti finanziati con l'incremento del 20% per il triennio 2026/2028.

CONTO ECONOMICO

VOCI DI ONERI \ PROVENTI	Bilancio di esercizio al 31.12.2024	Bilancio di esercizio al 31.12.2025	Variazioni
A) PROVENTI CORRENTI			
1) Diritto annuale	9.822.976,45	10.025.030,93	202.054,48
2) Diritti di segreteria	3.634.290,31	3.643.268,23	8.977,92
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	9.931.232,58	27.475.961,50	17.544.728,92
4) Proventi da gestione di beni e servizi	114.550,87	112.845,61	-1.705,26
5) Variazioni delle rimanenze	33.196,84	12.900,29	-20.296,55
Totale Proventi correnti (A)	23.536.247,05	41.270.006,56	17.733.759,51
B) ONERI CORRENTI			
6) Personale	3.397.603,68	3.671.180,08	273.576,40
7) Funzionamento	5.629.242,40	5.650.425,85	21.183,45
8) Interventi economici	10.994.189,84	28.300.304,22	17.306.114,38
9) Ammortamenti e accantonamenti	4.382.104,56	4.311.491,24	-70.613,32
Totale Oneri correnti (B)	24.403.140,48	41.933.401,39	17.530.260,91
Risultato della gestione corrente (A-B)	-866.893,43	-663.394,83	203.498,60
C) GESTIONE FINANZIARIA			
10) Proventi finanziari	4.674.891,72	4.730.752,72	55.861,00
11) Oneri finanziari	242.481,45	490.637,17	-248.155,72
Risultato della gestione finanziaria (C)	4.432.410,27	4.240.115,55	-192.294,72
D) GESTIONE STRAORDINARIA			
12) Proventi straordinari	1.117.930,86	1.420.242,94	302.312,08
13) Oneri straordinari	127.343,30	213.403,49	-86.060,19
Risultato della gestione straordinaria (D)	990.587,56	1.206.839,45	216.251,89
E) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	0,00	0,00	0,00
Risultato delle rettifiche di valore di attivita finanziaria (E)	0,00	0,00	0,00
Avanzo economico d'esercizio (A-B +/- C +/- D +/- E)	4.556.104,40	4.783.560,17	227.455,77

Il conto economico per l'esercizio 2025 è redatto secondo l'allegato C del D.P.R. 254/2005. Il documento espone ed evidenzia le differenze tra le risultanze dell'esercizio 2025 e quelle dell'esercizio precedente.

Gli accadimenti gestionali intervenuti nel corso dell'anno e la prosecuzione del lavoro di analisi delle poste di vecchia data, che hanno portato alla storno di diverse partite pregresse, hanno consentito di chiudere il bilancio di esercizio 2025 con un avanzo quantificato in € 4.783.560,17.

Gestione corrente

A) PROVENTI CORRENTI

I proventi correnti al 31.12.2025 risultano complessivamente pari a € 41.270.006,56.

Il dettaglio delle voci di provento è esposto nelle tabelle che seguono.

1) Diritto annuale € 10.025.030,93

(24,29% del totale dei proventi correnti)

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
310000 Diritto Annuale	7.074.132,17	6.999.094,87	-75.037,30
310001 Restituzione Diritto Annuale	-1.131,21	-1.431,69	-300,48
310003 Sanzioni diritto annuale	1.057.399,27	1.009.107,31	-48.291,96
310004 Interessi diritto annuale	377.315,48	310.434,90	-66.880,58
310006 Maggiorazione incremento 20% diritto annuale	738.295,49	1.031.294,60	292.999,11
310013 Diritto Annuale Risconto Maggiorazione 20% A.P.	576.965,25	676.530,94	99.565,69
Totale	9.822.976,45	10.025.030,93	202.054,48

Il diritto annuale al 31.12.2025 è di complessivi € 10.025.030,93, calcolati al netto delle restituzioni dei diritti versati e non dovuti pari a € 1.431.69.

L'importo scaturisce dall'elaborazione degli importi dovuti per l'anno 2025 a titolo di diritti, sanzioni e interessi in applicazione dei principi contabili diramati con la Circolare n. 3622/C del 5 febbraio 2009.

L'imputazione nel bilancio avviene distintamente in conti appositamente costituiti per diritto, sanzioni e interessi.

È altresì presente uno specifico conto relativo all'incremento del 20% del diritto annuale, autorizzato per il triennio 2023-2025 con decreto del Ministro delle Imprese e del Made in Italy del 23 febbraio 2023, entrato in vigore il 17 aprile 2023, e destinato ai seguenti progetti:

- La doppia transizione: digitale ed ecologica per il 45%;
- Formazione Lavoro per il 30%;
- Turismo per il 20%;
- Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i progetti S.E.I. per il 5%.

Nell'esercizio 2025 si quantificano diritti da maggiorazione del 20% per € 1.399.818,97 di cui una quota pari a € 368.524,37 è rinviata all'esercizio 2026 mediante rilevazione di un risconto passivo, in correlazione alle risorse non utilizzate destinate ai progetti di cui sopra. Resta pertanto nella competenza dell'esercizio 2025 l'incremento del 20% del diritto annuale per l'importo di € 1.031.294,60, oltre maggiorazioni pari a € 676.530,94 non utilizzate nell'esercizio 2024 e rinviate al 2025 con la registrazione di un risconto passivo al 31.12.2024.

Nel complesso si rilevano proventi da diritto annuale in misura superiore all'esercizio precedente per l'importo di € 202.054,48 per effetto esclusivamente della presenza di diritti da maggiorazione del 20% per importi più elevati (+382.594,80).

Per contro, si rileva una significativa diminuzione del diritto annuale ordinario, delle sanzioni e degli interessi che si quantifica nell'importo totale di € 190.209,84. Essa è il risultato della cancellazione nell'anno 2024, anche d'ufficio, di un numero elevato di imprese inattive; tali cancellazioni hanno prodotto i loro effetti sul bilancio 2025 determinando una diminuzione del provento in esame, ma anche una diminuzione del relativo credito, rendendo perciò necessario un accantonamento a fondo svalutazione crediti da diritto annuale considerevolmente più basso.

Anche l'abbassamento del tasso di interesse legale dal 2,5% nel 2024 al 2% nel 2025 concorre alla rilevazione di interessi da diritto annuale diminuiti rispetto all'esercizio precedente.

2) Diritti di Segreteria € 3.643.268,23

(8,83% del totale dei proventi correnti)

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
311000 Diritti di Segreteria	3.276,00	3.528,00	252,00
311001 Diritti Ufficio Metrico (carte tachigrafiche e autorizz.officine)	86.490,35	79.657,35	-6.833,00
311002 Diritti CNS, Business Key, firma digitale	123.160,47	129.970,00	6.809,53
311003 Sanzioni Amministrative	22.369,19	31.341,89	8.972,70
311004 Brevetti e marchi	4.755,00	5.514,00	759,00
311005 Protesti	13.756,81	13.259,81	-497,00
311010 Registro Imprese	2.401.693,56	2.392.954,80	-8.738,76
311012 Registro Esercenti Commercio	5,00	14,00	9,00
311013 Agenti e Rappresentanti	8.487,00	13.561,00	5.074,00
311014 Albo Imprese Artigiane	358,00	341,00	-17,00
311016 Commercio Estero	12.157,00	11.436,00	-721,00
311017 Albo Gestori Ambientali	781.205,97	796.215,21	15.009,24
311018 Diritti ist. Per Arbitrato, Conciliazione e Mediazione	800,00	3.006,50	2.206,50
311019 Diritti MUD - SISTRI	43.960,00	43.030,00	-930,00
311027 Diritto Albo Conducenti	9.204,00	12.417,00	3.213,00
311028 Diritti Segreteria Orafi - Metrico	1.921,00	2.819,40	898,40
311029 Registri Ambiente (Fgas - AEE)	93.409,00	88.063,22	-5.345,78
311030 Elenchi nominativi Imprese - statistica	354,56	1.742,42	1.387,86
311032 Diritti di Segreteria Esami R.T.	18.990,00	6.390,00	-12.600,00
311106 Restituzione diritti e Tributi	-467,00	-209,17	257,83
311114 Altri albi, elenchi, ruoli e registri	8.404,40	8.215,80	-188,60
Totale	3.634.290,31	3.643.268,23	8.977,92

I diritti di segreteria riguardano gli importi relativi ad atti e/o servizi correlati alla gestione del registro delle imprese, vidimazione libri sociali, rilascio carte tachigrafiche, CNS, business key, albi e ruoli, artigianato, commercio estero, regolazione del mercato e adempimenti in materia ambientale.

Rispetto al 2024 i diritti di segreteria sono aumentati complessivamente di € 8.977,92. Le voci che nel 2025 sono diminuite maggiormente riguardano i *Diritti di Segreteria Esami R.T.* (-€ 12.600,00) e i diritti *Registro Imprese* (-€ 8.738,76), mentre tra gli aumenti si evidenzia la variazione nei diritti dell'*Albo Gestori Ambientali* (+€ 15.009,24) e nelle *Sanzioni Amministrative* (+€ 8.972,70).

3) Contributi, Trasferimenti ed altre entrate € 27.475.961,50

(66,58% del totale dei proventi correnti)

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
312000 Contributi e Trasferimenti dalla Regione	6.277.790,87	8.896.126,49	2.618.335,62
312001 Contributi e trasferimenti da altri enti pubblici	166.730,60	505.224,47	338.493,87
312003 Contributi progetti fondo Perequativo	89.819,45	251.865,20	162.045,75
312006 L. 17 del 22.11.2021 Contributo per voucher diverse categorie	2.810.000,00	17.006.609,51	14.196.609,51
312007 Contributi per istruttoria concessione voucher	200.368,29	324.902,28	124.533,99
312009 Rimborsi da Regione per attività delegate	181.060,88	181.060,87	-0,01
312010 Rimborsi spese personale distaccato	8.840,69	0,00	-8.840,69
312012 Affitti attivi	161.698,14	174.881,41	13.183,27
312014 Altri rimborsi e recuperi diversi	8.092,34	82.529,95	74.437,61
312020 Quota contributo SIL Centro servizi per le imprese	15.831,32	15.831,32	0,00
312021 Rimborsi e contributi attività progettuali	11.000,00	36.930,00	25.930,00
Totale	9.931.232,58	27.475.961,50	17.544.728,92

Nell'esercizio 2025 si registra un notevole incremento dei Contributi, trasferimenti ed altre entrate.

I contributi più consistenti riguardano i trasferimenti della Regione per la realizzazione di interventi promozionali, come di seguito elencati:

- € 9.140.000,00 - Azioni di sostegno all'avvio d'impresa nei Comuni con popolazione inferiore ai 3.000 abitanti mediante concessione di voucher a imprese neo-costituite, trasferite o che aprano una unità locale, quale misura di contrasto allo spopolamento;
- € 7.866.609,51 - Contributi in conto capitale a favore delle imprese operanti nel settore del commercio ai sensi della L.R. n.3/2022 art. 7, L.R. n.22/2022, art. 2, comma 4, e L.R. n.17/2023, art. 14, commi 3 e 4, in attuazione della convenzione stipulata dall'Assessorato del Turismo, Commercio e Artigianato e dall'Unione Regionale;
- € 7.912.196,88 - Fiere ed eventi turismo per la promozione delle imprese locali nell'ambito di manifestazioni fieristiche in Italia e all'estero in attuazione della nuova convenzione stipulata tra l'Unione Regionale delle Camere di commercio della Sardegna e l'Assessorato del Turismo, Artigianato e Commercio;
- € 983.929,61 - Contributo per la realizzazione delle iniziative di promozione e valorizzazione dei prodotti locali nell'anno 2025 (Isole del Gusto, Premio Montiferru, Fiera Natale, Circuiti di promozione delle produzioni locali);
- € 324.902,28 per la gestione dell'istruttoria destinata alla concessione dei voucher per gli insediamenti produttivi e di quelli a favore delle imprese del settore commercio, quantificato in relazione al numero di domande pervenute e istruite.

Si rilevano inoltre i seguenti altri contributi e trasferimenti:

- le quote di competenza dell'esercizio 2025 dei contributi del fondo perequativo 2023-2024 per il finanziamento delle attività progettuali concluse nell'esercizio di seguito indicate:
 - € 52.518,00 - Competenze per le imprese;
 - € 82.018,20 - Infrastrutture;
 - € 59.935,00 - La transizione energetica;
 - € 57.394,00 – Internazionalizzazione;
- le quote di competenza dell'esercizio 2025 dei seguenti contributi di derivazione europea:
 - € 22.007,21 - QM Export (Cooperazione Italia-Francia "Marittimo" 2021/2027);
 - € 55.029,00 - Open Circular (Cooperazione Italia-Francia "Marittimo" 2021/2027);
 - € 65.210,72 - Easy2LOG (Cooperazione Italia-Francia "Marittimo" 2021/2027);
 - € 54.284,56 - Develop (Cooperazione Italia-Francia "Marittimo" 2021/2027);
 - € 151.380,79 - MESA (Agri-Multi 2023-IN-sustainable);
 - € 11.684,99 - VIA.MA.R.E. (Cooperazione Italia-Francia "Marittimo");

- il contributo di € 145.627,20 per il progetto *e.INS - Ecosystem of Innovation for Next generation Sardinia*, finanziato dal PNRR nell'ambito dello Spoke 04 "Finanza e Credito per la Transizione Digitale della Società";
- il contributo dell'Unioncamere di € 36.930,00 per il progetto PID-Next volto a garantire azioni di supporto all'innovazione digitale delle imprese;
- il rimborso di € 181.060,87 della Regione Sardegna per il funzionamento dell'Albo delle Imprese Artigiane presso le sedi di Cagliari e di Oristano.

Altri Contributi, trasferimenti e altre entrate riguardano gli affitti attivi (€ 174.881,41) relativi ai contratti di utilizzo dei locali ubicati nel Largo Carlo Felice n. 66, da parte di Mediobanca Premier S.p.a. di quelli ubicati nel Largo Carlo Felice n. 68, da parte della Cassa Depositi e Prestiti, nonché l'importo di € 15.831,32 relativo alla quota di contributo del S.I.L. Patto Territoriale S.c.a.r.l. di Oristano concesso nel 2007 per la realizzazione del Centro Servizi alle imprese di Santa Giusta.

Infine, gli *Altri rimborsi e recuperi diversi* accolgono il rimborso di € 59.609,98 legato alla sentenza della Corte d'Appello di Cagliari RG n.186/2024, quello di € 11.000,00 relativo al recupero delle spese legali legate a una controversia afferente al Registro Imprese e altri rimborsi e recuperi di modesta entità per un totale di € 11.919,97.

4) Proventi da gestione di beni e di servizi **€ 112.845,61**

(0,27 % del totale dei proventi correnti)

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
313000 Ricavi per prestazioni di servizi da eventi di promozione economica	2.901,62	3.196,70	295,08
313001 Ricavi Commerciali da vendita Carnets Tir/Ata	560,00	280,00	-280,00
313002 Ricavi per prestazioni di servizi (affitti attivi)	24.000,00	24.000,00	0,00
313004 Ricavi commerciali da Bollini e carta filigranata	17,62	20,63	3,01
313005 Ricavi commerciali da Concorsi a premio	1.200,00	800,00	-400,00
313006 Ricavi commerciali per verifiche metriche	1.013,62	600,82	-412,80
313011 Ricavi commerciali da mediazione e conciliazione	68.171,38	67.699,74	-471,64
313012 Servizi di riconoscimento CNS e altri	3.304,41	2.791,76	-512,65
3130124 Ricavi Commerciali da Allestimento Punzoni	140,00	0,00	-140,00
313015 Ricavi commerciali da Arbitrato	12.292,22	12.205,96	-86,26
313016 Libri digitali	950,00	1.250,00	300,00
Totale	114.550,87	112.845,61	-1.705,26

I proventi da gestione di beni e servizi si riferiscono a servizi resi a favore di terzi mediante attività qualificabili come commerciali e quindi rilevanti ai fini della contabilità IVA.

L'importo complessivo rilevato al 31.12.2025, pari a € 112.845,61, è determinato in misura prevalente dai *Ricavi commerciali da mediazione e conciliazione*, dai *Ricavi per prestazioni di servizi (affitti attivi)*, relativi alla locazione degli immobili di via Segrè – Elmas, e dai *Ricavi commerciali da arbitrato*.

5) Variazione delle rimanenze € 12.909,29

(0,03% del totale dei proventi correnti)

Il valore delle rimanenze scaturisce dalla differenza algebrica tra le rimanenze iniziali, che costituiscono un costo, e le rimanenze finali che invece costituiscono un ricavo.

Come già esposto nella parte dedicata allo stato patrimoniale, nell'esercizio 2025 si registra un incremento delle scorte di magazzino, in particolare di quelle relative ai dispositivi di firma digitale.

B) ONERI CORRENTI

Gli Oneri Correnti al 31.12.2025 corrispondono all'importo complessivo di € 41.933.401,39.

Sono gli oneri direttamente riferibili al funzionamento della Camera e all'espletamento delle sue attività tipiche e vi rientrano le spese per il personale, gli oneri di funzionamento, i costi sostenuti per gli interventi economici a sostegno delle imprese, nonché le quote di ammortamento e gli accantonamenti.

6) Personale € 3.671.180,08

(8,75% del totale degli oneri correnti)

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025
a. Competenze al personale	2.597.583,48	2.687.000,25
b. Oneri Sociali	634.224,42	656.391,72
c. Accantonamenti T.F.R.	161.426,48	322.973,51
d. Altri costi del personale	4.369,30	4.814,60
Totale	3.397.603,68	3.671.180,08

Nel bilancio al 31.12.2025 si rilevano costi per il personale pari a € 3.671.180,08 in relazione alle competenze fisse e accessorie spettanti al personale dirigente e non dirigente nel periodo oggetto di rilevazione, ai relativi oneri sociali, alle quote di accantonamento dei trattamenti di fine servizio e ad altri costi di personale che includono i rimborsi a Unioncamere per permessi, distacchi e aspettative sindacali.

a) Competenze al personale

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
321000 Retribuzione Ordinaria	1.499.467,17	1.562.245,42	62.778,25
321001 Retribuzione Dirigenti	100.349,71	101.422,19	1.072,48
321003 Retribuzione straordinaria	48.309,91	48.309,91	0,00
321004 Retribuzione Segretario Generale	50.449,01	51.552,83	1.103,82
321006 Retribuzione accessoria	639.672,10	645.363,65	5.691,55
321007 Retribuzione accessoria P.O. Indennità e Risultato P.O.	86.890,36	73.998,39	-12.891,97
321014 Retribuzione di posizione e di risultato dirigenti	70.700,01	89.143,20	18.443,19
321018 Retribuzione di posizione e di risultato Segretario Generale	100.974,90	114.964,66	13.989,76
321026 Retribuzione personale in comando da altri enti	770,31	0,00	-770,31
Totale	2.597.583,48	2.687.000,25	89.416,77

Le competenze al personale sono calcolate sulla base dei CCNL del comparto Funzioni Locali per il triennio 2022/2024, nonché, per quanto concerne il salario accessorio, sulla base delle risorse decentrate destinate al personale dirigente e non dirigente.

L'aumento totale di € 89.416,77 scaturisce dalle movimentazioni in uscita e in entrata del personale in corso d'anno e, principalmente, dagli incrementi contrattuali riconosciuti con gli ultimi CCNL, sottoscritti il 23 febbraio 2026.

b) Oneri sociali

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
322000 Oneri Previdenziali	622.188,95	643.753,87	21.564,92
322003 Inail dipendenti	10.927,19	11.541,59	614,40
322005 Oneri contributivi Perseo	1.108,28	1.096,26	-12,02
Totale	634.224,42	656.391,72	22.167,30

Gli oneri sociali seguono l'andamento dei conti delle competenze al personale e sono aumentati per le medesime motivazioni.

c) Accantonamento al T.F.R.

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
323000 Accantonamento T.F.R.	62.055,93	71.584,91	9.528,98
323001 Accantonamento I.P.S.	91.515,10	243.813,93	152.298,83
323002 Accantonamento T.F.R. Perseo	6.451,85	6.144,00	-307,85
323004 Accantonamento Rivalutazione IPS Optanti PERSEO	1.403,60	1.430,67	27,07
Totale	161.426,48	322.973,51	161.547,03

Sono stati registrati accantonamenti considerevolmente superiori rispetto all'esercizio precedente per effetto del riconoscimento dei differenziali stipendiali ai dipendenti non dirigenti e dell'adeguamento della retribuzione di posizione del personale dirigente. Ciò ha reso necessario il ricalcolo delle quote accantonate per i dipendenti interessati che beneficino, prevalentemente, dell'indennità di anzianità. Tale circostanza determina un incremento complessivo degli accantonamenti di € 161.547,03, di cui € 152.298,83 riguardano il fondo per l'indennità di anzianità.

d) Altri costi per il personale

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
324006 Altre Spese per il Personale	370,00	360,00	455,30
324022 Oneri per aspettative sindacali	3.999,30	4.454,60	445,30
Totale	4.369,30	4.814,60	900,60

Riguardano principalmente gli oneri per comando, distacco e permesso sindacale, dovuti ogni anno a Unioncamere e altri oneri residuali.

7) Funzionamento € 5.650.425,85

(13,47 % del totale degli oneri correnti)

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025
a. Prestazioni di Servizi	1.689.705,38	1.647.978,69
b. Godimento Beni di Terzi	237.658,87	241.082,03
c. Oneri diversi di Gestione	3.080.607,11	3.076.225,45
d. Quote Associative	403.672,51	436.738,42
e. Organi Istituzionali	217.598,53	248.401,26
Totale	5.629.242,40	5.650.425,85

Le risorse necessarie per far fronte alle diverse esigenze connesse al funzionamento dell'ente camerale nell'esercizio 2025 sono state quantificate complessivamente nell'importo di € 5.650.425,85 e risultano inferiori ai limiti imposti dalle vigenti disposizioni di contenimento della spesa pubblica introdotte dall'art.1, commi da 590 a 602, legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020), con le debite esclusioni.

Conformemente a quanto stabilito dalla Circolare RGS n.23 del 19 maggio 2022 e confermato dalle Circolari RGS n.42 del 7 dicembre 2022, n. 29 del 3 novembre 2023 e n. 12 del 22 aprile 2025, considerata la grave crisi internazionale e le conseguenti difficoltà connesse alla fornitura dei servizi energetici, gli oneri sostenuti per i consumi energetici sono esclusi dal limite di spesa ex L. 160/2019, sia con riguardo alle spese da sostenere nell'esercizio 2025, sia con riferimento al calcolo della media delle spese sostenute nel triennio 2016/2018.

Oltre agli oneri per consumi energetici, sono esclusi dal limite di spesa in argomento anche gli oneri per gli emolumenti al Presidente, al Vice-Presidente, alla Giunta e al Consiglio, come chiarito dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy con nota n. 197414 del 14 giugno 2023.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	CCIAA CAGLIARI			CCIAA ORISTANO		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
b6 - per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	70.981,65	104.878,75	100.942,69			
b7a - erogazione di servizi istituzionali						
b7b - acquisizione di servizi	1.610.189,05	1.562.590,66	1.264.108,77	371.103,74	396.882,89	364.703,01
b7c - consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	4.471,48	1.967,26	474,67	66.346,86	59.509,94	53.944,96
b7d - compensi ad organi amministrazione e controllo	198.778,09	106.756,52	92.793,10	121.340,00	25.139,79	22.537,58
b8 - per godimento di beni di terzi	175.531,73	180.102,10	186.313,44	9.889,00	14.591,15	15.000,00
Totale	2.059.952,00	1.956.295,29	1.644.632,67	568.679,60	496.123,77	456.185,55
Valore medio			1.886.959,99			506.996,31
Limite L. 160/2019						2.393.956,29

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Previsioni aggiornate 2025	Esclusioni limite	Totale soggetto a limite
b6 - per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			
b7a - erogazione di servizi istituzionali			
b7b - acquisizione di servizi	1.895.269,00	95.000,00	1.800.269,00
b7c - consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	57.500,00		57.500,00
b7d - compensi ad organi amministrazione e controllo	274.100,00	198.100,00	76.000,00
b8 - per godimento di beni di terzi	266.800,00		266.800,00
Totale	2.493.669,00	293.100,00	2.200.569,00

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Previsioni aggiornate 2025	Esclusioni limite	Totale soggetto a limite
b6 - per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			
b7a - erogazione di servizi istituzionali			
b7b - acquisizione di servizi	1.461.520,32	64.826,51	1.396.693,81
b7c - consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	31.852,36		31.852,36
b7d - compensi ad organi amministrazione e controllo	248.401,26	194.945,07	53.456,19
b8 - per godimento di beni di terzi	241.082,03		241.082,03
Totale	1.982.855,97	259.771,58	1.723.084,39

Di seguito il dettaglio delle voci rilevate al 31.12.2025 come da conto economico.

a) Prestazione di Servizi

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
325000 Oneri Telefonici	12.766,81	11.846,77	-920,04
325001 Oneri per Telefonia mobile	20,00	20,00	0,00
325002 Spese per energia elettrica	68.753,20	64.826,51	-3.926,69
325003 Spese consumo acqua	6.592,03	7.466,12	874,09
325007 Oneri condominiali	10.811,03	31.057,93	20.246,90
325010 Oneri Pulizie Locali	109.661,13	139.136,04	29.474,91
325013 Oneri per Servizi di Vigilanza	3.627,08	4.580,88	953,80
325020 Oneri per Manutenzione Ordinaria	7.315,52	5.375,34	-1.940,18
325021 Oneri per Manutenzione Ordinaria Macch. Ufficio e Software	2.397,30	3.403,48	1.006,18
325023 Oneri per Manutenzione Ordinaria Immobili	102.450,65	95.639,36	-6.811,29
325030 Oneri per assicurazioni	40.457,32	41.664,83	1.207,51
325038 Oneri per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro	12.750,95	10.780,01	-1.970,94
325040 Oneri Consulenti ed Esperti	52.880,53	16.077,03	-36.803,50
325043 Oneri Legali	87.266,45	40.384,30	-46.882,15
325044 Oneri per attività di conciliazione e mediazione	39.869,53	30.301,44	-9.568,09
325045 Oneri per servizi su applicazione Reg.UE 2016/679	22.773,30	19.886,00	-2.887,30
325046 Oneri per attività di arbitrato	4.162,93	13.312,00	9.149,07
325047 Oneri per addetto stampa	20.000,00	15.775,33	-4.224,67
325050 Spese Automazione Servizi	182.408,23	203.468,99	21.060,76
325053 Oneri postali e di Recapito	16.160,08	19.202,92	3.042,84
325054 Servizi Telematici Esternalizzati	567.370,04	526.330,47	-41.039,57
325056 Oneri c/c e per la riscossione di entrate	110.090,78	93.766,94	-16.323,84
325058 Oneri commissioni servizio di tesoreria	13.132,84	14.732,84	1.600,00
325059 Oneri di trasporto	996,88	1.114,48	117,60
325066 Oneri per facchinaggio	0,00	4.446,90	4.446,90
325068 Oneri vari di funzionamento	10.166,55	17.399,38	7.232,83
325073 Buoni Pasto	29.432,02	29.392,14	-39,88
325074 Spese per la Formazione del Personale	17.134,78	20.049,50	2.914,72
325075 Spese per la formazione obbligatoria del Personale	4.754,50	2.466,00	-2.288,50
325077 Indennità/Rimborsi spese per Missioni "Ispettori Metrici"	0,00	40,50	40,50
325083 Indennità/Rimborsi spese per Missioni Dipendenti	2.846,84	5.735,85	2.889,01
325084 Indennità/Rimborsi spese per Missioni Dirigenti	4.342,89	3.692,40	-650,49
325085 Rimborso oneri al Ministero attività delegate	126.313,19	154.606,01	28.292,82
Totale	1.689.705,38	1.647.978,69	-41.726,69

Analogamente all'esercizio precedente, gli importi più rilevanti ricompresi nelle Prestazioni di Servizi riguardano i *Servizi Telematici esternalizzati* (€ 526.330,47), consistenti nell'esternalizzazione alle società del sistema camerale di diversi servizi anagrafici, delle istruttorie dei bilanci e quello specialistico dell'Albo gestori Ambientali, nonché le *Spese di Automazione Servizi* (€ 203.468,99), che riguardano tutti i servizi forniti principalmente da Infocamere S.c.p.a. per la gestione automatizzata dei diversi servizi camerali a supporto degli

uffici e per l'utenza quali, per citarne alcuni, il supporto specialistico al Registro delle Imprese tramite *contact center*, i servizi di consultazione del Registro Imprese, la vidimazione dei libri contabili, la tenuta della banca dati del Servizio Metrico e dell'Organismo di Mediazione, i servizi di gestione del personale e in materia di contabilità, nonché i servizi resi da Ecocerved S.c.r.l. per la manutenzione e la gestione delle banche dati dei gas fluorurati e dell'Albo Gestori Ambientali. L'incremento degli oneri per l'automazione dei servizi è dovuto alla digitalizzazione di nuovi processi e all'attivazione, quindi, di nuovi servizi automatizzati mentre gli oneri per esternalizzazioni sono diminuiti in considerazione dei rimborsi da parte delle società consortili dei congruati a credito ex D.P.R. 633/72, più elevati rispetto all'esercizio precedente.

Altri importi consistenti, benché diminuiti, riguardano quelli relativi alla manutenzione degli immobili, agli oneri per la riscossione delle entrate e per la fornitura di energia elettrica. Le diminuzioni più significative si rilevano negli *Oneri legali*, nei *Servizi telematici Esternalizzati* già detti e negli *Oneri Consulenti ed Esperti*, mentre gli incrementi più rilevanti interessano gli *Oneri Pulizie Locali* e gli *Oneri condominiali* in considerazione di diversi interventi straordinari resisi necessari nelle diverse sedi camerali di Cagliari e Oristano. Si rileva, inoltre, l'incremento del rimborso al Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica per il funzionamento dell'Albo Gestori Ambientali nell'anno 2025, iscritto nel conto dei *Rimborsi al Ministero per attività delegate*.

Nel complesso gli oneri per prestazioni di servizi sono diminuiti rispetto al precedente esercizio di € 41.726,69.

b) Godimento di beni di terzi

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
326000 Affitti passivi	225.596,19	230.546,35	4.950,16
326006 Canoni leasing operativo	12.062,68	10.535,68	-1.527,00
Totale	237.658,87	241.082,03	3.423,16

Il conto dedicato agli *Affitti passivi* riguarda i canoni relativi ai contratti di locazione della Fiera stipulato con la Regione Autonoma Sardegna e a quello dell'immobile sito nella Zona artigianale di Santa Giusta, in Via Pauli Figu snc, attualmente utilizzato come archivio e magazzino della sede di Oristano della Camera, nonché i canoni dovuti per la locazione delle sale da utilizzare per gli esami dell'Albo Gestori Ambientali per l'abilitazione a responsabili tecnici. Si registra un incremento dell'onere relativo al canone di locazione dovuto alla Regione Sardegna in relazione all'adeguamento dell'importo in base all'indice ISTAT.

Il conto *Canoni leasing operativo* riguarda invece il noleggio delle macchine fotocopiatrici in uso presso le sedi di Cagliari e di Oristano, in adesione alle specifiche convenzioni Consip.

c) Oneri diversi di gestione

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
327000 Oneri per Acquisto Libri e Quotidiani	168,00	49,00	-119,00
327002 Oneri per la certificazione di qualità	5.916,95	7.137,00	1.220,05
327003 Abbonamento Riviste e Quotidiani	1.967,46	1.111,78	-855,68
327006 Oneri per Acquisto Cancelleria	2.666,39	2.383,28	-283,11
327007 Acquisto carnet TIR/ATA (comm.) e certificati	770,00	0,00	-770,00
327008 Acquisto punzoni (comm.) e certificati d'origine (ist.)	140,00	70,00	-70,00
327009 Materiale di Consumo	699,73	161,64	-538,09
327010 Acquisto Materiale Informatico	908,58	592,24	-316,34
327012 Oneri per Modulistica	389,80	1.024,50	634,70
327013 Costo acquisto Carte Tachigrafiche	56.472,56	52.130,48	-4.342,08
327014 Costo acquisto Dispositivi Firma Digitale	153.674,86	141.764,90	-11.909,96
327016 IMU Anno in Corso	589.854,00	589.189,00	-665,00
327017 TARI Anno in Corso	47.805,00	48.421,00	616,00
327018 Ires Anno in Corso	1.303.923,00	1.316.621,00	12.698,00
327022 Irap attività istituzionale dipendenti	212.585,48	220.483,22	7.897,74
327023 Irap attività istituzionale assimilati	11.913,03	15.255,75	3.342,72
327024 IRAP su prestazione lavoro occasionale	3.159,83	997,29	-2.162,54
327027 Altre Imposte e Tasse	29.869,56	21.110,44	-8.759,12
327031 Arrotondamenti passivi	0,00	0,05	0,05
327052 Oneri di Funzionamento da riversare allo Stato - art. 6 l. 122/2010	5.803,71	5.803,71	0,00
327056 Oneri di Funzionamento da riversare allo Stato - L. 160/2019	651.919,17	651.919,17	0,00
Totale	3.080.607,11	3.076.225,45	-4.381,66

Gli oneri diversi di gestione includono, tra le voci più significative, le imposte e tasse, i costi per i servizi di rilascio delle firme digitali e delle carte tachigrafiche, nonché i risparmi di spesa da versare al bilancio della Stato.

Nel rispetto delle disposizioni di contenimento della spesa pubblica attualmente vigenti, nel 2025 la Camera di commercio ha accantonato l'importo di € 657.722,88, in esecuzione della deliberazione della Giunta camerale n. 32 del 24 giugno 2025.

Si evidenzia, per entrambi gli esercizi messi a confronto, l'importo particolarmente elevato del conto degli oneri per IRES in quanto, come già ricordato nei diversi documenti di analisi dei bilanci camerali, esso accoglie l'imposta dovuta, in misura del 24%, sugli utili riversati dalla So.G.Aer. S.p.a. che si aggiunge all'IRES annualmente versata dall'Ente sugli altri redditi.

d) Quote associative

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
328000 Partecipazione Fondo Perequativo	163.030,76	164.248,62	1.217,86
328001 Quote associative	11.886,84	11.901,76	14,92
328002 Quota Associativa Unioncamere nazionale	204.740,43	225.592,34	20.851,91
328003 Contributo consortile Infocamere	24.014,48	34.995,70	10.981,22
Totale	403.672,51	436.738,42	33.065,91

Gli importi contabilizzati rappresentano le quote associative e/o i contributi ordinari pagati annualmente in favore degli organismi del sistema camerale e delle società partecipate di cui la Camera è socia, nonché il contributo ordinario dovuto a Unioncamere e l'apporto al Fondo perequativo istituito presso Unioncamere ai sensi dell'art.18 della L.n.580/1993 e ss.mm.ii..

e) Organi istituzionali

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
329001 Compensi e indennità Consiglio	21.000,00	24.900,00	3.900,00
329003 Compensi indennità Giunta	59.553,20	75.053,12	15.499,92
329006 Compensi indennità Presidente	54.999,96	54.999,96	0,00
329007 Rimborsi e oneri per missioni Presidente	716,45	0,00	-716,45
329009 Compensi e Ind. Collegio dei Revisori	31.419,20	26.770,87	-4.648,33
329010 Rimborsi e oneri per missioni Collegio dei Revisori	1.025,49	951,06	-74,43
329012 Compensi e indennità Componenti Commissioni	2.400,00	3.160,88	760,88
329015 Compensi e indennità OIV	6.000,00	6.000,01	0,01
329016 Inps Redditi Assimilati	17.949,18	30.404,66	12.455,48
329021 Rimborsi e missioni Giunta e Consiglio	2.085,46	2.928,48	843,02
329024 Compensi e indennità e rimborsi AGESt	20.449,59	23.232,22	2.782,63
Totale	217.598,53	248.401,26	30.802,73

I diversi conti dedicati agli organi istituzionali riguardano i compensi, le indennità e i rimborsi spese corrisposti e/o dovuti al Presidente, ai Revisori dei Conti, all'OIV e alle diverse commissioni camerali per l'attività svolta nell'esercizio 2025.

L'incremento di € 30.802,73 è determinato principalmente dal riconoscimento degli emolumenti ai componenti degli organi in quiescenza in virtù di quanto stabilito dal D.L. n. 25/2025, convertito nella L. n. 69/2025, che esclude gli amministratori in quiescenza del sistema camerale dal divieto di ricoprire incarichi retribuiti (art. 5, comma 9, del decreto-legge n.95/2012, convertito nella legge n.135/2012). Ne consegue anche l'incremento degli oneri previdenziali in correlazione ai contributi INPS dovuti su tali emolumenti.

Si evidenzia che nel bilancio 2024 non è stato registrato alcun debito per tale finalità e, in quell'occasione, si era provveduto allo stralcio dei fondi e dei debiti registrati prudenzialmente negli anni precedenti. A seguito dei diversi pronunciamenti ministeriali e di Unioncamere in proposito, da ultimo la nota del Ministero delle Imprese e del Made in Italy n. 247327 del 20 novembre 2025 con cui si comunica che gli effetti della disposizione di legge che riconosce gli emolumenti ai componenti degli organi in quiescenza possano decorrere dal 1 marzo 2022, si è reso necessario imputare alle sopravvenienze passive del bilancio in esame gli emolumenti erogati per gli anni 2022, 2023 e 2024 e i relativi oneri previdenziali e IRAP.

8) Interventi economici € 28.300.304,22

(67,49 % del totale degli oneri correnti)

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
Interventi economici	10.994.189,84	28.300.304,22	17.306.114,38
Totale	10.994.189,84	28.300.304,22	17.306.114,38

Descrizione	Bilancio di esercizio 2025
La doppia transizione: digitale ed ecologica	530.839,37
Formazione Lavoro	359.369,95
Turismo (magg. D.A. 20%)	284.679,83
Preparazione delle Pmi ad affrontare i mercati internazionali: i progetti S.E.I.	51.403,57
Enterprise Oriented - sostegno alla disoccupazione	0,00
Incentivi imprese settore commercio	7.866.609,51
Fiere ed eventi sul turismo	7.912.196,88
Enterprise Oriented - avvio d'impresa nei comuni con meno di 3000 abitanti	9.142.440,04
Circuiti di promozione delle produzioni locali	539.273,48
Enterprise Oriented - rimborso per istruttoria voucher	0,00
Fiera Natale	274.914,92
Isole del Gusto	132.901,43
Equimediterranea	0,00
Premio Montiferru	40.036,47
SardegnaCavalli	0,00
Valorizzazione mercati civici	0,00
Transumanza delle eccellenze del gusto	0,00
Azioni legalità in campo ambientale	1.800,00
Formazione e informazione ambientale	2.194,78
Certificazione qualità agest	0,00
Certificazione qualità sanzioni e diritto annuale	0,00
QM Export	11.253,29
OPEN Circular	39.103,53
Easy2Log	48.404,16
DEVELOP	41.068,29
Istituzione portale prezzi opere edili	0,00
FP 2023/2024 Competenze per le imprese	45.600,00
FP 2023/2024 Internazionalizzazione	52.000,00
FP 2023/2024 La transizione energetica	52.000,00
FP 2023/2024 Infrastrutture	58.477,69
Progetto PID-Next	36.930,00
Comitato imprenditoria femminile - sostegno attività	941,37
MESA	189.225,99
VIA MARE	9.499,99
PNRR - e-INS	134.322,00
Campagne di comunicazione a supporto delle attività istituzionali	16.183,10
Promozione/Formazione in materia di commercio estero	720,00
Supporto e gestione eventi istituzionali e promozionali	119.136,58
Interventi formativi composizione crisi negoziale	0,00
Interventi formativi mediazione e arbitrato	2.501,00
Giornata trasparenza e della legalità	4.277,00
Giornata trasparenza e della legalità	0,00
Contributi progetti partenariato	0,00
Contributo ordinario CSI	300.000,00
Totale	28.300.304,22

Gran parte degli interventi economici sono stati interamente finanziati con contributi e trasferimenti della Regione Sardegna, di Unioncamere e di altri enti pubblici, come già rappresentato nella sezione della presente nota integrativa dedicata ai proventi correnti.

Gli interventi economici includono i progetti, di durata triennale (2023-2025), finanziati con l'incremento del 20% del diritto annuale (La doppia transizione digitale ed ecologica,

Formazione Lavoro, Turismo e Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i progetti S.E.I.).

Alcuni interventi, non particolarmente rilevanti in termini economici, riguardano diversi eventi di promozione e formazione in materia ambientale.

Negli interventi economici è ricompreso anche il contributo all'Azienda Speciale Centro Servizi Promozionali per le Imprese per il supporto alle attività camerali anagrafiche e di regolazione del mercato e per lo svolgimento delle attività promozionali e delle altre attività previste nello Statuto dell'Azienda, che per il 2025 è stato quantificato in € 300.000,00.

Ammortamenti e accantonamenti € 4.311.491,24

(10,28 % del totale degli oneri correnti)

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025
a. Immobilizzazioni immateriali	7.556,29	9.588,27
b. Immobilizzazioni materiali	394.452,34	571.732,12
c. Svalutazione crediti	3.950.669,15	3.631.999,85
d. Fondi rischi ed oneri	29.426,78	98.171,00
Totale	4.382.104,56	4.311.491,24

Gli ammortamenti rilevati nel 2025 si quantificano nell'importo totale di € 581.320,39, con un incremento rispetto al precedente esercizio di € 179.311,76 dovuto, in parte, ai nuovi investimenti come risultante altresì dalle tabelle relative alle immobilizzazioni immateriali e materiali esposte nella parte della nota integrativa dedicata alle voci dello stato patrimoniale.

In particolare, si segnalano quote di ammortamento sui fabbricati pari a € 494.595,59, con un aumento rispetto all'esercizio precedente di € 164.153,31, a seguito del calcolo della quota di ammortamento dovuta sugli immobili del complesso fieristico per la porzione di proprietà proveniente dal bilancio della cessata Camera di commercio di Oristano, precedentemente registrata come immobili non strumentali non soggetti ad ammortamento.

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
342000 Accantonamento Fondo Svalutazione Crediti D. A.	3.444.953,66	3.164.242,01	-280.711,65
342006 Accantonamento Fondo Svalutazione Crediti incremento 20% d.a.	505.715,49	467.757,84	-37.957,65
Totale	3.950.669,15	3.631.999,85	-318.669,30

Al 31.12.2025 si rilevano accantonamenti per la svalutazione dei crediti da diritto annuale, incluso l'incremento del 20%, per € 3.631.999,85. Il fondo è stato calcolato con applicazione delle percentuali di mancata riscossione dei ruoli da diritto annuale per le annualità 2019 e 2020 (ultimi ruoli emessi dalle cessate Camere per i quali è decorso un anno dall'emissione), così rilevate:

- 85,42% per il diritto;
- 80,79% per le sanzioni;
- 85,27% per gli interessi.

Si accantona un importo inferiore rispetto al precedente esercizio per effetto dell'applicazione di percentuali di mancata riscossione dei ruoli più basse, stante l'andamento dei ruoli al momento di rilevazione, nonché di una diminuzione del credito sul quale applicare le predette percentuali dovuta, in particolare, alla cancellazione di un numero elevato di imprese inattive. Inoltre, analogamente allo scorso anno, tenuto conto che il fondo accantonato nelle annualità passate consente di garantire abbondantemente l'Ente rispetto al rischio di inesigibilità, si è ritenuto di non accantonare la quota relativa al ricalcolo degli interessi maturati sui crediti delle annualità pregresse.

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
343005 Accantonamento Fondo rinnovi CCNL	29.426,78	98.171,00	68.744,22
Totale	29.426,78	98.171,00	68.744,22

Nell'esercizio 2025 è stato contabilizzato un unico accantonamento a Fondo rischi ed oneri riguardante gli oneri correlati al rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale dipendente, dirigente e non dirigente, in conformità alle indicazioni ministeriali.

Risultato della Gestione corrente

La gestione corrente al 31.12.2025 evidenzia un risultato in disavanzo € 663.394,83.

Totale proventi correnti (A)	€ 41.270.006,56
Totale oneri correnti (B)	€ 41.933.401,39
Risultato della gestione corrente (A-B)	- € 663.394,83

C. Gestione Finanziaria

La gestione finanziaria al 31.12.2025 si chiude con un avanzo di € 4.240.115,55.

a) Proventi finanziari

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
350001 Interessi attivi	22,41	48,87	26,46
350004 Interessi su prestiti al personale	9.082,14	8.247,20	-834,94
350007 Proventi da partecipazioni	4.665.787,17	4.722.456,65	56.669,48
Totale	4.674.891,72	4.730.752,72	55.861,00

Si realizzano proventi finanziari per un totale di € 4.730.752,72 che derivano quasi esclusivamente dai dividendi versati dalla So.G.Aer. S.p.a., pari a € 4.722.456,65. Infatti, anche nell'anno 2025 l'assemblea della Società ha deliberato la distribuzione di dividendi per complessivi € 5.000.000,00 da corrispondere agli azionisti in proporzione alle rispettive quote.

Un importo minimo di proventi finanziari riguarda gli interessi attivi maturati sul conto di Tesoreria Unica c/o Banca d'Italia, nonché gli interessi su prestiti concessi al personale dipendente a valere sul proprio fondo di indennità di anzianità (FIA), pagati nel 2025 al tasso di interesse semplice dell'1,5%.

b) Oneri finanziari

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
351000 Interessi passivi	213.085,98	190.425,77	-22.660,21
351001 Oneri finanziari	29.395,47	300.211,40	270.815,93
Totale	242.481,45	490.637,17	248.155,72

Sugli oneri finanziari gravano gli interessi passivi dovuti sul mutuo contratto con la Cassa Depositi e Prestiti, per l'acquisto della sede del Largo Carlo Felice, n.66/68 (ex Comit), gli interessi passivi sul deposito cauzione di Mediobanca Premier S.p.a. e gli oneri per la fideiussione che viene pagata annualmente a garanzia della solvibilità del predetto mutuo, per un totale di € 219.788,27. Oltre a tali importi che ricorrono annualmente, nell'esercizio 2025 è rilevato l'ulteriore importo di € 270.848,90 versato alla Cassa Depositi e Prestiti a titolo di indennizzo per l'estinzione anticipata del mutuo. Ciò determina la diminuzione, rispetto al precedente esercizio, dell'avanzo della gestione finanziaria, con uno scostamento di € 192.294,72.

Come già anticipato, tale operazione, che impatta in modo significativo nell'esercizio 2025 in termini di uscite di cassa e di oneri finanziari, consentirà risparmi futuri pari a € 429.610,64, i quali, a consuntivo, risultano anche superiori rispetto quanto inizialmente stimato.

D. Gestione Straordinaria

La gestione straordinaria si chiude con un avanzo di € 1.206.839,45.

a) Proventi straordinari

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
360000 Plusvalenze da alienazioni	437.646,62	0,00	-437.646,62
360001 Sopravvenienze attive per diritto annuale	122.024,86	769.770,67	647.745,81
360002 Sopravvenienze attive per sanzioni diritto annuale	299.199,92	295.539,89	-3.660,03
360003 Sopravvenienze attive per interessi diritto annuale	13.203,21	19.652,83	6.449,62
360006 Sopravvenienze attive	235.190,62	319.310,34	84.119,72
360011 Sopravvenienze attive riscossione amministrative L.689/81 (UPICA)	10.665,63	15.969,21	5.303,58
Totale	1.117.930,86	1.420.242,94	302.312,08

Al 31.12.2025 si rilevano proventi straordinari per € 1.420.242,94.

Le sopravvenienze connesse alla gestione del diritto annuale, derivanti dalla predisposizione del ruolo per l'annualità 2022 e dalla riduzione dei fondi di svalutazione degli anni 2007, 2008 e 2011, corrispondono a € 1.084.963,39.

Come più volte ricordato, i principi contabili alla base della quantificazione del diritto annuale sono fortemente ispirati al principio della prudenza, onde evitare squilibri al bilancio determinati da una errata quantificazione del principale provento camerale. A titolo esemplificativo il diritto dovuto dalle imprese iscritte nella sezione ordinaria si quantifica in € 200,00, più l'eventuale maggiorazione, nel caso non si dispongano i dati di fatturato per il calcolo della media prevista dai principi contabili; analogamente le sanzioni sulle imprese iscritte alla sezione ordinaria vengono calcolate in misura del 30% su € 200,00 (più l'eventuale maggiorazione) mentre nei ruoli tali importi si quantificano in base al corretto scaglione di fatturato. Inoltre, in sede di formazione del ruolo, sono applicate sanzioni aggiuntive in base al regolamento camerale, quali quella per la gravità della violazione. Tutte queste casistiche determinano un incremento degli importi dovuti rispetto a quelli già contabilizzati in bilancio nell'esercizio di riferimento, generando quindi delle sopravvenienze attive.

Lo stesso principio di prudenza sta alla base della quantificazione del fondo svalutazione crediti da diritto annuale il quale, per effetto delle diverse movimentazioni nel corso degli anni, può risultare eccessivo rispetto all'importo del relativo credito residuo. Per tale motivazione si è provveduto a ridurre i fondi degli anni 2007, 2008 e 2011 dell'importo totale di € 600.000,00.

Sono inoltre presenti altre *Sopravvenienze attive* per l'importo totale di € 319.310,34 tra le quali si segnalano:

- la sopravvenienza di € 58.240,07 derivante dallo storno parziale di una fattura dell'Azienda Speciale per la restituzione di importi pagati e non dovuti in relazione al programma Fiere – Azione 2.2 degli anni 2022 e 2023;
- sopravvenienze attive per € 23.580,83 per lo stralcio di debiti relativi alla retribuzione accessoria del personale dipendente e agli oneri riflessi di annualità pregresse;
- la sopravvenienza di € 140.472,71 derivante dalla riduzione del fondo cause legali in corso per adeguamento ai valori stimati in caso di soccombenza nei procedimenti ancora pendenti e tenuto altresì conto di potenziali contenziosi;
- ulteriori sopravvenienze attive per un totale di € 97.016,73 derivanti principalmente dalla cancellazione di debiti provenienti dalle annualità passate rivelatisi, per diverse ragioni, non dovuti o sovrastimati.

Infine, sono presenti *Soppravvenienze attive riscossione sanzioni amministrative L. 689/81 (UPICA)* per l'importo di € 15.969,21 provenienti da partite iscritte a ruolo per le quali non risultavano contabilizzati i relativi crediti.

Nel complesso si rilevano proventi straordinari in misura superiore al precedente esercizio per l'importo di € 302.312,08, nonostante il bilancio al 31.12.2024 accogliesse anche la plusvalenza da alienazioni di € 437.646,62 a seguito della chiusura dell'accordo ex art. 15 L.R. 241/1990 tra la cessata Camera di commercio di Oristano e il Consorzio Industriale Provinciale Oristanese per la realizzazione di una nuova sede camerale.

b) Oneri straordinari

Descrizione	Bilancio di esercizio 2024	Bilancio di esercizio 2025	Variazioni
361003 Sopravvenienze passive	88.488,83	165.215,95	76.727,12
361007 Sopravvenienze passive per diritto annuale	2.150,28	5.239,22	3.088,94
361008 Sopravvenienze passive per interessi	65,09	82,11	17,02
361009 Sopravvenienze passive per sanzioni	36.639,10	42.866,21	6.227,11
Totale	127.343,30	213.403,49	86.060,19

Sono presenti sopravvenienze passive per diritti annuali, sanzioni e interessi per un totale di € 48.187,54 derivanti anch'esse dalla gestione automatizzata del diritto annuale in relazione al verificarsi, durante l'iter sanzionatorio, di determinate casistiche che portano a una diminuzione del credito contabilizzato (esempio: applicazione del beneficio della continuazione nella determinazione della sanzione dovuta; non emissione di cartelle per importi inferiori al minimo contestabile).

Si rilevano, invece, altre *Sopravvenienze Passive* per un valore complessivo di € 165.215,95 tra le quali si segnalano:

- specularmente alla parte dei proventi straordinari, sopravvenienze passive per complessivi € 58.240,07 conseguenti all'assegnazione da parte della Regione Sardegna del contributo per il Programma Fiere Azione 2.2. degli anni 2022 e 2023 in misura inferiore ai crediti contabilizzati a causa dell'inammissibilità di alcune spese rendicontate;
- sopravvenienze per un totale di € 68.869,03 per la liquidazione degli emolumenti spettanti per gli anni 2022, 2023 e 2024 ai componenti della Giunta e del Consiglio in quiescenza a seguito del riconoscimento del diritto alla percezione;
- ulteriori sopravvenienze passive per un totale di € 38.106,85 dovute a rettifiche e riallineamenti di poste di anni pregressi provenienti dai bilanci delle cessate Camere di commercio di Cagliari e di Oristano o a pagamenti di fatture riferite a prestazioni rese in annualità precedenti per le quali non risultavano iscritti i relativi debiti.

E. Rettifiche di valore di attività finanziaria

Nel corso del 2025 al bilancio non sono state apportate rettifiche di valore dell'attività finanziaria.

Risultato di esercizio

Risultato della gestione corrente	- € 663.394,83
Risultato della gestione finanziaria	€ 4.240.115,55
Risultato della gestione straordinaria	€ 1.206.839,45
Rettifiche di valore di attività finanziaria	€ 0,00
Risultato economico di esercizio (avanzo)	€ 4.783.560,17

Il bilancio d'esercizio 2025 della Camera di commercio di Cagliari-Oristano si chiude con un avanzo economico di esercizio di € 4.783.560,17, frutto in gran parte degli esiti della gestione finanziaria.

L'utile conseguito sarà registrato nel conto del patrimonio netto appositamente dedicato (202000 Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio) e ne incrementerà il valore di pari importo.