

**AGGIORNAMENTO PREVENTIVO ECONOMICO 2025**  
**(art. 12, comma 1, D.P.R. 254/2005)**

## PREMESSA

L'art. 12 del D.P.R. n. 254/2005 "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio" prevede l'approvazione da parte del Consiglio dell'aggiornamento del preventivo sulla base delle risultanze del bilancio dell'esercizio precedente, tenendo conto dei maggiori proventi, nonché dei provvedimenti di aggiornamento del budget direzionale, disposti in corso d'anno.

Analogamente il D.M. 27 marzo 2013, nello stabilire i criteri e le modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica, all'articolo 4 recante "Revisione del budget economico annuale" ha espressamente previsto che *"Ai fini del rispetto dei principi della flessibilità e degli equilibri di bilancio, nel corso della gestione sono consentite revisioni del budget economico annuale. Il procedimento di revisione è effettuato con le modalità indicate all'art. 2, comma 3, per l'adozione del budget economico annuale"*.

Alla luce delle disposizioni contenute nel D.P.R. 254/2005 e nel D.M. 27.03.2013 sono stati aggiornati i documenti che compongono il bilancio di previsione per l'esercizio 2025 di seguito elencati:

- *Preventivo economico* ai sensi dell'articolo 6 del D.P.R. n. 254/2005, redatto secondo lo schema dell'allegato A) del D.P.R. medesimo;
- *Budget economico annuale* redatto secondo lo schema allegato 1) al D.M. 27 marzo 2013;
- *Budget economico pluriennale 2025/2027* redatto secondo lo schema allegato 1) al D.M. 27 marzo 2013;
- *Prospetto delle previsioni di entrata e delle previsioni di spesa complessiva* articolato per missioni e programmi, ai sensi dell'articolo 9, comma 3, del decreto 27 marzo 2013;
- *Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio* redatto ai sensi dell'articolo 19 del D.Lgs. n. 91/2011 e secondo le linee guida definite con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 18 settembre 2012.

<b>DATI DI SINTESI</b>
------------------------

Con l'aggiornamento del preventivo economico per l'esercizio 2025 si rivedono le previsioni dei proventi e degli oneri in base all'andamento della gestione e agli esiti del bilancio d'esercizio 2024, approvato dal Consiglio con deliberazione n. 10 del 16 settembre 2025.

In questa sede si propongono quindi le variazioni che tengono conto dell'attuazione dei programmi dell'Ente e dell'andamento della gestione con proiezione al 31 dicembre 2025, le quali comprendono, per citare le più significative, le risorse non utilizzate dell'incremento del diritto annuale iscritte come risconto passivo nel bilancio d'esercizio 2024 e rinviate al corrente esercizio, nonché la previsione dei dividendi erogati dalla società partecipata So.G.Aer. S.p.A..

Per completezza di informazione, si ricorda che il preventivo iniziale, come approvato con deliberazione del Consiglio n. 13 del 20 dicembre 2024, prevedeva proventi correnti pari a € 61.549.924,00 e oneri correnti per € 62.026.488,00, con un risultato negativo della gestione corrente di € 476.564,00 e un disavanzo economico di esercizio pari a € 687.979,00, derivante, oltre che dai risultati della gestione corrente, da quelli della gestione finanziaria che prevedeva un disavanzo di € 211.415,00.

L'aggiornamento in esame tiene conto di diverse variazioni di budget disposte successivamente all'approvazione preventivo iniziale con deliberazione della Giunta camerale e con determinazioni del Segretario Generale per far fronte a esigenze impreviste e non programmate. Si è trattato principalmente di variazioni di storno tra centri di costo e/o tra conti dello stesso mastro che hanno lasciato invariato il risultato di esercizio e il valore totale del piano degli investimenti.

In particolare, con la deliberazione della Giunta n. 30 del 24 giugno 2025 si è provveduto ad aggiornare il budget direzionale ai sensi dell'art.12, comma 3, del D.P.R. 254/2005, prevedendo un aumento degli oneri correnti per l'importo totale di € 190.000,00, la cui copertura è stata assicurata con proventi straordinari di pari importo. A seguito di tale provvedimento, il disavanzo della gestione corrente è aumentato, assestandosi nell'importo di € 666.564,00.

Tenuto conto di tali variazioni, si propone un aggiornamento del preventivo 2025 che presenta proventi correnti pari a € 62.261.065,00 e oneri correnti per € 63.855.951,00 con un conseguente risultato negativo della gestione corrente di € 1.594.886,00, in aumento di € 1.118.322,00 rispetto al risultato negativo previsto inizialmente, pari a € 476.564,00.

Analogamente al precedente esercizio, la gestione finanziaria presenta un notevole incremento nel valore dei proventi finanziari con la previsione di proventi da partecipazioni pari a € 4.722.457,00 riguardanti la quota di dividendi della So.G.Aer. S.p.A. spettanti alla Camera di

commercio a seguito di approvazione, da parte dell'Assemblea dei soci, della distribuzione di parte dell'utile conseguito nel 2024. Tale incremento permette alla Camera di passare da un disavanzo finanziario iniziale di € 211.415,00 a un avanzo di tale gestione pari a € 4.510.042,00. Il risultato marcatamente positivo della gestione finanziaria, unitamente alla previsione di un avanzo della gestione straordinaria di € 161.692,00, consente di chiudere il preventivo aggiornato con un avanzo di esercizio di € 3.076.848,00 a fronte di un preventivo iniziale che prevedeva il ricorso agli avanzi patrimonializzati per il conseguimento del pareggio di bilancio per l'importo di € 687.979,00.

VOCI DI ONERI \ PROVENTI	Preventivo 2025 (iniziale)	Budget aggiornato con variazioni di cui al D.P.R. 254/2005, art. 12, commi 3 e 4	Variazioni assestamento		Preventivo 2025 (aggiornamento)
A) PROVENTI CORRENTI			+	-	
1) Diritto annuale	9.906.978,00	9.906.978,00	706.531,00	72.516,00	10.540.993,00
2) Diritti di segreteria	3.933.010,00	3.933.010,00	13.305,00	1.300,00	3.945.015,00
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	47.623.593,00	47.623.593,00	5.207.205,00	5.158.120,00	47.672.678,00
4) Proventi da gestione di beni e servizi	119.740,00	119.740,00	5.000,00	0,00	124.740,00
5) Variazioni delle rimanenze	-33.397,00	-33.397,00	18.337,00	7.301,00	-22.361,00
<b>Totale Proventi correnti (A)</b>	<b>61.549.924,00</b>	<b>61.549.924,00</b>	<b>5.950.378,00</b>	<b>5.239.237,00</b>	<b>62.261.065,00</b>
B) ONERI CORRENTI					
6) Personale	3.699.392,00	3.699.392,00	112.748,00	143.221,00	3.668.919,00
7) Funzionamento	5.129.466,00	5.256.316,00	1.205.900,00	207.398,00	6.254.818,00
8) Interventi economici	48.335.501,00	48.425.501,00	230.450,00	959.216,00	49.154.267,00
9) Ammortamenti e accantonamenti	4.862.129,00	4.835.279,00	2.209,00	59.541,00	4.777.947,00
<b>Totale Oneri correnti (B)</b>	<b>62.026.488,00</b>	<b>62.216.488,00</b>	<b>1.551.307,00</b>	<b>1.369.376,00</b>	<b>63.855.951,00</b>
<b>Risultato della gestione corrente (A-B)</b>	<b>-476.564,00</b>	<b>-666.564,00</b>	<b>4.399.071,00</b>	<b>3.869.861,00</b>	<b>-1.594.886,00</b>
C) GESTIONE FINANZIARIA					
10) Proventi finanziari	9.355,00	9.355,00	4.722.457,00	1.000,00	4.730.812,00
11) Oneri finanziari	220.770,00	220.770,00	0,00	0,00	220.770,00
<b>Risultato della gestione finanziaria (C)</b>	<b>-211.415,00</b>	<b>-211.415,00</b>	<b>4.722.457,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>4.510.042,00</b>
D) GESTIONE STRAORDINARIA					
12) Proventi straordinari	0,00	190.000,00	95.856,00	0,00	285.856,00
13) Oneri straordinari	0,00	0,00	124.164,00	0,00	124.164,00
<b>Risultato della gestione straordinaria (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>-28.308,00</b>	<b>0,00</b>	<b>161.692,00</b>
<b>Avanzo/Disavanzo economico d'esercizio (A-B +/-C +/-D)</b>	<b>-687.979,00</b>	<b>-687.979,00</b>	<b>9.093.220,00</b>	<b>3.870.861,00</b>	<b>3.076.848,00</b>

## GESTIONE CORRENTE

### PROVENTI CORRENTI

Sulla base degli esiti del bilancio d'esercizio 2024 e dell'andamento dell'esercizio in corso si prevedono proventi correnti per l'importo totale di € 62.261.065,00 con un incremento di € 711.141,00 rispetto alla previsione iniziale.

### Diritto annuale

(variazione complessiva: + € 634.015,00)

Descrizione	Preventivo 2025 (iniziale)	Budget aggiornato con variazioni di cui al D.P.R. 254/2005, art. 12, commi 3 e 4	variazioni di assestamento		Preventivo 2025 (aggiornamento)
			+	-	
Diritto Annuale	7.050.229,00	7.050.229,00	25.000,00	-	7.075.229,00
Restituzione Diritto Annuale	- 1.800,00	- 1.800,00	-	-	- 1.800,00
Sanzioni Diritto Annuale	1.142.138,00	1.142.138,00	-	21.422,00	1.120.716,00
Interessi Diritto Annuale	306.365,00	306.365,00	-	51.094,00	255.271,00
Maggiorazione incremento 20% diritto annuale	1.410.046,00	1.410.046,00	5.000,00	-	1.415.046,00
Diritto Annuale Risconto Maggiorazione 20% A.P.	-	-	676.531,00	-	676.531,00
<b>Totale</b>	<b>9.906.978,00</b>	<b>9.906.978,00</b>	<b>706.531,00</b>	<b>72.516,00</b>	<b>10.540.993,00</b>

L'aumento complessivo è da attribuire principalmente alla previsione dell'incremento del diritto annuale non utilizzato nell'esercizio 2024 e rinviato al corrente esercizio con la conseguente registrazione di un risconto passivo pari a € 676.531,00. Tale importo sarà utilizzato per i medesimi progetti a cui era stato originariamente destinato, così come segue:

- La doppia transizione: digitale ed ecologica: € 180.608,00;
- Formazione Lavoro: € 234.088,00;
- Turismo: € 241.184,00;
- Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i progetti S.E.I.: € 20.651,00.

Le previsioni di aggiornamento comprendono anche l'adeguamento dei proventi da diritto, sanzioni e interessi per il corrente anno, tenuto conto anche delle risultanze del bilancio d'esercizio 2024. Nello specifico, per i proventi da diritto annuale si stima un modesto incremento mentre per le sanzioni e per gli interessi una diminuzione; per questi ultimi si prevede la diminuzione più consistente, pari a € 51.094,00, per effetto dell'introduzione dal 1° gennaio 2025 del tasso di interesse legale al 2%, a fronte del tasso dello scorso anno del 2,5% considerato per il calcolo delle previsioni iniziali.

Si conferma che l'incremento del 20% del diritto annuale può essere destinato a coprire spese di personale e di funzionamento, in relazione alla realizzazione dei progetti, per un totale di € 10.016,00.

## Diritti di segreteria

(variazione complessiva: + € 12.005,00)

Descrizione	Preventivo 2025 (iniziale)	Budget aggiornato con variazioni di cui al D.P.R. 254/2005, art. 12, commi 3 e 4	variazioni di assestamento		Preventivo 2025 (aggiornamento)
			+	-	
Diritti di Segreteria	3.500,00	3.500,00	1.300,00	-	4.800,00
Diritti Ufficio Metrico (carte tachigrafiche e autorizz.officine)	85.000,00	85.000,00	-	1.300,00	83.700,00
Diritti CNS, Business Key, firma digitale	150.000,00	150.000,00	-	-	150.000,00
Sanzioni Amministrative	24.500,00	24.500,00	5.000,00	-	29.500,00
Brevetti e marchi	5.000,00	5.000,00	-	-	5.000,00
Protesti	14.800,00	14.800,00	-	-	14.800,00
Registro Imprese	2.575.000,00	2.575.000,00	-	-	2.575.000,00
Registro Esercenti Commercio	10,00	10,00	5,00	-	15,00
Agenti e Rappresentanti	10.500,00	10.500,00	3.500,00	-	14.000,00
Albo Imprese Artigiane	500,00	500,00	-	-	500,00
Commercio Estero	12.500,00	12.500,00	-	-	12.500,00
Albo Gestori Ambientali	885.000,00	885.000,00	-	-	885.000,00
Diritto ist. per Arbitrato, Mediazione, Conciliazione	4.000,00	4.000,00	-	-	4.000,00
Diritti MIUD - SISTRI	44.500,00	44.500,00	-	-	44.500,00
Diritti Albo Conducenti	12.500,00	12.500,00	-	-	12.500,00
Diritti Segreteria Orafi - Metrico	2.200,00	2.200,00	1.000,00	-	3.200,00
Registri Ambiente (Fgas - AEE)	78.500,00	78.500,00	-	-	78.500,00
Elenchi nominativi Imprese - statistica	600,00	600,00	2.000,00	-	2.600,00
Diritti di segreteria esami R.T.	18.000,00	18.000,00	-	-	18.000,00
Restituzione diritti e Tributi	-600,00	-600,00	-	-	-600,00
Altri albi, elenchi, ruoli e registri	7.000,00	7.000,00	500,00	-	7.500,00
<b>Totale</b>	<b>3.933.010,00</b>	<b>3.933.010,00</b>	<b>13.305,00</b>	<b>1.300,00</b>	<b>3.945.015,00</b>

In base all'andamento delle riscossioni del corrente esercizio e alle risultanze del bilancio al 31/12/2024 si registra un incremento complessivo dei diritti di segreteria, per effetto dell'adeguamento per importi non particolarmente significativi di diverse voci dei medesimi diritti.

### Contributi trasferimenti e altre entrate

(variazione complessiva: + € 49.085,00)

Descrizione	Preventivo 2025 (iniziale)	Budget aggiornato con variazioni di cui al D.P.R. 254/2005, art. 12, commi 3 e 4	variazioni di assestamento		Preventivo 2025 (aggiornamento)
			+	-	
Contributi e Trasferimenti dalla Regione	3.747.479,00	3.747.479,00	5.140.120,00	-	8.887.599,00
Contributi e trasferimenti da altri enti pubblici	801.282,00	801.282,00	16.085,00	-	817.367,00
Contributi progetti fondo Perequativo	225.000,00	225.000,00	-	-	225.000,00
Contributo per voucher diverse categorie	42.198.000,00	42.198.000,00	-	5.150.120,00	37.047.880,00
Contributi per istruttoria concessione voucher	250.000,00	250.000,00	-	-	250.000,00
Rimborsi da regione per attività delegate	181.100,00	181.100,00	-	-	181.100,00
Affitti Attivi	177.400,00	177.400,00	-	-	177.400,00
Altri rimborsi e recuperi diversi	19.500,00	19.500,00	13.250,00	-	32.750,00
Quota contributo SIL Centro servizi per le imprese	15.832,00	15.832,00	-	-	15.832,00
Rimborsi e contributi attività progettuale	8.000,00	8.000,00	37.750,00	8.000,00	37.750,00
<b>Totale</b>	<b>47.623.593,00</b>	<b>47.623.593,00</b>	<b>5.207.205,00</b>	<b>5.158.120,00</b>	<b>47.672.678,00</b>

I contributi, trasferimenti e altre entrate sono interessati dalle seguenti variazioni:

- incremento di € 5.140.120,00 dei contributi regionali per la prosecuzione delle azioni di promozione del comparto turistico isolano attraverso l'organizzazione di fiere ed eventi in Italia e all'estero per effetto della nuova convenzione stipulata tra Assessorato del Turismo, Commercio e Artigianato e l'Unioncamere regionale;
- incremento di € 16.085,00 di contributi e trasferimenti da altri enti pubblici con un adeguamento delle risorse relative ai progetti del programma europeo di Cooperazione Italia-Francia "Marittimo" 2021/2027 QM Export, Open Circular e Easy2Log, già avviati lo scorso anno, e la creazione delle previsioni per il nuovo progetto Interreg "VIA.MA.R.E. – Valorizzazione integrata e animazione del mercato transfrontaliero del lavoro per la rete dei servizi per l'impiego", tenuto conto delle attività che saranno realizzate nel corrente anno;
- diminuzione di € 5.150.120,00 dei contributi regionali per la concessione di voucher con specifico riferimento al bando per gli insediamenti produttivi nei comuni con popolazione inferiore a 3000 abitanti, in considerazione dei contributi che saranno concessi nell'esercizio in corso;
- incremento di € 29.750,00 di rimborsi e contributi da parte dell'Unioncamere dati dalla creazione delle previsioni per il progetto PID-Next e per un progetto di vigilanza sull'etichettatura dei prodotti connessi all'energia elettrica e dallo storno della previsione del

rimborso per l'adesione all'iniziativa di sistema sull'efficientamento dei servizi di supporto, con specifico riferimento alla gestione degli appalti, che quest'anno non sarà avviata.

Si prevedono inoltre ulteriori variazioni per un totale in aumento di € 13.250,00 riguardanti altri rimborsi e recuperi diversi.

La realizzazione dei progetti finanziati dalla Regione, dall'Unione Europea e dall'Unioncamere consente di coprire spese di personale, di funzionamento e per l'acquisto di attrezzature per l'importo totale di € 343.570,00.

### Proventi da gestione di beni e servizi

(variazione complessiva: + € 5.000,00)

Descrizione	Preventivo 2025 (iniziale)	Budget aggiornato con variazioni di cui al D.P.R. 254/2005, art. 12, commi 3 e 4	variazioni di assestamento		Preventivo 2025 (aggiornamento)
			+	-	
Ricavi per prestazioni di servizi da eventi di promozione economica	5.000,00	5.000,00	-	-	5.000,00
Ricavi Commerciali da vendita Carnets Tir/Ata	600,00	600,00	-	-	600,00
Ricavi per prestazioni di servizi (affitti attivi)	24.000,00	24.000,00	-	-	24.000,00
Ricavi Commerciali da vendita Bollini e Carta Filigranata	60,00	60,00	-	-	60,00
Ricavi Commerciali da Concorsi a Premio	1.500,00	1.500,00	-	-	1.500,00
Ricavi Commerciali per Verifiche Metriche	1.150,00	1.150,00	-	-	1.150,00
Ricavi commerciali da mediazione e conciliazione	65.000,00	65.000,00	5.000,00	-	70.000,00
Servizi di riconoscimento CNS ed altri	4.500,00	4.500,00	-	-	4.500,00
Ricavi Commerciali da Allestimento Punzoni	280,00	280,00	-	-	280,00
Ricavi commerciali da Arbitrato	16.500,00	16.500,00	-	-	16.500,00
Libri Digitali	1.150,00	1.150,00	-	-	1.150,00
<b>Libri Digitali</b>	<b>119.740,00</b>	<b>119.740,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>-</b>	<b>124.740,00</b>

L'unica variazione, in aumento di € 5.000,00, riguarda i *Ricavi commerciali da mediazione e conciliazione*, considerato l'andamento previsto per tali attività negli ultimi mesi dell'anno.

### Variazione delle rimanenze

(variazione complessiva: - € 11.036,00)

In base all'andamento del corrente esercizio e alle risultanze del bilancio al 31/12/2024, rispetto al preventivo iniziale si prevede una variazione in diminuzione delle scorte per un importo totale di € 11.036,00.

### ONERI CORRENTI

Si prevede un incremento complessivo di € 1.829.463,00. Tale incremento è da attribuire principalmente alla previsione dell'IRES dovuta sugli utili versati dalla So.G.Aer S.p.a. e all'adeguamento delle previsioni degli interventi economici.

Si analizzano di seguito gli scostamenti che determinano oneri complessivi pari a € 63.855.951,00.

## Personale

(variazione complessiva: - € 30.473,00)

Descrizione	Preventivo 2025 (iniziale)	Budget aggiornato con variazioni di cui al D.P.R. 254/2005, art. 12, commi 3 e 4	variazioni di assestamento		Preventivo 2025 (aggiornamento)
			+	-	
a. Competenze al personale	2.839.089,00	2.839.089,00	8.163,00	117.049,00	2.730.203,00
b. Oneri sociali	693.442,00	693.442,00	-	26.172,00	667.270,00
c. Accantonamenti T.F.R.	162.361,00	162.361,00	104.085,00	-	266.446,00
d. Altri costi	4.500,00	4.500,00	500,00	-	5.000,00
<b>Totale</b>	<b>3.699.392,00</b>	<b>3.699.392,00</b>	<b>112.748,00</b>	<b>143.221,00</b>	<b>3.668.919,00</b>

Si prevede la diminuzione di quasi tutte le voci che riguardano gli oneri per le competenze a favore del personale dipendente e per i relativi oneri previdenziali ed assistenziali, per effetto delle cessazioni in corso d'anno, e del differimento, rispetto alla programmazione iniziale, delle nuove assunzioni. Fanno eccezione i conti relativi alla retribuzione del Segretario generale e del personale dirigente per i quali si prevedono degli incrementi in relazione al costo delle ferie maturate e non godute. Inoltre, a seguito del riconoscimento dei differenziali stipendiali al personale non dirigente e della nuova pesatura delle posizioni dirigenziali si prevede un significativo incremento degli accantonamenti ai fondi dell'indennità di anzianità e del trattamento di fine rapporto del personale dipendente.

Nel dettaglio, rispetto alla programmazione iniziale, la diminuzione riguarda le competenze al personale per un valor complessivo pari a € 108.886,00 e degli oneri sociali per € 26.172,00. Di contro si prevede un incremento degli accantonamenti per il trattamento di fine rapporto per € 104.085,00 e degli altri oneri relativi al personale per € 500,00.

## Funzionamento

(variazione complessiva: + € 1.125.352,00)

Descrizione	Preventivo 2025 (iniziale)	Budget aggiornato con variazioni di cui al D.P.R. 254/2005, art. 12, commi 3 e 4	variazioni di assestamento		Preventivo 2025 (aggiornamento)
			+	-	
a. Prestazioni di Servizi	2.081.519,00	2.180.019,00	65.500,00	172.300,00	2.073.219,00
b. Godimento Beni di Terzi	274.500,00	274.500,00	-	7.700,00	266.800,00
c. Oneri diversi di Gestione	2.056.597,00	2.059.897,00	1.138.000,00	15.498,00	3.182.399,00
d. Quote Associative	458.300,00	458.300,00	2.400,00	2.400,00	458.300,00
e. Organi Istituzionali	258.550,00	283.600,00	-	9.500,00	274.100,00
<b>Totale</b>	<b>5.129.466,00</b>	<b>5.256.316,00</b>	<b>1.205.900,00</b>	<b>207.398,00</b>	<b>6.254.818,00</b>

Gli oneri di funzionamento sono interessati dalle seguenti variazioni, rispetto al preventivo iniziale:

- diminuzione di € 8.300,00 degli oneri per prestazioni di servizi e, principalmente, degli oneri di facchinaggio e di funzionamento, tenuto conto che talune attività di sgombero dei locali in vista dei lavori di adeguamento normativo e funzionale inseriti nel programma triennale dei lavori pubblici avranno un impatto inferiore sul corrente esercizio in considerazione di uno slittamento dei tempi di avvio; degli oneri di manutenzione ordinaria degli immobili e



dell'esternalizzazione dei servizi per effetto dei conguagli a credito ex art. 10, comma 2, del D.P.R. 633/1972 sui servizi erogati dalle società del sistema camerale che hanno incrementato le disponibilità economiche dei conti di budget interessati; degli oneri per consulenti ed esperti e per la formazione obbligatoria del personale; tali diminuzioni sono in parte compensate dalle previsioni in aumento su altri conti, quali, per citare la più significativa, gli oneri condominiali per far fronte a diversi interventi urgenti che si sono resi necessari nei condomini che ospitano le sedi camerali di Cagliari, in via Mameli, e di Oristano;

- diminuzione di € 7.700,00 degli oneri per godimento di beni di terzi, in quanto sono state create previsioni iniziali più elevate rispetto all'effettivo fabbisogno, con specifico riferimento al canone leasing sulle macchine fotocopiatrici in uso e sull'utilizzo di locali e noleggio attrezzature per gli esami abilitanti per il ruolo conducenti e per agenti di affari in mediazione;
- aumento di € 1.125.802,00 degli oneri diversi di gestione dovuto alla previsione di diverse variazioni in aumento e in diminuzione e, in particolare, all'aumento dell'IRES di € 1.113.000,00; con riguardo a quest'ultima voce l'IRES dovuta sui dividendi versati alla Camera dalla So.G.Aer S.p.A., calcolata in misura del 24%, corrisponde all'importo di € 1.133.384,60 ma è parzialmente compensata dalla maggiore previsione iniziale sul conto dedicato a tale imposta, rendendo necessaria, quindi, una variazione in aumento di € 1.113.000,00;
- aumento di € 15.550,00 in relazione agli oneri per compensi e contributi a favore dei componenti degli organi in quiescenza, parzialmente compensato dalla diminuzione di oneri e rimborsi per il Collegio dei revisori, tenuto conto del periodo in cui l'Ente è rimasto privo di tale organo.

Per effetto delle variazioni di budget disposte in corso d'anno con determinazioni del Segretario Generale e con la deliberazione della Giunta camerale n. 30 del 24 giugno 2025, per far fronte a sopraggiunte esigenze, le previsioni degli oneri di funzionamento sono aumentate di € 126.850,00. Con riferimento a quest'ultimo dato, con il presente aggiornamento si prevedono variazioni complessive in aumento per € 998.502,00.

La previsione degli oneri di funzionamento aggiornata è formulata nel rispetto dei limiti imposti dalle vigenti disposizioni di contenimento della spesa pubblica introdotte dall'art.1, commi da 590 a 602, legge 27 dicembre 2019, n. 160 (legge di bilancio 2020), con le debite esclusioni.

A decorrere dall'anno 2022, conformemente a quanto stabilito dalla Circolare RGS n.23 del 19 maggio 2022 e confermato dalle Circolari RGS n.42 del 7 dicembre 2022, n. 29 del 3 novembre

2023 e n. 12 del 22 aprile 2025, considerata la grave crisi internazionale e le conseguenti difficoltà connesse alla fornitura dei servizi energetici, gli oneri sostenuti per i consumi energetici sono esclusi dal limite di spesa ex L. 160/2019, sia con riguardo alle spese da sostenere nell'esercizio 2025, sia con riferimento al calcolo della media delle spese sostenute nel triennio 2016/2018.

Pertanto, alla luce delle suddette indicazioni il limite di spesa è stato rideterminato come segue:

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	CCIAA CAGLIARI			CCIAA ORISTANO		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
b6 - per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	70.981,65	104.878,75	100.942,69			
b7a - erogazione di servizi istituzionali						
b7b - acquisizione di servizi	1.610.189,05	1.562.590,66	1.264.108,77	371.103,74	396.882,89	364.703,01
b7c - consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	4.471,48	1.967,26	474,67	66.346,86	59.509,94	53.944,96
b7d - compensi ad organi amministrazione e controllo	198.778,09	106.756,52	92.793,10	121.340,00	25.139,79	22.537,58
b8 - per godimento di beni di terzi	175.531,73	180.102,10	186.313,44	9.889,00	14.591,15	15.000,00
<b>Totale</b>	<b>2.059.952,00</b>	<b>1.956.295,29</b>	<b>1.644.632,67</b>	<b>568.679,60</b>	<b>496.123,77</b>	<b>456.185,55</b>
<b>Valore medio</b>			<b>1.886.959,99</b>			<b>506.996,31</b>
<b>Limite L. 160/2019</b>						<b>2.393.956,29</b>

Le previsioni assestate delle spese per l'acquisto di beni e servizi per l'esercizio 2025 sono inferiori al limite di € 2.393.956,29, come di seguito rappresentato:

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Previsioni aggiornate 2025	Esclusioni limite	Totale soggetto a limite
b6 - per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			
b7a - erogazione di servizi istituzionali			
b7b - acquisizione di servizi	1.895.269,00	95.000,00	1.800.269,00
b7c - consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	57.500,00		57.500,00
b7d - compensi ad organi amministrazione e controllo	274.100,00	198.100,00	76.000,00
b8 - per godimento di beni di terzi	266.800,00		266.800,00
<b>Totale</b>	<b>2.493.669,00</b>	<b>293.100,00</b>	<b>2.200.569,00</b>

Oltre agli oneri per consumi energetici, previsti per l'importo di € 95.000,00, sono esclusi dal limite di spesa in argomento anche gli oneri per gli emolumenti al Presidente, al Vice-Presidente, alla Giunta e al Consiglio, quantificati nell'importo totale di € 198.100,00 (inclusi gli oneri per i contributi previdenziali pari a € 30.400,00), come chiarito dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy con nota n. 197414 del 14 giugno 2023.

Pertanto, al netto degli oneri per i consumi di energia elettrica e per gli organi istituzionali, le previsioni delle spese per l'acquisto di beni e servizi per l'esercizio 2025 soggetti a vincolo corrispondono all'importo totale di € 2.200.569,00.

## Interventi economici

(variazione complessiva: + € 818.766,00)

Descrizione	Preventivo 2025 (iniziale)	variazioni di cui al D.P.R. 254/2005, art. 12, commi 3 e 4	variazioni proposta aggiornamento	Preventivo 2025 (aggiornamento)	Finanziamento
La doppia transizione: digitale ed ecologica	400.949,00	-	180.608,00	581.557,00	Incremento 20% diritto annuale
Formazione Lavoro	267.533,00	-	234.088,00	501.621,00	Incremento 20% diritto annuale
Turismo	178.922,00	-	241.184,00	420.106,00	Incremento 20% diritto annuale
Preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali: i progetti S.E.I.	44.690,00	-	20.651,00	65.341,00	Incremento 20% diritto annuale
Enterprise Oriented - sostegno alla disoccupazione	448.000,00	-	-	448.000,00	Contributo RAS
Programma fiere e turismo	2.000.000,00	5.140.120,00	-	7.140.120,00	Contributo RAS
Enterprise Oriented - avvio d'impresa nei comuni con meno di 3000 abitanti	24.000.000,00	-5.150.120,00	-	18.849.880,00	Contributo RAS
Incentivi imprese settore commercio	17.750.000,00	-	-	17.750.000,00	Contributo RAS
Isole del Gusto	100.000,00	-	50.000,00	150.000,00	Contributo RAS
Premio Montiferru	70.000,00	-	-	70.000,00	Contributo RAS (€ 65.000,00) Quote partecipazione (€ 5.000,00)
Fiera Natale	130.000,00	-	20.000,00	150.000,00	Contributo RAS
SardegnaCavalli	150.000,00	-	-150.000,00	-	Contributo RAS
Valorizzazione mercati civici	105.000,00	-	-	105.000,00	Contributo RAS
Transumanza delle eccellenze del gusto	60.000,00	-	-60.000,00	-	Contributo RAS
Animazione e promozione del commercio e dei prodotti locali	397.479,00	-	140.000,00	537.479,00	Contributo RAS
Portale prezzi opere edili	40.000,00	-	-	40.000,00	Contributo RAS
Equimediterranea	700.000,00	-	-	700.000,00	Contributi RAS
Azioni legalità in campo ambientale	5.000,00	-	-	5.000,00	Rimborso Agest
Formazione e informazione ambientale	10.000,00	-	-	10.000,00	Rimborso Agest (€5.000,00) Risorse interne (€ 5.000,00)
Certificazione qualità Albo gestori Ambientali	5.000,00	-5.000,00	-	-	Rimborso Agest
Certificazione qualità Diritto Annuale	2.000,00	-2.000,00	-	-	Risorse interne
Certificazione qualità Sanzioni	2.000,00	-2.000,00	-	-	Risorse interne
QM Export	23.000,00	-	-2.450,00	20.550,00	Altri contributi
OPEN Circular	45.624,00	-	7.135,00	52.759,00	Altri contributi
Easy2Log	49.638,00	-	1.400,00	51.038,00	Altri contributi
DEVELOP	61.679,00	-	-	61.679,00	Altri contributi
VIA MARE	-	10.000,00	-	10.000,00	Altri contributi
PNRR E-INS (Ecosystem of Innovation for Next generation Sardinia)	450.000,00	-	-	450.000,00	Altri contributi
MESA	127.987,00	-	-	127.987,00	Altri contributi (€ 102.387,00) Risorse interne (€ 25.600,00)
FP 2023/2024 Competenze per le imprese	37.000,00	-	-	37.000,00	Contributi FdP
FP 2023/2024 Internazionalizzazione	52.000,00	-	-	52.000,00	Contributi FdP
FP 2023/2024 La transizione energetica	52.000,00	-	-	52.000,00	Contributi FdP
FP 2023/2024 Infrastrutture	70.000,00	-	-	70.000,00	Contributi FdP
PID-Next	-	-	30.000,00	30.000,00	Contributi/Rimborsi Unioncamere
Vigilanza etichettatura energetica	-	-	7.150,00	7.150,00	Contributi/Rimborsi Unioncamere
Comitato imprenditoria femminile - sostegno attività	10.000,00	-	-	10.000,00	Risorse interne
Contributi progetti partenariato	24.500,00	-24.500,00	15.000,00	15.000,00	Risorse interne
Supporto e gestione eventi istituzionali e promozionali	-	123.500,00	-	123.500,00	Risorse interne
Campagne di comunicazione attività istituzionali	20.000,00	-	-	20.000,00	Risorse interne
Interventi formativi composizione crisi negoziale	5.000,00	-	-4.000,00	1.000,00	Risorse interne
Interventi formativi mediazione e arbitrato	5.000,00	-	-2.000,00	3.000,00	Risorse interne
Giornata della trasparenza e della legalità	5.000,00	-	-	5.000,00	Risorse interne
Contributo ordinario CSI 2025	430.500,00	-	-	430.500,00	Risorse interne
<b>Totale</b>	<b>48.335.501,00</b>	<b>90.000,00</b>	<b>728.766,00</b>	<b>49.154.267,00</b>	

Si prevede l'aumento degli interventi economici per effetto delle seguenti variazioni:

- incremento di € 676.531,00 dei progetti finanziati con la maggiorazione del 20% del diritto annuale a seguito di specifica destinazione delle risorse non utilizzate provenienti dall'esercizio precedente;
- previsione di € 37.150,00 per i nuovi progetti finanziati dall'Unioncamere PID-Next e sulla vigilanza dell'etichettatura sui prodotti connessi all'energia;
- diminuzione di € 6.000,00 sulle previsioni per attività formative in materia di composizione negoziata della crisi d'impresa, di mediazione e di arbitrato;
- incremento di € 6.085,00 degli interventi relativi ai progetti Interreg in relazione al programma di attività per l'anno in corso;
- incremento di € 15.000,00 per il sostegno ad iniziative di partenariato.

Si prevede inoltre la rimodulazione del contributo regionale per la realizzazione di iniziative inerenti all'animazione e al sostegno del commercio e dei prodotti locali del territorio con l'annullamento delle iniziative Sardegna cavalli e Transumanza delle eccellenze del gusto e la destinazione delle relative risorse, pari al totale di € 210.000,00, a incremento del budget di Le Isole del Gusto, Fiera Natale e i Circuiti di promozione dei prodotti locali.

Come evidenziato nel prospetto, il presente aggiornamento recepisce anche le variazioni riguardanti gli interventi economici disposte con determinazioni del Segretario Generale e con la richiamata deliberazione della Giunta n. 30 del 24/06/2025, come di seguito esposte:

- aumento di € 5.140.120,00 per il programma Fiere, a seguito della sottoscrizione della nuova convenzione con la RAS;
- previsione di € 10.000,00 per l'avvio del progetto Interreg VIA.MA.R.E. (prosecuzione del progetto M.A.R.E. realizzato negli anni scorsi);
- diminuzione di € 5.150.120,00 delle risorse destinate alla concessione di voucher per gli insediamenti produttivi nei piccoli comuni, tenuto conto delle domande prevenute e dei voucher che saranno concessi in corso d'anno;
- creazione della previsione di € 123.500,00 per l'organizzazione della Conferenza annuale delle Camere di Commercio, del Meda City Forum e dell'Assemblea annuale dell'Albo nazionale gestori ambientali;
- registrazione della diminuzione delle previsioni di altri interventi finanziati con il bilancio camerale per un totale di € 33.500,00.

## Ammortamenti e accantonamenti

(variazione complessiva: - € 84.182,00)

Descrizione	Preventivo 2025 (iniziale)	Budget aggiornato con variazioni di cui al D.P.R. 254/2005, art. 12, commi 3 e 4	variazioni di assestamento		Preventivo 2025 (aggiornamento)
			+	-	
a. Ammortamento immobilizzazioni immateriali	11.329,00	11.329,00	-	667,00	10.662,00
b. Ammortamento immobilizzazioni materiali	584.913,00	558.063,00	2.209,00	30.245,00	530.027,00
c. Accantonamenti	4.265.887,00	4.265.887,00	-	28.629,00	4.237.258,00
<b>Totale</b>	<b>4.862.129,00</b>	<b>4.835.279,00</b>	<b>2.209,00</b>	<b>59.541,00</b>	<b>4.777.947,00</b>

La proposta di assestamento relativa agli ammortamenti, in diminuzione per l'importo totale di € 55.553,00, è definita in relazione agli investimenti che si realizzeranno nell'anno.

La variazione più elevata che si prevede in questa sede riguarda gli ammortamenti sugli impianti fissi del complesso fieristico.

Nella variazione complessiva è ricompresa anche la diminuzione di € 26.850,00 sulle previsioni degli ammortamenti sui fabbricati disposta con determinazione del Segretario Generale ai sensi dell'art. 12, comma 4, del D.P.R. 254/2005.

Con riguardo agli accantonamenti, si prevede la diminuzione degli accantonamenti a fondo svalutazione crediti da diritto annuale per l'importo totale di € 28.629,00 per effetto, principalmente, della diminuzione dei crediti da interessi da diritto annuale.

Analogamente alle valutazioni formulate in sede di consuntivo 2024, tenuto conto che il fondo accantonato nelle annualità passate consente di garantire abbondantemente l'Ente rispetto al rischio di inesigibilità, non si prevede la quota relativa al ricalcolo degli interessi maturati sui crediti delle annualità pregresse.

Le percentuali utilizzate nell'adeguamento delle previsioni delle quote di accantonamento, sono riferibili alla mancata riscossione dei ruoli riferite ai ruoli 2018 e 2019 e corrispondono ai seguenti valori:

- 86,56% per il diritto;
- 83,82% per le sanzioni;
- 85,93% per gli interessi.

## Risultato della gestione corrente

Come specificato nella sezione dedicata ai dati di sintesi, l'aggiornamento del preventivo 2025, che scaturisce dalle variazioni esposte in precedenza, presenta un disavanzo della gestione corrente di € 1.594.886,00, con un peggioramento del risultato iniziale di € 1.118.322,00 dovuto esclusivamente alla previsione dell'Ires calcolata sui dividendi distribuiti dalla società controllata So.G.Aer. S.p.A..

## GESTIONE FINANZIARIA

La gestione finanziaria è interessata da alcune variazioni nei proventi che determinano un avanzo di € 4.510.042,00, a fronte di una previsione iniziale in disavanzo per € 211.415,00, con un conseguente scostamento positivo di € 4.721.457,00.

Descrizione	Preventivo 2025	variazioni		Preventivo 2025 (aggiornamento)
		+	-	
Interessi attivi	5,00	-	-	5,00
Interessi su prestiti al personale	9.350,00	-	1.000,00	8.350,00
Proventi da partecipazioni	-	4.722.457,00	-	4.722.457,00
	<b>9.355,00</b>	<b>4.722.457,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>4.730.812,00</b>

La variazione principale dei proventi finanziari, di importo pari a € 4.722.457,00, riguarda i dividendi versati dalla So.G.Aer S.p.A..

L'assemblea della Società ha deliberato anche quest'anno una distribuzione a dividendo per complessivi € 5.000.000,00 attraverso il pagamento di un dividendo unitario di € 0,03846 da corrispondere agli attuali azionisti di So.G.Aer S.p.A. in misura proporzionata alle rispettive quote.

E' altresì prevista una diminuzione di modesta entità degli interessi sui prestiti concessi al personale dipendente a valere sull'indennità di anzianità maturata.

Nessuna variazione è prevista per gli oneri finanziari che si confermano nell'importo totale di € 220.770,00.

## GESTIONE STRAORDINARIA

Con il presente aggiornamento si prevedono proventi e oneri della gestione straordinaria che consentono di realizzare un avanzo di tale gestione di € 161.692,00.

Descrizione	Preventivo 2025 (iniziale)	Budget aggiornato con variazioni di cui al D.P.R. 254/2005, art. 12, commi 3 e 4)	variazioni di assestamento		Preventivo 2025 (aggiornamento)
			+	-	
Sopravvenienze attive per diritto annuale, sanzioni e interessi	-	190.000,00	8.000,00	-	198.000,00
Sopravvenienze attive (UPICA)	-	-	78.356,00	-	78.356,00
	-	-	9.500,00	-	9.500,00
	-	<b>190.000,00</b>	<b>95.856,00</b>	-	<b>285.856,00</b>

I proventi straordinari, di importo pari a € 285.856,00, derivano dalla previsione in aumento di € 198.000,00 delle sopravvenienze attive da diritto annuale, sanzioni e interessi, in considerazione dell'attività di predisposizione e riscossione dei ruoli, di cui € 190.000,00 erano stati già previsti con l'aggiornamento del budget ex art.12, comma 3, del D.P.R. 254/2005 disposto con la deliberazione della Giunta n. 30 del 24/06/2025.

Le restanti sopravvenienze attive sono correlate alla contabilizzazione di proventi non previsti

derivanti da versamenti o da scritture di rettifica.

Analogamente, anche nelle previsioni di aggiornamento degli oneri straordinari sono presenti variazioni che derivano da pagamenti non previsti negli esercizi di competenza o da scritture di rettifica, per l'importo complessivo di € 124.164,00.

Descrizione	Preventivo 2025 (iniziale)	Budget aggiornato con variazioni di cui al D.P.R. 254/2005, art. 12, commi 3 e 4)	variazioni di assestamento		Preventivo 2025 (aggiornamento)
			+	-	
Sopravvenienze passive	-	-	-	120.984,00	120.984,00
Sopravvenienze passive per diritto annuale, interessi e sanzioni	-	-	-	3.180,00	3.180,00
	-	-	-	<b>124.164,00</b>	<b>124.164,00</b>

## RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO

A seguito del presente aggiornamento, il preventivo economico per l'esercizio 2025 si chiude con un avanzo di € 3.076.848,00, con un miglioramento del risultato iniziale di € 3.764.827,00.

<b>Risultato della gestione corrente</b>	<b>- € 1.594.886,00</b>
<b>Risultato della gestione finanziaria</b>	<b>+ € 4.510.042,00</b>
<b>Risultato della gestione straordinaria</b>	<b>+ € 161.692,00</b>
<b><i>Avanzo economico di esercizio</i></b>	<b>+ € 3.076.848,00</b>

## INVESTIMENTI

Con riguardo al piano degli investimenti, che resta invariato nell'importo totale di € 2.858.584,00, si prevedono alcune variazioni di storno tra centri di costo nei conti delle attrezzature informatiche e non informatiche, al fine di imputare correttamente, da un punto di vista contabile, l'acquisto di attrezzatura necessaria per la realizzazione del Premio Montiferru (una macchina lavabicchieri e tablet per la giuria nazionale). Si prevede inoltre una variazione di storno nel conto degli immobili, al fine di creare adeguata disponibilità economica per dei lavori urgenti di abbattimento delle barriere architettoniche nel padiglione H del complesso fieristico, con prelevamento dalle risorse destinate ai lavori nel padiglione I, le cui previsioni per il corrente anno risultano superiori alle effettive possibilità di realizzazione.

In corso d'anno, con determinazioni del Segretario Generale, sono state disposte diverse variazioni di storno resesi necessarie per far fronte a situazioni impreviste.

Inoltre, con deliberazione della Giunta camerale n. 10 del 27/01/2025, relativa alla sottoscrizione dell'aumento del capitale sociale nella società del sistema camerale Uniontrasporti s.c.r.l., con

una quota da versare pari a € 130,00, è stata disposta una variazione di storno nel piano degli investimenti finalizzata a creare adeguata previsione economica nelle immobilizzazioni finanziarie.

<b>DOCUMENTI AI SENSI DEL D.M. 27 MARZO 2013</b>
--

A decorrere dall'esercizio 2014 gli Enti camerali sono tenuti a predisporre, oltre al preventivo economico annuale secondo lo schema dell'Allegato A del D.P.R. 254/2005, il budget economico annuale e il budget economico pluriennale in conformità alle disposizioni contenute nel decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013 recante *“Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica”*.

Sono previsti inoltre, come ulteriori allegati, i prospetti relativi alle previsioni di entrata e di spesa complessiva, quest'ultima articolata per missioni e programmi, e un piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio redatto in conformità alle linee guida generali definite con D.P.C.M. 18 settembre 2012.

Per la redazione dei documenti anzidetti sono state seguite le istruzioni applicative diramate dal Ministero dello Sviluppo Economico con nota n.148123 del 12.09.2013 e per il loro aggiornamento sono state applicate le ulteriori istruzioni diramate dallo stesso Ministero dello Sviluppo Economico con note n.116856 del 25.06.2014 e n. 87080 del 9.06.2015.

### ***Budget economico annuale***

E' redatto in termini di competenza economica secondo lo schema allegato 1) al D.M. 27 marzo 2013 (allegato n.2 della nota MiSE n. 148123-2013).

In conformità alle indicazioni della nota Mise n.116856-2014, il documento di revisione del budget economico annuale mette a confronto, aggregate per macro-voci, le previsioni iniziali per l'esercizio 2025 e quelle aggiornate, confermando le risultanze complessive di cui al preventivo economico, Allegato A del D.P.R. 254/05.

La differenza fra valore e costi della produzione corrisponde al risultato della gestione corrente dell'Allegato A al D.P.R. 254/2005, con un disavanzo del preventivo iniziale di € 476.564,00 e un disavanzo del preventivo aggiornato di € 1.594.886,00.

Segue la riclassificazione della gestione finanziaria e straordinaria che non presenta particolari differenze rispetto al preventivo economico Allegato A del D.P.R. 254/2005.



Il budget economico iniziale si chiude con il disavanzo economico di esercizio di € 687.979,00 mentre il budget economico aggiornato presenta un avanzo di esercizio di € 3.076.848,00.

### **Budget economico pluriennale 2025-2027**

Esso è redatto secondo lo schema allegato 1) al D.M. sopra richiamato (altresì allegato n.1 della nota MISE n. 148123-2013).

La colonna del documento relativa alle previsioni del 2025 ripropone gli stessi dati del budget economico annuale assestato.

Nonostante la nota MiSE n.116856-2014 evidenzi la necessità di aggiornare unicamente l'anno corrente, sono state riviste le voci interessate da variazioni per tutto il triennio, con particolare riferimento ai costi per il personale e agli interventi economici, classificati come costi per l'erogazione di servizi istituzionali, nonché ai contributi a questi ultimi correlati.

In base alle previsioni così formulate, il budget economico pluriennale revisionato si chiude con l'avanzo di esercizio di € 3.076.848,00 nel 2025 e disavanzi di esercizio di € 446.759,00 nel 2026 e € 287.354,00 nel 2027.

### ***Prospetto delle previsioni di entrata e di spesa***

Il prospetto delle previsioni di entrata e di spesa complessiva è redatto secondo il principio di cassa e, per la sola parte relativa alle uscite, con un'articolazione per missioni e programmi, conformemente allo schema allegato n.3 della nota MiSE n.148123-2013 come rettificato con nota MiSE n.87080-2015.

In base all'andamento del corrente esercizio, si prevedono riscossioni complessive aggiornate pari a € 43.737.183,00 a fronte di previsioni iniziali pari a € 45.538.989,00.

Si prevedono spese complessive pari a € 44.104.579,00 a fronte di previsioni iniziali pari a € 47.306.255,00.

### ***Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio (P.I.R.A.)***

Si rinvia allo specifico documento dedicato all'esposizione delle schede che compongono il P.I.R.A. 2025 a seguito del presente aggiornamento.