



OGGETTO: PROGETTO DI SVILUPPO DELLE COMPETENZE A SUPPORTO DEGLI ORGANI DI INDIRIZZO E DELLE SCELTE STRATEGICHE, CON FOCUS SULLO SVILUPPO DELLE INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO BOLOGNESE

Le disposizioni di legge attribuiscono alle Camere di Commercio la possibilità di perseguire i propri fini istituzionali anche mediante la sottoscrizione di partecipazioni in società, imprese ed enti. La politica delle partecipazioni rappresenta per la Camera uno strumento ed un'opportunità con valenza strategica determinante per lo sviluppo del territorio ed il potenziamento dei servizi offerti al tessuto economico-produttivo. Le società partecipate svolgono infatti un ruolo cruciale nella produzione di servizi di interesse generale e nello sviluppo della economia locale.

Al fine di ottimizzare e supportare al meglio gli organi di indirizzo nelle decisioni strategiche funzionali alla mission della Camera, si propone di attivare un progetto di sviluppo delle competenze per il personale camerale per:

- Migliorare le competenze decisionali e strategiche dei manager.
- Rafforzare le capacità di analisi e pianificazione strategica.
- Promuovere una cultura organizzativa orientata all'eccellenza e all'innovazione.
- Fornire strumenti pratici per la gestione delle risorse e dei progetti.
- Supportare lo sviluppo delle infrastrutture del territorio bolognese con attenzione agli equilibri economici e finanziari.

Lo sviluppo delle infrastrutture del territorio bolognese rappresenta una priorità per migliorare la competitività e la qualità della vita nella regione. La Camera tuttavia nel perseguire tali politiche, deve mantenere stabili ed efficienti equilibri economici e finanziari, ed una particolare attenzione anche a quelli delle società potenzialmente interessate agli investimenti.

Per garantire una efficace gestione delle società nell'ottica delle scelte strategiche da adottare, è fondamentale che gli organi di indirizzo siano supportati da manager opportunamente formati per assicurare decisioni strategiche informate, efficaci ed in linea con gli obiettivi pubblici al fine di assicurare un'efficace governance delle partecipate.

Gli eventi che si potranno presentare nel corso dell'esercizio corrente ed in quelli futuri, eventi sia di crisi sia di opportunità nell'ambito del sistema partecipativo della Camera, esigono in coerenza con il mercato risposte approfondite. Inoltre diverse partecipazioni



camerali hanno in corso rilevanti piani di sviluppo che possono richiedere interventi da parte della Camera di Bologna.

La formazione continua è un elemento chiave per mantenere e migliorare le competenze del personale camerale e in questa sede il percorso di formazione, assistenza on the job , supporto tecnico, accompagnamento è destinata ai seguenti gruppi:
Dirigenti, Quadri intermedi e Responsabili di progetto.

L'Azienda Speciale CTC a questo proposito ha formulato il progetto denominato "Fast for the future" (prot. n. 75787 dell'11/7/2024) che viene allegato al presente provvedimento.

Questo percorso in considerazione della specificità in materia di governance e corporate strategy (principi di governance ruoli e responsabilità degli organi di indirizzo sviluppo e implementazione di strategie aziendali), gestione finanziaria (analisi finanziaria, pianificazione e gestione dei rischi finanziari), innovazione e sostenibilità (gestione dell'innovazione, pratiche di sostenibilità responsabilità sociale d'impresa) è stato quantificato in € 170.000,00 iva eventuale inclusa.

Questa azione di supporto e di formazione rappresenta una scelta innovativa e strategica che comporta numerosi benefici:

1. ****Miglioramento delle Competenze Manageriali****: Una formazione di alto livello consentirà ai dirigenti di acquisire competenze avanzate in leadership, gestione del cambiamento, pianificazione strategica e gestione delle risorse umane, migliorando l'efficacia complessiva dell'organizzazione.
2. ****Supporto alle Decisioni Strategiche****: I manager formati saranno in grado di fornire un supporto qualificato agli organi di indirizzo, contribuendo a prendere decisioni informate e strategiche che possono avere un impatto positivo a lungo termine.
3. ****Sviluppo delle Infrastrutture del Territorio****: La formazione specifica sullo sviluppo delle infrastrutture aiuterà a pianificare, finanziare e gestire progetti infrastrutturali cruciali per il territorio bolognese, migliorando la competitività e la qualità della vita nella regione.
4. ****Mantenimento degli Equilibri Economici e Finanziari****: Con competenze avanzate in analisi finanziaria e gestione del budget, i manager saranno meglio preparati a mantenere gli equilibri economici e finanziari della Camera di Commercio, assicurando una gestione sostenibile.
5. ****Ritorno sull'Investimento****: L'investimento in formazione si traduce in un ritorno significativo in termini di miglioramento delle performance organizzative, riduzione dei rischi e incremento dell'efficienza operativa.
6. ****Adattamento ai Cambiamenti del Mercato****: La formazione continua permette di adattarsi rapidamente ai cambiamenti del mercato e alle nuove sfide, garantendo che l'organizzazione rimanga all'avanguardia.



7. ****Innovazione e Crescita****: Promuovendo una cultura dell'innovazione, la formazione contribuisce a sviluppare nuove idee e soluzioni creative che possono portare a una crescita sostenibile.

La Giunta

- Vista l'esigenza di ottimizzare e supportare al meglio gli organi di indirizzo nelle decisioni strategiche funzionali alla mission della Camera mediante un percorso di sviluppo delle competenze manageriali del personale camerale;
- Vista l'offerta dell'Azienda Speciale CTC prot. n. 75787/2024 in allegato;
- Tenuto conto che in aggiornamento viene inserito apposito stanziamento;
- Acquisito il visto del Responsabile dell'Area Risorse finanziarie in ordine alla regolarità contabile

DELIBERA

- di aderire al progetto denominato "Fast for the future" (prot. n. 75787 dell'11/7/2024) dell'Azienda Speciale CTC in allegato.

Il presente Provvedimento è immediatamente esecutivo ai sensi dell'art. 21 *quater* della Legge n. 241/1990 e successive modifiche ed integrazioni.

IL SEGRETARIO GENERALE
Giada Grandi

IL PRESIDENTE
Valerio Veronesi