

DELIBERAZIONE N. 2 DEL 28.04.2026

OGGETTO: Approvazione Bilancio di esercizio 2025 della C.C.I.A.A. di Bari.

La Presidente, Lucia Di Bisceglie, introduce la trattazione dell'argomento all'ordine del giorno e cede la parola al Dott. Michele Lagioia, Dirigente dell'Area Risorse Finanziarie, Umane e Provveditorato per una relazione dettagliata sui contenuti del Bilancio di esercizio 2025.

Il Dott. Lagioia riferisce che la Giunta camerale, con Deliberazione immediatamente esecutiva n. 44 del 13.04.2026, ha predisposto il progetto del Bilancio relativo all'esercizio 2025 dell'Ente camerale e lo ha sottoposto, previa acquisizione della prevista Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti, al Consiglio camerale per l'approvazione.

Il Bilancio relativo all'esercizio 2025 è stato formulato e predisposto in osservanza del Regolamento di contabilità delle Camere di Commercio introdotto dal D.P.R. 2.11.2005, n. 254. Esso è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, è disciplinato dagli articoli 21, 22 e 23 del citato DPR 254 / 2005 ed è redatto secondo il principio della competenza economica. Il Bilancio di esercizio 2025 è corredato dalla Relazione della Giunta sui risultati e dal prospetto Consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti (art. 24 DPR 254/2005). Costituiscono allegati al Bilancio di esercizio 2025 i bilanci delle Aziende Speciali camerali BARI SVILUPPO e SAMER (art. 66 D.P.R. n. 254/2005). A decorrere dall'esercizio 2012 - giusta disposizioni previste dalla Legge n. 196/2009, dall'articolo 77-quater, comma 11, del Decreto legge 25.6.2008, n. 112, convertito con modificazioni dalla Legge 6.8.2008, n. 133 e dal Decreto del MEF del 23.12.2009 - costituiscono allegati del Bilancio di esercizio camerale i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE e la relativa situazione delle disponibilità liquide.

A decorrere dall'esercizio 2014:

- giusta disposizioni previste dal Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 27.3.2013 avente ad oggetto *“Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica”* e della Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico prot. n. 0050114 del 9.4.2015 avente ad oggetto *“Decreto del*



Ministero dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013 - istruzioni applicative - Redazione bilancio di esercizio", costituiscono ulteriori allegati del Bilancio di esercizio camerale il Conto Consuntivo in termini di Cassa (art. 9), il Rendiconto Finanziario (art. 6), il Rapporto sui Risultati (art. 5), la Relazione sulla Gestione (art. 7) ed il Conto Economico Riclassificato (artt. 2 e 5);

- giusta disposizioni previste dall'art. 41 del D.L. n. 66/2014, costituisce allegato il Prospetto di attestazione dei tempi di pagamento.

Dall'analisi del Conto Economico 2025 può evincersi quanto segue:

- i proventi correnti conseguiti, pari a € 25.148.082,34, sono inferiori agli oneri correnti sostenuti, pari a € 25.567.046,88, con produzione di un disavanzo della gestione corrente pari a € 418.964,54;
- i proventi finanziari conseguiti, pari a € 143.540,27, sono superiori agli oneri finanziari sostenuti, pari ad € 137,68, con produzione di un avanzo della gestione finanziaria pari ad € 143.402,59;
- i proventi straordinari conseguiti, pari a € 3.700.188,27, sono superiori agli oneri straordinari sostenuti, pari a € 118.600,31, producendo un avanzo della gestione straordinaria pari a € 3.581.587,96;
- le svalutazioni dell'attivo patrimoniale producono una rettifica di valore delle attività finanziarie pari a - € 354.980,51.

La sommatoria dei risultati delle gestioni corrente, finanziaria, straordinaria e di rettifica di valore delle attività finanziarie ha prodotto un avanzo economico dell'esercizio pari ad € 2.951.045,50. Tale avanzo è portato ad incremento del patrimonio netto camerale, come risulta dal prospetto dello Stato Patrimoniale 2025.



Sulla determinazione dell'avanzo economico incidono:

- la componente della gestione corrente che ha registrato un minor disavanzo a fronte dell'importo del disavanzo programmato in sede di aggiornamento del Preventivo 2025;
- il risultato positivo della gestione finanziaria;
- il risultato della gestione straordinaria dovuto alle operazioni di riaccertamento delle passività pregresse nonché alle operazioni di riaccertamento dei crediti (in misura prevalente relativi al diritto annuale per adeguamento fondo svalutazione crediti) e di registrazione contabile dei proventi per diritto annuale relativo ad anni precedenti;
- la svalutazione dell'attivo patrimoniale.

Per ciò che concerne la gestione corrente:

- nell'ambito dei proventi, fra le variazioni più significative rispetto ai valori dell'esercizio precedente si evidenziano l'incremento dei Contributi e trasferimenti per € 422.080,69 e dei Diritti di segreteria per € 353.999,37; aumenta, pur in misura inferiore, anche la voce Diritto Annuale (+ € 279.931,66). Minori proventi si registrano per la Gestione di beni e servizi (- € 28.268,18);
- dal lato degli oneri, sempre rispetto all'esercizio precedente, si registrano incrementi su Spesa per il personale (+ € 343.246,86), Oneri di funzionamento (+ € 249.901,49) e Interventi economici (+ € 521.945,40) e si riduce la voce Ammortamenti e accantonamenti (- € 142.217,35).

Anche per l'anno 2025, nell'ambito della gestione straordinaria, si segnala la restituzione dei risparmi di spesa precedentemente versati allo Stato e nello specifico riferiti all'annualità 2019, sulla base di norme (DL n. 95/12 – n. 112/08 – n. 78/10), che la sentenza n. 210/2022 della Corte costituzionale aveva dichiarato costituzionalmente illegittime (€ 676.861,10).



Per effetto della gestione relativa all'esercizio 2025, il patrimonio netto dell'Ente Camerale si adegua al valore - risultante dalla differenza tra il totale dell'attivo patrimoniale (€ 137.595.778,59) ed il totale del passivo patrimoniale (€ 26.847.235,78) - pari ad € 110.748.542,81.

Per le informazioni di dettaglio sul contenuto del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale dell'Ente si rinvia alla Nota Integrativa.

Il risultato di esercizio delle Aziende Speciali camerali è di seguito rappresentato:

AZIENDA SPECIALE	RISULTATO ECONOMICO 2025 PREVISTO	RISULTATO ECONOMICO 2025 CONSEGUITO
BARI SVILUPPO	PAREGGIO	+ € 420.051,00
SAMER	PAREGGIO	- € 50.835,87

A riguardo, si dà atto - ai fini delle determinazioni da adottare in ordine al ripiano della perdita o in ordine alla destinazione dell'utile della gestione aziendale, ai sensi dell'art. 66, comma 2, del D.P.R. n. 254/2005 - che in sede di redazione della Relazione sui risultati la Giunta camerale ha proposto la copertura del disavanzo economico dell'Azienda Speciale SAMER (€ 50.835,87) così come illustrato nel prospetto che precede, mentre per quanto concerne l'avanzo di esercizio conseguito dall'A.S. Bari Sviluppo di € 420.051,00 ha proposto di non acquisire al bilancio camerale l'importo corrispondente. Tali risorse sarebbero utilizzate dall'A.S. Bari Sviluppo per lo svolgimento, nel corso del 2026, delle attività ed interventi a favore del settore del turismo, in linea con le indicazioni programmatiche di cui alla RPP 2026.

I movimenti di cassa hanno fatto registrare un incremento delle disponibilità liquide complessive dell'Ente camerale per l'importo di € 2.371.903,32.

La relazione sulla gestione (articolo 7 D.M. 27.03.2013) evidenzia le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte secondo un'articolazione per missioni e programmi sulla



base degli indirizzi individuati nel D.P.C.M. 12.12.2012 e successivi aggiornamenti.

Il conto consuntivo in termini di cassa fornisce un maggiore dettaglio delle finalità della spesa riferita alle attività svolte nel corso dell'esercizio 2025. Il prospetto è redatto sia in termini di entrate che di uscite secondo la codifica SIOPE. Per la sola parte relativa alle uscite il documento è articolato per missioni e programmi e classificazione COFOG. Il prospetto è elaborato in coerenza con le risultanze del rendiconto finanziario nonché con i prospetti SIOPE, i quali costituiscono anch'essi allegati al Bilancio di esercizio.

Per ciò che concerne il raffronto fra previsioni e consuntivo, si precisa che le previsioni di uscita tengono conto prudenzialmente dell'ammontare complessivo dei debiti iscritti in bilancio. Gli scostamenti più significativi rispetto alle previsioni riguardano interventi nell'ambito della *Missione 011 – Programma 005* - per effetto della riprogrammazione di alcune iniziative promozionali - e nell'ambito della *Missione 32 – Programma 003*, ricollegati alla parziale riprogrammazione all'esercizio 2026 di opere dell'elenco annuale delle Opere pubbliche 2025.

Nel 2025 l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti, grazie all'impegno profuso dagli uffici preposti dell'Ente, risulta pari a -24,49 (i pagamenti vengono effettuati – in media – con anticipo di circa 24 giorni rispetto alla scadenza).

Il Rapporto sui risultati contiene le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati e le cause degli eventuali scostamenti. Esso riporta, oltre agli elementi contenuti nel documento previsionale (Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio), i valori a consuntivo degli indicatori, l'illustrazione dello scenario istituzionale e socio-economico entro il quale ha effettivamente operato l'amministrazione nell'anno di riferimento, dei vincoli finanziari e normativi intervenuti, degli interventi organizzativi effettuati e le motivazioni delle principali variazioni dell'anno in termini di risorse, strategie e azioni.

La misurazione dei risultati di gestione per l'anno 2025 è stata effettuata con riferimento agli interventi strategici più significativi, tra quelli programmati e realizzati nell'esercizio di riferimento.

Al termine della relazione del Dott. Lagioia, riprende la parola la Presidente Lucia Di Bisceglie che informa che il Collegio dei Revisori dei Conti dell'Ente ha redatto la prescritta Relazione esprimendo parere favorevole all'approvazione al Bilancio di Esercizio 2025, così come



previsto dall'art. 30 del D.P.R. n. 254/2005 e cede la parola alla Presidente del Collegio, Dott.ssa Antonia Troja D'Urso.

La Dott.ssa Antonia Troja D'Urso illustra i contenuti più significativi della Relazione redatta dall'Organo di controllo - riportata integralmente agli atti quale documento accompagnatorio del Bilancio di esercizio 2025 - ed al termine dà atto del parere favorevole del Collegio.

Riprende la parola la Presidente Lucia Di Bisceglie che in merito all'avanzo di esercizio conseguito dall'A.S. Bari Sviluppo nell'anno 2025 per l'importo di € 420.051,00 e alla sua destinazione – ai sensi dell'art. 66, comma 2, del D.P.R. n. 254/2005 – pone in evidenza che la Giunta camerale ha deliberato di non acquisire al bilancio camerale le risorse in questione. Tali risorse, continua la Relatrice, permetteranno all'Azienda Speciale Bari Sviluppo il rafforzamento delle attività a favore del settore del *Turismo* - ambito nel quale l'Azienda è già attivamente impegnata grazie al progetto Bari Guest Card - in linea con le indicazioni programmatiche di cui alla RPP 2026.

Seguono gli interventi dei Consiglieri Francesco Sgherza e Nicola Pertuso e quello conclusivo della Presidente Lucia Di Bisceglie per i cui contenuti si fa rinvio alla trascrizione della seduta allegata al relativo verbale e parte integrante e sostanziale dello stesso.

Esaurita la trattazione dell'argomento, la Presidente pone ai voti l'approvazione del Bilancio di esercizio 2025.

Consiglieri presenti e votanti: n. 22

(n. 14 presenti in aula e n. 8 presenti in videoconferenza)

Voti favorevoli: n. 22

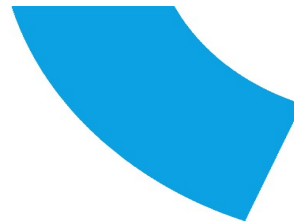
Voti contrari: nessuno

Astenuti: nessuno

Tutto ciò premesso,

IL CONSIGLIO

- Sentiti l'intervento della Presidente Lucia Di Bisceglie, la relazione illustrativa del Dott. Michele Lagioia, Dirigente dell'Area Risorse Finanziarie, Umane e Provveditorato e gli interventi dei Consiglieri Francesco Sgherza e Nicola Pertuso;



- Sentito l'intervento della Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, Dott.ssa Antonia Troja D'Urso;
- Vista la Legge 29 dicembre 1993 n. 580 e s.m.i. "*Riordinamento delle Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura*";
- Vista la Legge n. 241/1990 e s.m.i.;
- Visto il D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i.;
- Visto il vigente Statuto della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Bari;
- Visto il D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254 "*Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio*", ed in particolare gli artt. 20 e 66;
- Visti la Legge n. 196/2009, l'articolo 77-quater, comma 11, del Decreto-legge 25.6.2008, n. 112, convertito con modificazioni dalla Legge 6.8.2008, n. 133, ed il Decreto del MEF del 23.12.2009;
- Visto il Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 27.3.2013 avente ad oggetto "*Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica*";
- Letta la Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico protocollo n. 148123 del 12.9.2013 avente ad oggetto "*Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013 – Istruzioni applicative – budget economico delle amministrazioni in contabilità economica*";
- Letta la Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico prot. n. 0050114 del 09.04.2015 avente ad oggetto "*Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013 - istruzioni applicative - Redazione bilancio di esercizio*";
- Visti i D.L. n. 112/08, n. 78/10 e n. 95/12;
- Visto l'art. 41 del D.L. n. 66/2014;
- Visto il Bilancio d'esercizio 2025, predisposto dalla Giunta camerale giusta Deliberazione immediatamente esecutiva n. 44 del 13.04.2026, in uno ai documenti allegati ed accompagnatori previsti per legge, compresi i Bilanci di esercizio 2025 delle Aziende Speciali dell'Ente camerale, BARI SVILUPPO e SAMER;
- Ritenuto di approvare la proposta della Giunta camerale di copertura del disavanzo economico dell'Azienda Speciale SAMER (- € 50.835,87) e di non acquisire al bilancio camerale l'utile realizzato dall'Azienda Speciale BARI SVILUPPO (+ € 420.051,00), destinando tali risorse alla realizzazione - da parte dell'Azienda stessa - di interventi a favore del settore del Turismo, in linea con le indicazioni programmatiche di cui alla RPP 2026;
- Vista la Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti;
- Visto il parere favorevole espresso dal Dott. Giorgio Di Ponzio, Titolare Incarico E.Q. "Bilancio ed Entrate" che attesta la legittimità dell'istruttoria e di tutti gli adempimenti



procedurali;

- Visto il parere favorevole espresso dal Dott. Michele Lagioia, Dirigente dell'Area Risorse Finanziarie, Umane e Provveditorato;
- Visto il parere favorevole espresso dalla Dott.ssa Maria Teresa Monopoli, Titolare Incarico E.Q. "Staff Organi Istituzionali e Direzione" che attesta la ricorrenza dei presupposti di fatto e di diritto per l'adozione del provvedimento;
- Visto il parere favorevole del Segretario Generale in merito alla legittimità del provvedimento;
- Preso atto dell'esito della votazione svoltasi in presenza ed videoconferenza;
- A voti unanimi, espressi in termini di legge, in modalità telematica dai Consiglieri presenti all'adunanza in videoconferenza ed in presenza da quelli in aula,

DELIBERA

per le motivazioni espresse in narrativa e qui da intendersi integralmente riportate:

1. di approvare il Bilancio relativo all'esercizio 2025 dell'Ente camerale e gli allegati Bilanci d'esercizio 2025 delle Aziende Speciali BARI SVILUPPO e SAMER - con i relativi documenti allegati ed accompagnatori previsti per legge - che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
2. di approvare la proposta della Giunta camerale di copertura del disavanzo economico dell'Azienda Speciale *SAMER* (- € 50.835,87) e di non acquisire al bilancio camerale l'utile realizzato dall'Azienda Speciale *BARI SVILUPPO* (+ € 420.051,00), destinando tali risorse alla realizzazione - da parte dell'Azienda stessa - di interventi a favore del settore del Turismo, in linea con le indicazioni programmatiche di cui alla RPP 2026;
3. di disporre l'immediata esecutività del presente provvedimento.

IL SEGRETARIO GENERALE
(Angela Patrizia Partipilo)
f.to

LA PRESIDENTE
(Lucia Di Bisceglie)
f.to

L'originale del presente provvedimento, sottoscritto con firma olografa, è disponibile presso il Servizio "Staff Organi Istituzionali e Direzione" dell'Ente.

**CAMERA DI COMMERCIO,
INDUSTRIA, ARTIGIANATO E
AGRICOLTURA
DI BARI**

BILANCIO ESERCIZIO 2025

BILANCIO

- *Stato Patrimoniale**
- *Conto Economico**
- *Nota Integrativa**

ALLEGATI

- *Consuntivo dei proventi, oneri ed investimenti**
- *Relazione della Giunta sui risultati**
- *Prospetti SIOPE**
- *Conto economico riclassificato**
- *Conto consuntivo di cassa**
- *Rendiconto finanziario**
- *Relazione sulla gestione**
- *Attestazione tempi pagamento (art.41 D.L. 66/2014)**
- * Rapporto sui Risultati**
- *Bilancio Azienda Speciale BARI**

SVILUPPO

- *Bilancio Azienda Speciale SAMER**
- *Relazione Collegio Revisori**

C.C.I.A.A. DI BARI

ALL D - STATO PATRIMONIALE AL 31-12-2025 (previsto dall'articolo 22, comma 1)

ATTIVO			Valori al 31-12-2024			Valori al 31-12-2025
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) Immateriali						
Software			21.715,57			13.923,57
Licenze d' uso			0,00			0,00
Diritti d' autore			0,00			135,20
Altre			3.295,34			1.933,86
Totale Immobilizz. Immateriali			25.010,91			15.992,63
b) Materiali						
Immobili			10.826.796,65			11.286.803,75
Impianti			46,63			0,00
Attrezzature informatiche			80.374,19			64.310,47
Attrezzature non informatiche			107.252,27			101.590,45
Arredi e mobili			70.223,91			81.081,84
Automezzi			0,00			0,00
Biblioteca			113.274,99			113.274,99
Totale Immobilizz. Materiali			11.197.968,64			11.647.061,50
c) Finanziarie	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Partecipazioni e quote		44.932.077,95	44.932.077,95			44.740.113,70
Altri investimenti mobiliari			0,00			0,00
Prestiti ed anticipazioni attive	383.688,82	1.583.106,50	1.966.795,32	235.080,65	1.476.114,51	1.711.195,16
Crediti di finanziamento			0,00			0,00
Totale Immobilizz. Finanziarie	383.688,82	46.515.184,45	46.898.873,27	235.080,65	46.216.228,21	46.451.308,86
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			58.121.852,82			58.114.362,99
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
d) Rimanenze						
Rimanenze di magazzino			67.551,01			70.374,21
Totale rimanenze			67.551,01			70.374,21
e) Crediti di Funzionamento	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti da diritto annuale	1.587.980,86		1.587.980,86	1.455.142,27		1.455.142,27
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie			0,00			0,00
Crediti v/organismi del sistema camerale	37.926,18		37.926,18	32.370,00		32.370,00
Crediti per servizi c/terzi	52.207,79		52.207,79	35.624,74		35.624,74
Crediti diversi	1.028.763,23	100,00	1.028.863,23	1.917.326,93	2.130,14	1.919.457,07
Anticipi a fornitori			0,00			0,00
Totale crediti di funzionamento	2.706.878,06	100,00	2.706.978,06	3.440.463,94	2.130,14	3.442.594,08
f) Disponibilità liquide						
Banca c/c			73.596.543,99			75.968.447,31
Depositi postali			0,00			0,00
Totale disponibilità liquide			73.596.543,99			75.968.447,31
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			76.371.073,06			79.481.415,60
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
Ratei attivi			0,00			0,00
Risconti attivi			0,00			0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			0,00			0,00
TOTALE ATTIVO			134.492.925,88			137.595.778,59
D) CONTI D' ORDINE						
			519.173,80			521.794,62
TOTALE GENERALE			135.012.099,68			138.117.573,21

C.C.I.A.A. DI BARI

ALL D - STATO PATRIMONIALE AL 31-12-2025 (previsto dall'articolo 22, comma 1)

PASSIVO			Valori al 31-12-2024		Valori al 31-12-2025	
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI
A) PATRIMONIO NETTO						
Patrimonio netto esercizi precedenti			-102.934.153,82			-104.587.860,28
Avanzo/Disavanzo economico esercizio			-1.653.706,46			-2.951.045,50
Riserve da partecipazioni			-3.046.620,77			-3.209.637,03
Altre Riserve			0,00			0,00
Totale patrimonio netto			-107.634.481,05			-110.748.542,81
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO						
Mutui passivi			0,00			0,00
Prestiti ed anticipazioni passive			0,00			0,00
TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO			0,00			0,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO						
F.do Trattamento di fine rapporto			-8.935.893,60			-8.483.286,79
TOT. F.DO TRATT. FINE RAPPORTO			-8.935.893,60			-8.483.286,79
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Debiti v/fornitori	-2.533.531,91		-2.533.531,91	-3.165.794,31		-3.165.794,31
Debiti v/società e organismi del sistema camerale	-100.689,47		-100.689,47	-28.305,32		-28.305,32
Debiti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie			0,00			0,00
Debiti tributari e previdenziali	-1.212.089,13		-1.212.089,13	-1.083.229,27		-1.083.229,27
Debiti v/dipendenti	-2.184.823,15		-2.184.823,15	-1.876.900,40		-1.876.900,40
Debiti v/Organi Istituzionali	-100.228,32		-100.228,32	-103.521,23		-103.521,23
Debiti diversi	-6.161.770,18		-6.161.770,18	-7.405.535,56		-7.405.535,56
Debiti per servizi terzi	-1.546.341,72		-1.546.341,72	-1.518.353,57		-1.518.353,57
Clienti c/anticipi			0,00			0,00
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO	-13.839.473,88		-13.839.473,88	-15.181.639,66		-15.181.639,66
E) FONDI PER RISCHI E ONERI						
Fondo Imposte			-154.952,00			-67.892,00
Altri Fondi			-3.200.769,97			-2.652.538,90
TOT. F.DI PER RISCHI E ONERI			-3.355.721,97			-2.720.430,90
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
Ratei Passivi			0,00			0,00
Risconti Passivi			-727.355,38			-461.878,43
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI			-727.355,38			-461.878,43
TOTALE PASSIVO			-26.858.444,83			-26.847.235,78
TOTALE PASSIVO E PATRIM. NETTO			-134.492.925,88			-137.595.778,59
G) CONTI DI ORDINE						
			-519.173,80			-521.794,62
TOTALE GENERALE			-135.012.099,68			-138.117.573,21

C.C.I.A.A. DI BARI
ALL. C
CONTO ECONOMICO

(previsto dall'articolo 21, comma 1)

VOCI DI ONERE/PROVENTO	VALORI ANNO 2024	VALORI ANNO 2025	DIFFERENZE
GESTIONE CORRENTE			
A) Proventi correnti			
1) Diritto Annuale	16.183.934,03	16.463.865,69	279.931,66
2) Diritti di Segreteria	6.034.520,06	6.388.519,43	353.999,37
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.084.723,85	1.506.804,54	422.080,69
4) Proventi da gestione di beni e servizi	814.337,66	786.069,48	(28.268,18)
5) Variazione delle rimanenze	7.576,68	2.823,20	(4.753,48)
Totale Proventi Correnti A	24.125.092,28	25.148.082,34	1.022.990,06
B) Oneri Correnti			
6) Personale	(6.508.601,85)	(6.851.848,71)	(343.246,86)
a) Competenze al personale	(4.831.440,73)	(5.051.004,75)	(219.564,02)
b) Oneri sociali	(1.172.582,83)	(1.226.084,75)	(53.501,92)
c) Accantonamenti al T.F.R.	(307.859,33)	(445.183,21)	(137.323,88)
d) Altri costi	(196.718,96)	(129.576,00)	67.142,96
7) Funzionamento	(7.125.959,50)	(7.375.860,99)	(249.901,49)
a) Prestazioni servizi	(4.139.726,20)	(4.325.254,51)	(185.528,31)
b) Godimento di beni di terzi	(31.582,74)	(37.417,63)	(5.834,89)
c) Oneri diversi di gestione	(1.525.855,75)	(1.530.120,49)	(4.264,74)
d) Quote associative	(1.030.021,45)	(1.081.720,63)	(51.699,18)
e) Organi istituzionali	(398.773,36)	(401.347,73)	(2.574,37)
8) Interventi economici	(6.000.168,34)	(6.522.113,74)	(521.945,40)
9) Ammortamenti e accantonamenti	(4.959.440,79)	(4.817.223,44)	142.217,35
a) Immob. Immateriali	(11.866,76)	(9.796,06)	2.070,70
b) Immob. Materiali	(386.990,93)	(392.927,65)	(5.936,72)
c) Svalutazione crediti	(4.031.060,95)	(4.138.018,86)	(106.957,91)
d) Fondi rischi e oneri	(529.522,15)	(276.480,87)	253.041,28
Totale Oneri Correnti B	(24.594.170,48)	(25.567.046,88)	(972.876,40)
Risultato della gestione corrente A-B	(469.078,20)	(418.964,54)	50.113,66
C) GESTIONE FINANZIARIA			
a) Proventi Finanziari	139.827,59	143.540,27	3.712,68
b) Oneri Finanziari	(111,14)	(137,68)	(26,54)
Risultato della gestione finanziaria	139.716,45	143.402,59	3.686,14
D) GESTIONE STRAORDINARIA			
a) Proventi straordinari	2.679.192,08	3.700.188,27	1.020.996,19
b) Oneri Straordinari	(501.155,23)	(118.600,31)	382.554,92
Risultato della gestione straordinaria	2.178.036,85	3.581.587,96	1.403.551,11
E) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIA			
14) Rivalutazioni attivo patrimoniale			
15) Svalutazioni attivo patrimoniale	(194.968,64)	(354.980,51)	(160.011,87)
Differenza rettifiche attività finanziaria	(194.968,64)	(354.980,51)	(160.011,87)
Avanzo/Disavanzo economico d' esercizio (A-B+/-C+/-D+/-E)	1.653.706,46	2.951.045,50	1.297.339,04

CAMERA DI COMMERCIO, INDUSTRIA, ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI BARI

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Criteri di Formazione

Il Bilancio d'esercizio 2025 è stato predisposto secondo lo schema previsto dal D.P.R. 2.11.2005, n. 254 – *Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio*. Redatto secondo il principio della competenza economica, in conformità agli articoli 21 e 22 del citato decreto, è composto dallo Stato Patrimoniale (all. "D" al DPR 254/2005), dal Conto Economico (all. "C" al DPR 254/2005) e dalla presente Nota Integrativa, predisposta ai sensi dell'articolo 23 del Regolamento di contabilità camerale. Il Bilancio di esercizio 2025 è corredato dalla Relazione della Giunta sui risultati e dal prospetto Consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti (art. 24 DPR 254/2005). Costituiscono allegati al Bilancio di esercizio 2025 i bilanci delle aziende speciali camerali BARI SVILUPPO e SAMER (art. 66 DPR 254/2005).

A decorrere dall'esercizio 2013 - giusta disposizioni previste dalla Legge 196/2009, dall'articolo 77-*quater*, comma 11, del Decreto legge 25.6.2008, n. 112, convertito con modificazioni dalla Legge 6.8.2008, n. 133 e dal Decreto del MEF del 23.12.2009 - costituiscono allegati del Bilancio di esercizio camerale i Prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE e la relativa Situazione delle disponibilità liquide.

A decorrere dall'esercizio 2014:

a) giusta disposizioni previste dal Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 27.3.2013 avente ad oggetto "*Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica*" e della Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico prot. 0050114 del 9.4.2015 avente ad oggetto "*Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013 - istruzioni applicative - Redazione bilancio di esercizio*", costituiscono ulteriori allegati del Bilancio di esercizio camerale il Conto Consuntivo in termini di Cassa (art. 9), il Rendiconto Finanziario (art. 6), il Rapporto sui Risultati (art. 5), la Relazione sulla Gestione (art. 7) ed il Conto Economico Riclassificato (artt. 2 e 5);

b) giusta disposizioni previste dall'art. 41 del D.L. 66/2014, costituisce allegato il Prospetto di attestazione dei tempi di pagamento.

Criteri di Valutazione

I criteri di valutazione utilizzati nella formazione del Bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2025 sono quelli previsti dall'articolo 26 del DPR 254/2005 nonché, per tutto quanto ivi non previsto, dal Codice Civile. Nella valutazione delle poste di bilancio si è tenuto conto anche dei principi contabili elaborati dalla Commissione ministeriale costituita ai sensi dell'articolo 74 del D.P.R. n. 254 / 2005 e contenuti nella Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5.2.2009 e successivi aggiornamenti. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di veridicità, universalità, continuità, prudenza e chiarezza.

In riferimento ai crediti da diritto annuale che, ai sensi del richiamato art. 26 comma 10 del DPR 254/2005, devono essere iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione, si è proceduto con la quantificazione dell'accantonamento al relativo fondo di svalutazione, secondo quanto previsto dalla citata Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5.2.2009 (percentuale media di mancata riscossione relativa alle due ultime annualità per le quali si è proceduto all'emissione del ruolo). Si evidenzia a riguardo che nelle cinque annualità 2016-2020 la svalutazione era stata operata in deroga al principio generale, considerato che i dati effettivi relativi agli incassi dei crediti per diritto annuale, sanzioni ed interessi rivelavano che la percentuale di svalutazione calcolata applicando tuzioristicamente il principio generale risultava eccessiva rispetto alla reale capacità di riscossione della CCIAA di Bari; da tale eccessiva svalutazione sarebbe derivata, negli anni successivi, la necessità di trasformare in sopravvenienze attive gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti esuberanti, incidendo sfavorevolmente sull'effettivo rispetto del principio della competenza economica e di veridicità del Preventivo.

Tuttavia, l'incertezza relativa agli effetti della pandemia, prima, e del conflitto Russia-Ucraina, poi, sul sistema economico, come diretta conseguenza, sull'andamento futuro della riscossione oltre che sull'effettiva riscossione degli anni successivi – anche per effetto dei diversi provvedimenti normativi succedutisi da ultimo (sospensione della riscossione, proroghe di previgenti regimi di definizione agevolata, stralci di cartelle, etc.) hanno fatto venir meno le condizioni che hanno consentito negli anni precedenti di derogare ai criteri ministeriali. L'opportunità di procedere in deroga ai criteri ordinari viene valutata di esercizio in esercizio in ossequio ai principi generali di prudenza e veridicità nell'esposizione dei crediti in bilancio.

Immobilizzazioni Immateriali e Materiali

Le immobilizzazioni immateriali - software per attività istituzionale e oneri aventi utilità pluriennale - sono state valutate sulla base del costo effettivamente sostenuto, coincidente con il costo di acquisto, ex articolo 26 del DPR 254 / 2005, verosimilmente coincidente con il valore di stima o di mercato, al netto delle quote di ammortamento.

Tra le immobilizzazioni materiali, gli immobili sono stati valutati tenendo conto del criterio di cui all'articolo 52 del DPR 26.04.86 n. 131, ossia in base alla rendita catastale rivalutata al 01.01.1992, ovvero al costo di acquisto se di importo maggiore, incrementati dei costi di imputazione diretta. I valori degli immobili sono iscritti nell'attivo al netto del relativo fondo di ammortamento costituito applicando la percentuale di ammortamento del 3%. Non vi sono immobili iscritti per la prima volta nel corso del 2025. Si evidenzia in proposito che a decorrere dall'esercizio 2017 sono stati modificati i criteri di ammortamento relativi ai fabbricati di proprietà dell'Ente attraverso una riduzione dell'aliquota dal 3 all'1 per cento, avendo rilevato che il valore di mercato stimato risultava apprezzabilmente superiore al valore contabile iscritto in bilancio, circostanza rimasta invariata, giusta valutazione effettuata a cura della Borsa Immobiliare di Bari e rilasciata in data 19.03.2026. L'attuale aliquota di ammortamento sarà mantenuta fino a quando il valore di mercato stimato resterà ampiamente superiore al valore contabile iscritto in bilancio. La possibilità di modificare i criteri di ammortamento, oltre che in ossequio ai principi generali che impongono l'obbligo di esporre in bilancio valori veritieri e corretti, è prevista dall'art. 26, comma 6, del DPR 254/2005, allorché ne prescrive l'adeguata motivazione in nota integrativa. Tra l'altro, la previsione di quote di ammortamento ridotte per alcuni beni patrimoniali iscritti in bilancio ad un valore contabile inferiore al prezzo di mercato, rientra fra le misure suggerite dalle Linee guida formulate dal Gruppo di Lavoro della Consulta dei Segretari Generali - costituito presso Unioncamere in occasione della redazione del Preventivo 2015 per fronteggiare la prima riduzione del diritto annuale - ed accolte con parere favorevole dal Ministero dello Sviluppo Economico con nota prot. n. 212337 del 1/12/2014. Anche in

questo caso, l'opportunità di procedere in deroga ai criteri ordinari viene valutata di esercizio in esercizio.

Le altre immobilizzazioni materiali diverse dagli immobili (impianti, attrezzature, arredi e mobili e automezzi ecc.) sono state valutate, giusta articolo 26 del DPR 254/2005, al costo d'acquisto al netto del fondo di ammortamento, incrementato degli oneri di diretta imputazione, verosimilmente coincidente con il valore di stima o di mercato.

Il valore di iscrizione delle immobilizzazioni materiali ed immateriali è incrementato degli oneri di diretta imputazione ed è sistematicamente ammortizzato in relazione alla residua possibilità di utilizzazione ex articolo 26, comma 5, del DPR 254 / 2005.

I relativi valori sono iscritti al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi in coerenza con le regole poste per la redazione del bilancio secondo la IV Direttiva CEE e dell'articolo 22, comma 2, del DPR 254 / 2005.

Le quote di ammortamento, come già accennato, imputate al conto economico, sono state calcolate secondo l'utilizzo, la destinazione e la residua durata economico - tecnica dei cespiti, criterio ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote che sono state ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, ad eccezione dei software, che per effetto della veloce evoluzione tecnologica sono ammortizzati ad aliquota intera, e delle altre immobilizzazioni immateriali (oneri pluriennali su beni di terzi):

TIPOLOGIA CESPITE	ALIQUTA AMMORTAMENTO
Software	20%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%
Immobili	1% (3% fino al 31.12.2016)
Impianti	25%
Attrezzature non informatiche	15% - 40%
Attrezzature informatiche	20%
Arredi e mobili	15% - 12%
Automezzi	25%

Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni azionarie, i conferimenti di capitale e le altre partecipazioni rappresentano un investimento durevole e strategico dell'Ente Camerale in varie società ed enti.

In applicazione della Circolare n. 3622/C del 5.2.2009, ed effettuate le opportune considerazioni ai sensi del D. Lgs. n. 175/2016 "*Testo Unico in materia di società a partecipazione Pubblica*", la valutazione delle partecipazioni è avvenuta secondo i seguenti criteri:

1. le partecipazioni in imprese controllate e collegate di cui all'articolo 2359, primo comma, numero 1), e terzo comma, del codice civile, sono state valutate per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato (31.12.2024 ove disponibile) come disposto dall'articolo 26, comma 7, del DPR 254/2005;
2. le partecipazioni diverse da quelle controllate e collegate, acquistate prima dell'anno 2007, sono state iscritte come primo valore di costo allo stesso valore iscritto nel bilancio d'esercizio camerale, chiuso al 31.12.2007, ovvero all'ultima valutazione effettuata applicando il metodo del patrimonio netto;
3. le partecipazioni diverse da quelle controllate e collegate, acquistate a partire dall'esercizio 2007, sono state valutate secondo i criteri individuati dal combinato disposto dell'articolo 26, comma 8, e articolo 74, comma 1, del DPR 254/2005 (costo d'acquisto o sottoscrizione).

Tra le immobilizzazioni finanziarie non vi sono altri investimenti mobiliari.

Prestiti ed anticipazioni attive

Per tali immobilizzazioni è stata conservata in nota integrativa, a titolo informativo, la ripartizione tra prestiti e anticipazioni concesse al personale istituzionale, crediti verso altre Camere di Commercio per indennità di anzianità e prestiti alle aziende speciali. La valutazione è stata effettuata in base al presumibile valore di realizzo, coincidente con il valore nominale, riproposta dall'articolo 26, comma 10, del DPR 254/2005, e consente di apprezzare i crediti in base al valore monetario del disinvestimento che si avrà in futuro.

Rimanenze

Le Rimanenze di magazzino sono state valutate al costo di acquisto, verosimilmente pari al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Crediti di Funzionamento

In questa voce, che comprende crediti di normale smobilizzo, rientrano i crediti derivanti dal diritto annuale, i crediti per i diritti di segreteria, crediti verso organismi ed istituzioni nazionali e comunitarie, crediti verso organismi del sistema camerale, crediti per servizi conto terzi, crediti diversi e quelli derivanti dall'attività commerciale della camera nonché crediti di altra natura. La valutazione è stata effettuata sulla base del presumibile valore di realizzazione.

Debiti di Finanziamento e di Funzionamento

La valutazione dei debiti di finanziamento, composti unicamente da prestiti ed anticipazioni passive, e dei debiti di funzionamento, comprendenti debiti verso fornitori, società ed organismi del sistema camerale, organismi ed istituzioni nazionali e comunitarie, tributari e previdenziali, dipendenti, organi istituzionali, diversi e per servizi conto terzi segue il criterio imposto dal comma 11 dell'articolo 26 del D.P.R. 254 / 2005, ossia del valore di estinzione coincidente con il valore nominale.

STATO PATRIMONIALE (all. "D" Dpr 254 / 2005)

Lo stato patrimoniale indica la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi al termine dell'esercizio, raffrontata con quella dell'esercizio precedente. Esso evidenzia le variazioni intervenute nelle singole poste attive e passive e l'incremento o la diminuzione del patrimonio netto iniziale per effetto della gestione. Le attività dello stato patrimoniale sono iscritte al netto dei fondi rettificativi.

ATTIVO**A) IMMOBILIZZAZIONI****a) Immateriali**

SOFTWARE

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
€ 13.923,57	€ 21.715,57	- € 7.792,00

Il seguente prospetto mostra, per la suddetta immobilizzazione, il costo iniziale, le eventuali rivalutazioni e svalutazioni, le acquisizioni e le alienazioni e gli ammortamenti.

	software
Valore al 31.12.24 al netto f.do	21.715,57
Ammortamento	
Acquisti anno 1999	65.499,71
Acquisti anno 2000	24.214,19
Acquisti anno 2001	76.365,18
Acquisti anno 2002	4.247,64
Acquisti anno 2003	15.862,40
Acquisti anno 2004	12.059,00
Acquisti anno 2005	6.612,00
Acquisti anno 2006	17.880,00
Acquisti anno 2007	19.956,00
Acquisti anno 2008	5.520,00
Acquisti anno 2009	25.534,00
Acquisti anno 2010	6.206,00
Acquisti anno 2011	3.863,75
Acquisti anno 2012	28.737,50
Acquisti anno 2013	14.914,50
Acquisti anno 2014	9.116,94
Acquisti anno 2015	0,00
Acquisti anno 2016	0,00
Acquisti anno 2017	0,00
Dismissione beni completamente ammortizzati anni 1998/1999/2000/2001	-2.745,44
Acquisti anno 2018	0,00
Acquisti anno 2019	61.865,97
Dismissione beni completamente ammortizzati anni 1999/2000/2001/2011	-4.027,27
Acquisti anno 2020	11.131,28
Acquisti anno 2021	9.408,78
Acquisti anno 2022	9.108,78
Acquisti anno 2023	10.558,78
Acquisti anno 2024	12.318,78
Acquisti anno 2025	608,78
Totale valore al 31.12.25	444.817,25
F.do ammort. su incrementi anno 1999	65.499,71
F.do ammort. su incrementi anno 2000	24.214,19
F.do ammort. su incrementi anno 2001	76.365,18
F.do ammort. su incrementi anno 2002	4.247,64

F.do ammort. su incrementi anno 2003	15.862,40
F.do ammort. su incrementi anno 2004	12.059,00
F.do ammort. su incrementi anno 2005	6.612,00
F.do ammort. su incrementi anno 2006	17.880,00
F.do ammort. su incrementi anno 2007	19.956,00
F.do ammort. su incrementi anno 2008	5.520,00
F.do ammort. su incrementi anno 2009	25.534,00
F.do ammort. su incrementi anno 2010	6.206,00
F.do ammort. su incrementi anno 2011	3.863,75
F.do ammort. su incrementi anno 2012	28.737,50
F.do ammort. su incrementi anno 2013	14.914,50
F.do ammort. su incrementi anno 2014	9.116,94
F.do ammort. su incrementi anno 2015	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2016	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2017	0,00
Rettifica fondo per dismissione beni acquistati 1998/1999/2000/2001	-2.745,44
F.do ammort. su incrementi anno 2018	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2019	61.865,97
Rettifica fondo per dismissione beni acquistati 1999/2000/2001/2011	-4.027,27
F.do ammort. su incrementi anno 2020	11.131,28
F.do ammort. su incrementi anno 2021	9.408,78
F.do ammort. su incrementi anno 2022	7.287,02
F.do ammort. su incrementi anno 2023	6.335,24
F.do ammort. su incrementi anno 2024	4.927,52
F.do ammort. su incrementi anno 2025	121,77
TOTALE F.do ammort. al 31.12.25	430.893,68
Valore al 31.12.25 al netto f.do Ammortamento	13.923,57

LICENZE D'USO

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
0,00	0,00	0,00

DIRITTI D'AUTORE

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
€ 135,20	€ 0,00	+ € 135,20

	Diritti d'Autore
Valore al 31.12.24 al netto f.do Ammortamento	0,00
Acquisti anno 2025	169,00
Totale valore al 31.12.25	169,00
F.do ammort. su incrementi anno 2025	33,80
TOTALE F.do ammort. al 31.12.25	33,80
Valore al 31.12.25 al netto f.do ammortamento	135,20

ALTRE

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
€ 1.933,86	€ 3.295,34	- € 1.361,48

Il seguente prospetto mostra, per la suddetta immobilizzazione, costituita da oneri pluriennali su beni di terzi, il costo iniziale, le eventuali rivalutazioni e svalutazioni, le acquisizioni, le alienazioni e gli ammortamenti.

	Oneri pluriennali su beni di terzi
Valore al 31.12.24 al netto f.do Ammortamento	3.295,34
Acquisti anno 2007	24.505,20
Acquisti anno 2013	4.954,18
Acquisti anno 2014	0,00
Acquisti anno 2015	0,00
Acquisti anno 2016	11.234,98
Acquisti anno 2017	0,00
Acquisti anno 2018	4.620,14
Acquisti anno 2019	2.355,77
Acquisti anno 2020	0,00
Acquisti anno 2021	0,00
Acquisti anno 2022	3.945,48
Acquisti anno 2023	2.861,90
Acquisti anno 2024	0,00
Acquisti anno 2025	0,00
Totale valore al 31.12.25	54.477,65
F.do ammort. su incrementi anno 2007	24.505,20
F.do ammort. su incrementi anno 2013	4.954,18
F.do ammort. su incrementi anno 2016	11.234,98
F.do ammort. su incrementi anno 2017	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2018	4.620,14
F.do ammort. su incrementi anno 2019	2.355,77
F.do ammort. su incrementi anno 2020	0,00

F.do ammort. su incrementi anno 2021	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2022	3.156,38
F.do ammort. su incrementi anno 2023	1.717,14
F.do ammort. su incrementi anno 2024	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2025	0,00
TOTALE F.do ammort. al 31.12.25	52.543,79
Valore al 31.12.25 al netto f.do ammortamento	1.933,86

b) Materiali

IMMOBILI

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
€ 11.286.803,75	€ 10.826.796,65	+ € 460.007,10

Il costo storico all'inizio dell'anno è di seguito rappresentato:

VALORI	Corso Cavour	Via E. Mola	TOTALE
Valore catastale	€ 14.078.615,07		€ 14.078.615,07
Valore d'acquisto		€ 3.615.198,29	€ 3.615.198,29
Incrementi 1992-2024	€ 8.713.477,10		€ 8.713.477,10
Incrementi 1997-2024		€ 3.813.251,07	€ 3.813.251,07
Totali	€ 22.792.092,17	€ 7.428.449,36	€ 30.220.541,53
F.do ammort. al 31.12.24 su valore al 2024	€ 15.075.138,17	€ 4.318.606,71	€ 19.393.744,88
Valore al 31.12.2024 al netto del fondo amm.to	€ 7.716.954,00	€ 3.109.842,65	€ 10.826.796,65

Totale movimentazione degli immobili

Immobile	Valore al 31.12.2024 al netto f.do ammortamento	Incrementi esercizio	Ammortam. esercizio	Valore al 31.12.2025 al netto f.do ammort.to
Corso Cavour	€ 7.716.954,00	€ 763.750,63	€ 235.558,43	€ 8.245.146,20
Via E. Mola	€ 3.109.842,65	€ 6.161,00	€ 74.346,10	€ 3.041.657,55
Totali	€ 10.826.796,65	€ 769.911,63	€ 309.904,53	€ 11.286.803,75

IMPIANTI

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
€ 0,00	€ 46,63	€ - 46,63

Il seguente prospetto mostra, per la suddetta immobilizzazione, il costo iniziale, le eventuali rivalutazioni e svalutazioni, le acquisizioni e le alienazioni e gli ammortamenti.

	Impianti speciali di comunicazione
Valore al 31.12.24 al netto f.do ammortamento	46,63
Acquisti anno 1994	
Acquisti anno 1995	
Acquisti anno 1996	
Acquisti anno 1997	
Acquisti anno 1998	3.430,37
Acquisti anno 1999	0,00
Acquisti anno 2000	0,00
Acquisti anno 2001	42.644,87
Permuta anno 2001	
Acquisti anno 2002	18.230,34
Permuta anno 2002	
Acquisti anno 2003	53.775,23
Acquisti anno 2004	5.340,00
Permuta anno 2004	
Acquisti anno 2005	35.477,18
Acquisti anno 2006	12.492,00
Acquisti anno 2007	47.114,71
Acquisti anno 2008	81.000,00
Acquisti anno 2009	3.576,00
Acquisti anno 2010	2.220,00
Acquisti anno 2011	900,00
Acquisti anno 2012	5.445,00
Acquisti anno 2013	0,00
Acquisti anno 2014	0,00
Acquisti anno 2015	0,00
Acquisti anno 2016	0,00
Acquisti anno 2017	0,00
Dismissione beni completamente ammortizzati acquistati anni 1997/1998	-1.211,72
Acquisti anno 2018	1.464,00
Acquisti anno 2019	4.941,00
Acquisti anno 2020	0,00
Acquisti anno 2021	372,97
Acquisti anno 2022	0,00
Acquisti anno 2023	0,00
Acquisti anno 2024	0,00
Acquisti anno 2025	0,00
Totale valore al 31.12.25	317.211,95
F.do ammort. su valore anno 1994	
F.do ammort. su incrementi anno 1995	
F.do ammort. su incrementi anno 1996	
F.do ammort. su incrementi anno 1997	
F.do ammort. su incrementi anno 1998	3.430,37
F.do ammort. su incrementi	0,00

anno 1999	
F.do ammort. su incrementi anno 2000	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2001	42.644,87
Rettifica fondo ammortamento	
F.do ammort. su incrementi anno 2002	18.230,34
F.do ammort. su incrementi anno 2003	53.775,23
F.do ammort. su incrementi anno 2004	5.340,00
Rettifica fondo ammortamento	
F.do ammort. su incrementi anno 2005	35.477,18
F.do ammort. su incrementi anno 2006	12.492,00
F.do ammort. su incrementi anno 2007	47.114,71
F.do ammort. su incrementi anno 2008	81.000,00
F.do ammort. su incrementi anno 2009	3.576,00
F.do ammort. su incrementi anno 2010	2.220,00
F.do ammort. su incrementi anno 2011	900,00
F.do ammort. su incrementi anno 2012	5.445,00
F.do ammort. su incrementi anno 2013	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2014	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2015	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2016	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2017	0,00
Rettifica Fondo per dismissione beni acquistati 1997/1998	-1.211,72
F.do ammort. su incrementi anno 2018	1.464,00
F.do ammort. su incrementi anno 2019	4.941,00
F.do ammort. su incrementi anno 2020	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2021	372,97
F.do ammort. su incrementi anno 2022	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2023	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2024	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2025	0,00
Totale F.do ammort. al 31.12.25	317.211,95
VALORE al 31.12.2025 al netto del f.do ammortamento	0,00

ATTREZZATURE NON INFORMATICHE

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
€ 101.590,45	€ 107.252,27	€ - 5.661,82

Il seguente prospetto mostra, per la suddetta immobilizzazione, il costo iniziale, le eventuali rivalutazioni e svalutazioni, le acquisizioni e le alienazioni e gli ammortamenti.

	Macchine, apparecchi, attrezzatura varia	Attrezzatura meccanica di precisione	Attrezzature
Valore al 31.12.24 al netto f.do ammortamento	107.252,27	0,00	107.252,27
Acquisti anno 1994	33.413,68		
Acquisti anno 1995	84.628,02		
Acquisti anno 1996	41.482,27		
Acquisti anno 1997	128.092,36		
Acquisti anno 1998	3.562,52		
Acquisti anno 1999	86.339,14		
Acquisti anno 2000	3.755,89	761,10	
Acquisti anno 2001	110.491,47	21.528,00	
Acquisti anno 2002	42.209,57	1.431,17	
Acquisti anno 2003	28.733,97	4.542,00	
Acquisti anno 2004	69.413,87	32.709,60	
Acquisti anno 2005	26.761,20	0	
Acquisti anno 2006	7.083,48	12.458,40	
Acquisti anno 2007	94.270,52	7.422,80	
Acquisti anno 2008	568.190,55	5.951,60	
Acquisti anno 2009	237.915,60	14.348,74	
Alienazioni	-3.687,50		
Acquisti anno 2010	35.910,94	4.740,00	
Restituzione	-1.776,00		
Acquisti anno 2011	223.498,57	5.554,40	
Acquisti anno 2012	563.425,07	4.230,00	
Dismissione beni 1998	-1.177,52		
Dismissione beni 1990-1991-1994- 1995-1996-1997-1999-2003-2004	-306.401,09		
Dismissione beni 2006	-367,20		
Dismissione beni 2008	-6.378,00		
Dismissione beni 2009	-2.683,20		
Acquisti anno 2013	58.827,20	0,00	
Acquisti anno 2014	49.994,50	0,00	
Acquisti anno 2015	32.597,48	298,00	
Acquisti anno 2016	14.000,00	0,00	
Acquisti anno 2017	27.405,40	0,00	
Dismissione beni 1990-1995-1996- 1997-1999-2006	-56.926,01		
Acquisti anno 2018	27.906,90	0,00	
Dismissione beni 1990-1997-1998- 1999-2000-2001-2002-2004-2005- 2006-2007-2008-2009-2010	- 20.345,93		
Dismissione beni acquistati nel 2012 ammortizzati al 82,50%	- 1.756,87		
Acquisti anno 2019	161.653,03	0,00	
Acquisti anno 2020	30.908,94	0,00	
Acquisti anno 2021	19.319,88	0,00	
Acquisti anno 2022	45.555,55		
Dismissione beni acquistati nel 2012, completamente ammortizzati	-199.650,00		
Acquisti anno 2023	16.498,14		
Dismissione beni acquistati in anni 2009/2012/2013, completamente ammortizzati	-16.758,06		
Dismissione beni acquistati nel 2019	-2.563,22		

ammortizzati al 52,50%			
Acquisti anno 2024	30.409,56		
Dismissione beni acquistati nel 2016, completamente ammortizzati	-2.000,00		
Dismissione beni acquistati nel 2017 ammortizzati al 97,50%	-4.000,00		
Dismissione beni acquistati nel 2018 ammortizzati al 82,50%	-4.000,00		
Dismissione beni acquistati nel 2019 ammortizzati al 67,50%	-4.000,00		
Dismissione beni acquistati nel 2020 ammortizzati al 52,50%	-4.000,00		
Dismissione beni acquistati nel 2021 ammortizzati al 37,50%	-4.000,00		
Dismissione beni acquistati nel 2022 ammortizzati al 22,50%	-2.000,00		
Acquisti anno 2025	40.010,42	1.215,00	
Dismissione beni acquistati in anni 2002/2003/2004, completamente ammortizzati	-3.193,62		
Totale valore al 31.12.25	2.296.601,47	117.190,81	2.413.792,28
F.do ammort. su valore anno 1994	33.413,68		
F.do ammort. su incrementi anno 1995	84.628,02		
F.do ammort. su incrementi anno 1996	41.482,27		
F.do ammort. su incrementi 1997	128.092,36		
F.do ammort. su incrementi anno 1998	3.562,52		
F.do ammort. su incrementi anno 1999	86.339,14		
F.do ammort. su incrementi anno 2000	3.755,89	761,10	
F.do ammort. su incrementi anno 2001	110.491,47	21.528,00	
F.do ammort. su incrementi anno 2002	42.209,57	1.431,17	
F.do ammort. su incrementi anno 2003	28.733,97	4.542,00	
F.do ammort. su incrementi anno 2004	69.413,87	32.709,60	
F.do ammort. su incrementi anno 2005	26.761,20	0	
F.do ammort. su incrementi anno 2006	7.083,48	12.458,40	
F.do ammort. su incrementi anno 2007	94.270,52	7.422,80	
F.do ammort. su incrementi anno 2008	568.190,53	5.951,60	
Rettifica fondo beni 2008	0,02		
F.do ammort. su incrementi anno 2009	237.915,60	14.348,74	
Rettifica fondo su alienazioni	-3.687,50		
F.do ammort. su incrementi anno 2010	35.910,94	4.740,00	
Rettifica fondo su restituzione	-133,20		
F.do ammort. su incrementi anno 2011	223.498,57	5.554,40	
F.do ammort. su incrementi anno 2012	563.425,07	4.230,00	

Rettifica fondo beni 1998	-1.177,52		
Rettifica fondo beni 1990-1991-1994-1995-1996-1997-1999-2003-2004	-306.401,09		
Rettifica fondo beni 2006	-339,66		
Rettifica fondo beni 2008	-4.783,50		
Rettifica fondo beni 2009	-1.609,92		
F.do ammort. su incrementi anno 2013	71.140,16	0,00	
Rettifica fondo beni 2013	-12.312,96		
F.do ammort. su incrementi anno 2014	49.994,50	0,00	
F.do ammort. su incrementi anno 2015	32.597,48	298,00	
F.do ammort. su incrementi anno 2016	14.000,00	0,00	
F.do ammort. su incrementi anno 2017	27.305,40	0,00	
Rettifica fondo beni 1990-1995-1996-1997-1999-2006	-56.926,01		
Rettifica fondo beni 1990-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2004-2005-2006-2007-2008-2009-2010	-20.345,93		
Rettifica fondo beni acquistati nel 2012 ammortizzati al 82,50%	-1.449,42		
F.do ammort. su incrementi anno 2018	27.206,90	0,00	
F.do ammort. su incrementi anno 2019	155.258,28	0,00	
F.do ammort. su incrementi anno 2020	24.299,88	0,00	
F.do ammort. su incrementi anno 2021	11.840,92	0,00	
F.do ammort. su incrementi anno 2022	23.316,67		
Dismissione beni acquistati nel 2012, completamente ammortizzati	-199.650,00		
F.do ammort. su incrementi anno 2023	6.186,80		
Dismissione beni completamente ammortizzati acquistati in anni 2009/2012/2013	-16.758,06		
Rettifica fondo beni acquistati nel 2019 ammortizzati al 52,50%	-1.345,68		
F.do ammort. su incrementi anno 2024	6.842,13		
Rettifica Fondo per dismissione beni acquistati nel 2016, completamente ammortizzati	-2.000,00		
Rettifica Fondo per dismissione beni acquistati nel 2017 ammortizzati al 97,50%	-3.900,00		
Rettifica Fondo per dismissione beni acquistati nel 2018 ammortizzati al 82,50%	-3.300,00		
Rettifica Fondo per dismissione beni acquistati nel 2019 ammortizzati al	-2.700,00		

67,50%			
Rettifica Fondo per dismissione beni acquistati nel 2020 ammortizzati al 52,50%	-2.100,00		
Rettifica Fondo per dismissione beni acquistati nel 2021 ammortizzati al 37,50%	-1.500,00		
Rettifica Fondo per dismissione beni acquistati nel 2022 ammortizzati al 22,50%	-450,00		
F.do ammort. su incrementi anno 2025	3.000,78	121,50	
Storno Fondo per dismissione beni acquistati nel 2002/2003/2004, completamente ammortizzati	-3.193,62		
TOTALE F.do ammort. al 31.12.25	2.196.104,52	116.097,31	2.312.201,83
Valore al 31.12.25 al netto f.do ammortamento	100.496,95	1.093,50	101.590,45

Con le Determinazioni Dirigenziali n. 109 del 05.05.2025 e n. 363 del 18.12.2025 sono stati dichiarati fuori uso e smaltiti beni mobili rientranti nella categoria "Macchine, apparecchi, attrezzatura varia" per il valore rispettivamente di Euro 1.110,00 ed Euro 2.083,62, completamente ammortizzati. I beni dismessi sono stati cancellati dall'inventario camerale ai sensi dell'art. 39 D.P.R.254/2005.

ATTREZZATURE INFORMATICHE

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
€ 64.310,47	€ 80.374,19	- € 16.063,72

Il seguente prospetto mostra, per la suddetta immobilizzazione, il costo iniziale, le eventuali rivalutazioni e svalutazioni, le acquisizioni e le alienazioni e gli ammortamenti.

	Macchine d'ufficio Elettrom. ed Elettron.
Valore al 31.12.24 al netto f.do ammortamento	80.374,19
Acquisti anno 1994	33.488,30
Acquisti anno 1995	3.536,88
Acquisti anno 1996	21.323,61
Acquisti anno 1997	344.283,55
Acquisti anno 1998	153.796,86
Acquisti anno 1999	158.089,67
Acquisti anno 2000	55.524,47
Acquisti anno 2001	198.337,56
Permuta anno 2001	- 567,07
Acquisti anno 2002	119.841,45
Permuta anno 2002	- 567,07
Acquisti anno 2003	107.652,14
Acquisti anno 2004	92.491,84
Permuta anno 2004	- 17.935,43
Acquisti anno 2005	80.152,56
Acquisti anno 2006	10.903,08
Acquisti anno 2007	32.510,68
Acquisti anno 2008	85.255,90
Dismissione anno 1996-1997-1998-1999-2000-2001	-112.963,37
Dismissione anno 2008	-1.417,20
Acquisti anno 2009	12.801,34
Alienazione	-5.121,76

Acquisti anno 2010	65.024,56
Permuta anno 2010	-8.883,84
Acquisti anno 2011	19.109,24
Acquisti anno 2012	50.926,40
Dismissione beni anni 1990-1994-1995-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-2004-2005	-218.105,20
Dismissione beni anni 1990-1991-1994-1995-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-2005	-95.094,03
Dismissione beni anni 1998	-979,2
Dismissione beni anni 2010	-290,4
Acquisti anno 2013	55.888,23
Acquisti anno 2014	16.013,90
Acquisti anno 2015	56.548,20
Acquisti anno 2016	50.465,27
Acquisti anno 2017	1.384,58
Dismissione beni completamente ammortizzati anni 1190/1994/1996/1997/1998/1999/2000/2001/2002/2003/2004/2005/2006/2007/2008/2009/2010/2011	-180.241,06
Dismissione beni acquistati nel 2012 ammortizzati al 90%	-111,50
Acquisti anno 2018	13.005,03
Dismissione beni completamente ammortizzati anni 1990-1995-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-2004-2005-2006-2008-2009-2010	-123.781,00
Acquisti anno 2019	114.104,20
Dismissione beni completamente ammortizzati anni 2001/2002/2004/2005/2008/2009/2010/2011/2012	-13.529,55
Dismissione beni acquistati nel 2014 ammortizzati al 90%	-72,47
Acquisti anno 2020	12.677,34
Acquisti anno 2021	63.498,04
Acquisti anno 2022	3.648,07
Acquisti anno 2023	13.585,54
Dismissione beni completamente ammortizzati anni 1996/2004/2005/2007/2008/2009/2010/2011/2012/2014/2015/2016/2017	-18.255,99
Dismissione beni completamente ammortizzati anni 2011/2015	-3.050,97
Dismissione beni acquistati nel 2018 ammortizzati al 90%	-4.194,54
Dismissione beni acquistati nel 2021 ammortizzati al 30%	-1.573,43
Acquisti anno 2024	55.247,01
Acquisti anno 2025	13.395,60
Dismissione beni completamente ammortizzati acquistati anni 20004-2012/2015	-29.328,91
Dismissione beni acquistati nel 2020 ammortizzati al 90%	-355,14
Totale valore al 31.12.25	1.278.091,97
F.do ammort. su valore anno 1994	33.488,30
F.do ammort. su incrementi anno 1995	3.536,88
F.do ammort. su incrementi anno 1996	21.323,61
F.do ammort. su incrementi anno 1997	344.283,55
F.do ammort. su incrementi	153.796,86

anno 1998	
F.do ammort. su incrementi anno 1999	158.089,67
F.do ammort. su incrementi anno 2000	55.524,47
F.do ammort. su incrementi anno 2001	198.337,56
Rettifica fondo ammortamento	- 56,71
F.do ammort. su incrementi anno 2002	119.841,45
Rettifica fondo ammortamento	- 170,12
F.do ammort. su incrementi anno 2003	107.652,14
F.do ammort. su incrementi anno 2004	92.491,84
Rettifica fondo ammortamento	- 17.935,43
F.do ammort. su incrementi anno 2005	80.152,56
F.do ammort. su incrementi anno 2006	10.903,08
F.do ammort. su incrementi anno 2007	32.510,68
F.do ammort. su incrementi anno 2008	84.830,74
Rettifica fondo ammortamento	-992,04
Rettifica fondo ammortamento	-112.963,37
Rettifica fondo ammortamento	-510,36
Rettifica fondo ammortamento	-396,95
F.do ammort. su incrementi anno 2009	12.801,34
Rettifica fondo ammortamento	-5.121,76
F.do ammort. su incrementi anno 2010	65.024,56
Rettifica fondo ammortamento	-8.883,84
F.do ammort. su incrementi anno 2011	19.109,24
F.do ammort. su incrementi anno 2012	50.926,40
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni	-218.105,20
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni 1990-1991-1994-1995-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-2005	-95.094,03
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni 2008	-881,28
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni 2010	-174,24
F.do ammort. su incrementi anno 2013	55.888,23
F.do ammort. su incrementi anno 2014	16.013,90
F.do ammort. su incrementi anno 2015	56.548,20
F.do ammort. su incrementi anno 2016	50.465,27
F.do ammort. su incrementi anno 2017	1.384,58
Rettifica Fondo ammortamento per dismissione beni acquistati 1990-1994-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-2004-2005-2006-2007-2008-2009-2010-2011 completamente ammortizzati	-180.241,06
F.do ammort. su incrementi anno 2018	12.428,24
Rettifica Fondo ammortamento 2018	157,34
Rettifica Fondo ammortamento per dismissione beni acquistati 1990-1995-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-	-123.781,00

2004-2005-2006-2008-2009-2010	
F.do ammort. su incrementi anno 2019	114.104,20
Rettifica Fondo ammortamento per dismissione beni acquistati 1990-1995-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-2004-2005-2006-2008-2009-2010	-13.529,55
F.do ammort. su incrementi anno 2020	12.677,34
F.do ammort. su incrementi anno 2021	56.268,72
F.do ammort. su incrementi anno 2022	2.553,65
F.do ammort. su incrementi anno 2023	6.792,77
Rettifica Fondo ammortamento per dismissione beni completamente ammortizzati ,acquistati in anni 1996/2004/2005/2007/2008/2009/2010/2011/2012/2014/2015/2016/2017	-18.255,99
Rettifica Fondo ammortamento per dismissione beni completamente ammortizzati ,acquistati in anni 2011/2015	-3.050,97
Rettifica Fondo ammortamento per dismissione beni acquistati nel 2018 ammortizzati al 90%	-3.775,09
Rettifica Fondo ammortamento per dismissione beni acquistati nel 2021 ammortizzati al 30%	-472,03
F.do ammort. su incrementi anno 2024	16.574,13
F.do ammort. su incrementi anno 2025	1.339,56
Rettifica Fondo ammortamento per dismissione beni completamente ammortizzati acquistati in anni 2004-2012/2015	-29.328,91
Rettifica Fondo ammortamento per dismissione beni acquistati nel 2020 ammortizzati al 90%	-319,63
Totale F.do ammort. al 31.12.25	1.213.781,50
VALORE al 31.12.2025 al netto del f.do ammortamento	64.310,47

Con la Determinazione Dirigenziale n. 332 del 05.12.2025 si è provveduto alla dismissione di beni rientranti nella categoria "Macchine d'ufficio Elettrom. ed Elettron." per il valore complessivo di Euro 29.684,05, di cui Euro 29.328,91 completamente ammortizzati ed Euro 355,14 ammortizzati al 90% rilevando una minusvalenza di Euro 35,51. I beni dismessi sono stati cancellati dall'inventario camerale ai sensi dell'art. 39 D.P.R.254/2005.

ARREDI E MOBILI

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.20224	Variazioni
€ 81.081,84	€ 70.223,91	+ €10.857,93

Il seguente prospetto mostra, per la suddetta immobilizzazione, il costo iniziale, le eventuali rivalutazioni e svalutazioni, le acquisizioni e le alienazioni e gli ammortamenti.

	Arredamento	Mobili e Macchine Ordinarie d' Ufficio	Opere d' Arte	Mobili
Valore al 31.12.24 al netto f.do ammortamento	6.424,56	22.551,95	41.247,40	70.223,91
Acquisti anno 1994		7.021,57		
Acquisti anno 1995		4.013,23		
Acquisti anno 1996		273.244,77		
Acquisti anno 1997	406,55	82.538,69		
Acquisti anno 1998	2.817,05	38.936,42	6.197,47	
Acquisti anno 1999	2.341,41	23.135,14	8.676,48	
Acquisti anno 2000	3.615,53	42.052,46		
Acquisti anno 2001	32,02	17.312,99	1.363,45	
Acquisti anno 2002	58.216,09	63.686,71		
Acquisti anno 2003	1.456,40	17.048,62		
Acquisti anno 2004	981,00	15.396,26		
Acquisti anno 2005	2.466,00	2.033,95		
Acquisti anno 2006	3.315,29	8.611,02		
Acquisti anno 2007	55.500,92	9.768,10	4.800,00	
Acquisti anno 2008	3.227,88	27.730,67	7.440,00	
Acquisti anno 2009	854,40	14.856,72		
Acquisti anno 2010	19.874,00	7.101,24	12.480,00	
Acquisti anno 2011	0	20.540,66	0,00	
Acquisti anno 2012	0	13.803,84	0,00	
Dismissioni beni acquistati anni 1990-1998-1999		-1.319,04		
Acquisti anno 2013	585,60	2.764,19	290,00	
Acquisti anno 2014	0,00	1.133,26	0,00	
Acquisti anno 2015	1.433,50	445,30	0,00	
Acquisti anno 2016	427,00	335,50	0,00	
Acquisti anno 2017	976,00	2.671,80	0,00	
Dismissioni beni completamente ammortizzati acquistati anni 1990/2002	-4.281,00		0,00	
Dismissioni beni completamente ammortizzati acquistati anni 1990/1991/1993/1994/1996/ 1998/1999/2000/2002/2004/ 2007/2008		-56.769,35	0,00	
Dismissioni beni acquistati nel 2009 ammortizzati al 90%		-288,00	0,00	
Acquisti anno 2018	122,00	1.916,05	0,00	
Dismissioni beni completamente ammortizzati acquistati anni 1990/1995/1996/1997/1998/ 2000/2001/2003/2012	-2.374,01	-11.709,61	0,00	
Dismissione beni acquistati nel 2012 ammortizzati al 66%		-25,20	0,00	
Acquisti anno 2019	646,60	6.136,89	0,00	
			0,00	

Dismissioni beni completamente ammortizzati acquistati anno 1990	-113,64			
Dismissioni beni completamente ammortizzati acquistati anno 1990/1992/1994/1998/1999/2002		-4.713,11	0,00	
Dismissione beni acquistati nel 2012 ammortizzati al 78%		-11,09	0,00	
Acquisti anno 2020	1.461,56	1.098,00	0,00	
Acquisti anno 2021	1.037,00	1.912,35	0,00	
Acquisti anno 2022	1.897,76	3.861,78	0,00	
Dismissione beni acquistati nel 2020 ammortizzati al 22,50%	-1.159,01			
Dismissioni beni completamente ammortizzati acquistati anni 1990/1991/1994/1996/1999/2003		-2.813,53		
Dismissione beni acquistati nel 2019 ammortizzati al 30%		-414,80		
Acquisti anno 2023	3.839,46	2.720,60	0,00	
Dismissioni beni completamente ammortizzati acquistati anni 2007/2010	-389,57	-7.695,93		
Acquisti anno 2024	1.681,89	14.549,98	0,00	
Dismissioni beni completamente ammortizzati acquistati anno 2007	-6.000,00			
Acquisti anno 2025	7.201,66	10.509,87		
Dismissioni beni completamente ammortizzati acquistati anni 2002/2007	-1.746,05			
Dismissioni beni completamente ammortizzati acquistati anni 1996/1998/2022/2013		-3.384,47		
Dismissione beni acquistati nel 2019 ammortizzati al 66%		-176,91		
Dismissione beni acquistati nel 2022 ammortizzati al 30%		-182,87		
Totale valore al 31.12.25	160.351,29	649.384,72	41.247,40	850.983,41
F.do ammort. su valore anno 1994		7.021,57		
F.do ammort. su incrementi anno 1995		4.013,23		
F.do ammort. su incrementi anno 1996		273.244,77		
F.do ammort. su incrementi anno 1997	406,55	82.538,69		
F.do ammort. su incrementi anno 1998	2.817,05	38.936,42		
F.do ammort. su incrementi anno 1999	2.341,41	23.135,14		
F.do ammort. su incrementi anno 2000	3.615,53	42.052,46		
F.do ammort. su incrementi anno 2001	32,02	17.312,99		
F.do ammort. su incrementi	58.216,09	63.686,71		

anno 2002				
F.do ammort. su incrementi anno 2003	1.456,40	17.048,62		
F.do ammort. su incrementi anno 2004	981,00	15.396,26		
F.do ammort. su incrementi anno 2005	2.466,00	2.033,95		
F.do ammort. su incrementi anno 2006	3.315,29	8.501,71		
Rettifica Fondo ammortamento beni 2006		109,31		
F.do ammort. su incrementi anno 2007	55.500,93	9.750,09		
Rettifica Fondo ammortamento beni 2007	-0,01	18,01		
F.do ammort. su incrementi anno 2008	3.227,88	27.730,67		
F.do ammort. su incrementi anno 2009	854,40	14.856,72		
F.do ammort. su incrementi anno 2010	19.874,00	7.101,21		
Rettifica Fondo ammortamento beni 2010	0	0,03		
F.do ammort. su incrementi anno 2011	0	20.540,66		
F.do ammort. su incrementi anno 2012	0	13.803,84		
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni 1990-1998-1999		-1.319,04		
F.do ammort. su incrementi anno 2013	585,60	2.764,19		
F.do ammort. su incrementi anno 2014	0,00	1.133,26		
F.do ammort. su incrementi anno 2015	1.433,50	445,30		
F.do ammort. su incrementi anno 2016	427,00	335,50		
F.do ammort. su incrementi anno 2017	976,00	2.671,80		
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni beni acquistati 1990/2002	-4.281,00	-56.769,35		
F.do ammort. su incrementi anno 2018	122,00	1.724,45		
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni beni acquistati 1990/1997/1998/2000/2002	-2.374,01	-11.726,24		
F.do ammort. su incrementi anno 2019	630,43	4.687,22		
Rettifica Fondo ammortamento anno 2019		-99,56		
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni beni acquistati completamente ammortizzati acquistati anno 1990	-113,64			
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni beni acquistati completamente ammortizzati acquistati anni 1990/1992/1994/1998/1999/2002		-4.713,11		

F.do ammort. su incrementi anno 2020	858,07	724,65		
Rettifica Fondo ammortamento anno 2020	-347,70			
F.do ammort. su incrementi anno 2021	699,98	1.032,67		
F.do ammort. su incrementi anno 2022	996,33	1.621,95		
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni beni acquistati nel 2020, ammortizzati al 22,50%	-260,78			
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni beni acquistati completamente ammortizzati acquistati anni 1990/1991/1994/1996/1999/2003		-2.813,53		
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni beni acquistati nel 2019, ammortizzati al 30%		-124,44		
F.do ammort. su incrementi anno 2023	1.439,80	816,18		
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni beni completamente ammortizzati acquistati in anni 2007/2010	-389,57			
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni beni completamente ammortizzati acquistati in anni 1995/1996/1997/1998/2000/2001/2002/2003/2004/2005/2006/2011/2012/2013		-7.695,93		
F.do ammort. su incrementi anno 2024	378,42	2.619,00		
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni beni completamente ammortizzati acquisti anno 2007	-6.000,00			
F.do ammort. su incrementi anno 2025	540,12	630,59		
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni beni completamente ammortizzati acquisti anni 2002/2007	-1.746,05			
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni beni completamente ammortizzati acquisti anni 1996/1998/2002/2013		-3.384,47		
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni beni acquistati nel 2019, ammortizzati al 66%		-116,76		
Rettifica Fondo ammortamento per dismissioni beni acquistati nel 2022, ammortizzati al 30%		-54,86		
TOTALE F.do ammort. al 31.12.25	148.679,04	621.222,53	0,00	769.901,57

Valore al 31.12.25 al netto f.do ammortamento	11.672,25	28.162,19	41.247,40	81.081,84
---	-----------	-----------	-----------	-----------

Con la Determinazione Dirigenziale n. 332 del 05.12.2025 si è provveduto alla dismissione di beni rientranti nelle seguenti categorie:

- ◆ "Mobili" per il valore complessivo di Euro 3.744,25, di cui Euro 3.384,47 completamente ammortizzati, Euro 176,91 ammortizzati al 66% ed Euro 182,87 ammortizzati al 30% rilevando, così, una minusvalenza di Euro 188,16.
- ◆ "Arredi" per il valore complessivo di Euro 1.746,05 completamente ammortizzati.

I beni dismessi sono stati cancellati dall'inventario camerale ai sensi dell'art. 39 D.P.R.254/2005.

AUTOMEZZI

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

Il seguente prospetto mostra, per la suddetta immobilizzazione, il costo iniziale, le eventuali rivalutazioni e svalutazioni, le acquisizioni e le alienazioni e gli ammortamenti.

	Autovetture, Motoveicoli e simili
Valore al 31.12.24 al netto f.do ammortamento	0,00
Acquisti anno 1993	7.626,69
Acquisti anno 1995	28.405,13
Acquisti anno 1998	36.057,03
Acquisti anno 2004	44.780,00
Permuta anno 2004	-28.405,13
Permuta anno 2006	-7.626,69
Alienazione autovettura 1998	-36.057,03
Alienazione autovettura 2004	-34.500,00
Acquisti anno 2019	19.526,57
Acquisti anno 2020	0,00
Dismissione autovettura acquistata 2004	-10.280,00
Acquisti anno 2021	0,00
Acquisti anno 2022	0,00
Acquisti anno 2023	0,00
Acquisti anno 2024	
Acquisti anno 2025	
Totale valore al 31.12.25	19.526,57
F.do ammort. al 31.12.11 su valore anno 1993	7.626,69
F.do ammort. al 31.12.11 su incrementi anno 1995	28.405,13
F.do ammort. al 31.12.11 su incrementi anno 1998	36.057,03
F.do ammort. al 31.12.11 su incrementi anno 2004	44.780,00
Rettifica fondo ammortamento	-28.405,13
Rettifica fondo ammortamento	-7.626,69
Rettifica fondo ammortamento	-36.057,03
Rettifica fondo ammortamento	-34.500,00
F.do ammort. su incrementi anno 2019	19.526,57
F.do ammort. su incrementi anno 2020	0,00

Rettifica fondo ammortamento per dismissione autovettura acquistata nel 2004	-10.280,00
F.do ammort. su incrementi anno 2021	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2022	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2023	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2024	0,00
F.do ammort. su incrementi anno 2025	
TOTALE F.do ammort. al 31.12.25	19.526,57
Valore al 31.12.25 al netto f.do ammortamento	0,00

BIBLIOTECA

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
€ 113.274,99	€ 113.274,99	0,00

c) finanziarie

PARTECIPAZIONI E QUOTE

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
€ 44.740.113,70	€ 44.932.077,95	- € 191.964,25

Si forniscono, di seguito, i prospetti di raccordo con i dati contenuti nel Bilancio d'esercizio 2025.

PARTECIPAZIONI E QUOTE AL 31.12.2025	IMPORTO
Partecipazioni azionarie	€ 755.557,23
Conferimenti di capitali (conferimenti di capitale + altre partecipazioni)	€ 43.984.556,47
Saldo al 31.12.2025	€ 44.740.113,70

PARTECIPAZIONI E QUOTE AL 31.12.2024	IMPORTO
Partecipazioni azionarie	€ 755.557,23
Conferimenti di capitali (conferimenti di capitale + altre partecipazioni)	€ 44.176.520,72
Saldo al 31.12.2024	€ 44.932.077,95

PARTECIPAZIONI AZIONARIE

SOCIETA'	NOTE	NUM AZIONI	VALORE PERCENTUALE PARTECIPAZIONE	QUOTA NOMINALE SOTTOSCRITTA / VERSATA	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	VALORE CONTABILE 2025	VALORE CONTABILE 2024	VARIAZIONI
INFOCAMERE S.C.P.A.		28.782	0,50%	89.224,20	17.670.000,00	53.121.549,00	132.019,19	132.019,19	0,00
							263.303,89	263.303,89	
							-131.284,79	-131.284,79	
TECNO HOLDING SPA		6.638.547	0,39%	98.795,37	25.000.000,00	167.299.572,00	610.584,13	610.584,13	0,00
							479.299,34	479.299,34	
							131.284,79	131.284,79	
BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA S.C.P.A.		6	0,07%	1.797,72	2.387.372,16	4.670.451,00	1.879,51	1.879,51	0,00
PATTO TERRITOR. AREA METROPOL. BARI SPA IN LIQUIDAZIONE (in fallimento)	1	374	3,40%	6.732,00	198.000,00	10.329,00	1,00	1,00	0,00
TECNOBORSA S.C.P.A.		4.519	0,33%	4.519,00	1.377.067,00	1.341.590,00	4.516,28	4.516,28	0,00
TECNOSERVICECAMERE S.C.P.A. (già TECNOCAMERE S.C.P.A.)		4.966	0,19%	2.582,32	1.318.941,00	5.472.923,00	4.557,12	4.557,12	0,00
				520,00			774,15	774,15	
				2.062,32			3.782,97	3.782,97	
ISNART S.C.P.A.	2	756	0,25%	756,00	292.184,00	704.518,00	2.000,00	2.000,00	0,00
TOTALE							€ 755.557,23	€ 755.557,23	€ 0,00

(1) "Patto Territoriale Area Metropolitana Bari spa in liquidazione"

Il dato del patrimonio netto illustrato si riferisce al Bilancio relativo all'esercizio 2013.

Con Deliberazione n. 74 del 10.6.2013, avente ad oggetto "Patto Territoriale dell'Area Metropolitana di Bari Spa: revoca dello stato di liquidazione e atti consequenziali. Determinazioni", la Giunta Camerale, tra l'altro, ha deliberato di esprimere parere favorevole alla revoca dello stato di liquidazione della società ed alla trasformazione della SPA in SRL. Tuttavia, l'assemblea dei soci non ha mai deliberato la revoca dello stato di liquidazione né approvato i bilanci relativi agli esercizi 2014-2015-2016-2017-2018.

In data 18.12.2018 si è tenuta l'assemblea ordinaria dei soci per l'approvazione dei bilanci mancanti e della situazione patrimoniale al 31.07.2018, recante il programma di liquidazione. Il liquidatore, nella convocazione dell'assemblea, ha comunicato che in caso di mancata approvazione avrebbe richiesto il fallimento della società. L'assemblea all'unanimità dei presenti ha espresso voto contrario alle proposte di approvazione dei bilanci di esercizio dal 2014 al 31.07.2018.

Con sentenza n.117 del 26.07.2019 il Tribunale di Bari ha dichiarato il fallimento della società'.

Alla luce degli accadimenti illustrati si è ritenuto opportuno procedere allo stralcio della partecipazione dal patrimonio dell'Ente, conservando il valore simbolico di 1 Euro.

(2) "Isnart s.c.p.a"

In data 21 maggio 2025, con atto pubblico del Notaio Dott. Francesco Balletta, repertorio n. 14913 del 21.05.2025, si è data esecuzione alla delibera assembleare straordinaria, del 12 marzo 2025, di fusione per incorporazione della società "Mirabilia Network s.c.r.l."

CONFERIMENTI DI CAPITALE E ALTRE PARTECIPAZIONI

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
€ 43.984.556,47	€ 44.176.520,72	- € 191.964,25

In questa voce sono inclusi i conferimenti in enti strategici e duraturi da parte della Camera di Commercio nonché le partecipazioni in società a responsabilità limitata diverse dalle società per azioni. Il saldo al 31.12.2025, pari ad € 43.984.556,47, riepiloga i conferimenti di capitali in organismi non societari, pari ad € 10.930.211,74, e le altre partecipazioni diverse dalle società per azioni pari ad € 33.054.344,73.

Conferimenti di Capitale (in organismi non societari)

ORGANISMI	VALORE ANNO 2025	VALORE ANNO 2024	VARIAZIONI
E.A. FIERA DEL LEVANTE	€ 10.862.854,63	€ 10.862.854,63	€ 0,00
ASSOCIAZIONE MURGIA SVILUPPO	€ 103,29	€ 103,29	€ 0,00
CONSORZIO OLIO DOP TERRA DI BARI (già TERRA DI BARI – TERRAUTENTICA BARI)	€ 5.164,56	€ 5.164,56	€ 0,00
CONSORZIO A.S.I.	€ 62.089,26	€ 62.089,26	€ 0,00
	€ 23.355,00	€ 23.355,00	
	€ 38.734,26	€ 38.734,26	
TOTALE	€ 10.930.211,74	€ 10.930.211,74	€ 0,00

Altre Partecipazioni

SOCIETA'	NOTE	NS. PARTECIPAZIONE	VALORE PERCENTUALE QUOTA	QUOTA NOMINALE SOTTOSCRITTA / VERSATA	CAPITALE SOCIALE	PATRIMONIO NETTO	VALORE CONTABILE 2025	VALORE CONTABILE 2024	VARIAZIONI
MERCATO AGRICOLO ALIMENTARE BARI S.C.R.L.	1	1 QUOTA	90,03010%	€ 33.260.150,00	€ 36.943.368,00	€ 30.815.173,00	€ 27.742.931,07	€ 26.729.296,58	-354.980,51
								€ 1.368.615,00	
NUOVA FIERA DEL LEVANTE S.R.L.		1 QUOTA	85%	€ 1.700.000,00	€ 2.000.000,00	€ 5.673.473,00	€ 4.822.452,05	€ 4.660.911,25	161.540,80
C.S.A. CONSORZIO SERVIZI AVANZATI S.C.R.L.		1 QUOTA	24,31148%	€ 285.173,61	€ 1.173.000,00	€ 1.303.490,00	€ 316.897,71	€ 315.422,25	1.475,46
CONSORZIO PER LO SVILUPPO DELL'AREA CONCA BARESE SCRL <i>in Liquidazione</i>	2	1 QUOTA	7,50%	€ 7.500,00	€ 100.000,00	€ 224.475,00	€ 13.404,37	€ 13.404,37	0,00
							€ 8.264,92	€ 8.264,92	
							€ 5.139,45	€ 5.139,45	
PATTO TERRITORIALE POLIS SUD EST BARESE SRL <i>in Liquidazione</i>	3	1 QUOTA	6,15%	€ 8.716,75	€ 141.697,04	€ 141.735,00	€ 12.931,32	€ 12.931,32	0,00
BARI PORTO MEDITERRANEO SRL <i>in Liquidazione</i>	2/4	1 QUOTA	5,00%	€ 62.500,00	€ 1.250.000,00	€ 1.838.618,00	€ 1,00	€ 1,00	0,00
RETECAMERE S. CONS. A R.L. <i>in Liquidazione</i>	2	1 QUOTA	0,17%	€ 412,37	€ 242.356,34	€ 338.735,00	€ 3.942,89	€ 3.942,89	0,00
							€ 2.803,70	€ 2.803,70	
							€ 1.139,19	€ 1.139,19	
TERRA DEI TRULLI E DI BARSENTO – S.C.R.L.		1 QUOTA	15,00%	€ 5.700,00	€ 38.000,00	€ 71.286,00	€ 3.795,60	€ 3.795,60	0,00
ECOCERVED S.C.A.R.L.		1 QUOTA	1,82%	€ 45.542,00	€ 2.500.000,00	€ 6.873.364,00	€ 50.000,00	€ 50.000,00	0,00
UNIONTRASPORTI S.C.A.R.L.	5	1 QUOTA	0,3971%	€ 1.544,91	€ 425.461,46	€ 574.990,00	€ 7.500,00	€ 7.500,00	0,00
IC OUTSOURCING SCRL		1 QUOTA	0,30%	€ 1.151,00	€ 372.000,00	€ 5.366.761,00	€ 1.127,16	€ 1.127,16	0,00
SISTEMA CAMERALE SERVIZI S.R.L.		1 QUOTA	0,079%	€ 3.179,00	€ 4.009.935,00	€ 25.766.503,00	€ 5.200,00	€ 5.200,00	0,00
INNEXTA S.C.R.L. (già Consorzio Camerale Credito e Finanza)	6	1 QUOTA	5,38%	€ 16.863,00	€ 309.644,00	€ 712.739,00	€ 26.854,34	€ 26.854,34	0,00
CENTRO STUDI DELLE CAMERE DI COMMERCIO GUGLIELMO TAGLIACARNE S.C.R.L.		3 QUOTE	1,19%	€ 6.000,00	€ 500.824,00	€ 1.225.926,00	€ 13.499,25	€ 13.499,25	0,00
G.A.L. PONTE LAMA S.C.R.L.	7	1 QUOTA	16,00%	€ 4.000,00	€ 25.000,00	€ 34.975,00	€ 3.088,48	€ 3.088,48	0,00
G.A.L. LE CITTA' DI CASTEL DEL MONTE S.C.AR.L.		1 QUOTA	13,35%	€ 12.500,00	€ 93.636,00	€ 58.664,00	€ 12.500,00	€ 12.500,00	0,00
G.A.L. TERRE DI MURGIA SCAR.L.	8	1 QUOTA	15,00%	€ 4.500,00	€ 30.000,00	€ 32.936,00	€ 4.500,00	€ 4.500,00	0,00
GAL NUOVO FIOR D'OLIVI SCRL		1 QUOTA	2,50%	€ 500,00	€ 20.000,00	€ 22.291,00	€ 500,00	€ 500,00	0,00
GAL SUD EST BARESE SCRL		1 QUOTA	13,83%	€ 13.600,00	€ 98.350,00	€ 129.085,00	€ 10.719,49	€ 10.719,49	0,00
GRUPPO DI AZIONE LOCALE MURGIA PIU' SCARL		1 QUOTA	10,00%	€ 2.500,00	€ 25.000,00	€ 33.032,00	€ 2.500,00	€ 2.500,00	0,00
TOTALE ALTRE PARTECIPAZIONI							€ 33.054.344,73	€ 33.246.308,98	-191.964,25
TOTALE GENERALE ALTRE PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALI							€ 43.984.556,47	€ 44.176.520,72	-191.964,25

(1) " *Mercato Agricolo Alimentare Bari s.c.r.l.* "

Si evidenzia che il valore contabile della quota nella società " *Mercato Agricolo Alimentare Bari s.c.r.l.* ", calcolato secondo quanto previsto per le società controllate, quale frazione del "Patrimonio Netto", ha subito negli anni un andamento decrescente continuo. Si riporta di seguito il prospetto compilato con i dati rilevati dalle note integrative del periodo 2016-2025.

Anno	Patrimonio netto	Valore contabile	Differenza AP	Valore contabile dopo incremento di capitale 2024	Differenza AP
2016	23.848.308,00	30.279.360,63	-297.137,41	-	-
2017	33.237.299,00	29.790.591,09	-488.769,54	-	-
2018	32.303.283,00	28.953.432,55	-837.158,54	-	-
2019	31.897.733,00	28.589.938,09	-363.494,46	-	-
2020	31.334.850,00	28.090.608,84	-499.329,25	-	-
2021	30.924.603,00	27.722.836,60	-367.772,24	-	-
2022	30.484.697,00	27.328.476,09	-394.360,51	-	-
2023	30.033.803,00	26.924.265,22	-404.210,87	-	-
2024*	29.689.289,00	26.729.296,58	-194.968,64	28.097.911,58	-
2025	30.815.173,00	-	-	27.742.931,07	-354.980,51

* per le finalità del presente prospetto si espone il valore contabile 2024 al netto e al lordo dell'incremento di capitale avvenuto nel 2024 pari ad € 1.368.615,00.

Il valore contabile 2025 è stato calcolato applicando la percentuale della partecipazione posseduta al 31.12.2025 - pari a 90.03010% - al patrimonio netto al 31.12.2024 - pari ad Euro 30.815.173,00 - (ultimo bilancio approvato).

La società, nel corso dell'anno 2022 ha presentato istanza di accesso alle agevolazioni previste a sostegno degli investimenti per lo sviluppo della logistica agroalimentare, tramite il miglioramento della capacità logistica dei mercati agroalimentari all'ingrosso, nell'ambito dell'Investimento 2.1 " *Sviluppo logistica per i settori agroalimentare, pesca e acquacoltura, silvicoltura, floricoltura e vivaismo* " della Missione 2 - " *Rivoluzione verde e transizione ecologica*", Componente 1 - " *Agroalimentare sostenibile ed economia circolare* " del PNRR. Misura avviata con Decreto del Ministero dell'Agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste del 05 agosto 2022, seguito da avviso pubblico del 19 ottobre 2022 recante modalità e termini di presentazione delle domande.

Con Decreto ministeriale del 22.12.2022, con cui è stata approvata la graduatoria finale per l'accesso alle agevolazioni, la società " *MAAB SRL* " è risultata assegnataria della somma di Euro 6.200.000,00 con la totalità dei costi ammessi a rimborso.

Il progetto, aggiudicatario dei fondi del P.N.R.R, denominato " *M.A.A.B. 4.0* " rientra in una logica di evoluzione della struttura mercatale già avviata attraverso interventi protesi all'innovazione dei processi, alla digitalizzazione e all'efficientamento energetico. Attraverso la riqualificazione e rifunzionalizzazione dell'area, il Progetto intende creare un polo d'innovazione e sperimentazione nella città di Bari, quale punto di riferimento di una grande tradizione di eccellenza nell'agroalimentare. Per dar seguito a tali obiettivi strategici il C.d.A. del M.A.A.B. ha ritenuto indispensabile rifinanziare la società con un adeguato aumento del capitale sociale, con lo scopo di:

- dare esecuzione e completare gli interventi strutturali che consentano l'ingresso dei primi 16 operatori con conseguente messa in funzione della struttura;

- dotare il M.A.A.B. di mezzi finanziari propri a copertura della quota di cofinanziamento nell'ambito del progetto "M.A.A.B. 4.0", aggiudicatario dei fondi del PNRR;
- effettuare gli interventi utili alla messa in funzione di un laboratorio chimico-microbiologico dotato di arredi tecnici, generatori e impianti GAS ultra puri e strumentazione scientifica ad alto contenuto tecnologico, in cui verrà trasferito il laboratorio chimico merceologico dell'Azienda speciale S.A.MER.

L'assemblea straordinaria dei soci nell'adunanza del 29.12.2023 – come risulta dal verbale per atto del notaio Dott.ssa Patrizia Speranza (Repertorio n. 96321, Raccolta n. 36237) – ha approvato all'unanimità la proposta di aumento, scindibile, del capitale sociale da Euro 35.574.753,00 ad Euro 37.100.000,00 fissando al 31 marzo 2025 il termine per la sottoscrizione da parte dei soci ed offrendo a terzi l'eventuale capitale rimasto inoperto, entro il termine massimo del 30.09.2025.

La Giunta camerale, con Deliberazione n. 6 del 19.01.2024, ha preso atto del prefato verbale di assemblea straordinaria condividendo la proposta di sottoscrizione dell'aumento del capitale sociale per complessivi Euro 1.525.247,00 ed opzionando una quota dell'incremento di capitale proporzionale a quella attualmente detenuta (89,65%) pari ad Euro 1.368.615,00; ha deliberato di trasmettere il provvedimento, unitamente alla documentazione necessaria, al Collegio dei Revisori dei Conti della Camera di Commercio di Bari al fine di acquisirne il parere, ex art 30 commi 1 e 4, del D.P.R. 254/2005 rinviando ad una seduta successiva all'acquisizione del suddetto parere, l'approvazione definitiva della sottoscrizione dell'aumento di capitale.

Con Deliberazione n. 16 del 31.01.2024, la Giunta camerale, preso atto del parere favorevole espresso all'unanimità dal Collegio dei revisori dei Conti - come riportato nel verbale n. 36 del 25 gennaio 2024 - ha approvato in via definitiva la proposta di sottoscrizione dell'aumento di capitale sociale.

La stessa deliberazione, unitamente al parere del Collegio dei Revisori, al piano Industriale e relativa Relazione illustrativa ed al verbale di assemblea straordinaria dei soci del "M.A.A.B. s.c.r.l." sono stati trasmessi:

- al Ministero per le Imprese e il Made in Italy, ai sensi dell'art. 2, comma 4 della L. 580/1993;
- alla competente Sezione Regionale di controllo della Corte dei Conti e all'Autorità garante della Concorrenza e del Mercato, ai sensi dell'art. 5, comma 3, e dell'art. 14, comma 5, del D.Lgs. n. 175/2016.

La Sezione Regionale di controllo per la Puglia, con deliberazione n. 33/2024/PASP del 15 marzo 2024, ha dichiarato il non luogo a provvedere ai sensi dell'art. 5, commi 3 e 4, del D.Lgs. 175/2016 poiché ha ritenuto - giusta deliberazione n. 19/2022/QMIG delle Sezioni riunite della stessa Corte - che la sottoscrizione dell'aumento scindibile del capitale sociale approvata dalla Giunta camerale non rientri tra quelle assoggettabili al controllo ex art. 5, commi 3 e 4, essendo la C.C.I.A.A. di Bari già socia della M.A.A.B. s.c.r.l.

Con Determinazione del Segretario Generale - n. 49 del 18.04.2024 - preso atto dell'aumento scindibile di capitale sociale, per Euro 1.525.247,00, approvato dall'Assemblea straordinaria dei soci nell'adunanza del 29.12.2023 si è provveduto alla sottoscrizione dell'aumento del capitale sociale della società M.A.A.B s.c.r.l., relativamente alla quota di competenza della Camera di Commercio di Bari, pari ad Euro 1.368.615,00.

Successivamente, giusta

- Determinazione del Segretario Generale - n. 49 del 18.04.2024
- Determinazione del Segretario Generale - n. 129 del 13.12.2024

si è provveduto al versamento della quota sottoscritta; dapprima per il 25% con il mandato n. 591 del 10.05.2024 per Euro 342.153,75 ed in seguito con il mandato n. 2047 del 17.12.2024 per Euro 1.026.461,25.

- (2) *“Conorzio per lo sviluppo dell’Area Conca barese s.c.r.l. in liquidazione”*
“Bari Porto Mediterraneo srl in liquidazione”
“Retecamere Scrl in liquidazione”

Con Determinazione Presidenziale n. 21 del 30.12.2025, ratificata con Deliberazione di Giunta n. 8 del 15.01.2026, avente ad oggetto *“Revisione periodica delle partecipazioni ex art. 20 D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175. Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica e s.m.i. Determinazioni.”* richiamate le Deliberazioni di Giunta:

- n. 148 del 5.11.2010 e n. 75 del 18.06.2014, con le quali l’Ente ha, rispettivamente, avviato e proseguito il processo di razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute;
- n. 28 del 23.03.2015 recante approvazione del Piano Operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie detenute, ai sensi della Legge n. 190/2014 (legge di stabilità 2015);
- n. 50 e 51 del 05.09.2016 e n. 56 del 19.09.2016 aventi ad oggetto il riesame del suddetto Piano Operativo;
- n. 70 del 22.09.2017 avente ad oggetto *“ Revisione straordinaria delle partecipazioni ex art. 24 D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175, Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica e s.m.i. ”;*
- n. 150 del 20.12.2024 recante la *“ Revisione periodica delle partecipazioni con ex art. 20 D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175. Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica e s.m.i. Determinazioni.”*

ha effettuato la revisione periodica, ex art. 20 D.Lgs. n.175/2016 e s.m.i, delle società e partecipazioni societarie direttamente e indirettamente possedute dalla Camera di Commercio di Bari alla data del 31.12.2024, confermando la valutazione in termini di dismissione delle seguenti partecipazioni:

- *“Conorzio per lo sviluppo dell’Area Conca barese s.c.r.l. in liquidazione”;*
- *“Bari Porto Mediterraneo srl in liquidazione”;*
- *“Retecamere Scrl in liquidazione”.*

Per le prime due società è stato attivato il procedimento previsto dall’articolo 1, comma 569, della L. 147/2013 e s.m.i. In particolare, trattandosi di partecipazioni non alienate entro il 31.12.2014, le stesse risultano cessate ad ogni effetto. Stante l’esito infruttuoso delle procedure attivate, con nota prot. n. 3666 del 26.01.2016, l’Ente ha richiesto al proprio Ufficio Legale di azionare, nei confronti delle stesse, il diritto alla liquidazione della quota sociale in favore della Camera di Commercio di Bari.

Nella società *“Conorzio per lo sviluppo dell’Area Conca barese s.c.r.l. in liquidazione”* l’assemblea straordinaria dei soci, in data 06 marzo 2025, con atto pubblico del notaio Dott. Gennaro Panzarino - repertorio num. 1726 - ha deliberato lo scioglimento per decorso del termine al 31.12.2024 - ex art. 3 dello statuto societario - con nomina del liquidatore T.A..

Per le società *“Bari Porto Mediterraneo srl in liquidazione”* (fallimento dichiarato con sentenza n.52 del 28.3.2012 del Tribunale di Bari e chiuso con decreto n. 52 del 17.03.2025 dello stesso Tribunale) e *“Retecamere Scrl in liquidazione”* si resta in attesa della conclusione delle procedure di liquidazione.

- (3) *“Patto Territoriale Polis Sud Est Barese s.r.l.”*

Con atto pubblico redatto dal notaio Dott. Roberto Carino, repertorio num. 150336 del 27.03.2025, l’assemblea straordinaria dei soci del *“Patto Territoriale Polis del Sud Est Barese s.r.l. a scopo consortile in liquidazione ”* ha deliberato lo scioglimento anticipato della società, con messa in liquidazione, affidando le operazioni liquidatorie al Dott. C. G..

(4) "*Bari Porto Mediterraneo s.r.l.* "

Non risultano depositati i Bilanci della società "*Bari Porto Mediterraneo Srl in liquidazione*" relativi agli esercizi successivi al 2008, cosicché il dato del patrimonio netto illustrato si riferisce al Bilancio relativo all'esercizio 2008. Con decreto del 21.2.2011 il Tribunale di Bari ha nominato il liquidatore giudiziario. Con sentenza n.52 del 28.3.2012 il Tribunale di Bari ha dichiarato il fallimento della società e nominato il curatore fallimentare e con decreto del 17.03.2025 lo stesso Tribunale ha decretato la chiusura anticipata del fallimento, ai sensi dell'art. 118, comma 2, Legge Fallimentare nel testo novellato dal D.L. 83/2015, convertito con L.132/2015.

Nell'esercizio 2019, dopo aver esaminato il rapporto riepilogativo depositato dal curatore fallimentare - Dott. M. I. - presso il registro delle Imprese, in data 03.03.2020, si è ritenuto di dover procedere alla svalutazione dell'intera partecipazione, in conformità ai principi contabili adottati dal Ministero dello Sviluppo Economico con la Circolare n. 3622/2009, in applicazione del D.P.R.254/2005, mantenendo il valore simbolico di 1 Euro per la partecipazione.

(5) "*Uniontrasporti s.c.a.r.l.*"

In data 25.11.2024, con atto pubblico redatto dal notaio Dott. Federco Castorina, - repertorio num. 2787 del 25.11.2024 - l'assemblea straordinaria dei soci ha deliberato di aumentare il capitale sociale di Euro 100.000,00 (portandolo, pertanto, da Euro 389.041,22 ad Euro 489.041,22) mediante nuovi conferimenti in denaro. Il diritto di sottoscrizione spetterà ai soci, in proporzione alle quote possedute, entro la data del 31.01.2025 ed agli altri soci per la parte non sottoscritta entro il 28.02.2025. La parte, eventualmente non sottoscritta dai soci potrà essere sottoscritta dai terzi entro il 31.07.2025. Ad oggi il capitale sottoscritto ammonta ad Euro 425.461,46.

(6) "*Innexta s.c.r.l.*"

In data 20.11.2025, con atto pubblico redatto dal notaio Dott. Carlo Saggi, la società ha deliberato l'aumento del capitale sociale da Euro 306.000,00 ad Euro 309.644,00 da offrirsi in sottoscrizione alla *Camera di Commercio di Sassari* ed alla società "*Parcam Servizi s.r.l.*". L'aumento è stato immediatamente sottoscritto e comunicato al Registro Imprese in data 12.12.2025.

(7) "*G.a.l. Ponte Lama s.c.r.l.* "

In data 27.09.2023 l'assemblea straordinaria dei soci, con verbale redatto dal notaio dott. Pietro Acquaviva - Repertorio n. 5.236 -, ha deliberato la riduzione del capitale sociale da Euro 25.000,00 ad Euro 24.875,00 per recesso del socio "*Consorzio ittico di Bisceglie*". Ad oggi la riduzione non risulta ancora eseguita.

(8) "*G.a.l. Terre di Murgia s.c.a.r.l.* "

In data 29.09.2023 l'assemblea straordinaria dei soci, con verbale redatto dal notaio dott. Pietro Acquaviva - Repertorio n. 5.249 - ha deliberato la riduzione del capitale sociale da Euro 30.000,00 ad Euro 29.700,00 per recesso del socio "*OP società cooperativa agricola Petilla di Altamura a.r.l.*". Ad oggi la riduzione non risulta ancora eseguita.

Si fornisce, di seguito, l'elenco delle società partecipate suddivise secondo i criteri sotto annotati, con indicazione, a fianco, del valore attribuito alla partecipazione nel Bilancio di esercizio 2025

1. partecipazioni in imprese controllate
2. partecipazioni in imprese collegate
3. altre partecipazioni alla data del 31.12.2006
4. altre partecipazioni acquisite dall'anno 2007

1. Partecipazioni in IMPRESE CONTROLLATE-articolo 2359, primo comma, n. 1, CC

<i>SOCIETA'</i>	<i>PARTECIPAZIONE</i>	<i>Valore 2025 ex Circolare 3622 / C / 2009</i>
Mercato Agricolo Alimentare Bari – Srl	90,03010%	€ 27.742.931,07
Nuova Fiera del Levante srl	85%	€ 4.822.452,05

2. Partecipazioni in IMPRESE COLLEGATE-articolo 2359, terzo comma, CC

<i>SOCIETA'</i>	<i>PARTECIPAZIONE</i>	<i>Valore 2025 ex Circolare 3622 / C / 2009</i>
C.S.A. Consorzio Servizi Avanzati Srl	24,31148%	€ 316.897,71

3. ALTRE PARTECIPAZIONI ALLA DATA DEL 31.12.2006

<i>SOCIETA'</i>	<i>PARTECIPAZIONE</i>	<i>Valore 2025 ex Circolare 3622 / C / 2009</i>
Infocamere Scpa	0,50%	€ 132.019,19
Tecno Holding Spa	0,39%	€ 610.584,13
Borsa Merci Telematica Spa	0,07%	€ 1.879,51
Patto Territoriale Area Metropolitana Bari Spa (in liquidazione)	3,40%	€ 1,00
Tecnoborsa Scpa	0,33%	€ 4.516,28
Tecnoservicecamere Scpa (già Tecnocamere Scpa)	0,19%	€ 4.557,12
Consorzio per lo sviluppo dell'area conca barese Srl in liquidazione	7,50%	€ 13.404,37
Patto Territoriale Polis Sud Est Barese Srl in liquidazione	6,15%	€ 12.931,32
Bari Porto Mediterraneo Srl in Liquidazione	5,00%	€ 1,00
Retecamere Srl in Liquidazione	0,17%	€ 3.942,89
Terra dei trulli e di Barsento Srl	15,00%	€ 3.795,60

4. ALTRE PARTECIPAZIONI ACQUISITE DALL'ANNO 2007		
SOCIETA'	PARTECIPAZIONE	Valore 2025 ex Circolare 3622 / C / 2009
Ecocerved Scarl	1,82%	€ 50.000,00
Uniontrasporti Scarl	0,39%	€ 7.500,00
Isnart Scpa	0,25%	€ 2.000,00
IC Outsourcing Scrl	0,30%	€ 1.127,16
Sistema Camerale Servizi s.r.l.	0,079%	€ 5.200,00
Innexta s.c.r.l.	5,38%	€ 26.854,34
Centro Studi delle Camere di Commercio Guglielmo Tagliacarne s.c.r.l.	1,19%	€ 13.499,25
GAL Ponte Lama Scrl	16,00%	€ 3.088,48
GAL Le Città di castel del Monte Scarl	13,35%	€ 12.500,00
GAL Terre di Murgia Scarl	15,00%	€ 4.500,00
GAL Nuovo Fior d'Olive scrl	2,50%	€ 500,00
GAL Sud Est Barese scrl	13,83%	€ 10.719,49
GAL Murgia Più scrl	10%	€ 2.500,00

ALTRI INVESTIMENTI MOBILIARI

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.2024	Variazioni
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

PRESTITI ED ANTICIPAZIONI ATTIVE

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 1.711.195,16	€ 1.966.795,32	- € 255.600,16

Il conto include i prestiti sull'indennità di anzianità erogati al personale camerale in servizio presso l'Ente e i crediti v/altre Camere di Commercio per indennità di anzianità.

Il credito v/altre Camere di Commercio per indennità di anzianità si riferisce al credito v/CCIAA di Roma per la dipendente C.M. ed è relativa al periodo di servizio prestato presso la CCIAA di Roma ente di provenienza (periodo di servizio 1/07/1988 – 31/08/1990) e ammonta ad € 2.069,64. Anche nel corso del 2025 la situazione non ha subito variazioni e questa Camera a seguito del ritardo da parte della CCIAA di Roma nel rispondere alla richiesta di rimborso ha provveduto ad effettuare dei solleciti con altre PEC. In applicazione del consolidato criterio di quantificazione adottato su parere fornito da UnionCamere, in caso di mobilità, il concorso della Camera cedente è limitato alla somma già maturata presso di essa all'atto del trasferimento. Detta somma viene necessariamente calcolata sul valore nominale dell'ultima retribuzione all'epoca percepita, rimanendo pertanto a carico dell'ultima Camera sia l'onere complessivo relativo agli anni di servizio prestati presso di essa, sia la differenza

relativa agli anni di servizio prestati presso la cedente (che rappresenta una sorta di "rivalutazione" dell'importo a suo tempo determinato).

Nel corso dell'anno 2025, principalmente sono stati erogati per prestiti ai dipendenti sull'indennità di anzianità € 64.207,70 e sono stati recuperati per prestiti a seguito della liquidazione dell'indennità di anzianità € 319.807,86. Il valore iniziale del credito per prestiti e anticipazioni al personale di € 1.964.725,68 subisce pertanto un decremento e si aggiorna ad € 1.709.125,52.

Nel prospetto che segue si fornisce il dettaglio della voce "Prestiti ed Anticipazioni Attive", evidenziando i crediti di durata residua superiore ai tre anni:

	<i>ENTRO 3 ANNI</i>	<i>OLTRE 3 ANNI</i>	<i>TOTALE</i>
Crediti v / altre Camere di Commercio per TFR	0,00	2.069,64	2.069,64
Prestiti e anticipazioni al Personale	484.654,83	1.224.470,69	1.709.125,52
Crediti per sottoscrizioni quote sociali	0,00	0,00	0,00
Prestiti e anticipazioni ad aziende speciali	0,00	0,00	0,00
Acconto per imposta sostitutiva TFR	0,00	0,00	0,00
Totali	484.654,83	1.226.540,33	1.711.195,16

B) ATTIVO CIRCOLANTE

d) Rimanenze (di magazzino)

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 70.374,21	€ 67.551,01	+ € 2.823,20

Si tratta di rimanenze di materiali (modulistica, cancelleria ecc.) derivanti dall'attività commerciale e istituzionale svolta dalla Camera, come valutate dal Servizio Provveditorato dell'Ente.

e) Crediti di funzionamento

CREDITI DA DIRITTO ANNUALE

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 1.455.142,27	€ 1.587.980,86	- € 132.838,59

Il conto è acceso ai crediti per diritto annuale al netto del fondo svalutazione crediti (valutazione al presunto valore di realizzazione). Si forniscono i seguenti prospetti di dettaglio della stratificazione, per annualità, dei crediti e del fondo svalutazione crediti.

CREDITO ANNUALE 2025	DIRITTO	€ 3.593.048,79	Omesso diritto annuale 2025 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€1.087.674,69	Sanzioni su omesso diritto annuale 2025 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€31.921,41	Interessi legali su omesso diritto annuale 2025 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
		€ 4.712.644,89	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2024	DIRITTO	€ 2.798.281,05	Omesso diritto annuale 2024 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€927.951,42	Sanzioni su omesso diritto annuale 2024 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€85.901,03	Interessi legali su omesso diritto annuale 2024 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
		€ 3.812.133,50	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2023	DIRITTO	€ 2.658.100,07	Omesso diritto annuale 2023 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 889.981,87	Sanzioni su omesso diritto annuale 2023 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€181.642,99	Interessi legali su omesso diritto annuale 2023 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
		€ 3.729.724,93	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2022	DIRITTO	€2.340.482,81	Omesso diritto annuale 2022 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€848.850,27	Sanzioni su omesso diritto annuale 2022 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.

(ruolo emesso in data 25.2.2025)		€205.864,38	Interessi legali su omesso diritto annuale 2022 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
		€ 3.395.197,46	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2021	DIRITTO	€2.527.217,65	Omesso diritto annuale 2021 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 846.684,64	Sanzioni su omesso diritto annuale 2021 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€181.699,34	Interessi legali su omesso diritto annuale 2021 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
(ruolo emesso in data 25.2.2024)		€ 3.555.601,63	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2020	DIRITTO	€ 2.854.825,04	Omesso diritto annuale 2020 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 906.138,76	Sanzioni su omesso diritto annuale 2020 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 54.495,12	Interessi legali su omesso diritto annuale 2020 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
(ruolo emesso in data 25.2.2023)		€ 3.815.458,92	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2019	DIRITTO	€ 2.907.864,46	Omesso diritto annuale 2019 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 1.252.598,52	Sanzioni su omesso diritto annuale 2019 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 27.643,17	Interessi legali su omesso diritto annuale 2019 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
(ruolo emesso in data 25.2.2022)		€ 4.188.106,15	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2018	DIRITTO	€ 2.829.978,05	Omesso diritto annuale 2018 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 1.152.218,62	Sanzioni su omesso diritto annuale 2018 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 44.541,28	Interessi legali su omesso diritto annuale 2018 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
(ruolo emesso in data 25.2.2021)		€ 4.026.737,95	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2017	DIRITTO	€ 2.772.925,70	Omesso diritto annuale 2017 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 1.076.193,24	Sanzioni su omesso diritto annuale 2017 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.

(ruolo emesso in data 25.2.2020)		€ 53.492,67	Interessi legali su omesso diritto annuale 2017 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
		€ 3.902.611,61	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2016	DIRITTO	€ 2.677.776,31	Omesso diritto annuale 2016 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 1.035.021,78	Sanzioni su omesso diritto annuale 2016 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€32.946,93	Interessi legali su omesso diritto annuale 2016 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
(ruolo emesso in data 25.02.2019)		€ 3.745.745,02	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2015	DIRITTO	€ 2.834.977,56	Omesso diritto annuale 2015 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 1.154.988,45	Sanzioni su omesso diritto annuale 2015 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 42.988,26	Interessi legali su omesso diritto annuale 2015 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
(ruolo emesso in data 25.02.2018)		€ 4.032.954,27	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2014	DIRITTO	€ 4.589.803,61	Omesso diritto annuale 2014 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 1.705.077,28	Sanzioni su omesso diritto annuale 2014 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 98.272,44	Interessi legali su omesso diritto annuale 2014 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
(ruolo emesso in data 25.02.2017)		€ 6.393.153,33	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2013	DIRITTO	€ 4.327.525,70	Omesso diritto annuale 2013 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 1.935.269,32	Sanzioni su omesso diritto annuale 2013 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 169.905,70	Interessi legali su omesso diritto annuale 2013 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
(ruolo emesso in data 25.02.2016)		€ 6.432.700,72	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2012	DIRITTO	€ 4.100.340,89	Omesso diritto annuale 2012 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 1.936.648,97	Sanzioni su omesso diritto annuale 2012 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.

		€ 261.000,84	Interessi legali su omesso diritto annuale 2012 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
		€ 6.297.990,70	TOTALE
(ruolo emesso in data 25.02.2015)			
CREDITO ANNUALE 2011	DIRITTO	€ 3.917.371,85	Omesso diritto annuale 2011 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 1.674.037,22	Sanzioni su omesso diritto annuale 2011 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE.
		€ 305.143,58	Interessi legali su omesso diritto annuale 2011 (Circolare MSE 3622/C/2009) – comunicazione ufficio Diritto Annuale/INFOCAMERE
(ruolo emesso in data 25.2.2014)		€ 5.896.552,65	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2010	DIRITTO	3.661.235,52	Omesso diritto annuale 2010 (Circolare MSE 3622/C/2009)
		1.530.095,87	Sanzioni su omesso diritto annuale 2010 (Circolare MSE 3622/C/2009)
		270.928,22	Interessi legali su omesso diritto annuale 2010 (Circolare MSE 3622/C/2009)
(ruolo emesso in data 25.2.2013 e in data 25.1.2015)		€ 5.462.259,61	TOTALE
CREDITO ANNUALE 2009	DIRITTO	€ 2.549.437,47	Omesso diritto annuale 2009 (Circolare MSE 3622/C/2009)
		€ 1.449.502,47	Sanzioni su omesso diritto annuale 2009 (Circolare MSE 3622/C/2009)
		€ 126.064,32	Interessi legali su omesso diritto annuale 2009 (Circolare MSE 3622/C/2009)
(ruolo emesso in data 25.1.2012)		€ 4.125.004,26	TOTALE (Credito adeguato alla consistenza del residuo da riscuotere risultante dal Conto di Gestione 2020 AE-R a seguito Servizio Infocamere di riconciliazione crediti diritto annuale)
CREDITO ANNUALE 2008	DIRITTO	€ 3.496.300,79	Omesso diritto annuale, sanzioni ed interessi 2008 (Circolare MSE 3622/C/2009) - Credito adeguato alla consistenza del residuo da riscuotere risultante dal Conto di Gestione 2020 AE-R
(ruolo emesso in data 25.2.2011)			
CREDITO ANNUALE 2007	DIRITTO	€ 4.189.149,18	Differenza tra il credito riportato nel Bilancio d'esercizio 2010, la somma incassata nel 2011 e l'emissione del ruolo del diritto annuale 2007 - Credito adeguato alla consistenza del residuo da riscuotere risultante dal Conto di Gestione AE-R
(ruolo emesso in data 25.1.2011)			
CREDITO ANNUALE 2006	DIRITTO	€ 2.793,38	Omesso diritto annuale, sanzioni ed interessi 2006 - Credito adeguato alla consistenza del residuo da riscuotere risultante dal Conto di Gestione AE-R
(ruolo emesso il 25/02/10)			
CREDITO ANNUALE 2005	DIRITTO	€ 1.583,39	Omesso diritto annuale, sanzioni ed interessi 2005 - Credito adeguato alla consistenza del residuo da riscuotere risultante dal Conto di Gestione AE-R
(ruolo emesso il 25/01/10)			
CREDITO ANNUALE 2004	DIRITTO	€ 1.167,96	Omesso diritto annuale, sanzioni ed interessi 2004 - Credito adeguato alla consistenza del residuo da riscuotere risultante dal Conto di Gestione AE-R
(ruolo emesso il 25/01/09)			
CREDITO ANNUALE 2003	DIRITTO	€ 714,33	Omesso diritto annuale, sanzioni ed interessi 2003 -

ANNUALE 2003 (ruolo emesso il 25/01/08)		Credito adeguato alla consistenza del residuo da riscuotere risultante dal Conto di Gestione AE-R
CREDITO DIRITTO ANNUALE 2002 (ruolo emesso il 25/01/07)	€ 845,09	Omesso diritto annuale, sanzioni ed interessi 2002 - Credito adeguato alla consistenza del residuo da riscuotere risultante dal Conto di Gestione AE-R
CREDITI DA DIRITTO ANNUALE AL 31.12.2025	€ 85.217.131,72	
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2025	(€ 3.882.455,75)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2024 comprensivo di sanzioni e interessi legali (83,33 % su diritto – 79,24 % su sanzioni – 83,00 % su interessi)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2024	(€ 3.622.977,76)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2024 comprensivo di sanzioni e interessi legali (83,91 % su diritto – 79,29 % su sanzioni – 83,39 % su interessi)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2023	(€ 3.653.029,41)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2023 comprensivo di sanzioni e interessi legali (83,94 % su diritto – 82,99 % su sanzioni – 86,07 % su interessi)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2022	(€ 3.363.418,09)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2022 comprensivo di sanzioni e interessi legali (87,93 % su diritto – 86,35 % su sanzioni – 88,19 % su interessi)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2021	(€ 3.555.601,63)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2021 comprensivo di sanzioni e interessi legali (94,70 % su diritto – 93,81 % su sanzioni – 94,57 % su interessi)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2020	(€ 3.815.458,92)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2020 comprensivo di sanzioni e interessi legali (81,65 % su diritto – 83,21 % su sanzioni – 81,24 % su interessi)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2019	(€ 4.188.106,15)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2019 comprensivo di sanzioni e interessi legali (77,62 % su diritto – 78,75 % su sanzioni – 77,11 % su interessi e sui nuovi crediti accertati nel 2022 per sanzioni 86,35%)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2018	(€ 4.026.737,95)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2018 comprensivo di sanzioni e interessi legali (77,36 % su diritto – 77,97 % su sanzioni – 76,80 % su interessi e sui nuovi crediti accertati nel 2021 94,70 % diritto -93,81 % sanzioni)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2017	(€ 3.893.983,11)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2017 comprensivo di sanzioni e interessi legali (81,65% su diritto 83,21% su sanzioni rispetto a quelle iniziali del 78,87 % su diritto, del 78,89 % su sanzioni e del 78,34 % su interessi)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2016	(€ 3.723.218,10)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2016 comprensivo di sanzioni e interessi legali (79,62 % su diritto – 78,47 % su sanzioni – 79,05 %)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2015	(€ 4.032.954,27)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2015 comprensivo di sanzioni e interessi legali (87,93 % su diritto – 87,15 % su sanzioni – 87,75 %)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2014	(€ 6.393.153,33)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2014 comprensivo di sanzioni e interessi legali (88,24 % su diritto – 85,86 % su sanzioni – 88,11 %)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2013	(€ 6.432.700,72)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2013 comprensivo di sanzioni e interessi legali (83,16 % su diritto – 83,16 % su sanzioni – 83,16 %)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2012	(€ 6.287.853,67)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2012 comprensivo di sanzioni e interessi legali (85,2 % su diritto – 83,82 % su sanzioni – 84,46 %)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2011	(€ 5.776.939,83)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2011 comprensivo di sanzioni e interessi legali (84,75% su

		diritto – 84,35% su sanzioni – 84,16% su interessi)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2010	(€ 5.384.834,05)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2010 comprensivo di sanzioni e interessi legali (83,84% su diritto – 83,44% su sanzioni – 83,52% su interessi)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2009	(€4.036.012,59)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2009 comprensivo di sanzioni e interessi legali (83,15% su diritto – 82,54% su sanzioni – 82,76% su interessi)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2008 (a ruolo)	(€ 3.496.300,79)	Svalutazione credito diritto annuale anno 2008 comprensivo di sanzioni e interessi legali (77,41% di € 7.280.400,85 adeguato al credito residuo e al relativo sgravio di cui alla comunicazione dell'ufficio competente n. 15075 del 15.03.2019)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2007 (a ruolo)	(€ 4.189.149,18)	Svalutazione credito anno 2007 (84,99% di € 5.513.238,19 adeguato al relativo sgravio di cui alla comunicazione dell'ufficio competente n. 15075 del 15.03.2019)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2006 (a ruolo)	(€ 2.793,38)	Svalutazione credito diritto annuale ruolo 2006 (86,08% di € 6.504.094,77 adeguato al credito residuo e al relativo sgravio di cui alla comunicazione dell'ufficio competente n. 15075 del 15.03.2019)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2005 (a ruolo)	(€ 1.583,39)	Svalutazione credito diritto annuale ruolo 2005 (85,30% di € 5.949.787,45 adeguato al credito residuo e al relativo sgravio di cui alla comunicazione dell'ufficio competente n. 15075 del 15.03.2019)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2004 (a ruolo)	(€ 1.167,96)	Svalutazione credito diritto annuale ruolo 2004 (85,66% di € 6.133.183,13 adeguato al credito residuo e al relativo sgravio di cui alla comunicazione dell'ufficio competente n. 15075 del 15.03.2019)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2003 (a ruolo)	(€ 714,33)	Svalutazione credito diritto annuale ruolo 2003 (77,41% di € 5.558.367,90 adeguato al relativo sgravio di cui alla comunicazione dell'ufficio competente n. 15075 del 15.03.2019)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITO ANNO 2002 (a ruolo)	(€ 845,09)	Svalutazione credito diritto annuale ruolo 2002 (80% circa importo complessivo del ruolo di € 3.963.908,10 adeguato al credito residuo e al relativo sgravio di cui alla comunicazione dell'ufficio competente n. n. 15075 del 15.03.2019)
FONDO SVALUTAZIONE CREDITI AL 31.12.2025	(€ 83.761.989,45)	Fondo svalutazione crediti complessivo al 31.12.2025
CREDITO DA DIRITTO ANNUALE AL 31.12.2025	€ 1.455.142,27	Credito complessivo al presunto valore di realizzo al 31.12.2025

Il Credito per diritto annuale di competenza del 2025 è stato quantificato in conformità alle indicazioni formulate dalla Circolare MiSE n. 3622/C/2009.

I crediti meno recenti iscritti nel bilancio - relativi al periodo 2002-2009 e non soggetti agli automatismi Infocamere disposti a seguito dell'entrata in vigore dei principi contabili di cui alla citata circolare MiSE 3622-C/2009 - sono stati adeguati sulla base dell'andamento della riscossione e risultano allineati, quanto alla suddivisione per annualità, alla consistenza del residuo da riscuotere rilevato dal Conto di Gestione reso dall'Agenzia Entrate-Riscossione (AE-R) al 31/12/2025. L'importo del credito come sopra rappresentato per ciascuna annualità (e del relativo fondo svalutazione) può contenere importi residui di ammontare trascurabile relativi a partite sospese di annualità precedenti (generalmente posizioni inferiori al minimo di ruolo).

Nell'esercizio 2025 - per le ragioni illustrate nella Sezione del presente documento dedicata ai criteri di valutazione, e diversamente da quanto avvenuto nel precedente quinquennio 2016-2020, **l'accantonamento al fondo svalutazione** è stato effettuato secondo i criteri stabiliti dalla Circolare MiSE 3622-C del 5.2.2009. Pertanto, l'importo del diritto annuale omesso - maggiorato delle sanzioni e degli interessi - è stato svalutato, mediante apposita previsione di accantonamento alla voce "9 - *Ammortamenti ed accantonamenti*", applicando la percentuale media di mancata riscossione degli importi per diritto, sanzioni ed interessi **alle due ultime annualità di emissione del ruolo (2024 e 2025)**, calcolate sulla scorta dei dati sulla riscossione forniti da Infocamere.

Nella tabella che segue, vengono indicate le percentuali di accantonamento per ciascuna voce del credito (diritto, sanzioni e interessi) quantificate secondo le modalità di calcolo sopra illustrate.

Percentuale mancata riscossione	Diritto	Sanzioni	Interessi
Criterio esercizio 2025 - Media relativa ai ruoli emessi negli anni 2024 e 2025 (principio contabile generale)	83,33%	79,24%	83,00%

Nell'esercizio 2025 è stato inoltre effettuato un ulteriore accantonamento pari ad € 129.255,70 per svalutare gli ulteriori crediti per interessi su diritto annuale maturati nell'anno 2025 (la misura del saggio degli interessi legali per il 2025 era stata fissata al tasso, particolarmente elevato, del 2% annuo) e relativi ad annualità precedenti che per un principio di prudenza collegato alla dubbia riscossione degli stessi sono stati svalutati con una percentuale del 100% per le annualità 2010-2011-2012-2016-2017 (annualità gestite da automatismi Infocamere che contengono in percentuale elevata crediti svalutati relativi a posizioni per le quali sarebbe necessario valutare puntalmente una per una l'effettiva iscrivibilità a ruolo) e con una percentuale dell'83,00% per le annualità del 2023 e del 2024, calcolata con la media della percentuale di mancata riscossione relativa ai ruoli emessi nel biennio 2024-2025.

Si riporta di seguito la tabella riepilogativa degli accantonamenti effettuati nell'anno 2025:

Importo Svalutazione	Diritto annuo	Sanzioni	Interessi	Totale
Accantonamento esercizio 2025 – Credito diritto annuale, sanzioni e interessi anno 2025 (Media relativa ai ruoli emessi negli anni 2024 e 2025 principio contabile generale)	€ 2.994.087,56	€ 861.873,42	€ 26.494,77	€ 3.882.455,75
Accantonamento esercizio 2025 – Crediti per interessi su diritto annuale maturati nel 2025 e relativi ad annualità precedenti (2010-2024)			€ 129.255,70	€ 129.255,70
Accantonamento esercizio	€ 2.994.087,56	€ 861.873,42	€ 155.750,47	€ 4.011.711,45

2025 Fondo Svalutazione crediti diritto annuale sanzioni ed interessi				
--	--	--	--	--

Si fornisce il prospetto di dettaglio della variazione del fondo svalutazione crediti relativo al diritto annuale:

<i>VARIAZIONI INTERVENUTE NEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI (art. 23, comma 1, lett. e) del DPR 254/2005)</i>	<i>SALDO AL 31.12.2024</i>	<i>VARIAZIONI IN AUMENTO</i>	<i>VARIAZIONI IN DIMUZIONE</i>	<i>SALDO AL 31.12.2025</i>
Svalutazione crediti (ruolo 2002)	4.979,54		4.134,45	845,09
Svalutazione crediti anni precedenti il 2002	0,00			0,00
Svalutazione crediti (ruolo 2003)	11.436,56		10.722,23	714,33
Svalutazione crediti (ruolo 2004)	15.708,29		14.540,33	1.167,96
Svalutazione crediti (ruolo 2005)	18.562,37		16.978,98	1.583,39
Svalutazione crediti (ruolo 2006)	22.005,94		19.212,56	2.793,38
Svalutazione crediti (ruolo 2007)	4.276.319,06		87.169,88	4.189.149,18
Svalutazione crediti (ruolo 2008)	3.581.514,16		85.213,37	3.496.300,79
Svalutazione crediti (ruolo 2009)	4.111.582,48		75.569,89	4.036.012,59
Svalutazione credito (ruolo 2010)	5.373.051,45	11.782,60		5.384.834,05
Svalutazione credito (ruolo 2011)	5.767.667,63	9.272,20		5.776.939,83
Svalutazione credito (ruolo 2012)	6.279.214,02	8.639,65		6.287.853,67
Svalutazione credito (ruolo 2013)	6.479.262,66		46.561,94	6.432.700,72
Svalutazione credito (ruolo 2014)	6.455.674,88		62.521,55	6.393.153,33
Svalutazione credito (ruolo 2015)	4.083.614,34		50.660,07	4.032.954,27
Svalutazione credito (ruolo 2016)	3.720.240,29	2.977,81		3.723.218,10
Svalutazione credito (ruolo 2017)	3.891.591,35	3.108,97	717,21	3.893.983,11
Svalutazione credito anno 2018	4.099.498,32		72.760,37	4.026.737,95
Svalutazione crediti anno 2019	4.275.628,68		87.522,53	4.188.106,15
Svalutazione crediti anno 2020	3.900.599,31		85.140,59	3.815.458,72
Svalutazione crediti anno 2021	3.687.726,22		132.124,59	3.555.601,63
Svalutazione crediti anno 2022	3.733.355,80		369.937,71	3.363.418,09
Svalutazione crediti anno 2023	3.822.452,89	44.214,49	213.637,97	3.653.029,41
Svalutazione crediti anno 2024	3.921.854,04	49.259,98	348.136,26	3.622.977,76
Svalutazione crediti anno 2025		3.882.455,75		3.882.455,75
TOTALE	81.533.540,48	4.011.711,45	1.783.262,48	83.761.989,45

Anche il Fondo svalutazione crediti è stato movimentato secondo le indicazioni della ridetta circolare del MISE n. 3622/C 2009 e successivi aggiornamenti.

Si evidenziano in ultimo gli interventi più significativi operati sul fondo

- variazione in diminuzione del fondo svalutazione credito per l'anno 2022 dovuta all'adeguamento in bilancio del credito diritto annuale 2022 alla consistenza credito accertato con l'emissione del ruolo per detta annualità con gli automatismi operati da Infocamere (insinuazioni fallimentari, rinunce, sgravi ed altre fattispecie previste con delibera di Giunta n. 38 del 2012 avente ad oggetto :”Diritto annuale: sgravio/inibizione di posizioni di imprese.”);
- variazione in diminuzione del fondo svalutazione credito per l'anno 2023 dovuta all'adeguamento in bilancio del credito diritto annuale 2023 al residuo da riscuotere al 31.12.2025 con gli automatismi operati da Infocamere (insinuazioni fallimentari, rinunce, sgravi ed altre fattispecie previste con delibera di Giunta n. 38 del 2012 avente ad oggetto :”Diritto annuale: sgravio/inibizione di posizioni di imprese.”);
- variazione in diminuzione del fondo svalutazione credito per l'anno 2024 dovuta all'adeguamento in bilancio del credito diritto annuale 2024 al residuo da riscuotere al 31.12.2025 con gli automatismi operati da Infocamere (insinuazioni fallimentari, rinunce, sgravi ed altre fattispecie previste con delibera di Giunta n. 38 del 2012 avente ad oggetto :”Diritto annuale: sgravio/inibizione di posizioni di imprese.”);
- la variazione in aumento del fondo svalutazione crediti diritto annuale 2023, per rideterminazione della consistenza del fondo a causa del maggior credito accertato per interessi (quantificati con automatismi Infocamere) su diritto annuale 2023 maturati nell'anno 2025 che per un principio di prudenza sono stati svalutati con una percentuale dell'83% calcolata in base alla media della percentuale di mancata riscossione relativa ai ruoli emessi nel biennio 2024-2025, in quanto ritenuta maggiormente rappresentativa dell'attuale capacità di riscossione dell'ente.
- la variazione in aumento del fondo svalutazione crediti diritto annuale 2024, per rideterminazione della consistenza del fondo a causa del maggior credito accertato per interessi (quantificati con automatismi Infocamere) su diritto annuale 2024 maturati nell'anno 2025 che per un principio di prudenza sono stati svalutati con una percentuale dell'83% calcolata in base alla media della percentuale di mancata riscossione relativa ai ruoli emessi nel biennio 2024-2025, in quanto ritenuta maggiormente rappresentativa dell'attuale capacità di riscossione dell'ente.

CREDITI V/ORGANISMI E ISTITUZIONI NAZIONALI E COMUNITARIE

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazione
0,00	0,00	0,00

CREDITI V/ORGANISMI DEL SISTEMA CAMERALE

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazione
€ 32.370,00	€ 37.926,18	- € 5.556,18

Il conto registra una riduzione totale di € 5.556,18 così articolata:

- riduzione del credito di € 37.926,18 verso l'Unione Regionale delle Camere di Commercio della Puglia per la restituzione della maggior quota associativa versata per l'anno 2024 (la Camera per i primi trimestri del 2024 ha corrisposto l'importo di € 233.878,17 a fronte di una quota associativa rideterminata per l'anno 2024 in € 195.951,99 giusta comunicazione dell'Unioncamere Puglia del 9.12.2024, avente ad oggetto: "Assestamento al Bilancio Preventivo 2024". Il credito è stato scomputato tramite mandato n.2025 n.474 di € 39.620,84 con il quale è stato compensato parzialmente il debito per la quota associativa relativa al I trimestre 2025 pari ad € 77.547,02 (€ 77.547,02 meno € 37.926,18);
- incremento per iscrizione dei proventi relativi alla realizzazione di progetti a valere sul fondo di perequazione 2023-2024 Unioncamere Nazionale – Progetto Infrastrutture, Progetto sostegno al turismo, Progetto internazionalizzazione, Progetto transizione energetica, Progetto competenze per le imprese, orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro - giusta delibera di Giunta n. 44 del 11.04.2024 .

CREDITI PER SERVIZI C/TERZI

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 35.624,74	€ 52.207,79	- € 16.583,05

Questa voce raccoglie principalmente i crediti per una compensazione indebita a mezzo F24 avvenuta nel corso 2018, per l'iniziativa di cui alla Determinazione del Segretario Generale n. 79 del 4.8.2015 relativa alla realizzazione del workshop "Stati Generali Regionali delle Donne in Puglia verso Pechino + 20. Ripartiamo dal lavoro", per l'iniziativa di cui alla Delibera di Giunta n. 72 del 03.08.2020 relativa alla sottoscrizione di un accordo con il Comune di Monopoli per realizzare un sistema di interoperabilità informatica tra la soluzione messa a disposizione per svolgere le funzioni SUAP e gli applicativi di Back-Office comunale nonché a crediti per contributi erogati in anni pregressi per i quali è in corso una procedura di recupero a seguito di atti di pignoramenti o interventi sostitutivi verso INPS. In relazione a specifico credito, questa Camera a seguito atto di precetto del 08.10.2025 ha avviato la procedura di pignoramento presso terzi e ha iscritto la svalutazione del credito per l'importo di € 5.096,00.

CREDITI DIVERSI

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 1.919.457,07	€ 1.028.863,23	+ € 890.593,84

Il conto riunisce:

- note di credito Infocamere per entrate diverse, che costituiscono la quota prevalente (essenzialmente diritti incassati, per conto della Camera, con il sistema Telemaco);
- crediti per proventi delle ordinanze – ingiunzioni relative sanzioni amministrative per violazioni relative sanzioni REA per l'anno 2025;
- crediti per il Progetto Bari Guest card;
- crediti per il Progetto "PID-NEXT";
- crediti per interessi su prestiti concessi al personale dipendente e crediti per somme corrisposte a ex-dipendenti;
- depositi cauzionali;

- interessi moratori su maggiori somme corrisposte ad ex-dipendenti;
- crediti nei confronti di altre CCIAA per Diritto annuale, sanzioni ed interessi versati erroneamente dagli utenti ma di competenza della Camera di Commercio di Bari;
- crediti nei confronti dell'Unione Regionale Puglia, per rimborso forfettario spese a titolo di oneri vari di funzionamento anni 2018-2022-2023 e 2025 e rimborso canone locazione anno 2025;
- crediti verso l'Azienda speciale Bari Sviluppo per restituzione contributo in conto esercizio 2025 giusta delibera di giunta n. 112 del 28.11.2025;
- crediti residuali per progetti conclusi nel corso del 2023 o in anni precedenti, a carico FESR Unione Europea e Fondo Rotazione Nazionale (*Incuba – Freshways- Interact – Pepsea – OR.CO.DIGITSYS*);
- crediti per rimborsi a titolo di ritardo completamento lavori di restauro facciate palazzo camerale DETERMINAZ.SEG.GENERALE N.70 DEL 18.02.2026;
- rimborso spese forfettario a titolo di oneri vari di funzionamento *da ISTITUTO TECNOLOGICO SUPERIORE ACADEMY PUGLIA MARKETING & DESIGN*, *da Fondazione ITS Agroalimentare Puglia* e *da Azienda speciale SAMER*;
- crediti per recupero somme da ex dipendenti per esecuzione sentenza Corte d'Appello di Bari Sezione Lavoro;
- credito nei confronti dei fornitori per riduzione costi.

I crediti diversi sono stati svalutati come segue:

1. Il fondo svalutazione crediti diversi al 31.12.2025 pari ad € 1.000,00 registra la svalutazione di un credito di dubbia esigibilità verso l'Unione Regionale;
2. Il fondo svalutazione crediti per sanzioni amministrative REA pari ad € 126.307,41 registra la svalutazione, con una percentuale del 65,67%, calcolata sulla media della mancata riscossione relativa ai ruoli emessi negli anni 2023 e 2024, dei crediti per sanzioni amministrative anno 2025.

ANTICIPI A FORNITORI

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
0,00	0,00	0,00

Non si compila il prospetto di dettaglio delle variazioni intervenute nei crediti in esito alle operazioni di riaccertamento - (*art. 23, comma 1, lett. e) del DPR 254 / 2005*) e *Circolare MiSE 2395 del 18.3.2008* - in quanto nel corso dell'esercizio 2025 non sono state iscritte cancellazione dei crediti.

Nel prospetto che segue si fornisce il dettaglio della voce “Crediti di funzionamento”, evidenziando i crediti di durata residua superiore ai tre anni:

CREDITI DI FUNZIONAMENTO al 31.12.2025	ENTRO 3 ANNI	OLTRE 3 ANNI	TOTALE
Credito da diritto annuale	1.455.142,27	0,00	1.455.142,27
Crediti v / organismi ed istituzioni naz. e comunitarie	0,00	0,00	0,00
Crediti v / organismi del sistema camerale	32.370,00	0,00	32.370,00
Crediti per servizi c / terzi	35.624,74	0,00	35.624,74
Crediti diversi	1.919.457,07	0,00	1.919.457,07
Totali	3.442.594,08	0,00	3.442.594,08

f) Disponibilità liquide

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 75.968.447,31	€ 73.596.543,99	+ 2.371.903,32

Delle suddette disponibilità liquide si fornisce il dettaglio relativo alla situazione contabile anno 2025 e dettaglio disponibilità liquide:

DETTAGLIO CONTABILE	SITUAZIONE	IMPORTI
FONDO CASSA 01.01.2025		73.593.810,79
REVERSALI EMESSE		27.465.028,62
MANDATI EMESSI		-25.092.361,95
SALDO DI CASSA CONTABILE AL 31.12.2025		€ 75.966.477,46
Banca - Incassi da regolarizzare -		€ 1.969,85
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE		€ 75.968.447,31

DETTAGLIO LIQUIDE	DISPONIBILITA'	IMPORTI
BANCA D'ITALIA Tesoreria dello Stato Sezione di Bari al 31.12.2025		€ 75.955.861,59
Fondi vincolati <i>Istituto Cassiere Borsa di studio La Gioia</i>		€ 4.728,15
Saldo c/Bank.IT 31.12.2025		€ 75.960.589,74
Movimenti di Tesoreria non contabilizzati in Banca d'Italia al 31.12.2025		€ 10.405,85
Movimenti del giorno 31.12.2025 contabilizzati in Tesoreria il 02.01.2026		-4.518,13
Saldo Banca d'Italia rettificato giusta comunicazione 30.01.2026		€ 75.966.477,46
Banca - Incassi da regolarizzare -		€ 1.969,85
Cassa minute spese		€ 0,00
Depositi postali		€ 0,00
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE		€ 75.968.447,31

C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI

Ratei attivi

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
0,00	0	0

Risconti attivi

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 0,00	€ 0,00	0,00

PASSIVO**A) PATRIMONIO NETTO**Patrimonio netto esercizi precedenti

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 104.587.860,28	€ 102.934.153,82	+ € 1.653.706,46

Il saldo del conto “patrimonio netto es. precedenti” al 31.12.2024, pari a € 102.934.153,82, è stato incrementato dell’importo corrispondente all’avanzo economico conseguito nell’esercizio 2024, pari a € 1.653.706,46.

Avanzo/disavanzo economico dell’esercizio

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 2.951.045,50	€ 1.653.706,46	€ + 1.297.339,04

Viene riportato in questa voce l’avanzo economico dell’esercizio 2025, pari ad € 2.951.045,50 così come risulta dal conto economico.

L’avanzo economico è costituito dalla risultante fra gestione corrente per € -418.964,54, gestione finanziaria per € 143.402,59, gestione straordinaria per € 3.581.587,96 e saldo delle rettifiche di valore attività finanziarie per € -354.980,51.

Riserve da partecipazioni

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 3.209.637,03	€ 3.046.620,77	+ € 163.016,26

L'incremento della riserva di Euro 163.016,26 è riconducibile alla rivalutazione delle quote di partecipazione detenute nella società controllata "Nuova Fiera del Levante s.r.l.", per € 161.540,80 e nella collegata CSA- Consorzio servizi avanzati CCIAA di Puglia e Basilicata Srl per €1.475,46.

B) DEBITI DI FINANZIAMENTO**MUTUI PASSIVI**

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
0,00	0,00	0,00

PRESTITI E ANTICIPAZIONI PASSIVE

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.24	Variazioni
0,00	0,00	0,00

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTOFondo trattamento di fine rapporto

Saldo al 31.12.2025	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 8.483.286,79	€ 8.935.893,60	- € 452.606,81

Il conto riepiloga il trattamento di fine servizio maturato al 31.12.25 per il personale dipendente in servizio ed ex-dipendenti.

La variazione è così costituita:

Incremento per accantonamento dell'esercizio (i.a.)	+	324.640,24
Incremento per riallocazione fondo rischi e oneri	+	0,00
Incremento per riallocazione fondo rinnovi contrattuali	+	0,00
Incremento per accantonamento TFR alienato costituzione Fondo Perseo	+	870,10
Incremento per TFR dell'esercizio	+	119.672,87
Decremento per TFR per adeguamento applicativo SIPERT	-	0,00
Incremento per TFR (ind. anz.) da C.C.I.A.A.Brindisi	+	0,00
Incremento per variazione	+	0,00
Decremento per TFR (ind. anz.,) a INPS	-	0,00
Imposta sostitutiva	-	3.795,57
Decremento per utilizzo dell'esercizio	-	872.921,04
Decremento per riallocazione nel fondo rischi e oneri	-	0,00
Decremento per riquantificazione fondo	-	5.772,88
Decremento per variazione ai debiti	-	15.300,53
Totale Variazione	-	452.606,81

<i>VARIAZIONE FONDO T.F.R. (art. 23, comma 1, lett. f) del DPR 254 / 2005)</i>	<i>SALDO AL 31.12.2024</i>	<i>VARIAZIONI IN AUMENTO</i>	<i>VARIAZIONI IN DIMUZIONE</i>	<i>SALDO AL 31.12.2025</i>
Incremento indennità anzianità	0	324.640,24		
Incremento per TFR	0	119.672,87		
Incremento TFR alienato – Fondo PERSEO		870,10		
Imposta sostitutiva 17%	0		3.795,57	
Utilizzo nell'esercizio	0		872.921,04	
Decremento per riquantificazione fondo			5.772,88	
Decremento per variazione ai debiti			15.300,53	
TOTALE	8.935.893,60	445.183,21	897.790,02	8.483.286,79

Il Fondo TFR corrisponde alla somma delle indennità maturate da ciascun dipendente alla data di chiusura del bilancio d'esercizio ed il cui pagamento viene differito al momento della cessazione del rapporto, secondo le scadenze previste dalle norme vigenti.

D) DEBITI DI FUNZIONAMENTODebiti verso fornitori

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 3.165.794,31	€ 2.533.531,91	+ € 632.262,40

Sono debiti iscritti al valore nominale rettificato, in occasione di resi, abbuoni (rettifiche di fatturazione) e note di credito, nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

Debiti verso società e organismi del sistema camerale

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 28.305,32	€ 100.689,47	€ - 72.384,15

Si tratta del saldo da versare all'Unione Italiana delle Camere di Commercio a titolo di rimborso spese anno 2025, anticipato all'Agenzia delle Entrate per il servizio di riscossione del diritto annuale tramite mod. F24(18.305,32) e all'azienda speciale Bari Sviluppo a titolo di saldo contribuito in c/esercizio anno 2024.

Debiti verso organismi e istituzioni nazionali e comunitarie

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
0,00	0,00	0,00

Debiti tributari e previdenziali

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ € 1.083.229,27	€ 1.212.089,13	- € 128.859,86

La voce accoglie solo le passività per imposte certe e determinate e principalmente:

- Debiti v/ erario per ritenute fiscali dipendenti relative al mese di dicembre 2025;
- Debiti v/enti previdenziali relativi al mese di dicembre 2025 ed a competenze al personale non ancora erogate;
- Debiti v/erario per ritenute fiscali cod.1040 e cod.1045;

- Debiti per Irap relativi al mese di dicembre 2025 ed a competenze al personale non ancora erogate;
- Debitiv/Erario Split Payment;
- Debiti verso INAIL.

Debiti verso dipendenti

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 1.876.900,40	€ 2.184.823,15	- € 307.922,75

Si tratta di debiti maturati al 31.12.2025 per la retribuzione del personale (essenzialmente accessoria) nonché per le indennità e il rimborso spese del personale camerale. L'importo include altresì la somma destinata a finanziare il *welfare* integrativo a favore del personale dipendente (art. 72 CCNL 21/5/2018 – art. 82 CCNL 16/11/2022 - art. 29 CCI 18/6/2020 triennio 2019-2021 - art. 29 CCI 27/12/2023 triennio 2023-2025 - per il personale del comparto Funzioni Locali – e art. 32 CCNL 17/12/2020 per il personale dirigente - Area Funzioni Locali – art. 9 CCI 15/6/2022).

Debiti verso organi istituzionali

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 103.521,23	€ 100.228,32	+ € 3.292,91

Il conto si riferisce ai compensi da corrispondere ai componenti le varie commissioni istituzionali presenti presso la Camera di Commercio, maturati nell'anno 2025 e anni precedenti, ai compensi maturati nel 2025 per il Collegio dei Revisori e ai compensi (art. 4bis L.580/1993, come modificato dal D.L. 228/2021, DPCM 23 agosto 2022, decreto interministeriale MIMIT-MEF 13/3/2023) e rimborsi spese maturati nell'anno 2025 in favore degli organi di amministrazione dell'Ente.

Debiti diversi

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 7.405.535,56	€ 6.161.770,18	+ € 1.243.765,38

Il conto riunisce debiti di diversa natura e principalmente:

- debiti sorti nei confronti di varie istituzioni per iniziative di promozione economica con un'incidenza sul totale dei debiti diversi di circa il 47%;
- debiti per iniziative finanziate con l'incremento nella misura del 20% del diritto annuale “*Progetto Doppia Transizione: digitale ed ecologica*”, “*Progetto Turismo*” e “*Progetto Formazione lavoro*”.
- debiti per versamenti diritto annuale, sanzioni ed interessi da attribuire;
- debiti per oneri diversi;
- debiti Diritto Annuale, Sanzioni e interessi v/CCIAA;

- debiti per incassi per diritto annuale, sanzioni ed interessi in attesa di regolarizzazione.

Debiti per servizi conto terzi

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 1.518.353,57	€ 1.546.341,72	- € 27.988,15

Il conto riassume tutte le anticipazioni ricevute dalla Camera di Commercio da vari soggetti pubblici al fine di realizzare progetti o di prestare servizi nei confronti delle imprese e comprende principalmente:

- debiti per bollo virtuale;
- debiti verso l'Unioncamere di Roma per la gestione dell'Albo Nazionale Gestori Ambientali - Sezione Puglia;
- altre ritenute al personale per conto terzi (debiti per ritenute di varia natura sulla retribuzione del personale dipendente, quali trattenute per cessioni del quinto dello stipendio, assicurazioni, trattenute sindacali, etc);
- debiti per anticipazioni chiusura istituto cassiere.

Clients conto anticipi

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
0,00	0,00	0,00

Si fornisce il seguente prospetto di dettaglio delle variazioni intervenute nei debiti (principalmente per accertata insussistenza) in esito alle operazioni di riaccertamento con indicazione del provvedimento di impegno a suo tempo emanato.

VARIAZIONI INTERVENUTE NEI DEBITI DI FUNZIONAMENTO (art. 23, comma 1, lett. e) del DPR 254 / 2005) e Circolare MSE 2395 del 18.3.2008	VARIAZIONI IN AUMENTO	VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	PROVVEDIMENTO IMPEGNO/ UTILIZZO BUDGET	PROVVEDIMENTO DI RIDUZIONE/ COMUNICAZIONE DI RIDUZIONE / MOTIVAZIONE
Debiti v/fornitori		4.697,53	Delibera Consiglio n. 1 del 28.04.2025	DET.N.105 DEL 20.10.2025
Debiti v/fornitori		3.000,00	Determinazione Dirigenziale n.. 23/16.03.2023	NOTA SERVIZIO LEGALE DEL 10.03.2026.
Debiti v/fornitori		40.862,40	Delibera Consiglio n. 1 del 28.04.2025	NOTA SERVIZIO LEGALE DEL 10.03.2026.
Debiti v/fornitori		246,40	Delibera Consiglio n. 1 del 28.04.2016	NOTA SERVIZIO LEGALE DEL 10.03.2026.

Debiti v/fornitori		41,60	Delibera Consiglio n. 1 del 28.04.2016	NOTA SERVIZIO LEGALE DEL 10.03.2026
Debiti v/fornitori		7.202,27	Delibera Giunta con i poteri del Consiglio n. 28 del 29.04.2022 ratificata dal Consiglio con Det. n. 3 del 10.06.2022	NOTA SERVIZIO AGRICOLTURA PROT N. 19459 DEL 10.03.2026
Debiti v/fornitori		87.114,91	Delibera Consiglio n. 1 del 28.04.2025	NOTA SERVIZIO AGRICOLTURA PROT N. 19459 DEL 10.03.2026
Debiti v/fornitori		608,71	Delibera Consiglio n. 1 del 30.04.2015	NOTA SERVIZIO CONTABILITA' PROT. 20770 DEL 16.03.2026
Debiti v/fornitori		9.600,89	Delibera Consiglio n. 1 del 28.04.2025	NOTA PROT. 19127 DEL 09.03.2026 SERVIZIO PROVVEDITORATO
Debiti v/società ed organismi del sistema camerale		67.174,00	Delibera Consiglio n. 1 del 28.04.2025	NOTA PROT. 21680 DEL 17.03.2026 SERVIZIO STAFF DI DIREZIONE E PRESIDENZA
Debiti tributari e previdenziali		524,32	Delibera Consiglio n. 1 del 30.04.2015	Nota Protocollo n. 36432/U del 24.04.2025 – Servizio gestione risorse umane
Debiti tributari e previdenziali		9.419,62	Delibera Consiglio n. 1 del 15.04.2019	Nota Protocollo n. 36432/U del 24.04.2025 – Servizio gestione risorse umane
Debiti tributari e previdenziali		23.422,47	Delibera Giunta con poteri del Consiglio n. 17 del 26.05.2020 ratificata dal Consiglio Con Det. n. 3 del 4.6.2020	Nota Protocollo n. 36432/U del 24.04.2025 – Servizio gestione risorse umane
Debiti tributari e previdenziali		26.308,52	Delibera Consiglio n. 32 del 16.04.2021	Nota Protocollo n. 36432/U del 24.04.2025 – Servizio gestione risorse umane
Debiti tributari e previdenziali		25.600,72	Delibera Giunta con i poteri del Consiglio n. 28 del 29.04.2022 ratificata dal Consiglio con Det. n. 3 del 10.06.2022	Nota Protocollo n. 36432/U del 24.04.2025 – Servizio gestione risorse umane
Debiti tributari e previdenziali		30.828,86	Delibera Consiglio n. 35 del 06.04.2023	Nota Protocollo n. 36432/U del 24.04.2025 – Servizio gestione risorse umane
Debiti v/Dipendenti		18.251,77	Delibera Consiglio n. 3 del 27.04.2009	Nota Protocollo n. 36432/U del 24.04.2025 – Servizio gestione risorse umane
Debiti v/Dipendenti		62.638,90	Delibera Giunta con poteri del Consiglio n. 17 del 26.05.2020 ratificata dal Consiglio Con Det. n. 3 del 4.6.2020	Nota Protocollo n. 36432/U del 24.04.2025 – Servizio gestione risorse umane
Debiti v/Dipendenti		29.385,58	Delibera Consiglio n. 32 del 16.04.2021	Nota Protocollo n. 36432/U del 24.04.2025 – Servizio gestione risorse umane
Debiti v/Dipendenti		51.957,46	Delibera Giunta con i poteri del Consiglio n. 28 del 29.04.2022 ratificata dal Consiglio con Det. n. 3 del 10.06.2022	Nota Protocollo n. 36432/U del 24.04.2025 – Servizio gestione risorse umane
Debiti v/Dipendenti		43.878,03	Delibera Consiglio n. 35 del 06.04.2023	Nota Protocollo n. 36432/U del 24.04.2025 – Servizio gestione risorse umane
Debiti diversi		3.000,00	Delibera Giunta n. 124 del 11.07.2012	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		3.630,00	Determina Dirigenziale n. 296 del 24.09.2012	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		2.750,00	Determina Dirigenziale n. 12 del 20.09.2018	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		6.355,00	Determina Segretario generale n. 1 del 12.01.2023	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio

Debiti diversi		2.500,00	Delibera Giunta n. 62 del 12.06.2023	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		5.000,00	Delibera Giunta n. 73 del 03.07.2023	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		868,11	Delibera Giunta n. 96 del 08.09.2023	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		1.500,00	Delibera Giunta n. 101 del 08.09.2023	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		630,89	Delibera Giunta n. 113 del 06.10.2023	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		0,01	Delibera Giunta n. 19 del 28.02.2023	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		13.215,43	Delter.Dirig. n. 8 del 11.01.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		79.102,09	Delibera Giunta n. 24 del 19.03.2024 + Delibera Giunta n. 60 del 30.05.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		7.156,02	Delibera Giunta n. 32 del 19.03.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		50,00	Delibera Giunta n. 36 del 19.03.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		3.000,00	Delibera Giunta n. 37 del 19.03.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		32.416,52	Delibera Giunta n. 92 del 24.07.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		9.247,10	Delibera Giunta n. 94 del 24.07.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		768,90	Delibera Giunta n. 309 del 12.09.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		3.228,56	Delibera Giunta n. 99 del 11.09.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		13.140,00	Delibera Giunta n. 61 del 30.05.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		10.000,00	Determina Presidente n. 3 del 15.10.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		0,70	Delibera Giunta n. 158 del 20.12.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		355,82	Delibera Giunta n. 159 del 20.12.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		1.923,00	Delibera Giunta n. 134 del 21.12.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		30.000,00	Delibera Giunta n. 92 del 24.07.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		19.985,00	Delibera Giunta n. 90 del 24.07.2024	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		555,50	Determinazione ddirigenziale n.430 del 24.10.2019	Nota Protocollo n. 20636/U del 13.03.2026 – Servizio promozione e sviluppo del territorio
Debiti diversi		2.576,80	Determinazione Dirigenziale 447/31.12.2014	Nota SERVIZIO LEGALE DEL 10.03.2026.
Debiti diversi		829,84	Delibera Consiglio n. 1 del 30.04.2015	Nota Protocollo n. 36432/U del 24.04.2025 – Servizio gestione risorse umane
Debiti per servizi c/terzi		317,07	Delibera Consiglio n. 1 del 28.04.2025	NOTA SERVIZIO AGRICOLTURA PROT N. 19459 DEL 10.03.2026
Debiti per servizi c/terzi		12.000,00	Delibera Consiglio n. 1 del 30.04.2015	NOTA SERVIZIO CONTABILITA' PROT. 20770 DEL 16.03.2026
Debiti per servizi c/terzi		6.457,98	Delibera Consiglio n. 3 del 24.04.2013	NOTA SERVIZIO LEGALE DEL 10.03.2026.

E) FONDI PER RISCHI ED ONERIFondo Imposte

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 67.892,00	€ 154.952,00	- € 87.060,00

Il conto comprende principalmente l'accantonamento per l'importo (stimato) del debito IRES 2025, relativo all'attività commerciale dell'Ente Camerale (55.000,00) e l'accantonamento per TARI per sede di Monopoli (130,00).

Altri Fondi

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 2.652.538,90	€ 3.200.769,97	- € 548.231,07

Il conto comprende:

- € 754.350,16 per l'adeguamento del Fondo TFR al 31.12.2025 - in favore di ex-dipendenti e dipendenti di cat. D in servizio titolari di incarico di posizione organizzativa, di incarico di alta professionalità e titolari di incarico di Elevata Qualificazione - derivante dalla inclusione nella base di calcolo della retribuzione di posizione nel valore corrisposto ai sensi dell'art.10 del CCNL 31.03.1999; parametro questo da prendere a riferimento per il computo dell'indennità di anzianità ai sensi dell'art.77 D.I. 12.07.1982. Tale adeguamento è effettuato, secondo un principio di prudenza, a seguito di alcuni provvedimenti giurisdizionali, sull'applicazione del citato art. 77 – D.I. 12.07.1982, di accoglimento delle istanze di ex-dipendenti in servizio presso altre Camere di Commercio. Peraltro, al momento, sono pendenti ricorsi promossi da alcuni ex-dipendenti di questa Camera già titolari di posizione organizzativa. Anche per l'anno 2025 il suddetto adeguamento è stato effettuato per i dipendenti di cat. D per i quali matura il TFR - Trattamento di Fine rapporto;
- € 8.409,48 a copertura delle maggiori somme da corrispondere per l'adeguamento del TFR/indennità di anzianità spettante ai dirigenti per gli anni pregressi - in applicazione dell'art. 77 D.I. 12.07.1982 - maturate in occasione di futuri rinnovi dei contratti nazionali e decentrati, per la parte d'incremento relativa alla retribuzione accessoria;
- per la complessità della materia e per le problematiche interpretative insorte in sede di esecuzione delle Sentenze del Consiglio di Stato n. 810-811-812 e 813/1997 (in particolare per gli aspetti del calcolo degli interessi e della rivalutazione monetaria e per la prescrizione del credito principale) non sono state ancora definite le situazioni debitorie e creditorie di alcuni ex-dipendenti per le quali risulta accantonata la somma di € 91.083,68;

- € 1.241.928,76 per futuri rinnovi contrattuali personale dirigenziale e non dirigenziale, per le annualità 2020, 2021,2022,2023,2024 e 2025 anche ai fini dell'adeguamento dell'indennità di anzianità;
- € 28.754,72 per controversie giudiziarie in corso con il personale cessato;
- € 404.725,85 altri accantonamenti che comprendono principalmente le somme relative alle visite di controllo domiciliare, l'accantonamento per compensi e rimborsi spese maturati in favore degli organi istituzionali (periodo marzo-dicembre 2022), previsti - in applicazione dell'art. 4bis L.580/1993 così come modificato dal D.L. 228/2021 - dal D.PCM 143/2022 e dal Decreto Interministeriale MEF-MIMIT adottato il 13 marzo 2023, registrato alla corte dei conti il 13 aprile 2023 e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n.99 del 28.04.2023, l'accantonamento per oneri per le procedure esecutive eseguite nel corso del 2025 e l'importo residuale (65%) all'accantonamento per indennità di vacanza contrattuale su indennità di anzianità e TFR;
- € 13.999,43 per oneri personale distaccato presso il Ministero e oneri personale in aspettativa sindacale relativi all'anno 2025;
- € 104.558,17 per accantonamento in via prudenziale per eventuale riliquidazione del fondo di previdenza a capitalizzazione di ex dipendente, in corso di definizione a seguito verifica dei fondi di quiescenza.

Per ulteriori informazioni sugli accantonamenti in argomento si rinvia al commento delle voci del Conto Economico.

Si fornisce il prospetto di dettaglio delle variazioni rispetto al 31.12.2025:

VARIAZIONE FONDI PER RISCHI ONERI (art. 23, comma 1, lett. f) del DPR 254 / 2005)	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI IN AUMENTO	VARIAZIONI IN DIMINUIZIONE	SALDO AL 31.12.2024
Fondo imposte	154.952,00	55.130,00	142.190,00	67.892,00
Altri fondi (ulteriore TFR dirigenti)	29.650,44		21.240,46	8.409,48
Altri fondi (posizioni)	730.563,51	37.085,91	13.299,26	754.350,16

organizzative)				
Altri fondi (personale distaccato)	13.000,00	13.000,00	12.000,57	13.999,43
Altri Fondi (contenzioso giudiziario Sentenze Consiglio di Stato)	91.083,68			91.083,68
Altri Fondi (contenzioso giudiziario)	706.979,54		678.224,82	28.754,72
Altri fondi (fondo di previdenza)	104.558,17			104.558,17
Altri fondi (altro)	368.853,42	81.723,19	45.850,76	404.725,85
Fondo spese future (rinnovi contrattuali)	1.151.353,06	90.575,77	0,07	1.241.928,76
Borsa di studio Lagioia	4.728,15			4.728,15
TOTALE	3.355.721,97	277.514,87	912.805,94	2.720.430,90

F) RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ratei passivi

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
0,00	0,00	0,00

Risconti passivi

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 461.878,43	€ 727.355,38	- € 265.476,95

La voce comprende quote di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso del 2025 la cui competenza economica è riferita o deve essere imputata ad esercizi successivi. L'importo più significativo, pari ad € 449.514,81, riguarda una parte del provento da diritto annuale 2025 derivante dalla maggiorazione del 20% che occorre attribuire alla competenza economica dell'esercizio 2026

mediante specifico stanziamento. Si evidenzia in particolare che, nel corso dell'anno 2023 con Decreto *M.i.m.i.t.* del 23 febbraio 2023 registrato con il numero n.118 in data 23/03/2023 è stato autorizzato per il triennio 2023-2025 la maggiorazione del 20% del diritto annuale relativo all'annualità 2023 - per finanziare i progetti di cui alla Delibera di Consiglio n. 6 del 18.11.2022: *La doppia Transizione: digitale ed ecologica, Formazione e Lavoro, Turismo*. L'importo riscontato è stato quantificato - secondo le indicazioni diramate dal MiSE e dall'Unioncamere - in coerenza con le modalità definite per la rendicontazione nazionale dei progetti finanziati dall'incremento del diritto annuale, fissando il budget dei progetti in base al provento netto corrispondente alla maggiorazione del 20% del solo diritto, con esclusione quindi di sanzioni ed interessi, come quantificato in sede di consuntivo.

CONTI D' ORDINE

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 521.794,62	€ 519.173,80	+ € 2.620,82

Sono annotazioni di memoria che rilevano accadimenti gestionali che, pur non avendo generato attività o passività in senso stretto alla data di chiusura del bilancio d'esercizio, possono produrre effetti sulla situazione economica e finanziaria camerale in esercizi successivi. Le variazioni rilevate nel corso del 2025 - dettagliate nel prospetto che segue - si riferiscono all'accantonamento del trattamento di quiescenza a capitalizzazione del personale che ha optato per questa forma previdenziale (procedure amministrative di riaccertamento in corso).

VARIAZIONE E COMPOSIZIONE CONTI D'ORDINE (art. 23, comma 1, lett. i) del DPR 254 / 2005)	SALDO AL 31.12.2024	VARIAZIONI IN AUMENTO	VARIAZIONI IN DIMUZIONE	SALDO AL 31.12.2025
Impegni	0,00	0,00	0,00	0,00
Rischi	0,00			0,00
Beni di terzi	0,00	0	0	0,00
Trattamento quiescenza a capitalizzazione	519.173,80	2.620,82	0,00	521.794,62
TOTALE	519.173,80	2.620,82	0,00	521.794,62

CONTO ECONOMICO (all. "C" Dpr 254 / 2005)

Il conto economico espone, in dettaglio, i proventi e gli oneri relativi alla gestione dell'esercizio 2024 da cui scaturisce il risultato economico dell'esercizio.

GESTIONE CORRENTE

A) Proventi correnti

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 25.148.082,34	€ 24.125.092,28	+ € 1.022.990,06

Questa voce riepiloga i proventi derivanti dalla gestione corrente dell'ente costituita dalle seguenti voci:

1) Diritto annuale: si tratta del provento principale dell'ente ed è stato iscritto al netto delle somme restituite in corso d'anno in quanto erroneamente versate all'Ente camerale. Si precisa che i proventi sono stati iscritti secondo criteri di competenza economica, quindi si prescinde dall'incasso effettivo; la differenza tra la somma di competenza e la somma incassata rappresenta un credito e pertanto è annotata tra i crediti di funzionamento dello Stato Patrimoniale.

L'ammontare complessivo dei proventi correnti relativi al diritto annuale per l'esercizio corrente è determinata

- dalla riduzione agli importi del diritto annuale determinata progressivamente dal decreto legge n. 90 del 24/06/2014, art. 28, comma 1, convertito con modificazioni nella Legge 11 agosto 2014, n. 114 (35%, per l'anno 2015, 40% per l'anno 2016 e 50% a decorrere dall'anno 2017),
- dall'applicazione della maggiorazione del 20% autorizzata con Decreto *M.i.m.i.t.* del 23 febbraio 2023, registrato con il numero n.118 in data 23/03/2023, per la realizzazione di specifici progetti concordati con le Regioni nel triennio 2023-2025, che di fatto riporta i valori del diritto dovuto dalle imprese a quelli in vigore per l'anno 2016.

Il provento di competenza dell'esercizio 2025 relativo al diritto annuale presenta un incremento complessivo, rispetto all'anno precedente, pari ad euro 279.931,66. Nello specifico le poste più significative che determinano il predetto aumento sono le seguenti, indicate per valore della variazione (+/-):

- ✓ variazione in aumento di € 152.130,98 sono dovuti alla differenza positiva tra diritto annuale anno corrente 2025, rispetto alla stessa voce di provento riferito all'anno 2024;
- ✓ variazione in diminuzione di € 50.548,87 sono dovuti ai minori interessi moratori di diritto annuale anno corrente contabilizzati nell'anno 2025 rispetto all'anno 2024 ;
- ✓ variazione in aumento € 255.888,68 sono dovuti ai maggiori proventi per diritto annuale incremento 20%, contabilizzati nell'anno 2025 rispetto all'anno 2024;

A riguardo occorre precisare che il valore del provento di competenza riportato nel prospetto contabile subisce le seguenti variazioni:

- un incremento complessivo di € 671.389,30, per effetto del risconto passivo riferito al diritto annuale 2023 (1.968,35) e 2024 (669.420,95) derivante dalla maggiorazione del 20% da attribuire alla competenza economica dell'esercizio 2025;
- una riduzione per effetto del risconto passivo pari ad € 461.878,43 - riferito ad una quota del provento da diritto annuale 2025 (449.514,81) derivante dalla maggiorazione del 20% - da attribuire alla competenza economica dell'esercizio 2026 o successivi (risconti passivi pluriennali per € 12.363,62).

2) Diritti di segreteria: il conto riepiloga i proventi per diritti di segreteria derivanti, in misura preponderante, dall'attività del Registro delle Imprese, dall'ufficio MUD, dagli altri settori camerali, le oblazioni extragiudiziali, al netto delle somme restituite in corso d'anno in quanto erroneamente versate all'Ente camerale.

Nell'anno 2025 sono stati iscritti nella voce Sanzioni amministrative REA i proventi delle ordinanze – ingiunzione per violazioni di competenza camerale – ingiunzioni relative alle sanzioni amministrative per violazioni relative alle sanzioni REA per un importo di € 192.336,54 pari alla differenza tra ordinanze emesse nel corso dell'anno (€ 269.856,67) e l'importo delle ordinanze incassate (€ 77.520,13); il predetto importo è stato svalutato con una percentuale del 65,67%, quantificata sulla base della media di mancata riscossione per le annualità del 2023 e del 2024 per le quali sono stati già emessi i ruoli, corrispondente ad un importo pari ad € 126.307,41.

Si evidenzia inoltre che la Voce comprende altresì i diritti per dispositivi di firma digitale CNS, i cui importi fino all'esercizio 2021 erano stati collocati nell'ambito dei “Contributi trasferimenti e altre entrate” (ritenendo l'attuale allocazione più corretta essendo tali importi ricompresi fra i diritti di cui al decreto del MISE del 17 luglio 2012).

3) Contributi, trasferimenti e altre entrate: il conto è movimentato dal rimborso dal Ministero dell'Ambiente per il funzionamento dell' Albo Nazionale Gestori Ambientali - Sezione Puglia, dai rimborsi ricevuti dall'Unione Regionale Puglia, dall'ISTITUTO TECNOLOGICO SUPERIORE ACADEMY PUGLIA MARKETING & DESIGN, da Fondazione ITS Agroalimentare, per rimborso forfettario spese a titolo di oneri vari di funzionamento e affitti attivi, dai rimborsi ricevuti dall'azienda speciale camerale S.A.Mer., a titolo di rimborso forfettario oneri vari di funzionamento. Il conto comprende inoltre il contributo relativo al progetto “BARI GUEST CARD” ed il contributo per il progetto “PID NEXT”. Per le ragioni già evidenziate nella sezione relativa ai “diritti di segreteria”, i proventi “contributi trasferimenti ed altre entrate” non comprendono a decorrere dall'esercizio 2022 i proventi per firma digitale CNS, riallocati tenendo conto delle voci di cui al decreto del MISE del 17 luglio 2012.

4) Proventi da gestione di beni e servizi: il conto riepiloga le entrate derivanti dall'attività commerciale dell'Ente le cui voci principali riguardano la gestione D.O.P. e I.G.P., le operazioni a premio, le attività di conciliazione e mediazione, le attività di gestione della Crisi da Sovraindebitamento e la concessione in uso delle sale Camerali;

5) Variazione delle rimanenze: sono state rilevate variazioni alle rimanenze di magazzino così come valutate dal Servizio Provveditorato dell'Ente.

B) Oneri correnti

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 25.567.046,88	€ 24.594.170,48	+ € 972.876,40

Il conto riassume gli oneri della gestione corrente costituiti da:

6) Personale

a) competenze al personale.

La voce "Competenze al personale" rileva gli emolumenti spettanti al personale dipendente in applicazione dei vigenti contratti collettivi nazionali di lavoro del Comparto "Funzioni Locali" e dei vigenti contratti decentrati integrativi, e prende, inoltre, in considerazione apposite disposizioni legislative.

L'obbligo del contenimento della spesa del personale delle amministrazioni pubbliche ha assunto particolare rilievo anche per l'anno 2025.

L'art. 23 comma 2 D. Lgs 75/2017 ha stabilito che *"... l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016."*

Il punto di riferimento per l'anno 2025 è stato quindi l'anno 2016 che a sua volta osservava quanto previsto:

- dalla legge di stabilità 2016 del 28 dicembre 2015, n. 208 che all'art. 1 comma 236 così recita *"...l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2015 ed e', comunque, automaticamente ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio, tenendo conto del personale assumibile ai sensi della normativa vigente."*
- dalle indicazioni impartite dalla Circolare R.G.S. n. 12 del 15 aprile 2016 che esplicitano in riferimento al trattamento economico accessorio che *"..... per ciascun anno a decorrere*

dal 2016, l'ammontare delle risorse da destinare alla contrattazione integrativa non può superare il corrispondente valore individuato per l'anno 2015 determinato secondo le indicazioni fornite con la circolare n. 20/2015 del Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato, recante istruzioni applicative per la determinazione della decurtazione permanente dei fondi della contrattazione integrativa ai sensi dell'articolo 9, comma 2 bis, del decreto legge n. 78/2010, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 122/2010, come modificato dall'articolo 1, comma 456, della legge n. 147/2013. Per quanto concerne la riduzione del Fondo in proporzione al personale in servizio si fa presente che la stessa andrà operata, sulla base del confronto tra il valore medio del personale presente in servizio nell'anno di riferimento ed il valore medio dei presenti nell'anno 2015.”

Per il personale non dirigenziale

Le competenze sono costituite da:

A)

- retribuzione mensile lorda nei valori stabiliti dall'art. 2 - CCNL 21 maggio 2018 e aggiornati dall'art. 76 del CCNL del 16/11/2022 triennio economico 2019-2021 per il personale non dirigente del comparto “Funzioni Locali” (stipendio tabellare iniziale + posizione economica di sviluppo ed assegno personale);
- retribuzione individuale di anzianità ove acquisita e la 13^a mensilità;
- indennità di vacanza contrattuale ;

B)

- le indennità fisse e continuative,
- compensi aggiuntivi connessi al risultato per incentivare la produttività e il miglioramento dei servizi;
- indennità varie riconducibili al trattamento accessorio;

C) compensi per prestazioni lavorative oltre l'orario di lavoro previsto contrattualmente (art. 14 CCNL 1/04/1999);

Per quanto riguarda la determinazione del fondo destinato al finanziamento degli istituti della contrattazione decentrata integrativa l'Ente, con deliberazioni di Giunta n. N. 53 del 27.05.2025 ha

quantificato, in applicazione delle vigenti disposizioni contrattuali e nell'ambito degli oneri previsti nel Preventivo economico 2025, le risorse destinate all'incentivazione delle politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività, al netto degli oneri riflessi indicati nelle specifiche voci del conto economico, per l'importo complessivo di 1.406.517,23. Tale importo è incrementato dalle risorse relative all'onnicomprendività e ai risparmi dello straordinario dell'anno precedente secondo le previsioni di legge.

Le risorse aventi carattere di certezza e di stabilità sono state in parte utilizzate nel corso dell'anno 2025 per la corresponsione di emolumenti consolidati correlati ad istituti contrattuali permanenti, come previsto dai contratti decentrati integrativi nel tempo vigenti.

Le risorse qualificate "risorse eventuali e variabili", in relazione all'entità del finanziamento e alle modalità di destinazione, sono finalizzate al sostegno degli interventi tipici del salario accessorio di natura variabile e prevalentemente al conseguimento del miglioramento della produttività e alla implementazione di nuove attività nell'ampio processo di rivisitazione del sistema camerale.

Per il personale dirigenziale

Gli emolumenti relativi all'anno 2025 sono definiti sulla base del nuovo CCNL sottoscritto il 16/07/2024 Comparto "Funzioni Locali" triennio economico 2019-2021

Gli importi relativi all'indennità di vacanza contrattuale sono stati previsti nel conto della retribuzione del personale.

Le risorse decentrate sono state quantificate secondo il principio della competenza economica ai sensi dell'art. 26 CCNL 23/12/1999, art. 23 CCNL 22/02/2006, art. 4 CCNL 14/05/2007 art. 16 del CCNL 22/02/2010 e art. 5 del CCNL 03/8/2010 e degli art. 56 e 57 del CCNL del 17/12/2020 e art. 39 del CCNL del 16/07/2024 comparto "Funzioni Locali" dalla Giunta camerale con deliberazione n. 52 del 27/05/2025 avente per oggetto "Personale Dirigenziale: Quantificazione del Fondo per il finanziamento delle Risorse per la Retribuzione di Posizione e di Risultato della Dirigenza per l'anno 2025" per l'ammontare complessivo di € 478.470,76.

Per la corresponsione della retribuzione di posizione nei valori economici in godimento al 31/12/2025 al Segretario Generale e ai dirigenti in servizio sono state utilizzate risorse per l'ammontare complessivo di € 287.378,48.

L'erogazione della retribuzione di posizione e di risultato del personale dirigente sono dipendenti dalle disposizioni dei seguenti provvedimenti:

- Deliberazione della Giunta camerale n. 2 del 30/01/2025, “Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.) 2025-2027”;
- Deliberazione N. 35 del 14/04/2025 “Aggiornamento Piano Integrato di Attività e Organizzazione (P.I.A.O.) 2025-2027”;
- Deliberazione di Giunta n. 103 del 06.10.2023 avente ad oggetto “Macrostruttura organizzativa della Camera di Commercio di Bari”;
- Deliberazione di Giunta n. 131 del 25.10.2023 avente ad oggetto “Incarichi dirigenziali e direttivi. Determinazioni”;
- Deliberazione di Giunta n. 111 dell’11.09.2024 avente ad oggetto “Incarichi dirigenziali. Determinazioni”;

In particolare per il Segretario Generale

- Deliberazione di Giunta n. 27 del 29/04/2022 avente ad oggetto “Nota MISE 06.04.2022 acquisita al prot. cam. n. 0024152 del 07.04.2022, Determinazioni. Dott.ssa Angela Patrizia Partipilo”;
- Contratto individuale di lavoro sottoscritto in data 15/06/2021 dalla CCIAA di Bari e dal Segretario Generale in conformità a quanto disposto dalla Deliberazione di Giunta n. 37 del 07/06/2021 di presa d'atto del Decreto del Ministro dello sviluppo economico del 21/05/2021 (Registro ufficiale U 0157274 del 24/05/2021);
- *Addendum* del 29/04/2022 al Contratto individuale di lavoro firmato l'11 settembre 2018 tra la CCIAA di Bari e il Segretario Generale
- Deliberazione di Giunta n. 13 del 26.02.2025 avente ad oggetto: “Incarico Segretario Generale. Determinazioni”;
- Deliberazione di Giunta n. 74 del 15.07.2025 avente ad oggetto “Deliberazione di Giunta n. 13 del 26.2.2025 - Determinazione del valore della retribuzione di posizione del Segretario della CCIAA di Bari”;
- NUOVO ADDENDUM AL CONTRATTO INDIVIDUALE DI LAVORO A TEMPO DETERMINATO E PIENO DEL SEGRETARIO GENERALE DELLA C.C.I.A.A. DI BARI SOTTOSCRITTO IN DATA 11.9.2018 del 10/09/2025 prot. Cam 75638 del 12/09/2025.

b) oneri sociali.

La voce comprende gli oneri a carico dell'Ente calcolati sulle competenze fisse ed accessorie spettanti al personale per l'anno 2025 a titolo di contributi previdenziali ed assicurativi obbligatori, in applicazione della vigente normativa in materia.

I contributi previdenziali dovuti alla gestione INPS ex-INPDAP (Cassa Pensioni Enti locali – Cassa Stato ed ex-Enpdep) sono quantificati sugli emolumenti imponibili rilevanti ai fini pensionistici, come individuati dalla Legge 335/1995 e dal D.Lgs. 314/1997, con applicazione delle aliquote di finanziamento pari al 23,893% per la generalità dei dipendenti e al 24,293% per n. 1 dipendente ex-statali che ha conservato il trattamento pensionistico dell'amministrazione di provenienza.

In applicazione del Testo Unico per l'assicurazione obbligatoria contro gli infortuni sul lavoro e le malattie professionali DPR 1124/1965 e del Decreto Lgs.vo n.38/2000, l'Ente ha assicurato il personale per le diverse attività a rischio.

Per le tre seguenti posizioni assicurative:

- a) n. 70107307/16 – voce 722 - relativa agli addetti ai video-terminali e tastiere elettriche
- b) n. 11558145/83 – voce 723 - per i dipendenti che fanno uso del veicolo a motore condotti personalmente;
- c) n. 70027874/31 – voce 721 - relativa alle prestazioni di dipendenti autisti e di porta valori.

I premi sono stati conteggiati per € 17.555,41 (di cui € € 13.138,14 di competenza del 2025 e € 4.417,27 per anni pregressi) sugli emolumenti imponibili delle unità assicurate.

I premi sono stati calcolati sulla base dei tassi comunicati per l'anno 2025 dall'INAIL con nota prot.cam. 93961 del 11-12-2024 (rispettivamente 3,50‰ - 9,01‰ - 13,34‰ + addizionale dell'1%) in relazione alla specifica attività assicurata.

c) accantonamenti al TFR.

L'Ente provvede direttamente all'erogazione del trattamento di fine servizio in favore del personale, non essendo prevista per tale trattamento l'iscrizione obbligatoria e/o facoltativa presso l'INPS.

L'accantonamento al Fondo trattamento di fine rapporto quale quota di competenza dell'anno 2025 maturata in relazione al periodo di servizio prestato e alle retribuzioni in godimento dei dipendenti, è costituito;

per i dipendenti con contratto a tempo indeterminato in servizio sino al 31/12/2000, dalla quota per "indennità di anzianità", istituito disciplinato dalla pre-vigente fonte normativa pubblicistica "Regolamento-tipo per il personale delle Camere di Commercio" approvato con Decreto Interministeriale 12/07/1982 che all'art. 77 comma 2 così recita: "All'atto della cessazione dal servizio, al personale di ruolo cameralecompete, oltre ai rispettivi trattamenti di quiescenza, una

indennità di anzianità a carico dei bilanci camerali, commisurata a tante mensilità dell'ultima retribuzione fruita, a titolo di stipendio, di 13[^] mensilità ed altri eventuali assegni pensionabili e quiescibili per quanti sono gli anni di servizio prestati alle dipendenze delle Camere”.

a) per il personale non dirigenziale, dalla retribuzione mensile + rateo di 13[^] mensilità, nei valori stipendiali CCNL sottoscritto il 16 novembre 2022 per il triennio economico 2019-2021 in relazione all'inquadramento giuridico-economico attribuito a ciascun dipendente anche in relazione alle nuove progressioni orizzontali attribuite e quindi nuovi “differenziali” acquisiti, nonché sulla quota utile a tal fine fissata per il personale camerale non dirigenziale cui siano stati conferiti incarichi di Elevata qualificazione: in questo caso la retribuzione di posizione - stando all'orientamento dell' ex-INPDAP ritenuto applicabile, pur con qualche perplessità, dall'Unioncamere - è stata considerata utile, ai fini di che trattasi, nel limite annuo di € 774,69, anziché per l'importo corrisposto all'interessato in relazione all'incarico conferito (salvo quanto indicato con riferimento al fondo rischi).

In questa sede, occorre adeguare il fondo complessivo sulla base dei trattamenti stipendiali al 31/12/2025.

Gli accantonamenti da effettuare nell'anno in oggetto ai fini dell'adeguamento del fondo per il personale non dirigente in servizio al 31/12/2025 a titolo di Indennità di anzianità per effetto del CCNL 16/11/2022 e delle nuove posizioni economiche (differenziali) in godimento dei dipendenti sono quantificati come segue:

<p>su trattamento fondamentale per il personale non dirigenziale in servizio, di cui</p> <p>€ 303.958,90 a titolo di quota di competenza del solo anno 2025 per il personale in servizio al 31/12/2025 e con esclusione dell'impatto della IVC sulla base di calcolo della Indennità di che trattasi;</p>	<p>€ 315.025,29</p>
<p>€ 11.066,39 a titolo di quota di competenza del solo anno 2025 per il personale</p>	

cessato in corso d'anno in regime di Indennità di Anzianità (n. 2 dipendenti);	
--	--

In relazione agli accantonamenti di che trattasi, si precisa altresì che si è provveduto (per alcuni dipendenti interessati dalla mobilità volontaria in entrata) ad adeguare i trattamenti di fine servizio sulla base della circolare INPS n° 126 del 15/09/2025(punto 3.2).

Con la menzionata circolare, l'Ente ha fornito una ricognizione generale sulle norme in tema di mobilità volontaria del personale tra le varie Amministrazioni, con relative istruzioni in merito alla corretta quantificazione dei trattamenti di fine servizio.

La disciplina contenuta nella circolare estende le modalità di calcolo del trattamento di fine servizio in caso di mobilità per legge (Legge 554 del 1988 e DPR 104 del 1993) a tutti i casi di mobilità volontaria del personale del pubblico impiego.

Pertanto, all'atto della definitiva cessazione, il trattamento di fine servizio (per alcuni dipendenti interessati dall'accesso alla CCIAA per mobilità volontaria) viene quantificato sull'intera anzianità di servizio presso la pubblica amministrazione, secondo le modalità di calcolo della Amministrazione di destinazione.

- **Per i dipendenti assunti a tempo indeterminato dopo il 31/12/2000,**

dalla quota di TFR in applicazione del Decreto Legislativo 47/2000 e del DPCM 2/03/2001, alimentato con l'aliquota di finanziamento del 6,91% applicata sulla retribuzione utile ex- art. 49 CCNL 14/09/2000. La quota maturata per l'anno 2025 è incrementata, ai sensi della Legge 297/1982, della rivalutazione sul TFR maturato al 31/12/2025, al netto dell'imposta sostitutiva del 17% operata sulla rivalutazione ai sensi del D. Lgs. 47/2000 come modificato dal D. Lgs. 168/2001; tale imposta versata all'Erario è imputata a riduzione del Fondo TFR. Per i dipendenti titolari di Posizione Organizzativa si è considerato nel Fondo TFR esclusivamente l'importo massimo annuale di € 774,69.

Nel corso dell'anno 2025 si sono verificati i seguenti eventi:

- assunzione di n° 14 dipendenti a seguito di concorso pubblico, con decorrenza 01 maggio e 01 luglio 2025;
- iscrizione dipendente G. E. al Fondo di Previdenza Complementare PERSEO-SIRIO.

Il fondo al 31/12/2024 ammontava ad € 1.072.710,67 e nel corso dell'anno 2025 si sono verificate le seguenti movimentazioni:

- incrementi per quota capitale € 96.252,14
- incrementi per rivalutazione netta
(imposta sostitutiva € 3.795,57) € 19.625,16
- incrementi per quota capitale e incrementi
di rivalutazione TFR c.d. "alienato" (Fondo Perseo – Sirio) € 870,10

Il fondo tfr al 31.12.2025 a seguito dell'adeguamento risulta pari ad € 1.189.458,07.

Per il personale dirigenziale, dalla retribuzione utile nei valori stipendiali fissati dal vigente C.C.N.L. per il triennio economico 2019/2021, dalle indennità di vacanza contrattuale riconosciute ai sensi dell'art. 33 comma 4 D.L. 185/2008, dalla retribuzione di posizione ex-art. 27 C.C.N.L. 23/12/1999 e seguenti, nei valori economici per 13 mensilità definiti per ciascuna funzione dirigenziale e sulla base della graduazione delle Strutture Camerali.

Gli accantonamenti effettuati nell'anno 2025 per l'adeguamento del **fondo complessivo a titolo di Indennità di anzianità** sono quantificati come segue:

Su trattamento fondamentale per il personale dirigenziale (escludendo dalla base di calcolo la IVC)	€ 3.917,98
Su retribuzione di posizione per il personale dirigenziale:	€ 5.696,97

In virtù di detti accantonamenti e per adeguare il fondo per il personale non dirigente in servizio al 31/12/2025 a titolo di Indennità di anzianità per effetto del nuovo CCNL 16/11/2022 e delle nuove posizioni economiche acquisite da alcuni dipendenti si fornisce di seguito la composizione dettagliata del fondo complessivo per tutto il personale camerale al 31/12/2025 :

1. per il personale non dirigenziale su trattamento fondamentale comprensivo della retribuzione di posizione attribuita ai titolari di posizione organizzativa	€ 5.471.815,88
--	----------------

2. Su trattamento fondamentale per il personale dirigenziale	€ 250.750,72
3. Su retribuzione di posizione per il personale dirigenziale:	€ 488.641,62
4. Indennità di anzianità del personale non dirigenziale cessato nel corso dell'anno 2025 che percepirà l'I.A. nell'anno 2026 e seguenti	€ 263.339,08
5. Indennità di anzianità del personale cessato nel corso dell'anno 2024 e precedenti che percepirà l'I.A. nell'anno 2026 e seguenti	€819.281,42
TOTALE A TITOLO DI INDENNITA' DI ANZ. A)	€ 7.293.828,72
TFR B)	€ 1.189.458,07
TOTALE GENERALE A + B	€ 8.483.286,79

d) altri costi.

Nella voce rientrano gli oneri per concorsi, altre spese per il personale e gli oneri destinati a finanziare il *welfare* integrativo a favore del personale dipendente (art. 82 CCNL 16/11/2022 - art. 29 CCI 27/12/2023 triennio 2023-2025 - per il personale del comparto Funzioni Locali – e art. 32 CCNL 17/12/2020 – art. 9 CCI 15/6/2022 per il personale dirigente - Area Funzioni Locali)

Per la concessione di tali benefici come già avvenuto a partire dall'anno 2020 si sta procedendo con l'erogazione diretta al personale, secondo le procedure definite dalle citate norme contrattuali e non più per il tramite della cessata Associazione del personale della Camera di Commercio di Bari "ASCAP".

7) Funzionamento

a) prestazione di servizi

Vi rientrano gli oneri telefonici, oneri per energia elettrica, oneri per pulizia locali, oneri per servizi esternalizzati - *reception*, assistenza tecnica informatica, protocollo informatico, gestione informatica di atti, servizi supporto uffici camerale, oneri per manutenzioni, oneri per assicurazioni, oneri per consulenze, oneri legali, oneri per l'informatizzazione dei servizi camerale, oneri di rappresentanza, oneri postali, oneri per la riscossione delle entrate, oneri per mezzi di trasporto, oneri per formazione obbligatoria anticorruzione e sicurezza, oneri per rilascio CNS gratuita, oneri CNS non obbligatoria

PA, token e certificati, oneri per facchinaggio, oneri per la formazione, oneri per rimborsi spese relative a missioni, oneri per i servizi istruttoria e supporto informatico ufficio *Servizio Ambiente* ecc.

b) godimento di beni di terzi

Si tratta di oneri sostenuti per servizio noleggio server e apparecchiature.

c) oneri diversi di gestione

Si tratta di oneri per acquisto di libri e quotidiani, materiale di cancelleria, imposte e tasse, irap istituzionale, oneri vestiario di servizio ecc.. e del versamento al bilancio dello stato degli oneri per provvedimenti taglia – spese di finanza pubblica per l’importo di € 744.401,68. Si evidenzia che solo per l’anno 2023, seguendo le indicazioni di Unioncamere con nota prot. n. 27671/U del 16.11.2023, la Camera non aveva effettuato il versamento degli oneri per provvedimenti taglia – spese e provvedendo ad accantonare l’importo corrispondente nei Fondi spese (*9 ammortamenti e accantonamenti*).

d) quote associative

Sono iscritti in questa voce gli oneri di partecipazione al fondo perequativo camerale ex L. 580/1993, quote associative all’Unioncamere, all’Unione Regionale Puglia ed alla Camera di Commercio Italo – Orientale.

e) organi istituzionali

Sono iscritti in questa voce gli oneri sostenuti per il funzionamento degli Organi Istituzionali della Camera e in particolare i compensi Indennità Consiglio, Giunta, Presidente e Vice Presidente, per il Collegio dei Revisori dei Conti nonché gli oneri per il funzionamento dell’Organismo Indipendente di Valutazione e delle Commissioni Istituzionali operanti presso l’Ente.

Si precisa che gli oneri per organi istituzionali, sono stati determinati giusta Deliberazione del Consiglio n. 5 del 03.07.2023 avente ad oggetto “*Decreto Ministero delle Imprese e del Made in Italy 13 marzo 2023, pubblicato sulla G.U.n.99 del 28.4.2023*” Attuazione dell’art.4-bis, commi 2-bis e 2-bis1, della Legge 29 dicembre 1993, n.580 e successive modificazioni ed integrazioni, recante i criteri e i limiti massimi degli emolumenti spettanti agli organi di amministrazione delle Camere di Commercio, nei limiti delle risorse disponibili in base alla legislazione vigente”. Proposta di cui alla Deliberazione di Giunta n.51 del 16.05.2023.” come di seguito specificato:

ORGANO	N. COMPONENTI			
Presidente			124.000	

Vice Presidente vicario		23%	28.520	
<i>Totale Presidente e Vice Presidente vicario</i>			<i>152.520</i>	
Componente Giunta	6	13%	96.720	€ 16.120 a componente
Consiglieri	17	1.800	30.600	
Totale generale			279.840	

In ultimo, si fornisce nella tabella che segue l'elenco dei conti - classificati nelle voci B6), B7) e B8) del budget economico di cui al D.M. 27.3.2013 - soggetti al limite unico sulla macro-categoria della spesa per l'acquisto di beni e servizi imposto dalla Legge n. 160 del 2019 (art. 1, commi 590 e ss.).

La normativa citata, nell'ambito del limite unico sulla macro-categoria, prevede la possibilità di effettuare variazioni compensative tra le diverse tipologie di spesa soggette a vincoli, garantendo comunque il conseguimento degli obiettivi di finanza pubblica, il miglioramento della gestione ed un più efficace funzionamento dell'ente. La tabella illustra il limite massimo della spesa per acquisto di beni e servizi (colonna b), costituito dalla media dei consumi per il triennio 2016-2018, le variazioni compensative (colonna d) e il nuovo limite ridefinito (colonna e) nel rispetto del limite complessivo quantificato giusta delibera della Giunta n. 73 del 15.07.2025 e approvato dal Consiglio con Delibera n. 5 del 30.07.2025 (colonna c).

DESCRIZIONE E NUMERO CONTO DI BUDGET SOGGETTI AL LIMITE	MEDIA 2016-2018	BUDGET 2025 AGGIORNATO	IMPORTO VARIAZIONE DOPO AGGIORNAMENTO	BUDGET DEFINITIVO	COSTO
a	b	c	d	e	f
325000 Oneri Telefonici	91.196,75	108.149,00	0,00	108.149,00	83.849,68
325002 - Spese consumo acqua ed energia elettrica SOLO ENERGIA ELETTRICA	125.241,47	-	-	-	-
325002 - Spese consumo acqua ed energia elettrica - SOLO ACQUA -	12.758,29	13.000,00	0,00	13.000,00	9.615,65
325010 Oneri Pulizie Locali	623.626,64	518.253,13	12.131,07	530.384,20	527.527,20
325011 Oneri materiali di verifica ufficio metrico	1.396,67	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00
325015 CSA - Oneri per Servizi di Assistenza tecnica	79.540,92	36.487,46	1.821,78	38.309,24	38.309,24
325016 CSA - Oneri per Servizi di Protocollo	227.447,86	264.181,80	-7.875,01	256.306,79	256.306,79
325017 CSA - Oneri per Servizi di Gestione informatica Atti	374.379,57	387.593,04	-3.438,2	384.154,84	384.154,84
325019 CSA - Oneri per Servizi di Reception e Supporto uffici camerali	204.789,56	237.688,75	6.956,47	244.645,22	244.645,22
325020 Oneri per Manutenzione Ordinaria	115.031,53	115.000,00	0,00	115.000,00	89.355,22
325022 CSA - Oneri per Servizi di Supporto segr. generale e organi ist.li	106.505,33	110.328,70	2.534,96	112.863,66	112.863,66
325030 Oneri per assicurazioni ESCLUSO COMM.	30.197,74	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00
325040 Oneri Consulenti ed Esperti	10.000,00	-	-	-	-
325047 Oneri Piani di controllo vini	9.716,67	-	-	-	-
325049 Call Center Registro imprese	44.497,17	32.000,00	0,00	32.000,00	29.046,50

325050	Spese Automazione Servizi ESCLUSO AMBIENTE	283.115,47	289.573,94	0,00	289.573,94	343.568,29
325051	Oneri di Rappresentanza	797,92	1.295,48	0,00	1.295,48	0,00
325053	Oneri postali e di Recapito	61.216,86	42.000,00	0,00	42.000,00	21.321,10
325056	Oneri per la Riscossione di En- trate (Infocamere)	3.233,47	6.000,00	0,00	6.000,00	4.716,89
325057	Spese automazione MUD SISTRI FGAS	37.335,51	80.000,00	0,00	80.000,00	62.120,90
325059	Oneri per mezzi di Trasporto	1.060,17	1.746,45	0,00	1.746,45	1.562,10
325065	Oneri per prestazioni occasio- nali	-	-	-	-	-
325066	Oneri per facchinaggio	36.931,47	41.695,23	0,00	41.695,23	41.695,12
325068	Oneri vari di funzionamento	43.322,11	108.000,00	-12.192,16	95.807,84	65.428,53
325075	Oneri di Pubblicità per radio ed emittenti televisivi locali	-	-	-	-	-
325076	Oneri di pubblicità libero	-	-	-	-	-
325077	Oneri di pubblicità per stampa e radio nazionali e locali	-	-	-	-	-
325078	Oneri servizi istituto cassiere	23.580,00	24.216,60	61,09	24.277,69	24.277,69
325079	Altre spese mediazione	-	-	-	-	-
325081	Spese Formazione del Persona- le	5.391,77	22.001,32	0,00	22.001,32	18.833,60
325082	Spese Formazione del Persona- le da SIPERT	992,44	1.998,68	0,00	1.998,68	1.998,68
325083	Rimborso spese per Missioni	7.312,74	11.323,59	0,00	11.323,59	10.114,73
325084	Rimborso spese per missioni ser- vizi metrici	26.409,97	20.000,00	0,00	20.000,00	13.151,40
325085	Spese Formazione del Personale- direttiva Brunetta n.10/2010	3.131,33	-	-	-	-
325086	Spese Formazione del Personale- direttiva Brunetta n.10/2010 SIPERT	3.530,67	-	-	-	-
325097	Oneri verifiche idoneità Resp.- Tecnico Albo Gestori Amb.li -	3.226,55	54.000,00	-1.500,00	52.500,00	42.456,00
325101	Oneri Comunicazione ist.le	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	11.956,00
325104	Registro Naz.le Produttori RENAP	-	-	1.500,00	1.500,00	1.500,00
326010	Oneri per noleggi	20.349,12	37.417,64	0,00	37.417,64	37.417,63
329000	Spese organi istituzionali	893,72	3.781,52	0,00	3.781,52	1.201,54
329001	Compensi ind. Consiglio	-	-	-	-	-
329002	- Rimborsi Consiglio	0,00	2.600,00	0,00	2.600,00	700,00
329003	Compensi Ind. Giunta	-	-	-	-	-
329004	- Rimborsi Giunta	151,63	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
329006	Compensi Ind. Presidente	-	-	-	-	-
329007	- Rimborsi Presidente	1.645,50	4.000,00	0,00	4.000,00	3.979,31
329009	Compensi indennità e rimborsi Collegio revisori	38.918,23	35.923,62	0,00	35.923,62	33.294,17
329013	Compensi Ind. e rimborsi Com- ponenti di Commissioni ESCLUSO AM- BIENTE	57.365,80	75.000,00	0,00	75.000,00	53.978,40
329014	Missioni casi eccezionali	35,51	-	-	-	-
329015	Compensi indennità e rimborsi Nucleo di valutazione	10.666,67	12.688,00	0,00	12.688,00	12.688,00
	TOTALE CONTI SOGGETTI AL LIMITE PREVENTIVO 2025	2.726.940,77	2.752.943,95	0,00	2.752.943,95	2.613.634,08
	*325002 - Spese consumo acqua ed energia elettrica SOLO ENERGIA ELETTRICA	125.241,47				
	LIMITE PREVENTIVO 2025 aggiornato- giusta Circ MEF-RGS n. 42 del 07.12.2022, confermato dalla circolare	2.601.699,30	2.752.943,95	0,00	2.752.943,95	2.613.634,08

MEF – RGS n.29 del 03.11.2023 e Decreto MIMIT del 14.6.2023 Prot.197414					
ULTERIORE CAPACITA' DI SPESA CONSENTITA OLTRE IL LIMITE, EX L. 160/2019, art 1 -comma 593- CON COPERTURA MAGGIORI PROVENTI ACCERTATI IN SEDE DI BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2024 EURO 1.271.322,04					11.934,78

Secondo quanto previsto dall'art. 1, comma 597, della richiamata legge 160/2019, le modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600, sono illustrate nell'apposita Sezione della Relazione della Giunta sui risultati, redatta ai sensi dell'art. 24 del DPR 254/2005.

8) Interventi economici

Si tratta degli oneri sostenuti dall'Ente Camerale per la promozione dello sviluppo economico del territorio, per azioni ed interventi tesi ad aumentare la produttività delle aziende, per la commercializzazione in Italia e all'estero dei prodotti locali, per azioni di interventi di assistenza tecnica e formazione, studi ricerche e documentazione e per i progetti - finanziati con la maggiorazione del 20% del diritto annuale - “ La doppia transizione : digitale ed ecologica”, “Formazione Lavoro” e “Turismo” (questi ultimi approvati con Deliberazione del Consiglio camerale n.6 del 18.11.2022 ed autorizzata per il triennio 2023-2025 con Decreto *M.i.m.i.t.* del 23 febbraio 2023 registrato con il numero n.118 in data 23/03/2023 e condivisi dalla Regione Puglia).

La voce comprende relativamente all'Azienda Speciale SAMER il contributo camerale anno 2025 e il contributo erogato per la copertura del disavanzo riportato a conclusione dell'esercizio 2024. In merito all'azienda speciale BARI SVILUPPO non si registra il contributo camerale anno 2025 in quanto lo stesso è stato revocato giusta delibera di giunta n.112 del 28.11.2025 avente ad oggetto : *Riallocazione Risorse Interventi Promozionali 2025 non utilizzate. Approvazione Interventi ex art. 13 comma 3 D.P.R. n. 254/2005 Esercizio 2025 e determinazioni consequenziali.*

Nell'anno 2025, inoltre, è stato contabilizzato il contributo camerale in c/impianti all'azienda speciale SAMER.

9) Ammortamenti ed accantonamenti

a)immob. immateriali

b)immob. materiali

Le aliquote di ammortamento applicate sono illustrate nella prima parte del presente documento.

Le quote ordinarie di ammortamento, come già specificato, sono calcolate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene da ammortizzare. Il criterio adottato è quello definito “a quote costanti”, non superiori a quelle previste dall'apposito Decreto Ministeriale del 31.12.1988 e ridotte alla metà per il primo anno di ammortamento, con la sola eccezione del software, che per effetto della

veloce evoluzione tecnologica, è ammortizzato ad aliquota intera, e delle altre immobilizzazioni immateriali (oneri pluriennali su beni di terzi). A decorrere dall'esercizio 2017 si è proceduto, per le ragioni e con le modalità esposte nella sezione "Immobilizzazioni Immateriali e Materiali" del presente documento, alla riduzione delle aliquote di ammortamento dei fabbricati di proprietà dell'Ente dal 3% all'1%. La procedura in deroga rispetto ai criteri ordinari ha comportato una riduzione dell'onere complessivo per ammortamento fabbricati pari ad € 608.260,39.

c) svalutazione crediti

L'accantonamento è correlato alla svalutazione del credito relativo al diritto annuale di competenza del 2025, comprensivo di interessi e sanzioni e risponde all'esigenza di iscrivere detto credito - ai sensi del richiamato art. 26 comma 10 del DPR 254 / 2005 - secondo il presumibile valore di realizzazione. Come ampiamente argomentato nelle Sezioni di questo documento dedicate, rispettivamente, ai Criteri di Valutazione ed alla consistenza dei Crediti e del relativo Fondo di svalutazione - cui si fa rinvio per ogni approfondimento a riguardo - a partire dall'esercizio 2021 sono stati nuovamente applicati i criteri fissati dai principi contabili applicati al sistema camerale ed approvati con decreto del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/2009 del 5.2.2009 e successivi aggiornamenti. L'accantonamento - pari ad euro € 3.882.455,75 - è stato calcolato applicando al credito di competenza 2025 la media della percentuale di mancata riscossione relativa ai ruoli emessi nel biennio 2024-2025.

L'importo accantonato per svalutazione dei crediti di competenza del 2025, per diritto annuale, sanzioni ed interessi pari ad € 3.882.455,75, viene integrato di € 129.255,70 relativo alla svalutazione dei crediti per interessi su diritto annuale maturati nel 2025 e relativi ad annualità precedenti che, per le ragioni in precedenza illustrate, sono stati svalutati con percentuale del 100% per le annualità dal 2010-2011-2012-2016-2017 e per l'annualità più recenti del 2023 e del 2024 con una percentuale dell'83,00%, pari alla media della percentuale di mancata riscossione relativa ai ruoli emessi nel biennio 2024-2025.

L'accantonamento totale per svalutazione crediti diritto annuale anno 2025 ammonta ad € 4.011.711,45. Nell'anno 2025 inoltre è stata accantonata la somma di € 126.307,41 per la svalutazione dei crediti relativi alla voce Sanzioni amministrative REA e nello specifico relativi ai proventi delle ordinanze-ingiunzione per violazioni di competenza camerale - ingiunzioni relative alle sanzioni amministrative per violazioni relative alle sanzioni REA per un importo di € 192.336,54; l'accantonamento è stato calcolato con una percentuale pari al 65,67%, quantificata sulla base della media di mancata riscossione per le annualità del 2023 e del 2024 per le quali sono stati emessi i ruoli.

L'accantonamento totale per svalutazione crediti anno 2025 ammonta ad € 4.138.018,86.

d) fondo rischi e oneri

In riferimento a quanto previsto per i rinnovi contrattuali si fa presente che si è ritenuto opportuno accantonare la somma di € 90.575,77, importo residuale dello stanziamento previsto in sede di compilazione del Preventivo economico e del relativo aggiornamento giusta delibere del Consiglio n. 7 del 20.12.2024 e n. 5 del 30.7.2025.

Sono state, altresì, allocate nello specifico fondo (FONDO RISCHI ED ONERI) le somme inerenti gli accantonamenti prudenziali in relazione all'adeguamento del Fondo TFR al 31.12.2025 - in favore dei dipendenti di ex cat. D – funzionari titolari di incarico di Elevata Qualificazione – derivanti dalla inclusione nella base di calcolo della retribuzione di posizione nell'intero valore corrisposto ex art.10 CCNL 31.03.1999 in luogo dell'importo annuo di € 774,69. Tale adeguamento è effettuato, secondo il principio di prudenza, a seguito di alcuni provvedimenti giurisdizionali sull'applicazione del citato art. 77 – D.I. 12.07.1982, in accoglimento delle istanze di ex-dipendenti in servizio presso altre Camere di Commercio. Peraltro, al momento, sono pendenti ricorsi promossi da alcuni ex-dipendenti di questa Camera già titolari di posizione organizzativa.

A tal scopo all'accantonamento già esistente nei precedenti Bilanci di Esercizio, deve sommarsi l'ulteriore quota relativa all'anno 2025 ammontante ad € 33.340,22 effettuata secondo la modalità di calcolo esposta dall'art. 77 del Decreto Interministeriale del 1982.

L'accantonamento prudenziale nel fondo rischi nell'anno 2025 è stato effettuato anche per i dipendenti titolari di incarico di Elevata Qualificazione per i quali matura il TFR per un importo complessivo di € 3.745,69 e ha interessato i seguenti dipendenti ed ex dipendenti:

- Dott.ssa C.B. € 1.162,96
- Dott.ssa A.A. € 839,59
- Dott.ssa M.B. € 810,22
- Dott. N.L. € 29,50
- Dott. N.R. € 903,42

Nel medesimo fondo sono state altresì accantonate le somme a titolo di quota di indennità di anzianità determinata dall'impatto della IVC sulla base di calcolo. Tale procedura si ritiene necessaria in attesa di risposta a specifico quesito di Unioncamere in termini di inclusione della stessa IVC nella base di calcolo del trattamento di fine servizio.

L'accantonamento complessivo di € 54.593,19:

- ad accantonamenti per indennità di anzianità su trattamento fondamentale personale non dirigenziale per € 51.431,41;
- ad accantonamento per indennità di anzianità su trattamento fondamentale personale dirigenziale per € 2.658,98;
- ad accantonamenti per indennità di anzianità su trattamento fondamentale personale non dirigenziale cessato per € 502,80.

In conclusione, la somma complessivamente accantonata per oneri relativi a titolari di incarico di Elevata Qualificazione, per adeguamento fondo indennità di anzianità all'impatto dell'IVC, per rinnovi contrattuali, per oneri per aspettative sindacali, per oneri personale distaccato, per accantonamenti prudenziali oneri procedure esecutive ex art.17 del D.LGS. 112/99 e anche per imposte e tasse, è pari ad € 276.480,87.

Risultato della Gestione Corrente

Il risultato della gestione corrente si riferisce al complesso delle attività istituzionali svolte dalla Camera di Commercio ed evidenzia un valore negativo pari ad euro 418.964,54. Si rammenta che la gestione corrente è stata chiusa con un disavanzo programmato di € 3.387.189,69; le motivazioni dello scostamento sono illustrate nella relazione sulla gestione.

GESTIONE FINANZIARIA

10) Proventi Finanziari

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 143.540,27	€ 139.827,59	+ € 3.712,68

COMPOSIZIONE PROVENTI FINANZIARI (art. 23, comma 1, lett. l) del DPR 254 / 2005)	IMPORTI
Interessi attivi	72.695,05
Interessi attivi c/c tesoreria	620,85
Interessi su prestiti al personale	20.368,88
Proventi mobiliari (dividendo su azioni della partecipata "Tecnoholding")	49.855,49
TOTALE	143.540,27

Tra i proventi finanziari, la voce interessi attivi comprende gli interessi di mora incassati nel 2025 nell'ambito della riscossione a mezzo ruolo del diritto annuale mentre gli Interessi attivi su prestiti al personale si riferiscono alle anticipazioni concesse sull'indennità di anzianità ai sensi della vigente normativa.

11) Oneri Finanziari

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 137,68	€ 111,14	+ € 26,54

COMPOSIZIONE ONERI FINANZIARI (art. 23, comma 1, lett. l) del DPR 254 / 2005)	IMPORTI
Oneri finanziari	137,68
TOTALE	137,68

GESTIONE STRAORDINARIA

12) Proventi Straordinari

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 3.700.188,27	€ 2.679.192,08	€ + 1.020.996,19

I proventi straordinari si riferiscono alle variazioni dei debiti in esito alle operazioni di riaccertamento realizzate ex articolo 23, comma 1, lett. e) del DPR 254/2005 (tra i quali si segnala la cancellazione di *debiti verso il personale, di debiti tributari e previdenziali, di debiti per progetti ed iniziative, di debiti Altri Fondi* per la cancellazione di accantonamenti per contenziosi conclusi positivamente per la Camera, di debiti per *Incassi DA sanzioni e interessi in attesa di regolarizzazione Agenzia delle Entrate* cancellati per l'annualità 2012 in quanto prescritti, all'iscrizione di proventi per diritto annuale, sanzioni ed interessi relativi agli anni precedenti, alla contabilizzazione relativa ad anni pregressi di rimborsi relativi a sconti sulla prestazione di servizi, alla restituzione dei risparmi di spesa precedentemente versati allo Stato per l'anno 2019 sulla base di norme che la sentenza n. 210/2022 della Corte costituzionale ha dichiarato costituzionalmente illegittime.

Il dettaglio dei debiti riaccertati è stato fornito nel prospetto "variazioni intervenute nei debiti di funzionamento" riportato alla voce **D) Debiti di Funzionamento** del Passivo patrimoniale.

COMPOSIZIONE PROVENTI STRAORDINARI	IMPORTI
---	----------------

(art. 23, comma 1, lett. l) del DPR 254 / 2005)	
Sopravvenienze attive per diritto annuale	€ 876.585,74
Sopravvenienze attive per sanzioni diritto annuale	€ 428.316,36
Sopravvenienze attive per interessi diritto annuale	€ 3.640,05
Diritto annuale a ruolo incassato con F24	€ 19.358,59
Sopravvenienze attive (altre sopravvenienze attive / variazioni passività)	€ 2.372.287,53
TOTALE	€ 3.700.188,27

Le sopravvenienze attive per diritto annuale si riferiscono principalmente alle seguenti annualità di tributo :

-2012 per 76.227,88 relativamente alla cancellazione debito prescritto per *Incassi DA sanzioni e interessi in attesa di regolarizzazione Agenzia delle Entrate*;

- 2014 per 62.521,55 relativamente all'allineamento del *FSC* al credito DA 2014;

- 2018 per 72.623,13 relativamente all'allineamento del *FSC* al credito DA 2018;

- 2019 per 86.957,41 relativamente all'allineamento del *FSC* al credito DA 2019;

- 2020 per 84.770,25 relativamente all'allineamento del *FSC* al credito DA 2020;

- 2021 per 131.661,03 relativamente all'allineamento del *FSC* al credito DA 2021;

- 2022 per € 139.991,71 a seguito emissione ruolo;

mentre per sanzioni diritto annuale principalmente si riferiscono all'annualità del diritto annuale 2022 per € 419.817,22 a seguito emissione del ruolo.

13) Oneri Straordinari

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 118.600,31	€ 501.155,23	- € 382.554,92

Gli oneri straordinari si riferiscono, principalmente, agli oneri ricollegati ai crediti diritto annuale (tributo, sanzioni) per l'annualità 2024, ad oneri per servizi non di competenza dell'esercizio 2025 ma riferiti ad anni pregressi.

COMPOSIZIONE ONERI STRAORDINARI (art. 23, comma 1, lett. l) del DPR 254 / 2005)	IMPORTI
Sopravvenienze passive per diritto annuale	5.293,02
Sopravvenienze passive per interessi diritto annuale	86,73
Sopravvenienze passive per sanzioni diritto annuale	68.100,89

Restituzione diritto annuale a ruolo incassato con F24	7.802,61
Altre sopravvenienze passive	37.093,39
Minusvalenze da alienazioni	223,67
TOTALE	118.600,31

Le sopravvenienze passive per diritto annuale si riferiscono principalmente all'annualità 2024, per tributo per € 5.284,84 e per sanzioni per € 65.021,82, le sopravvenienze passive si riferiscono ad oneri per servizio sanzioni e ruoli, oneri servizi energetici ecc. non di competenza dell'esercizio 2025 ma riferiti ad anni pregressi.

Risultato della Gestione Straordinaria

Il risultato della gestione straordinaria indica l'utile o la perdita determinati dalla gestione delle attività non tipiche della Camera o relative ad esercizi precedenti ed evidenzia un valore positivo pari ad € 3.581.587,96.

RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA

14) Rivalutazione attivo patrimoniale

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

15) Svalutazione attivo patrimoniale

Saldo al 31.12.25	Saldo al 31.12.24	Variazioni
€ 354.980,51	€ 194.968,64	- € 160.011,87

Il saldo di cui sopra è riconducibile alla svalutazione della partecipazione nella società controllata "Mercato Agricolo Alimentare S.c.r.l."

RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO

La gestione economica dell'anno 2025 evidenzia un avanzo economico pari a € 2.951.045,50.

Va evidenziato che sulla formazione di tale risultato hanno inciso i risultati delle gestioni corrente, finanziaria e straordinaria oltre che il saldo delle rettifiche di valore delle attività finanziarie, come già illustrato nella parte descrittiva del patrimonio netto.

AZIENDE SPECIALI - CONFRONTO DATI CONSUNTIVI 2024 / 2025

AZIENDA SPECIALE	CONTRIBUTO CAMERALE 2025	CONTRIBUTO CAMERALE 2024
SAMER c/esercizio	€ 335.000,00	€ 335.000,00
SAMER c/impianti	€ 220.000,00	€ 28.338,00
BARI SVILUPPO c/esercizio	€ 0,00	€ 377.174,00
TOTALE	€ 555.000,00	€ 740.512,00

AZIENDA SPECIALE	RISULTATO ECONOMICO 2025	RISULTATO ECONOMICO 2024
SAMER	-50.835,87	-59.133,00
BARI SVILUPPO	+420.051,00	+6.302,00

Si rammenta che il Consiglio Camerale, in occasione dell'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2024, ha altresì deliberato la copertura del disavanzo economico dell'Aziende Speciale SAMER. ed il riversamento al Bilancio camerale dell'avanzo dell'Azienda Bari Sviluppo.

Relativamente alle ragioni che hanno portato agli illustrati risultati economici delle due aziende speciali, si rinvia ai documenti accompagnatori dei rispettivi bilanci, allegati al bilancio camerale.

Il presente Bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e dagli altri documenti citati nella parte relativa ai criteri di formazione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Camera di Commercio di Bari nonché il risultato economico dell'esercizio 2025 e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

LA PRESIDENTE
(Lucia Di Bisceglie)
Firmato

C.C.I.A.A. DI BARI
Consuntivo - Articolo 24
Anno 2025

VOCI DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	ORGANI ISTITUZIONALI E SEGRETERIA GENERALE (A)		SERVIZI DI SUPPORTO (B)		ANAGRAFE E SERVIZI DI REGOLAZIONE DEL MERCATO (C)		STUDIO, FORMAZIONE, INFORMAZIONE E PROMOZIONE ECONOMICA (D)		TOTALE (A+B+C+D)			
	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo	Budget	Consuntivo		
GESTIONE CORRENTE												
A) Proventi correnti												
1 Diritto Annuale			12.691.838,67	13.745.042,14					3.009.147,83	2.718.823,55	15.700.986,50	16.463.865,69
2 Diritti di Segreteria					5.700.000,00	6.388.519,43					5.700.000,00	6.388.519,43
3 Contributi trasferimenti e altre entrate	51.302,00	7.130,37	136.233,20	169.567,34	985.032,77	893.922,35	641.318,80	436.184,48	1.813.886,77	1.506.804,54	1.813.886,77	1.506.804,54
4 Proventi da gestione di beni e servizi			0,00	14.844,68	519.316,15	771.224,80			519.316,15	786.069,48	519.316,15	786.069,48
5 Variazione delle rimanenze			0,00	22.579,70	0,00	-19.756,50			0,00	2.823,20	0,00	2.823,20
Totale Proventi Correnti A	51.302,00	7.130,37	12.828.071,87	13.952.033,86	7.204.348,92	8.033.910,08	3.650.466,63	3.155.008,03	23.734.189,42	25.148.082,34	23.734.189,42	25.148.082,34
B) Oneri Correnti												
6 Personale	-916.226,70	-783.223,62	-2.063.514,48	-1.964.555,82	-3.356.799,19	-3.350.503,76	-699.197,82	-753.565,51	-7.035.738,19	-6.851.848,71	-7.035.738,19	-6.851.848,71
7 Funzionamento	-1.601.069,79	-1.392.378,49	-2.912.351,04	-2.671.297,38	-3.484.017,17	-3.123.444,62	-198.417,19	-188.740,49	-8.195.855,19	-7.375.860,99	-8.195.855,19	-7.375.860,99
8 Interventi Economici	-1.220.450,00	-819.061,00			-125.500,00	-63.751,03	-5.856.016,12	-5.639.301,71	-7.201.966,12	-6.522.113,74	-7.201.966,12	-6.522.113,74
9 Ammortamenti e accantonamenti	-17.536,81	-21.017,85	-4.032.647,59	-4.035.441,87	-116.609,91	-217.232,28	-521.025,31	-543.531,45	-4.687.819,61	-4.817.223,44	-4.687.819,61	-4.817.223,44
Totale Oneri Correnti B	-3.755.283,31	-3.015.680,96	-9.008.513,10	-8.671.295,07	-7.082.926,26	-6.754.931,68	-7.274.656,44	-7.125.139,16	-27.121.379,11	-25.567.046,88	-27.121.379,11	-25.567.046,88
Risultato della gestione corrente A-B	-3.703.981,31	-3.008.550,59	3.819.558,77	5.280.738,79	121.422,66	1.278.978,40	-3.624.189,81	-3.970.131,13	-3.387.189,69	-418.964,54	-3.387.189,69	-418.964,54
C) GESTIONE FINANZIARIA												
10 Proventi Finanziari	3.698,78	53.758,17	49.377,81	76.761,16	11.884,26	11.692,74	362,82	1.328,20	65.323,67	143.540,27	65.323,67	143.540,27
11 Oneri Finanziari			-1.000,00	-137,68					-1.000,00	-137,68	-1.000,00	-137,68
Risultato della gestione finanziaria (C)	3.698,78	53.758,17	48.377,81	76.623,48	11.884,26	11.692,74	362,82	1.328,20	64.323,67	143.402,59	64.323,67	143.402,59
D) GESTIONE STRAORDINARIA												
12 Proventi straordinari		75.639,58	140.000,00	3.085.206,22	40.000,00	274.880,02	0,00	264.462,45	180.000,00	3.700.188,27	180.000,00	3.700.188,27
13 Oneri Straordinari	-5.000,00	-6.200,04	-150.000,00	-110.779,24	-15.000,00	-1.621,03	-10.000,00		-180.000,00	-118.600,31	-180.000,00	-118.600,31
Risultato della gestione straordinaria (D)	-5.000,00	69.439,54	-10.000,00	2.974.426,98	25.000,00	273.258,99	-10.000,00	264.462,45	0,00	3.581.587,96	0,00	3.581.587,96
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA												
14 Rivalutazioni attivo patrimoniale												
15 Svalutazioni attivo patrimoniale		-354.980,51										-354.980,51
Differenze rettifiche attività finanziarie		-354.980,51										-354.980,51
Disavanzo/Avanzo economico esercizio A-B-C-D	-3.705.282,53	-3.240.333,39	3.857.936,58	8.331.789,25	158.306,92	1.563.930,13	-3.633.826,99	-3.704.340,48	-3.322.866,02	2.951.045,50	-3.322.866,02	2.951.045,50
PIANO DEGLI INVESTIMENTI												
E Immobilizzazioni Immateriali	18.544,00	0,00	60.169,00	777,78	4.800,00		0,00		83.513,00	777,78	83.513,00	777,78
F Immobilizzazioni Materiali	5.000,00		3.632.784,68	841.029,18	10.000,00	1.215,00	0,00		3.647.784,68	842.244,18	3.647.784,68	842.244,18
G Immobilizzazioni Finanziarie	700.000,00								700.000,00		700.000,00	
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)	723.544,00	0,00	3.692.953,68	841.806,96	14.800,00	1.215,00	0,00		4.431.297,68	843.021,96	4.431.297,68	843.021,96

RELAZIONE DELLA GIUNTA SUI RISULTATI

Allegata al Bilancio relativo all'esercizio 2025

Il Bilancio relativo all'esercizio 2025 è stato formulato e predisposto in osservanza del vigente Regolamento di contabilità delle Camere di Commercio introdotto dal D.P.R. 2.11.2005, n. 254.

Esso è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, è disciplinato dagli articoli 21, 22 e 23 del citato DPR 254/2005 ed è redatto secondo il principio della competenza economica. Il Bilancio di esercizio 2025 è corredato dalla (presente) Relazione della Giunta sui risultati unitamente al prospetto Consuntivo dei proventi, degli oneri e degli investimenti (art. 24 DPR 254/2005). Costituiscono allegati al Bilancio di esercizio 2025 i Bilanci delle Aziende speciali camerali BARI SVILUPPO e SAMER (art. 66 DPR 254/2005). A decorrere dall'esercizio 2012 – giusta disposizioni previste dalla Legge 196/2009, dall'articolo 77-quater, comma 11, del Decreto legge 25.6.2008, n. 112, convertito con modificazioni dalla Legge 6.8.2008, n. 133 e dal Decreto del MEF del 23.12.2009 - costituiscono allegati del Bilancio di esercizio camerale i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE e la relativa situazione delle disponibilità liquide. A decorrere dall'esercizio 2014:

a) giusta disposizioni previste dal Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 27.3.2013 avente ad oggetto "*Criteria e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica*" e della Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico prot. 0050114 del 9.4.2015 avente ad oggetto "*Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013 - istruzioni applicative - Redazione bilancio di esercizio*", costituiscono ulteriori allegati del Bilancio di esercizio camerale il Conto Consuntivo in termini di Cassa (art. 9), il Rendiconto Finanziario (art. 6), il Rapporto sui Risultati (art. 5), la Relazione sulla Gestione (art. 7) ed il Conto Economico Riclassificato (artt. 2 e 5);

b) giusta disposizioni previste dall'art. 41 del D.L. 66/2014, costituisce allegato il Prospetto di attestazione dei tempi di pagamento.

Dall'analisi del Conto Economico 2025 può evincersi quanto segue:

- i proventi correnti conseguiti, pari a € 25.148.082,34, sono inferiori agli oneri correnti sostenuti, pari a € 25.567.046,88, con produzione di un disavanzo della gestione corrente pari a € 418.964,54;
- i proventi finanziari conseguiti, pari a € 143.540,27 sono superiori agli oneri finanziari , pari a € 137,68, con produzione di un avanzo della gestione finanziaria pari a € 143.402,59;
- i proventi straordinari conseguiti, pari a € 3.700.188,27, sono superiori agli oneri straordinari sostenuti, pari a € 118.600,31, producendo un avanzo della gestione straordinaria pari a € 3.581.587,96;
- le svalutazioni dell'attivo patrimoniale producono una rettifica di valore delle attività finanziarie pari a - € 354.980,51.

La sommatoria dei risultati delle gestioni corrente, finanziaria, straordinaria e di rettifica di valore delle attività finanziarie ha prodotto un avanzo economico dell'esercizio pari ad € 2.951.045,50. Tale avanzo è portato ad incremento del patrimonio netto camerale, come risulta dal prospetto dello Stato Patrimoniale 2025.

Per effetto della gestione relativa all'esercizio 2025, il Patrimonio Netto dell'Ente camerale si adegua al valore - risultante dalla differenza tra il totale dell'attivo patrimoniale (€ 137.595.778,59) ed il totale del passivo patrimoniale (€ 26.847.235,78) - pari ad € 110.748.542,81.

Per le informazioni di dettaglio sul contenuto del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale dell'Ente si rinvia alla Nota Integrativa.

AZIENDE SPECIALI DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI BARI BARI SVILUPPO – SAMER

Nei prospetti che seguono sono riportati gli importi del contributo camerale erogato alle aziende speciali della Camera di Commercio di Bari – BARI SVILUPPO E SAMER - ed i risultati economici raggiunti dalle stesse al termine dell'esercizio 2025, confrontando i dati a preventivo con quelli a consuntivo.

AZIENDA SPECIALE	CONTRIBUTO CAMERALE 2025 PREVISTO	CONTRIBUTO CAMERALE 2025 LIQUIDATO
BARI SVILUPPO (*)	€ 381.317,00	€ 0,00
SAMER	€ 335.000,00	€ 335.000,00
SAMER contributo c/impianti	€ 220.000,00	€ 220.000,00
TOTALE	€ 936.317,00	€ 555.000,00

AZIENDA SPECIALE	RISULTATO ECONOMICO 2025 PREVISTO	RISULTATO ECONOMICO 2025 CONSEGUITO
BARI SVILUPPO	Pareggio economico	+ € 420.051,00
SAMER	Pareggio economico	- 50.835,87

(*) Con deliberazione n. 112 del 28/11/2025 la Giunta camerale, considerato che l'Azienda Speciale Bari Sviluppo nell'anno 2025 versava nella condizione di poter sostenere – almeno per l'esercizio in corso – tutti gli oneri collegati al proprio funzionamento nonché il finanziamento dei progetti e delle iniziative da realizzare, in coerenza con la missione affidata e con le strategie della Camera di Commercio di Bari, anche senza fare affidamento sul contributo in conto esercizio concesso ivi illustrate ed al fine di un'efficace allocazione delle risorse disponibili, ha deliberato - fra l'altro - di autorizzare la revoca dell'intero contributo in conto esercizio concesso all'Azienda Speciale per l'anno 2025.

Per le considerazioni relative ai risultati economici delle Aziende Speciali, si fa rinvio a quanto riferito nelle relazioni illustrative allegate ai rispettivi bilanci di esercizio.

DETERMINAZIONI SUL RISULTATO ECONOMICO DELLE AZIENDE SPECIALI

Giusta applicazione dell'articolo 66, comma 2, del DPR 254/2005, si propone la copertura del disavanzo economico dell'Azienda Speciale SAMER (€ **50.835,87**) così come illustrato nel prospetto che precede, mentre per quanto concerne l'avanzo di esercizio conseguito dall'A.S. Bari Sviluppo di € 420.051,00, si propone di non acquisire al bilancio camerale l'importo corrispondente. Tali risorse saranno utilizzate dall'A.S. Bari Sviluppo per lo svolgimento, nel corso del 2026, delle attività ed interventi a favore del settore del turismo, in linea con le indicazioni programmatiche di cui alla RPP 2026.

PRINCIPALI FATTI DI GESTIONE INTERVENUTI NEL SECONDO SEMESTRE 2025

Nel corso del secondo semestre 2025 la Giunta camerale ha adottato la deliberazione n. 112 del 28/11/2025 avente ad oggetto “Riallocazione Risorse Interventi Promozionali 2025 non utilizzate. Approvazione Interventi *ex art. 13 comma 3 D.P.R. n. 254/2005 Esercizio 2025 e determinazioni consequenziali.*” con la quale ha deliberato di destinare, ai sensi dell’art. 13, comma 3, D.P.R. n. 254/2005, tutte le risorse che complessivamente sarebbero state rese disponibili all’esito di varie operazioni di riallocazione ivi previste e, per l’effetto, di autorizzarne l’utilizzo per il finanziamento – secondo l’ordine di seguito riportato e comunque entro i limiti del budget effettivamente disponibile – dei Bandi:

- Bando Voucher Internazionalizzazione – Anno 2025, approvato con Deliberazione di Giunta n. 153 del 20.12.2024, al fine di finanziare le sole imprese che a causa dell’esaurimento delle somme stanziare non hanno beneficiato della concessione del Voucher, con imputazione sull’esercizio 2025 del costo relativo, pari ad € 66.654,95, a valere sulle risorse rese disponibili sul Conto 330001 - CdC L002;
- Bando Voucher Turismo – Anno 2025, approvato con Deliberazione di Giunta immediatamente esecutiva n. 67 del 25.06.2025, al fine di finanziare le sole imprese che a causa dell’esaurimento delle somme stanziare non hanno beneficiato della concessione del Voucher, con imputazione sull’esercizio 2025 del costo relativo, pari ad € 334.212,70, a valere sulle risorse rese disponibili sul Conto 330001 - CdC L002;
- Bando Doppia Transizione Digitale ed Ecologica - Anno 2025 (parziale), approvato con Deliberazione di Giunta n. 66 del 25.06.2025, al fine di finanziare le sole imprese che a causa dell’esaurimento delle somme stanziare non hanno beneficiato della concessione del Voucher, con imputazione sull’esercizio 2025 del costo relativo, pari ad € 1.003.065,33, a valere sulle risorse rese disponibili sul Conto 330001 - CdC L002.

TABELLA CONSUNTIVO DEI PROVENTI, DEGLI ONERI E DEGLI INVESTIMENTI – allegato (articolo 24, comma 2, DPR 254/2005)

La tabella del consuntivo 2025 dei proventi, oneri ed investimenti costituisce documento allegato alla presente relazione ex articolo 24, comma 2, del DPR 254/2005 e pone a confronto gli importi contenuti nel Preventivo economico 2025 e nel Piano degli investimenti 2025, entrambi aggiornati, con quelli risultanti dal Bilancio d’esercizio 2025, per valori complessivi e per funzioni istituzionali. Dal confronto tra i valori del Preventivo 2025 e i valori determinati a consuntivo emergono, evidentemente, degli scostamenti determinati in linea generale dalla particolare prudenza adottata in

sede di formulazione delle previsioni anche per tener conto di particolari situazioni di incertezza contingenti (quali nel caso di specie il conflitto Russia-Ucraina) e di fattori relativi alle singole voci di provento, onere ed investimento, per le quali si forniscono, le seguenti motivazioni di massima:

1) DIRITTO ANNUALE

Si rileva un maggior provento rispetto alle previsioni per € 762.879,19. Su tale incremento netto incide positivamente l'importo del tributo di competenza dell'anno che risulta superiore, rispetto alle previsioni, per € 1.034.766,71 (importo riferito al provento per diritto, sanzioni e interessi 2025 al netto dell'incremento 20% che subisce lo specifico trattamento contabile di cui più avanti).

Il valore del provento si riduce, però, di € 449.514,81 per effetto delle operazioni contabili di risconto effettuate - come da istruzioni ministeriali - nell'ambito della gestione dei progetti finanziati con l'aumento del 20% del diritto annuale, come dettagliate nella corrispondente sezione della Nota Integrativa.

Si rammenta a riguardo che l'accertamento, in sede di previsione ed a consuntivo, del diritto annuale dovuto per l'esercizio di riferimento nonché delle relative sanzioni ed interessi, viene eseguito sulla base dei dati messi a disposizione dalla società "Infocamere Sepa", in conformità alle indicazioni provenienti dalla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/C del 5.2.2009 con la quale sono stati approvati i nuovi principi contabili applicabili agli enti camerali.

Si precisa, in particolare, che il dato definitivo relativo al credito per il diritto annuale di competenza dell'anno 2025 è rilevato tra i proventi dell'esercizio sulla base delle indicazioni fornite proprio dalla sopra citata circolare ministeriale, considerando i dati elaborati e resi disponibili da "Infocamere" a partire dal mese di febbraio 2026. Pertanto, il dato non poteva essere oggetto di previsione o di aggiornamento delle previsioni nell'esercizio di riferimento del presente documento contabile.

2) DIRITTI DI SEGRETERIA

I dati a consuntivo rivelano un incremento di circa il 12% rispetto alle previsioni. All'interno del Mastro aumentano sia gli importi per Diritti di segreteria in senso stretto (+ € 376.034,90) sia gli importi riferiti alle Sanzioni amministrative Rea (+ 306.870,03). Tale ultima voce, dall'anno 2025 (in sede di consuntivo) comprende il credito derivante dalle ordinanze-ingiunzione relative alle sanzioni amministrative per "violazioni REA", per un importo pari ad € 126.307,41 (si veda per ulteriori dettagli la sezione corrispondente della Nota Integrativa).

3) CONTRIBUTI TRASFERIMENTI ED ALTRE ENTRATE

Le principali voci di provento rilevate nel 2025 sono rappresentate dai proventi collegati al rimborso che la Camera di Commercio riceve a fronte delle spese sostenute per assicurare il funzionamento della Sezione regionale dell'Albo Nazionale Gestori Ambientali - Sezione Puglia, al contributo per Progetto “Bari *Guest card*” al contributo per il progetto “PID-NEXT”, ed ai rimborsi degli oneri relativi ad iniziative svolte per progetti finanziati dall'Unione Italiana - *Futuræ 2 - Imprenditoria del Migrante, Programma per la realizzazione di iniziative in materia di Controllo e Vigilanza del Mercato, Fondi perequativi: annualità 2023/2024 (Turismo – Internazionalizzazione – Infrastrutture – Transizione energetica – Competenze per orientare)*.

La voce prevalente che ha determinato lo scostamento registrato rispetto alle previsioni formulate per l'esercizio (- € 307.082,23) è ascrivibile ai rimborsi collegati al progetto Bari Guest Card per il quale parte delle attività hanno evidentemente subito una riprogrammazione

4) PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI

Si rileva un risultato superiore rispetto alle previsioni (+ 266.753,33), imputabile pressochè integralmente all'aumento proventi da gestione attività DOP-IGP.

5) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

Riporta la differenza di valore delle rimanenze rispetto a quanto rilevato nell'esercizio precedente.

6) PERSONALE

La voce fa registrare una sostanziale conferma delle previsioni (riduzione rispetto alle previsioni di circa il 2,6%).

7) FUNZIONAMENTO

Gli oneri di funzionamento rilevati con la chiusura dell'esercizio sono complessivamente risultati inferiori alle previsioni di circa il 10%.

Le riduzioni più significative rispetto alle previsioni hanno riguardato le quote associative (precisamente la quota dovuta all'Unione Regionale), il contributo consortile Infocamere, gli oneri per la sicurezza, gli oneri per Commissioni, gli oneri per la riscossione delle entrate.

Fra le voci che invece hanno fatto rilevare maggiori oneri rispetto alle previsioni figurano i costi per acquisto di CNS.

8) INTERVENTI ECONOMICI

Si rileva una riduzione, rispetto alle previsioni, di € 679.852,38, riconducibile prevalentemente al progetto Bari Guest Card (economia di € 144.400,68) le cui attività sono state riprogrammate all'esercizio 2026; ulteriori economie hanno riguardato i progetti finanziati con la maggiorazione del 20% del diritto annuale "Formazione e Lavoro" e " Doppia Transizione: digitale ed ecologica ", rispettivamente per € 207.732,63 e € 51.268,13.

9) AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI

L'importo rilevato a consuntivo, superiore alle previsioni per € -129.403,83, è la risultante- fra gli altri - di un maggior accantonamento al fondo svalutazione del credito (diritto annuale e Sanzioni Rea) e di un minor accantonamento al Fondi rischi per contenziosi per € 200.000,00.

10) PROVENTI FINANZIARI

La differenza è compresa nella voce Proventi mobiliari per dividendo su azioni della partecipata "Tecno holding Spa" e nei maggiori interessi da riscossione a mezzo ruolo del diritto annuale.

11) ONERI FINANZIARI

Sono stati contabilizzati valori a consuntivo per € 137,68.

12) PROVENTI STRAORDINARI

La gestione straordinaria fa registrare nel 2025 una componente attiva complessiva pari ad € 3.700.188,27 a fronte di una più contenuta incidenza degli oneri straordinari, pari a € 118.600,31, con un saldo positivo di tale gestione per € 3.581.587,96. Tale risultato è da ricondursi sostanzialmente alle seguenti circostanze avvenute nel corso dell'anno:

- alla restituzione dei risparmi di spesa precedentemente versati allo Stato per l'anno 2019 sulla base di norme (DL 95/12 - 112/08 – 78/10), che la sentenza n. 210/2022 della Corte costituzionale aveva dichiarato illegittime costituzionalmente;
- alla contabilizzazione - relativa ad anni pregressi - di rimborsi dovuti a sconti sulla prestazione di servizi (società "Ecocerved") o di rimborsi per spese di funzionamento (*Unioncamere Bari, Fondazione ITS Agroalimentare Puglia*)
- operazioni straordinarie di riaccertamento di passività - non più sussistenti – connesse a:
 - iniziative promozionali avviate e/o concluse in anni pregressi i cui esiti non risultavano definiti;

- la cancellazione di *debiti verso il personale* a seguito conclusione delle procedure di liquidazione, e dei relativi *debiti tributari e previdenziali*;
- la cancellazione di debiti allocati in *Altri Fondi* relativi ad accantonamenti per contenziosi conclusi positivamente per l'Ente;
- alla movimentazione dei fondi svalutazione crediti per incasso dei crediti relativi annualità 2014-2018-2019-2020-2021;
- accertamento dei crediti per diritto annuale relativi all'annualità per cui è stato emesso il ruolo (2022).

13) ONERI STRAORDINARI

Gli oneri straordinari si riferiscono principalmente al diritto annuale, all'annualità 2024, per tributo € 5.284,84 e per sanzioni € 65.021,82; alla contabilizzazione di oneri per servizio sanzioni e ruoli, di oneri servizi energetici ecc. non di competenza dell'esercizio 2025 ma riferiti ad anni pregressi.

Com'è noto, per loro natura, anche gli oneri straordinari sfuggono - in quanto tali - ad ogni verosimile previsione.

14) RIVALUTAZIONI ATTIVO PATRIMONIALE

Non vi sono valori né a preventivo né a consuntivo.

15) SVALUTAZIONI ATTIVO PATRIMONIALE

La svalutazione di € 354.980,51 è interamente riconducibile alla partecipazione nella società controllata "*Mercato Agricolo Alimentare S.c.r.l.*".

AVANZO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO

Sulla differenza tra il disavanzo economico dell'esercizio previsto e quello effettivamente conseguito incide la sommatoria delle differenze realizzate tra le voci di proventi e oneri, le cui principali componenti gestionali sono state sopra illustrate. Sull'argomento, si richiamano:

- la componente relativa alla gestione corrente che presenta un disavanzo di € 418.964,54 in luogo del disavanzo programmato in sede di aggiornamento del Preventivo 2025 pari ad € 3.387.189,69;

- la componente della gestione finanziaria pari ad € 143.402,59;
- il risultato della gestione straordinaria dovuto, alla restituzione dei risparmi di spesa precedentemente versati allo Stato per l'anno 2019 sulla base di norme che la sentenza n. 210/2022 della Corte costituzionale ha dichiarato costituzionalmente illegittime, ad operazioni di riaccertamento delle passività pregresse nonché alle operazioni di riaccertamento dei crediti e di registrazione contabile dei proventi ed oneri per diritto annuale relativo ad anni precedenti.

IMMOBILIZZAZIONI - PIANO DEGLI INVESTIMENTI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

La differenza è attribuibile alla riprogrammazione al 2026 delle acquisizioni di beni immateriali.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La differenza è attribuibile principalmente alla parziale riprogrammazione all'esercizio 2026 di opere dell'elenco annuale delle Opere pubbliche relativo all'anno 2025.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Lo scostamento rispetto alle previsioni riguarda principalmente la voce "*Conferimenti di Capitale*" poichè il contributo in c/capitale previsto in favore dell'Ente Autonomo Fiera del Levante, pari ad € 500.000,00 a valere sugli esercizi 2023/2024/2025, è stato contabilizzato sin dall'anno 2024 nella gestione corrente, tra gli Interventi Promozionali (delibera di Giunta n.32 del 14/4/2025 per l'annualità 2023/2024 e giusta nota prot.21680/U del 17.03.2026 del Servizio "Staff di Direzione e Presidenza" per l'annualità 2025) Le voci "*Partecipazioni azionarie*" e "*Altre Partecipazioni*" non risultano movimentate poichè non si è reso necessario alcun intervento di ricapitalizzazione per tali partecipazioni, sempre di natura infrastrutturale, per società di nuova costituzione ovvero per capitalizzazione di società già esistenti realizzatisi nel corso dell'anno 2025 nel rispetto delle disposizioni del Testo Unico Società Partecipate..

SCOSTAMENTI PER FUNZIONI ISTITUZIONALI

Con la stessa logica seguita per l'elaborazione del Preventivo 2025, al fine di ripartire gli oneri e i proventi secondo il criterio della destinazione, i singoli Uffici e Servizi in cui è suddivisa l'articolazione organizzativa dell'Ente sono stati associati alle quattro Funzioni Istituzionali, individuate nello stesso prospetto contabile che costituisce l'allegato "A" del D.p.r. 254/2005, di seguito indicate:

A - Organi Istituzionali e Segreteria Generale

B – Servizi di Supporto

C - Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato

D – Studio, Formazione, Informazione e Promozione Economica

I proventi e gli oneri della gestione corrente imputati direttamente alle singole funzioni sono quelli riferibili all’espletamento delle attività e dei progetti a loro connessi.

Gli oneri comuni a più funzioni sono stati ripartiti tra le stesse sulla base dei seguenti principali indici (*drivers*) di ribaltamento:

- metri quadrati di superficie occupata;
- numero dipendenti.

Le somme riportate nel Piano degli Investimenti, sopra illustrato, sono state attribuite alle singole funzioni istituzionali solo se riferibili all’espletamento delle attività e dei progetti a loro connessi. I restanti investimenti sono stati imputati alla funzione *B - Servizi di Supporto*.

Gli scostamenti riscontrati tra gli oneri previsti e gli oneri sostenuti nell’ambito delle quattro funzioni istituzionali sono da ricondursi, oltre che ai provvedimenti del Segretario Generale di aggiornamento del Budget Direzionale adottati ai sensi dell’articolo 12, comma 4, del DPR 254 / 2005 o, per le ipotesi previste, dai dirigenti assegnatari del budget, alle stesse differenze riscontrate sui valori complessivi sopra evidenziati, non essendo stati modificati, in corso d’anno, i criteri di ripartizione degli oneri indiretti rispetto a quelli utilizzati nella predisposizione dello stesso Preventivo economico.

ORGANICO CAMERALE

Si riporta di seguito la composizione del personale dell'Ente per qualifica professionale e la classificazione del personale non dirigenziale nelle diverse aree ex C.C.N.L. 16/11/2022 unitamente alle variazioni di organico intervenute nel corso dell'esercizio 2025, considerando che durante l'anno 2018 il Decreto ministeriale del 16 febbraio 2018 - pubblicato nella gazzetta ufficiale n. 57 del 9 marzo 2018 - è intervenuto anche sulla razionalizzazione del personale.

Il comma 1 dell'art.7, rubricato “Razionalizzazione organizzativa delle camere di commercio”, definisce le dotazioni organiche così come determinate nel piano di cui al comma 3 dell'articolo 3 del decreto legislativo n. 219 del 2016 ed individuate nell’allegato D) parte integrante del decreto. Nello specifico, per la Camera di Commercio di Bari è stata prevista la presente dotazione organica:

ORGANICO CAMERALE - ANNO 2025					
Inquadramento	Dotazione Organica	Personale in Servizio al 31/12/2024	VARIAZIONI 2025		Personale in Servizio al 31/12/2025
			Cessazioni	Assunzioni	

Dirigenti	3	3				3	
Funzionari ed E.Q. (ex Cat. D Pos. Accesso D3)	13	6	1	P.F.		5	
Funzionari ed E.Q. (ex Cat. D Pos. Accesso D1)	27	23	3	T.S.	6	T.A.	
				A.L.		G.L.	
				F.V.		I.A.	
						R.E.	
						L.S.	
						S.A.	
Istruttori (ex Cat. C)	86	73	3	G.L.	10	P.D	
				I.A.		.R.S.	
				R.E.		D.A.	
						D.G	
						S.D.	
						G.F.	
						D.M.S.	
						N.A.D.	
						A.B.M.	
	Z.G.						
Operatori Esperti (ex Cat. B Pos. Accesso B3)	3	4				4	
Operatori Esperti (ex Cat. B Pos. Accesso B1)	8	4				4	
Categoria A	3	1			1	C.P.	2
Totali	143	114		7		17	124

Per effetto delle variazioni registrate nell'anno 2025 – N. 7 unità cessate e N. 17 unità assunte - l'organico complessivo del personale in servizio al 31 dicembre 2025 è pari a 124 unità.

Si evidenzia in proposito che le cessazioni hanno riguardato:

- .n. 1 caso di pensionamento per limiti di servizio;
- .n. 1 casi di pensionamento per limiti di età;
- .n. 5 dimissioni.

OBIETTIVI PROGRAMMATICI FISSATI NELL'ANNO 2025 E RISULTATI RAGGIUNTI

Per l'illustrazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi prefissati dal Consiglio Camerale con la Relazione Previsionale e Programmatica relativa all'anno 2025, si fa rinvio agli indicatori riportati nel Rapporto sui risultati, allegato al bilancio di esercizio.

PROVVEDIMENTI TAGLIA SPESE - Relazione ex art. 1, comma 597, L. 160/2019

Come previsto dall'art. 1, comma 597, della L.160/2019 "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022*" si dà atto in questa sezione delle modalità attuative delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 600. Si rammenta in proposito che a decorrere dall'esercizio 2021 non sono più vigenti i limiti sulla spesa informatica per effetto dell'abrogazione dell'art. 1, commi 610 e 611, disposta dall'art. 53, comma 6, lett. b), del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.

A decorrere dall'esercizio 2020, la citata legge 160/2019 ha introdotto una profonda revisione delle precedenti norme di contenimento della spesa, prevedendo un limite unico sulla spesa per l'acquisto di beni e servizi.

In particolare, con riferimento alla spesa per l'acquisto di beni e servizi

- il comma 590 dispone la disapplicazione di una serie di norme preesistenti di contenimento della spesa pubblica (elencate nell'Allegato A alla Legge 160/2019);
- il comma 591 fissa quale soglia della spesa per l'acquisto di beni e servizi, il valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017, e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati;
- il comma 592 - per gli enti che al pari delle Camere di Commercio adottano la contabilità civilistica - individua, quali voci di riferimento della spesa per l'acquisto di beni e servizi, le corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla GU n. 86 del 12 aprile 2013;
- il comma 593 individua, infine, le condizioni che consentono agli Enti il superamento del limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi di cui al precedente comma 591 per un valore corrispondente all'aumento dei ricavi accertato in ciascun esercizio rispetto al medesimo valore conseguito nell'esercizio 2018 ovvero negli altri casi specificamente individuati dallo stesso comma.

Sull'argomento, sono intervenuti i seguenti chiarimenti ed indicazioni operative:

A) Lettera circolare MiSE del 25/3/2020

1. con riferimento al comma 592 chiarisce che gli interventi di promozione economica (classificati nella voce B7-a) del budget economico di cui al D.M. 27 marzo 2013) - in quanto riferibili alla realizzazione dei programmi di attività e dei progetti finalizzati a sostenere lo sviluppo economico del territorio e, pertanto, strettamente strumentali alla “mission istituzionale” delle Camere di Commercio, non sono soggetti al limite imposto dalla legge di bilancio 2020 sulla spesa per l’acquisto di beni e servizi (voci B6), B7) e B8) del citato budget economico) e di conseguenza sono esclusi dalla base per il calcolo di tale limite (media per il triennio 2016-2018 delle medesime voci del conto economico del bilancio di esercizio redatto ai sensi dello stesso D.M. 27/3/2013);
2. precisa, con riferimento alle disposizioni di cui al comma 593, che i costi relativi ad attività finanziate con i ricavi ‘finalizzati’ individuati dal predetto comma (progetti 20%, progetti UE, etc.), sono esclusi dal calcolo del valore medio (triennio 2016-2018) di cui al comma 591;

B) Documento Unioncamere del 10/4/2020

- Fornisce indicazioni operative più dettagliate sulle modalità di calcolo ai fini dell’applicazione dei commi 590-593;
2. ribadisce l’esclusione della quota parte dei costi per consumi intermedi coperti da proventi vincolati sulla base di accordi/convenzioni/protocolli ai sensi del comma 593;
 3. evidenzia - nel rispetto della *ratio* della norma di contenimento e conformandosi alle direttive di cui alla nota MiSE del 25/3/2020 - la necessità di analizzare la natura dei costi di struttura (tra i quali quelli relativi alla gestione del settore informatico) per valutare se alcuni di essi, proprio per effetto della loro autonoma copertura finanziaria e dell’appartenenza alle categorie dei servizi amministrativi alle imprese e agli ambiti prioritari d’intervento programmatico, trovano una più corretta destinazione contabile all’interno della voce della promozione economica.

C) Circolare MEF- RGS n. 9 del 21/4/2020

1. ribadisce sostanzialmente alcune delle indicazioni riportate nei punti precedenti;
2. precisa che per i soggetti rientranti nell’ambito applicativo delle nuove norme si ritengono fatte salve le deroghe e le eccezioni vigenti, riferite alle diverse misure di contenimento della spesa pubblica di cui tali soggetti sono destinatari e che sono state oggetto di disapplicazione ai sensi del richiamato Allegato A al comma 590;
3. ai fini della determinazione dell’ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti, ritiene possibile l’esclusione delle
 1. spese sostenute per dare attuazione all’applicazione dei provvedimenti d’urgenza per fronteggiare l’emergenza da CoVid-19 (spese informatiche per smart working, approvvigionamento di strumenti e attrezzature sanitarie, etc.), qualora derivanti, fra le altre, da disponibilità di bilancio dell’Ente;
 2. spese sostenute nell’ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti da UE o altri soggetti pubblici o privati.

D) Nota Unioncamere prot. n. 16175/U del 5/8/2020

Fornisce un primo contributo all'analisi tecnica delle disposizioni di contenimento della spesa informatica (commi 610 e 611) nell'attesa dei chiarimenti annunciati dal MiSE con circolare 88550 del 25/3/2020. In particolare, oltre a richiamare le prescrizioni di cui alla citata circolare RGS n. 9, suggerisce – con riferimento alle singole voci di spesa indicate per natura dalla stessa Circolare – di enunciare ed escludere dal calcolo “per il risparmio di cui ai commi 610 e 611” tutte quelle spese per la gestione corrente (quali ad esempio le spese per la gestione del SUAP, per call center e sportelli destinate al sistema produttivo, per il rilascio delle carte tachigrafiche e CNS, per la gestione dei portali in materia ambientale, per i servizi di fatturazione elettronica, etc.) da considerare “oneri di promozione economica” e non consumi intermedi, in analogia a quanto già previsto dalla circolare del Ministero dello Sviluppo economico n. 7643 del 25 marzo 2020 in materia di riduzione della spesa per acquisizioni per beni e servizi di cui all'articolo 1, commi 592 e 593, della legge di bilancio 2020. Anche in considerazione della circostanza che, per detti servizi, sia prevista in gran parte dei casi la copertura parziale o totale degli oneri attraverso specifiche fonti di entrata (diritti di segreteria, tariffe, corrispettivi, maggiorazione 20% diritto annuale). Chiarisce, inoltre, che il risparmio dovrà essere applicato sul Preventivo economico 2020.

E) Circolare MEF- RGS n. 26 del 14/12/2020

Precisa che - non essendo incluso nel novero delle norme disapplicate dall'Allegato A della L. 160/2019 l'art. 5, comma 2, del D.L. 95/2012 come modificato dall'art. 15, comma 1, del D.L. 66/2014, convertito con modificazioni dalla legge 89/2014 – continuano a trovare applicazione i limiti ivi indicati relativi all'acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture nonché per acquisto di buoni taxi, in linea con quanto chiarito con la richiamata Circolare 9/2020. Fornisce inoltre indicazioni più dettagliate sulle modalità applicative del comma 593, in ordine alla possibilità di utilizzare i maggiori ricavi accertati in ciascun esercizio rispetto a quelli dell'anno 2018 per incrementare, entro il termine dell'esercizio successivo, le spese per beni e servizi.

F) Circolare MEF- RGS n. 11 del 9/4/2021

Richiama le indicazioni fornite dalla Circolare 9/2020 in ordine all'esclusione dai limiti delle spese sostenute per dare attuazione all'applicazione delle varie misure per fronteggiare l'emergenza Covid-19 qualora derivanti, fra le altre, da disponibilità di bilancio dell'Ente.

G) Circolare MEF- RGS n. 23 del 19/5/2022

Conferma per l'anno 2022 interpretazioni e deroghe di cui alle precedenti Circolari relative allo stato emergenziale da Covid-19 e, in relazione alle conseguenze sulla dinamica dei prezzi di materie prime e prodotti energetici, consente di escludere dal limite di spesa gli oneri sostenuti per i consumi energetici.

H) Circolare MEF- RGS n. 42 del 17.12.2022

Ha consentito, anche per l'anno 2023, di escludere dal limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi di cui all'art. 1, comma 591, della L. 160/2019 gli oneri per consumi energetici, quali ad esempio, energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.

I) Nota Ministero delle Imprese e del Made in Italy prot. U.0197414 del 14.6.2023

Consente - nelle more di eventuali ulteriori precisazioni o indicazioni da parte del competente Ufficio del MEF - di escludere gli emolumenti degli Organi delle Camere di Commercio dalle voci che concorrono alla determinazione del limite di spesa fissato dall'art. 1, commi 591-592 della legge 160/2019.

La Circolare MEF/RGS n. 12 del 22/04/2025 ha **confermato, anche per l'esercizio 2025** le misure di contenimento della spesa e le deroghe riferite ai consumi energetici, che non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi sostenuti per l'acquisizione di beni e servizi nel triennio 2016-2018, secondo le indicazioni di cui alla Circolare RGS n. 29 del 3/11/2023 ed alla nota Unioncamere prot. n. 27671 del 16/11/2023. La Circolare RGS n. 16 del 9/4/2024 ha inoltre chiarito le modalità di calcolo delle maggiori entrate ai sensi dell'art. 1, comma 593, della legge 160/2019.

Ciò premesso, il limite posto dalla norma è costituito dalla media dei costi sostenuti nel triennio 2016-2018 riferiti alle voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla GU n. 86 del 12 aprile 2013.

In fase di prima applicazione delle norme in argomento (II aggiornamento del Preventivo 2020) è stata effettuata un'analisi delle singole voci di spesa che compongono le macro-categorie B6), B7) e B8) finalizzata a determinare l'importo che costituisce il limite e ad individuare quelle da escludere in applicazione delle prescrizioni della stessa legge 160/2019 e dei chiarimenti e delle indicazioni operative riportati nelle note sopra richiamate, come di seguito elencato:

- **Interventi di promozione economica** – si prevede l'esclusione in base alle indicazioni della nota MiSE del 25/3/2020 (cfr. precedente punto A).1);
- **Oneri sicurezza D.Lgs. 81/2008** - si prevede l'esclusione in base alle indicazioni della Circolare RGS, trattandosi di oneri già esclusi in base alle norme previgenti ora disapplicate (cfr. precedente punto C).2) sostenuti per la sicurezza sul lavoro e, quando sussistenti, dall'anno 2020 per le misure sanitarie e di prevenzione legate all'emergenza CoViD-19 (cfr. precedente punto C).3.1);
- **Oneri rimborsati dal Ministero dell'Ambiente per il funzionamento della Sezione Regionale – Puglia dell'Albo Nazionale Gestori Ambientali** secondo quanto prescritto dal decreto interministeriale prot. n. 1159/ARS/M/VDA/ALBO del 29.12.1993 relativo al funzionamento dell'Albo Nazionale Gestori Ambientali e delle Sezioni Regionali – Si prevede l'esclusione in base alle indicazioni della nota Unioncamere (cfr. precedente punto B).2) e della Circolare RGS (cfr. precedente punto C)-3-2) in quanto oneri necessariamente sostenuti per attività finanziate con fondi ministeriali;
- **Oneri per consulenze obbligatorie** (Medico del lavoro, RSPP, Supporto al RUP, etc.) – Si prevede l'esclusione in quanto trattasi di oneri già esclusi in base alle norme previgenti ora disapplicate (cfr.

precedente punto C).2), relativi ad attività obbligatorie che richiedono professionalità e/o abilitazioni non presenti nell'organico camerale;

- **Oneri per consulenze ed altri oneri per attività di controllo sulle denominazioni DO, DOP, IGP** – Si prevede l'esclusione in quanto trattasi di oneri già esclusi in base alle norme previgenti ora disapplicate (cfr. precedente punto C).2), per attività che la Camera deve obbligatoriamente svolgere secondo quantità/misure minime previste dai vari disciplinari;
- **Oneri per la riscossione delle entrate (quota obbligatoria)** – Si prevede l'esclusione trattandosi di oneri già esclusi in base alle norme previgenti ora disapplicate (cfr. precedente punto C).2), sostenuti obbligatoriamente per rimborso spese all'Unioncamere per la riscossione del diritto annuale a mezzo F24 (il cui onere è definito da una convenzione in essere Unioncamere-Agenzia delle Entrate) e per il rimborso ad Agenzia delle Entrate – Riscossione delle spese relative a procedure esecutive poste in essere nell'ambito della riscossione coattiva dei tributi a mezzo ruolo esattoriale (rimborso previsto dall'art. 17, comma 3, D.Lgs. 112/99);
- Altri oneri obbligatori già esclusi in base alle norme previgenti ed ora disapplicate (cfr. precedente punto C).2), che riguardano la **contribuzione INPS su compensi collaboratori e i costi per la pubblicità obbligatoria**;
- **Oneri vigilanza metalli preziosi**, già esclusi in base alle norme previgenti ed ora disapplicate (cfr. precedente punto C).2), il cui ammontare è proporzionale al numero di controlli effettuati, legati all'attività di prelievo di oggetti in metallo prezioso, all'affidamento del loro saggio a laboratori convenzionati con l'Ente ed all'acquisto di materiale indispensabile all'attività ispettiva secondo quanto previsto da norme di legge. L'esclusione di tali oneri dal limite consente all'Ente di mantenere un livello di verifiche adeguato alla consistenza numerica dei soggetti sottoposti a verifica;
- **Altri oneri per servizi di vigilanza**. Trattasi di costi già esclusi in base alle norme previgenti ed ora disapplicate (cfr. precedente punto C).2), per i quali si prevede l'esclusione dal limite poiché sostenuti, in parte, per assicurare la taratura annuale degli strumenti di verifica in uso al personale (necessaria per evitare di soccombere nei casi di contenzioso), ed in parte per i controlli – obbligatori – da effettuarsi a seguito di specifiche convenzioni in essere con Unioncamere e MiSE;
- **Oneri legali** - Trattasi di costi già esclusi in base alle norme previgenti ed ora disapplicate (cfr. precedente punto C).2), per i quali si prevede l'esclusione dal limite poiché relativi esclusivamente alla difesa in giudizio dell'Ente (non comprendono oneri per consulenze legali);
- **Contributo consortile Infocamere** - Trattasi di onere già escluso in base alle norme previgenti ed ora disapplicate (cfr. precedente punto C).2), considerato obbligatorio in quanto previsto dalle norme statutarie della società Infocamere Scarl e riferito a servizi obbligatori per l'attività istituzionale dell'Ente;
- **Oneri per buoni pasto** - Trattasi di onere già escluso in base alle norme previgenti ed ora disapplicate (cfr. precedente punto C).2);
- **Oneri per formazione obbligatoria** – Trattasi di oneri previsti per la formazione obbligatoria del personale in materia di prevenzione della corruzione e di sicurezza e di oneri per la formazione obbligatoria dei Segretari Generali, già esclusi in base alle norme previgenti ed ora disapplicate (cfr. precedente punto C).2);
- **Oneri obbligatori trasparenza** - Trattasi di onere già escluso in base alle norme previgenti ed ora disapplicate (cfr. precedente punto C).2);

- **Oneri per attività di Conciliazione, Mediazione e OCC** - Trattasi di oneri già esclusi in base alle norme previgenti ed ora disapplicate (cfr. precedente punto C).2) in quanto sostenuti per lo svolgimento di attività da svolgersi obbligatoriamente su richiesta degli interessati, i cui costi sono coperti da tariffe predeterminate;
- **Oneri rilascio CNS gratuita** - Trattasi di onere già escluso in base alle norme previgenti ed ora disapplicate (cfr. precedente punto C).2) in quanto sostenuto per l'acquisto della CNS, il dispositivo di firma che la Camera rilascia gratuitamente in occasione della presentazione della prima domanda di iscrizione o modifica o di deposito atti ad un legale rappresentante dell'impresa, previa certificazione del soggetto (secondo quanto previsto dalle note sui diritti di segreteria del registro delle imprese approvati con Decreto MiSE);
- **Oneri rilascio CNS su richiesta** - Gli oneri relativi ai dispositivi rilasciati su domanda sono stati contabilizzati - negli esercizi precedenti il 2020 - nell'ambito della spesa per l'automazione dei servizi. Considerata la particolare natura di tali costi e la loro destinazione - come peraltro suggerito dall'Unioncamere con le note sopra richiamate (cfr. precedente punto B).3 e D).1) - non si ritiene di considerare tale tipologia di spesa alla stessa stregua dei costi di funzionamento dell'Ente, per le ragioni di seguito evidenziate:
 - il rilascio della Carta Nazionale dei Servizi (CNS) e firma digitale su supporto è inserito nell'elenco - allegato al decreto MiSE 7 marzo 2019 - dei servizi che le Camere di Commercio sono tenute a fornire su tutto il territorio nazionale con riguardo alle funzioni amministrative ed economiche individuate dall'art. 2 comma 2, della legge 580/1993, alla voce "D2.2.1 - Servizi connessi all'Agenda Digitale e Altri Servizi Digitali" nell'ambito della Funzione Istituzionale "D - Studio, Formazione, Informazione e Promozione economica";
 - i diritti riscossi a fronte del rilascio del dispositivo assicurano l'integrale copertura dei costi di acquisto ed, inoltre, permettono di conseguire margini di contribuzione di importo non trascurabile.
- **Oneri consumi energia elettrica – Escluso dal limite anche per l'esercizio 2025 (cfr. precedente punto H e parr. ss.).**
- **Emolumenti Consiglio, Giunta, Presidente della CCIAA** – sottratti dal limite su indicazione del *Ministero delle Imprese e del Made in Italy*– salvo ulteriori differenti specificazioni ovvero diverse indicazioni da parte dei competenti Uffici del MEF.

In ultimo, si ricorda che la voce di spesa Oneri per mezzi di trasporto è soggetta ad un limite 'proprio', imposto dalle norme non espressamente disapplicate dalla legge di bilancio.

Il prospetto che segue riporta l'elenco dei conti che sono classificati nelle voci B6), B7) e B8), distinti fra quelli soggetti al limite e quelli per i quali è prevista l'esclusione, con indicazione dei valori specifici necessari al calcolo dei diversi importi di riferimento.

DESCRIZIONE E NUMERO CONTO DI BUDGET SOGGETTI AL LIMITE	MEDIA 2016-2018	BUDGET 2025 AGGIORNATO	IMPORTO VARIAZIONE DOPO AGGIORNAMENTO	BUDGET DEFINITIVO	COSTO
a	b	c	d	e	f
325000 Oneri Telefonici	91.196,75	108.149,00	0,00	108.149,00	83.849,68
325002 - Spese consumo acqua ed energia elettrica SOLO ENERGIA ELETTRICA	125.241,47	-	-	-	-
325002 - Spese consumo acqua ed energia elettrica - SOLO ACQUA -	12.758,29	13.000,00	0,00	13.000,00	9.615,65
325010 Oneri Pulizie Locali	623.626,64	518.253,13	12.131,07	530.384,20	527.527,59
325011 Oneri materiali di verifica ufficio metrico	1.396,67	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00
325015 CSA - Oneri per Servizi di Assistenza tecnica	79.540,92	36.487,46	1.821,78	38.309,24	38.309,24
325016 CSA - Oneri per Servizi di Protocollo	227.447,86	264.181,80	-7.875,01	256.306,79	256.306,79
325017 CSA - Oneri per Servizi di Gestione informatica Atti	374.379,57	387.593,04	-3.438,2	384.154,84	384.154,84
325019 CSA - Oneri per Servizi di Reception e Supporto uffici camerali	204.789,56	237.688,75	6.956,47	244.645,22	244.645,22
325020 Oneri per Manutenzione Ordinaria	115.031,53	115.000,00	0,00	115.000,00	89.355,22
325022 CSA - Oneri per Servizi di Supporto segr. generale e organi ist.li	106.505,33	110.328,70	2.534,96	112.863,66	112.863,66
325030 Oneri per assicurazioni ESCLUSO COMM.	30.197,74	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00
325040 Oneri Consulenti ed Esperti	10.000,00	-	-	-	-
325047 Oneri Piani di controllo vini	9.716,67	-	-	-	-
325049 Call Center Registro imprese	44.497,17	32.000,00	0,00	32.000,00	29.046,50
325050 Spese Automazione Servizi ESCLUSO AMBIENTE	283.115,47	289.573,94	0,00	289.573,94	343.568,29
325051 Oneri di Rappresentanza	797,92	1.295,48	0,00	1.295,48	0,00
325053 Oneri postali e di Recapito	61.216,86	42.000,00	0,00	42.000,00	21.321,10
325056 Oneri per la Riscossione di Entrate (Infocamere)	3.233,47	6.000,00	0,00	6.000,00	4.716,89
325057 Spese automazione MUD SISTRI FGAS	37.335,51	80.000,00	0,00	80.000,00	62.120,90
325059 Oneri per mezzi di Trasporto	1.060,17	1.746,45	0,00	1.746,45	1.562,10
325065 Oneri per prestazioni occasionali	-	-	-	-	-
325066 Oneri per facchinaggio	36.931,47	41.695,23	0,00	41.695,23	41.695,12
325068 Oneri vari di funzionamento	43.322,11	108.000,00	-12.192,16	95.807,84	65.428,53
325075 Oneri di Pubblicità per radio ed emittenti televisivi locali	-	-	-	-	-
325076 Oneri di pubblicità libero	-	-	-	-	-
325077 Oneri di pubblicità per stampa e radio nazionali e locali	-	-	-	-	-
325078 Oneri servizi istituto cassiere	23.580,00	24.216,60	61,09	24.277,69	24.277,69
325079 Altre spese mediazione	-	-	-	-	-
325081 Spese Formazione del Persona-	5.391,77	22.001,32	0,00	22.001,32	18.833,60

le					
325082 Spese Formazione del Personale da SIPERT	992,44	1.998,68	0,00	1.998,68	1.998,68
325083 Rimborso spese per Missioni	7.312,74	11.323,59	0,00	11.323,59	10.114,73
325084 Rimborso spese per missioni servizi metrici	26.409,97	20.000,00	0,00	20.000,00	13.151,40
325085 Spese Formazione del Personale direttiva Brunetta n.10/2010	3.131,33	-	-	-	-
325086 Spese Formazione del Personale direttiva Brunetta n.10/2010 SIPERT	3.530,67	-	-	-	-
325097 Oneri verifiche idoneità Resp.- Tecnico Albo Gestori Amb.li -	3.226,55	54.000,00	-1.500,00	52.500,00	42.456,00
325101 Oneri Comunicazione ist.le	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	11.956,00
325104 Registro Naz.le Produttori RENAP	-	-	1.500,00	1.500,00	1.500,00
326010 Oneri per noleggi	20.349,12	37.417,64	0,00	37.417,64	37.417,63
329000 Spese organi istituzionali	893,72	3.781,52	0,00	3.781,52	1.201,54
329001 Compensi ind. Consiglio	-	-	-	-	-
329002 - Rimborsi Consiglio	0,00	2.600,00	0,00	2.600,00	700,00
329003 Compensi Ind. Giunta	-	-	-	-	-
329004 - Rimborsi Giunta	151,63	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
329006 Compensi Ind. Presidente	-	-	-	-	-
329007 - Rimborsi Presidente	1.645,50	4.000,00	0,00	4.000,00	3.979,31
329009 Compensi indennità e rimborsi Collegio revisori	38.918,23	35.923,62	0,00	35.923,62	33.294,17
329013 Compensi Ind. e rimborsi Componenti di Commissioni ESCLUSO AMBIENTE	57.365,80	75.000,00	0,00	75.000,00	53.978,40
329014 Missioni casi eccezionali	35,51	-	-	-	-
329015 Compensi indennità e rimborsi Nucleo di valutazione	10.666,67	12.688,00	0,00	12.688,00	12.688,00
TOTALE CONTI SOGGETTI AL LIMITE PREVENTIVO 2025	2.726.940,77	2.752.943,95	0,00	2.752.943,95	2.613.634,08
*325002 - Spese consumo acqua ed energia elettrica SOLO ENERGIA ELETTRICA	-125.241,47				
LIMITE PREVENTIVO 2025 aggiornato-giusta Circ MEF-RGS n. 42 del 07.12.2022, confermato dalla circolare MEF - RGS n.29 del 03.11.2023 e Decreto MIMIT del 14.6.2023 Prot.197414	2.601.699,30	2.752.943,95	0,00	2.752.943,95	2.613.634,08
ULTERIORE CAPACITA' DI SPESA CONSENTITA OLTRE IL LIMITE, EX L. 160/2019, art 1 -comma 593- CON COPERTURA MAGGIORI PROVENTI ACCERTATI IN SEDE DI BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2024: € 1.271.322,04					11.934,78

CONTI ESCLUSI DAL LIMITE	BUDGET DEFINITIVO	COSTO
325002 - Spese consumo acqua ed energia elettrica SOLO ENERGIA ELETTRICA	225.000,00	226.039,58
325012 - Oneri vigilanza metalli preziosi	3.000,00	826,90
325013 - Oneri per Servizi di Vigilanza	65.000,00	23.424,61
325018 - CSA - Oneri per Servizi di Gestione informatica Atti Smaltim. Rifiuti	61.689,82	61.689,82
325030 - Oneri per assicurazioni COMMERCIALE	3.000,00	2.455,00
325038 - Oneri CNS non obbligatoria PA, token e certificati	216.020,00	200.788,21
325041 - Oneri per Consulenze obbligatorie	40.000,00	26.517,06
325042 - Oneri per Consulenze Dop-Igp	334.100,00	334.100,00
325043 - Oneri Legali	32.396,72	28.236,65
325045 - Altri oneri DOP IGP DO	10.000,00	10.000,00
325046 - Oneri per attivita' di Conciliazione e Mediazione e OCC	25.000,00	15.000,00
325048 - Oneri per Call Center Ambiente	25.000,00	0,00
325050 - Spese Automazione Servizi AMBIENTE	167.424,00	41.799,99
325052 - Contributo consortile INFOCAMERE - Automazione Servizi	141.520,00	76.412,26
325055 - Oneri CNS gratuita PA	104.703,28	102.364,71
325056 - Oneri per la Riscossione di Entrate	106.000,00	57.737,52
325063 - Inps su Compensi co.co.co.	78.968,00	47.308,37
325072 - Oneri di Pubblicità obbligatoria	25.000,00	0,00
325079 - Altre spese mediazione	400,00	0,00
325080 - Buoni Pasto	103.361,16	63.615,57
325087 - Spese Formazione del Personale escluse DL 78/2010 (Sez. Ambiente)	7.000,00	0,00
325089 - Rimborso spese per Missioni (ambiente)	25.000,00	837,55
325090 - Formazione obbligatoria Anticorruzione	30.000,00	4.640,00
325093 - Formazione Segretari Generali	3.000,00	270,00

325094 - Oneri obbligatori Trasparenza	3.000,00	0,00
325095 - Formazione iscritti Albo Ambiente art.6 co.1 lett.d) DM 120/2014	26.136,00	26.136,00
325096 - Oneri sicurezza DLGS 81/2008	50.000,00	7.326,15
325100 - Servizi istruttoria e supporto informatico ufficio Sezione AMBIENTE	392.040,00	392.040,00
325102 – Oneri per attività OCC	100.000,00	96.276,94
325103 - Spese automazione servizi per assegnazione domicilio digitale	13.500,00	9.036,20
329001 Compensi indennità Consiglio	30.600,00	22.416,77
329003 Compensi Ind. Giunta	96.720,00	92.690,00
329006 Compensi Ind. Presidente	152.520,00	152.520,00
329013 - Compensi Ind. e rimborsi Componenti di Commissioni AMBIENTE	45.000,00	27.879,54
TOTALE CONTI ESCLUSI DAL LIMITE	2.742.098,98	2.150.385,40

Si riporta di seguito il prospetto di raccordo fra le voci della tabella che precede ed i documenti di bilancio richiamati dall'art. 1, comma 592, della legge 160/2019 (*budget economico* di cui al decreto 27 marzo 2013 relativo agli anni di riferimento) - per la verifica del rispetto del limite sulla spesa per acquisto di beni e servizi.

PROSPETTO DI RACCORDO PER LA VERIFICA DEL RISPETTO DEL LIMITE ART. 1, COMMA 592, Legge 160/2019 IN SEDE DI CONSUNTIVO 2025 *.

	CONSUNTIVO ANNO 2016	CONSUNTIVO ANNO 2017	CONSUNTIVO ANNO 2018	MEDIA 2016- 2018	COSTO 2025
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci					
7) per servizi					
b) acquisizione di servizi	-3.582.347,08	-3.338.033,24	-3.346.776,21	-3.422.385,51	-3.917.329,08
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	-374.078,75	-242.439,71	-373.722,08	-330.080,18	-407.925,43
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	-353.999,22	-131.961,47	-137.888,21	-207.949,63	-401.347,73
8) per godimento di beni di terzi	-19.592,49	-17.381,63	-24.073,25	-20.349,12	-37.417,63
TOTALE VOCI B7 b),c),d) - B8 SCHEMA D.M. 27.03.2013	-4.330.017,54	-3.729.816,05	-3.882.459,75	-3.980.764,45	-4.764.019,87
CONTI INCLUSI NEL LIMITE				-2.601.699,30	-2.613.634,47
CONTI ESCLUSI DAL LIMITE, NON ASSOGGETTATI A RIDUZIONE				-1.379.065,15	-2.150.385,40

* Non sono compresi gli importi di cui alla voce 7-a) "Erogazione di servizi istituzionali", secondo quanto previsto dalla circolare MiSE n. 88550 del 25 marzo 2020, che esclude gli interventi di promozione economica dalla base di calcolo del limite e, conseguentemente, dal budget.

** Il limite di spesa è rispettato ai sensi dell' art 1, comma 593, L. 160/2019 che consente di superare la media 2016-2018 nei limite dei maggiori proventi complessivi conseguiti nell'ultimo esercizio rispetto agli stessi proventi conseguiti nell'anno 2018. Con il Bilancio di esercizio 2024 approvato dal Consiglio con Delibera n.1 del 28.04.2025 sono stati accertati maggiori proventi per un importo pari ad Euro **1.271.322,04**

In conclusione, sulla base delle prescrizioni normative e tenuto conto dei chiarimenti e delle indicazioni operative pervenute, anche in ordine alle esclusioni di particolari voci di spesa ed alle deroghe/eccezioni alle norme disapplicate di cui sopra, si evidenzia quanto segue:

- il limite della spesa per l'acquisto di beni e servizi, calcolato ai sensi dei commi 591 e 592 (media della spesa del triennio 2016-2018 relativa alle voci soggette al predetto limite), è pari ad € 2.601.699,30;
- Il costo rilevato nell'esercizio 2025 per le medesime voci del budget è pari ad € 2.613.634,47.

Il limite di spesa è stato rispettato ai sensi dell' art 1, comma 593, L. 160/2019 che consente di superare la media 2016-2018 nei limite dei maggiori proventi complessivi conseguiti nell'ultimo esercizio rispetto agli stessi proventi conseguiti nell'anno 2018. Con il Bilancio di esercizio 2024 approvato dal Consiglio con Delibera n.1 del 28.04.2025 sono stati accertati maggiori proventi per un importo pari ad Euro **1.271.322,04**.

Con riferimento a quanto previsto dal comma 593 (superamento del limite in caso di ricavi accertati superiori a quelli del 2018) per gli effetti sulla spesa di competenza dell'esercizio 2026, si evidenzia, di seguito, il dettaglio dei proventi oggetto di confronto 2025/2018.

QUANTIFICAZIONE PROVENTI L. 160/2019, ART. 1 -COMMA 593 -	2025	2018	Variazione provento
A) PROVENTI CORRENTI	25.148.082,34	22.592.637,90	2.555.444,44
B) 3100 DIRITTO ANNUALE MAGGIORAZIONE 20%	-2.718.823,55	-2.365.151,43	-353.672,12
C) 3120 CONTRIBUTI TRASFERIMENTI INIZIATIVE PROMOZIONALI	-1.197.504,53	-915.636,76	-281.867,77
D) 3130 PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI	-786.069,48	-464.428,65	-321.640,83
PROVVENTI CORRENTI RILEVANTI (A-B-C-D)	20.445.684,78	18.847.421,06	1.598.263,72
PROVENTI FINANZIARI	143.540,27	80.396,22	63.144,05
PROVENTI STRAORDINARI	3.700.188,27	2.607.306,61	1.092.881,66
TOTALE PROVENTI COMPLESSIVI NETTI	24.289.413,32	21.535.123,89	2.754.289,43

Come evidenziato dalla tabella di cui sopra, compilata sulla base delle previsioni normative e delle indicazioni interpretative fornite in ordine alle tipologie di ricavi da escludere dal computo (Circolari RGS 9/2020, 26/2020, 11/2021 e 16/2024, Lettera circolare MiSE del 25/3/2020, Indicazioni operative Unioncamere), si dà atto che i maggiori proventi accertati nell'esercizio 2025 rispetto ai relativi proventi conseguiti nell'esercizio 2018 ammontano ad Euro 2.754.289,43.

In riferimento a quanto prescritto dall'art.1 comma 594, della Legge di Bilancio n.160/2019 - Allegato A, si riporta di seguito la tabella riepilogativa dei versamenti effettuati dall'Ente, alla luce del nuovo quadro normativo per l'annualità 2025.

Versamento al bilancio dello Stato ai sensi dell'art.1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A
--

sull'importo dovuto nel 2018 con maggiorazione del 10%			
	Importo dovuto nel 2018	Maggiorazione del 10%	versamento
Oneri taglia spese (L. 133/2008)	€ 63.533,85	€ 6.353,39	€ 69.887,24
Oneri taglia spese (L. 122/2010)	€ 60.908,97	€ 6.090,90	€ 66.999,87
Oneri taglia spese (L. 135/2012)	€ 367.308,60	€ 36.730,86	€ 404.039,46
Oneri taglia spese (L. 89/2014))	€ 183.654,30	€ 18.365,43	€ 202.019,73
Importo totale da versare	€ 742.946,30		
Versamento al bilancio dello Stato entro il 30 giugno 2025 in base alle seguente disposizione ancora applicabile			
Oneri taglia spese (L. 122/2010) Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	€ 1.455,38		
Importo totale versato	€ 744.401,68		

**MODALITA' ATTUATIVE DPCM 23 AGOSTO 2022, N. 143 – D.I. MIMIT-MEF 13/3/2023
(art. 11, comma 2, DPCM 143/2022)**

L'art. 1, comma 25-bis, del DL 30 dicembre 2021, n. 228, convertito con modificazioni dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15, ha disposto il venir meno del regime di gratuità degli organi diversi dai collegi dei revisori, rinviando ad apposito decreto la fissazione dei criteri per il trattamento economico relativo e prorogando al 30 settembre 2022 il termine per l'approvazione dell'aggiornamento al preventivo 2022 al fine di prevedere gli oneri relativi a detto trattamento economico.

Con D.P.C.M. 23 agosto 2022, n. 143, è stato emanato il regolamento generale in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante agli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici.

Con decreto del Ministro delle Imprese e del Made in Italy di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze del 13 marzo 2023 - pubblicato sulla G.U. n. 99 del 28.4.2023, sono stati determinati i criteri ed i limiti massimi degli emolumenti spettanti agli organi di amministrazione

delle Camere di Commercio, ai sensi dell'art. 4-bis, commi 2-bis e 2-bis.1, della legge 580/93 ed in coerenza con i principi definiti con D.P.C.M. 143/2022.

L'Unioncamere ha diramato in data 26 aprile 2023 una prima nota illustrativa con la quale ha fornito indicazioni su alcuni profili attuativi del decreto del 13 marzo 2023.

Ulteriori indicazioni sul trattamento contabile e amministrativo dei compensi sono contenute nella nota del Ministero delle Imprese e del Made in Italy prot. U.0197414 del 14.6.2023.

Con deliberazione n. 51 del 16.5.2023 avente ad oggetto "*Decreto Ministero delle Imprese e del Made in Italy 13 marzo 2023, pubblicato sulla G.U. n. 99 del 28.4.2023 "Attuazione dell'art. 4-bis, commi 2-bis e 2-bis.1, della legge 29 dicembre 1993, n. 580 e successive modificazioni ed integrazioni, recante i criteri e i limiti massimi degli emolumenti spettanti agli organi di amministrazione delle camere di commercio, nei limiti delle risorse disponibili in base alla legislazione vigente". Predisposizione proposta al Consiglio camerale.*", la Giunta camerale, preso atto delle disposizioni di cui al decreto 13 marzo 2023, ha predisposto nell'ambito della spesa complessiva prevista in base alla classe dimensionale dell'Ente (Classe dimensionale III - Spesa complessiva massima € 280.000,00), la proposta relativa compensi spettanti al Presidente, al Vice-Presidente Vicario, ai componenti di Giunta e le indennità spettanti ai Consiglieri .

Con deliberazione n. 58 del 12.6.2023 avente ad oggetto "*Predisposizione Aggiornamento Preventivo Economico 2023 C.C.I.A.A. di Bari.*", in sede di predisposizione dell'aggiornamento del Preventivo 2023 si è dato atto degli stanziamenti effettuati per sostenere la spesa corrispondente assicurando, che le risorse a copertura dei maggiori compensi determinati (ex deliberazione Giunta camerale n. 51 del 16/5/2023) rispetto a quelli precedentemente stabiliti (costo storico esercizio 2016 rapportato su base annua) - pari ad € 36.319,29 - fossero reperite attraverso una corrispondente riduzione di altre voci degli oneri di funzionamento (cfr. Relazione della Giunta, pagg. 13 e 14 allegata alla deliberazione n. 58 del 12.6.2023).

Le citate deliberazioni sono state quindi trasmesse con nota prot. n. 67810 del 15.6.2023 al Collegio dei Revisori dell'Ente per l'acquisizione del parere prescritto dall'art. 3, comma 6, del citato decreto interministeriale MIMIT-MEF del 13 marzo 2023 in ordine al rispetto delle disposizioni di detto decreto ed alla copertura finanziaria della relativa spesa.

Il Collegio ha espresso, giusta Verbale n. 29 del 19.6.2023 acquisito al prot. camerale n. 69472/E del 22.6.2023, parere favorevole sulla deliberazione della Giunta camerale n. 51 del 16.5.2023 contenente la proposta di determinazione dei compensi da sottoporre al Consiglio.

Con deliberazione n. 5 del 3.7.2023, avente ad oggetto "*Decreto Ministero delle Imprese e del Made in Italy 13 marzo 2023, pubblicato sulla G.U. n. 99 del 28.4.2023 "Attuazione dell'art. 4-bis, commi 2-bis e 2-bis.1, della legge 29 dicembre 1993, n. 580 e successive modificazioni ed integrazioni, recante i criteri e i limiti massimi degli emolumenti spettanti agli organi di amministrazione delle camere di commercio, nei limiti delle risorse disponibili in base alla legislazione vigente". Proposta di cui alla Deliberazione di Giunta n. 51 del 16.05.2023.*", il Consiglio - dato atto del parere favorevole espresso dall'organo di controllo - ha approvato la proposta di compensi predisposta dalla Giunta.

Infine, come prescritto dall'art. 3 comma 6 del citato decreto interministeriale MIMIT-MEF del 13 marzo 2023, la deliberazione del Consiglio camerale n. 5 del 3.7.2023 ed il citato parere del Collegio dei Revisori dei Conti sono stati trasmessi al MIMIT ed al MEF, rispettivamente, con lettere prott. n. 80253/U e 80257/U del 28/7/2023.

Secondo quanto chiarito dal Ministero delle Imprese e del Made in Italy con la citata nota prot. U.0197414 del 14.6.2023 gli importi determinati vengono espressi al netto degli oneri riflessi a carico degli Enti camerali.

Si da atto, in ultimo, che nel corso dell'esercizio 2025 non è stata effettuata alcuna revisione dei compensi in corso di mandato da parte dell'Ente (art. 4, comma 7, del DPCM 143 del 3/8/2022) e,

pertanto, gli importi degli emolumenti spettanti nell'anno sono quelli determinati con la citata deliberazione del Consiglio n. 5 del 3.7.2023.

Si sottopone il Bilancio relativo all'esercizio 2025, in uno con i documenti allegati ed accompagnatori sopra citati, all'approvazione del Consiglio Camerale, previa acquisizione della prescritta relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

LA PRESIDENTE

Lucia Di Bisceglie

Firmato

Ente Codice	000698972
Ente Descrizione	CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI BARI
Categoria	Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura
Sotto Categoria	CAMERE DI COMMERCIO
Periodo	ANNUALE 2025
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	19-mar-2026
Data stampa	26-mar-2026
Importi in EURO	

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

		19.861.910,96	19.861.910,96
DIRITTI			
1100	Diritto annuale	13.650.651,98	13.650.651,98
1200	Sanzioni diritto annuale	75.361,85	75.361,85
1300	Interessi moratori per diritto annuale	17.918,09	17.918,09
1400	Diritti di segreteria	5.921.494,13	5.921.494,13
1500	Sanzioni amministrative	196.484,91	196.484,91
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI		932.525,51	932.525,51
2101	Vendita pubblicazioni	3.391,60	3.391,60
2201	Proventi da verifiche metriche	244,00	244,00
2202	Concorsi a premio	15.006,00	15.006,00
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	913.883,91	913.883,91
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		42.133,15	42.133,15
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	28.631,15	28.631,15
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	7.200,00	7.200,00
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	6.302,00	6.302,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		965.032,70	965.032,70
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	853.190,96	853.190,96
4199	Sopravvenienze attive	26.408,56	26.408,56
4202	Altri fitti attivi	34.960,50	34.960,50
4204	Interessi attivi da altri	617,19	617,19
4205	Proventi mobiliari	49.855,49	49.855,49
OPERAZIONI FINANZIARIE		5.663.426,30	5.663.426,30
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	10.252,22	10.252,22
7350	Restituzione fondi economali	7.317,06	7.317,06
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	271,07	271,07
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	343.320,02	343.320,02
7500	Altre operazioni finanziarie	5.302.265,93	5.302.265,93
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		27.465.028,62	27.465.028,62

Ente Codice	000698972
Ente Descrizione	CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI BARI
Categoria	Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura
Sotto Categoria	CAMERE DI COMMERCIO
Periodo	ANNUALE 2025
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	19-mar-2026
Data stampa	26-mar-2026
Importi in EURO	

000698972 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI BARI

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

PERSONALE		7.431.146,38	7.431.146,38
1101	Competenze fisse ed accessorie a favore del personale	3.520.641,13	3.520.641,13
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	6.041,60	6.041,60
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	463.348,52	463.348,52
1202	Ritenute erariali a carico del personale	1.099.026,12	1.099.026,12
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	67.130,86	67.130,86
1301	Contributi obbligatori per il personale	1.241.331,24	1.241.331,24
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	18.076,00	18.076,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	58.669,28	58.669,28
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	33.110,59	33.110,59
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	872.921,04	872.921,04
1599	Altri oneri per il personale	50.850,00	50.850,00

ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		4.194.142,82	4.194.142,82
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	22.987,06	22.987,06
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	2.179,69	2.179,69
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	14.672,36	14.672,36
2104	Altri materiali di consumo	2.760,92	2.760,92
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	24.533,60	24.533,60
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	5.596,64	5.596,64
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	12.244,36	12.244,36
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	1.780,00	1.780,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	502.341,09	502.341,09
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	60.523,67	60.523,67
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	68.889,12	68.889,12
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	198.096,25	198.096,25
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	6.144,00	6.144,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	72.435,94	72.435,94
2121	Spese postali e di recapito	17.999,35	17.999,35
2122	Assicurazioni	29.270,81	29.270,81
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	2.279.861,91	2.279.861,91
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	16.174,58	16.174,58
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	51.990,41	51.990,41
2126	Spese legali	18.942,94	18.942,94
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	957,27	957,27
2298	Altre spese per acquisto di servizi	783.760,85	783.760,85

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		5.979.243,96	5.979.243,96
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	744.401,68	744.401,68
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	958,00	958,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	2.631,89	2.631,89
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di Commercio	23.880,00	23.880,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	213.111,11	213.111,11
3114	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	413.251,10	413.251,10
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di Commercio	39.620,84	39.620,84
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Universita'	6.550,55	6.550,55
3199	Contributi e trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Pubbliche locali	3.500,00	3.500,00
3201	Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite	59.133,00	59.133,00
3202	Altri contributi e trasferimenti ad aziende speciali	1.059.559,22	1.059.559,22
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	2.522.499,50	2.522.499,50

000698972 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI BARI

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	890.147,07	890.147,07
------	--	------------	------------

ALTRE SPESE CORRENTI

2.239.924,67 **2.239.924,67**

4101	Rimborso diritto annuale	28.214,13	28.214,13
4102	Restituzione diritti di segreteria	877,24	877,24
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	526,80	526,80
4201	Noleggi	31.813,23	31.813,23
4399	Altri oneri finanziari	37.666,67	37.666,67
4401	IRAP	443.436,14	443.436,14
4402	IRES	64.895,00	64.895,00
4403	I.V.A.	743.732,90	743.732,90
4405	ICI	201.341,00	201.341,00
4499	Altri tributi	215.123,92	215.123,92
4502	Indennita' e rimborso spese per il Consiglio	17.455,67	17.455,67
4503	Indennita' e rimborso spese per la Giunta	68.284,08	68.284,08
4504	Indennita' e rimborso spese per il Presidente	81.316,62	81.316,62
4505	Indennita' e rimborso spese per Collegio dei revisori	29.086,55	29.086,55
4506	Indennita' e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	10.688,00	10.688,00
4507	Commissioni e Comitati	67.888,87	67.888,87
4509	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	125.602,13	125.602,13
4510	Contributi previdenziali ed assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	43.274,12	43.274,12
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	27.333,21	27.333,21
4513	Altri oneri della gestione corrente	1.368,39	1.368,39

INVESTIMENTI FISSI

612.828,28 **612.828,28**

5102	Fabbricati	538.734,56	538.734,56
5103	Impianti e macchinari	43.597,42	43.597,42
5104	Mobili e arredi	13.831,88	13.831,88
5151	Immobilizzazioni immateriali	169,00	169,00
5152	Hardware	11.346,42	11.346,42
5155	Acquisizione o realizzazione software	499,00	499,00
5157	Licenze d'uso	4.650,00	4.650,00

OPERAZIONI FINANZIARIE

4.635.075,84 **4.635.075,84**

7100	Versamenti a conti bancari di deposito	10.252,22	10.252,22
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	5.259,00	5.259,00
7405	Concessione di crediti a famiglie	63.936,95	63.936,95
7500	Altre operazioni finanziarie	4.555.627,67	4.555.627,67

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

0,00 **0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI

25.092.361,95 **25.092.361,95**

Ente Codice	000698972
Ente Descrizione	CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI BARI
Categoria	Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura
Sotto Categoria	CAMERE DI COMMERCIO
Periodo	MENSILE Dicembre 2025
Prospetto	DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	19-mar-2026
Data stampa	26-mar-2026
Importi in EURO	

Importo a tutto il
periodo**CONTO CORRENTE PRINCIPALE**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	73.593.810,79
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	27.465.028,62
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	25.092.361,95
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	75.966.477,46
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO IL CASSIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	10.405,85
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	0,00
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	75.956.071,61

CONSUNTIVO ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2024		ANNO 2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		22.332.832,60		23.295.670,02
a) Contributo ordinario dello stato				
b) Corrispettivi da contratto di servizio				
b1) Con lo Stato				
b2) Con le Regioni				
b3) Con altri enti pubblici				
b4) Con l'Unione Europea				
c) Contributi in conto esercizio	113.418,51		442.644,90	
c1) Contributi dallo Stato	14.000,00			
c2) Contributi da Regione				
c3) Contributi da altri enti pubblici	99.418,51		442.644,90	
c4) Contributi dall'Unione Europea				
d) Contributi da privati	960,00		640,00	
e) Proventi fiscali e parafiscali	16.183.934,03		16.463.865,69	
f) Ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	6.034.520,06		6.388.519,43	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		7.576,68		2.823,20
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incremento di immobili per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi		1.784.683,20		1.849.589,26
a) Quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) Altri ricavi e proventi	1.784.683,20		1.849.589,26	
Totale valore della produzione (A)		24.125.092,48		25.148.082,48
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) Per servizi		-10.538.667,90		-11.248.715,98
a) Erogazione di servizi istituzionali	-6.000.168,34		-6.522.113,74	
b) Acquisizione di servizi	-3.734.180,88		-3.917.329,08	
c) Consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	-405.545,32		-407.925,43	
d) Compensi ad organi amministrazione e controllo	-398.773,36		-401.347,73	
8) Per godimento di beni di terzi		-31.582,74		-37.417,63
9) Per il personale		-6.508.601,85		-6.851.848,71
a) Salari e stipendi	-4.831.440,73		-5.051.004,75	
b) Oneri sociali	-1.172.582,83		-1.226.084,75	
c) Trattamento di fine rapporto	-307.859,33		-445.183,21	
d) Trattamento di quiescenza e simili				
e) Altri costi	-196.718,96		-129.576,00	
10) Ammortamenti e svalutazioni		-4.429.918,64		-4.414.435,16
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-11.866,76		-9.796,06	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-386.990,93		-392.927,65	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-4.031.060,95		-4.011.711,45	
11) Variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) Accantonamento per rischi		-60.000,00		
13) Altri accantonamenti		-469.522,15		-402.788,28
14) Oneri diversi di gestione		-2.555.877,40		-2.611.841,26
a) Oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-744.401,68		-744.401,68	
b) Altri oneri diversi di gestione	-1.811.475,72		-1.867.439,58	
Totale costi (B)		-24.594.170,68		-25.567.047,02
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		-469.078,20		-418.964,54

CONSUNTIVO ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 d.m. 27/03/2013)

	ANNO 2024		ANNO 2025	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		49.855,49		49.855,49
16) Altri proventi finanziari		89.972,10		93.684,78
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	89.972,10		93.684,78	
d) Proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) Interessi ed altri oneri finanziari		-111,14		-137,68
a) Interessi passivi				
b) Oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) Altri interessi ed oneri finanziari	-111,14		-137,68	
17bis) Utili e perdite su cambi				
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +/- 17 bis)		139.716,45		143.402,59
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni				
a) Di partecipazioni				
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) Svalutazioni		-194.968,64		-354.980,51
a) Di partecipazioni	-194.968,64		-354.980,51	
b) Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)		-194.968,64		-354.980,51
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		2.679.192,08		3.700.188,27
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi		-501.155,23		-118.600,31
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)		2.178.036,85		3.581.587,96
Risultato prima delle imposte		1.653.706,46		2.951.045,50
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		1.653.706,46		2.951.045,50

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	DIRITTI	
1100	Diritto annuale	13.650.651,98
1200	Sanzioni diritto annuale	75.361,85
1300	Interessi moratori per diritto annuale	17.918,09
1400	Diritti di segreteria	5.921.494,13
1500	Sanzioni amministrative	196.484,91
	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	
2101	Vendita pubblicazioni	3.391,60
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	
2201	Proventi da verifiche metriche	244,00
2202	Concorsi a premio	15.006,00
2203	Utilizzo banche dati	
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	913.883,91
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	28.631,15
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	7.200,00
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	6.302,00
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	
	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	
	ALTRE ENTRATE CORRENTI	
	Concorsi, recuperi e rimborsi	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	853.190,96
4199	Sopravvenienze attive	26.408,56
	Entrate patrimoniali	
4201	Fitti attivi di terreni	
4202	Altri fitti attivi	34.960,50
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	
4204	Interessi attivi da altri	617,19
4205	Proventi mobiliari	49.855,49
4499	Altri proventi finanziari	
	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	Alienazione di immobilizzazioni materiali	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	OPERAZIONI FINANZIARIE	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	10.252,22
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	
7300	Depositi cauzionali	
7350	Restituzione fondi economali	7.317,06
	Riscossione di crediti	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	271,07
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	343.320,02
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	5.302.265,93

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2025

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	

TOTALE CONSUNTIVO ENTRATE

27.465.028,62

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	103.986,21
1301	Contributi obbligatori per il personale	9.958,56
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	1.626,84
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	5.280,24
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	1.369,01
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	21.138,88
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	1.698,21
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	5.033,02
2104	Altri materiali di consumo	204,73
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	2.793,90
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	1.240,64
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	244,89
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	1.157,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	39.978,10
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	5.447,13
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	6.200,02
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	17.778,08
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	6.144,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	74,81
2122	Assicurazioni	49,10
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	146.043,58
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.455,71
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	4.477,25
2298	Altre spese per acquisto di servizi	203.223,03
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	2.631,89
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	1.872,00
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	4.257,86
3199	Contributi e trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Pubbliche locali	2.275,00
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	106.809,50
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	1.648.524,29
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	520.765,84
4102	Restituzione diritti di segreteria	14,61
4401	IRAP	3.588,74
4499	Altri tributi	0,79
4507	Commissioni e Comitati	264,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	3.919,86
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	139,68
5103	Impianti e macchinari	24,30
5152	Hardware	238,17
5157	licenze d' uso	3.022,50

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
7500	Altre operazioni finanziarie	1.820,64
TOTALE		2.886.772,61

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	1.170.537,24
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	6.041,60
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	463.348,52
1202	Ritenute erariali a carico del personale	1.099.026,12
1301	Contributi obbligatori per il personale	1.020.109,03
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	7.772,68
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	25.227,79
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	12.917,88
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	381.851,69
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	7.607,61
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	3.458,47
2104	Altri materiali di consumo	978,15
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	1.320,00
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	4.356,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	212.581,45
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	26.025,16
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	29.622,31
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	84.939,64
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	357,59
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	914.369,76
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	6.955,07
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	21.391,48
2126	Spese legali	8.315,27
2298	Altre spese per acquisto di servizi	140.226,65
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	3.101,88
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	21.400,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	97.997,57
4101	Rimborso diritto annuale	869,49
4102	Restituzione diritti di segreteria	146,33
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	50,00
4401	IRAP	348.741,30
4499	Altri tributi	25.820,76
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	2.169,55
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	10.688,00
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	102.741,60
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.312,32
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	8.153,21
7100	Versamenti a conti bancari di deposito	2.251,39
7405	Concessione di crediti a famiglie	63.936,95

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
7500	Altre operazioni finanziarie	1.176,00
TOTALE		6.339.893,51

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	467.552,75
1301	Contributi obbligatori per il personale	37.721,31
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	1.084,56
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	3.520,16
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	3.878,58
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	105.694,39
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	6.250,62
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	548,86
2104	Altri materiali di consumo	136,50
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	3.058,48
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	11.999,47
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	17,80
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	27.196,16
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.631,42
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	4.133,34
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	11.852,07
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	49,75
2122	Assicurazioni	2.405,90
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	33.392,05
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	970,47
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	2.984,86
2298	Altre spese per acquisto di servizi	276.579,85
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	28,80
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	65,51
3199	Contributi e trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Pubbliche locali	35,00
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	1.643,21
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	21.981,37
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	5.162,45
4102	Restituzione diritti di segreteria	716,30
4401	IRAP	17.183,47
4499	Altri tributi	0,53
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	14.160,66
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	6.844,49
5103	Impianti e macchinari	1.190,70
5152	Hardware	3,66
5157	licenze d' uso	46,50
7500	Altre operazioni finanziarie	59,36

TOTALE 1.073.781,36

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	30.388,09
1301	Contributi obbligatori per il personale	2.296,67
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	180,76
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	586,69
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	441,08
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	7.046,29
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	176,94
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	1.406,32
2104	Altri materiali di consumo	22,74
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	840,72
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	356,00
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	4.440,84
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	605,23
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	688,89
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	1.975,35
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	8,37
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	44.735,78
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	161,75
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	497,43
2298	Altre spese per acquisto di servizi	42.420,61
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	576,00
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	1.310,11
3199	Contributi e trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Pubbliche locali	700,00
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	77.101,38
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	439.627,11
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	103.249,11
4401	IRAP	817,92
4499	Altri tributi	0,09
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	13,20
5152	Hardware	73,28
5157	licenze d' uso	930,00
7500	Altre operazioni finanziarie	560,00

TOTALE 764.234,75

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	308.324,04
1301	Contributi obbligatori per il personale	23.983,20
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	903,80
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	2.933,46
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	5.003,72
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	70.462,93
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	884,62
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	2.179,69
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	1.330,32
2104	Altri materiali di consumo	113,74
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	7.730,50
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	249,20
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	22.203,84
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	3.026,19
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	3.444,47
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	9.876,71
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	41,49
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	1.055.376,96
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	808,73
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	2.487,41
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	957,27
2298	Altre spese per acquisto di servizi	63.903,60
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	21.403,20
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	412.018,69
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	36.518,96
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	917,07
3199	Contributi e trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Pubbliche locali	490,00
3201	Contributi e trasferimenti ad aziende speciali per ripiano perdite	59.133,00
3202	Altri contributi e trasferimenti a aziende speciali	852.605,13
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	307.738,94
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	252.390,37
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	476,80
4399	Altri oneri finanziari	26.000,00
4401	IRAP	28.739,13
4402	IRES	23.252,00
4499	Altri tributi	0,44
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	1.273,92
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	57.827,83
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	66.780,03

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	26.917,00
4507	Commissioni e Comitati	8.605,13
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.350,00
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	28.613,64
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	11.497,93
4513	Altri oneri della gestione corrente	1.368,39
5152	Hardware	51,31
5157	licenze d' uso	651,00
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	259,00
7500	Altre operazioni finanziarie	392,00
TOTALE		3.813.496,80

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	1.179.831,30
1301	Contributi obbligatori per il personale	130.427,55
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	6.145,84
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	19.947,56
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	8.953,42
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	272.634,27
1599	Altri oneri per il personale	50.850,00
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	6.015,30
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	2.734,59
2104	Altri materiali di consumo	1.259,58
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	8.742,30
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	187.059,02
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	20.578,04
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	23.422,29
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	67.723,78
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	71.887,25
2121	Spese postali e di recapito	17.999,35
2122	Assicurazioni	26.815,81
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	85.937,90
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	5.499,36
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	19.156,93
2126	Spese legali	10.607,54
2298	Altre spese per acquisto di servizi	56.013,76
3101	Contributi e trasferimenti correnti a Stato	744.401,68
3103	Contributi e trasferimenti correnti ad altre amministrazioni pubbliche centrali	958,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	213.111,11
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	1.232,41
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	6.630,22
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	4.999,30
4101	Rimborso diritto annuale	27.344,64
4201	Noleggi	31.813,23
4401	IRAP	44.290,33
4402	IRES	41.643,00
4405	ICI	201.341,00
4499	Altri tributi	188.729,29
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	16.181,75
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	10.456,25
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	14.536,59
4507	Commissioni e Comitati	59.019,74

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	3.389,21
4510	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	6.363,99
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	7.682,07
5102	Fabbricati	538.734,56
5103	Impianti e macchinari	40.010,42
5104	Mobili e arredi	13.831,88
5151	Immobilizzazioni immateriali	169,00
5152	Hardware	10.980,00
5155	Acquisizione o realizzazione software	499,00
7100	Versamenti a conti bancari di deposito	8.000,83
TOTALE		4.516.592,24

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	001	Fondi da assegnare
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri
SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	20.778,47
1401	Borse di studio e sussidi per il personale	361,52
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	1.173,38
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	257,97
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	7.046,29
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	353,76
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	160,78
2104	Altri materiali di consumo	45,48
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	8.881,68
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.210,50
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	1.377,80
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	3.950,62
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	16,68
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	5,88
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	323,49
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	995,05
2298	Altre spese per acquisto di servizi	1.354,05
4499	Altri tributi	0,16
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	27,60
TOTALE		48.321,16

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	002	Fondi di riserva e speciali
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	21.680,08
1301	Contributi obbligatori per il personale	214,46
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	288,93
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	7.046,30
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	47,70
2126	Spese legali	20,13
2298	Altre spese per acquisto di servizi	39,30
4399	Altri oneri finanziari	11.666,67
4401	IRAP	75,25
4499	Altri tributi	71,86
TOTALE		41.150,68

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	217.562,95
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	67.130,86
1301	Contributi obbligatori per il personale	16.620,46
3205	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	3.580,00
4403	I.V.A.	743.732,90
4499	Altri tributi	500,00
5103	Impianti e macchinari	2.372,00
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	5.000,00
7500	Altre operazioni finanziarie	4.551.619,67
TOTALE		5.608.118,84

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
PROGRAMMA	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
--------------	--------------------	----------------

TOTALE

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE **2.886.772,61**

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE **6.339.893,51**

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE **1.073.781,36**

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE **764.234,75**

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

TOTALE MISSIONE **3.813.496,80**

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE **4.516.592,24**

**CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA
USCITE ANNO 2025**

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	001	Fondi da assegnare
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

TOTALE MISSIONE **48.321,16**

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	002	Fondi di riserva e speciali
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE **41.150,68**

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE **5.608.118,84**

MISSIONE	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
PROGRAMMA	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE

TOTALE GENERALE **25.092.361,95**

Ministero dello Sviluppo Economico

Direzione Generale per il Mercato, la Concorrenza, il Consumatore, la Vigilanza e la Normativa Tecnica Divisione III - Sistema Camerale

RENDICONTO FINANZIARIO

Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	ANNO 2024	ANNO 2025
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Avanzo/disavanzo dell'esercizio	1.653.706,46	2.951.045,50
Imposte sul reddito	60.000,00	55.000,00
Interessi passivi	111,14	137,68
(Interessi attivi)	-89.972,10	-93.684,78
(Dividendi)	-49.855,49	-49.855,49
(Plusvalenze) derivanti dalla cessione di attività	-307.342,70	0,00
Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	8.050,00	223,67
1. (Avanzo/disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.274.697,31	2.862.866,58
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai Fondi	899.469,71	667.698,08
Ammortamenti delle immobilizzazioni	398.857,69	402.723,71
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0,00	0,00
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	194.968,64	354.980,51
Altre rettifiche per elementi non monetari	12.782,53	3.374,34
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	1.506.078,57	1.428.776,64
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-7.576,68	-2.823,20
Decremento/(incremento) dei crediti v/clienti	587.796,11	-157.326,43
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	1.176.687,11	-578.289,59
Incremento/(decremento) dei debiti v/fornitori	288.451,58	632.262,40
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	1.048.763,49	709.903,38
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	1.212,78	0,00
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-91.579,59	-265.476,95
Altre variazioni del capitale circolante netto	61.414,58	-141.284,19
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	3.065.169,38	196.965,42
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati	90.126,75	96.821,57
(Interessi pagati)	-108,46	0,00
(Imposte sul reddito pagate)	-60.971,00	-64.895,00
Dividendi incassati	49.855,49	49.855,49
(Utilizzo dei Fondi)	-1.986.767,86	-1.810.595,96
Altri incassi/pagamenti		
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-1.907.865,08	-1.728.813,90
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	3.938.080,18	2.759.794,74

Ministero dello Sviluppo Economico

Direzione Generale per il Mercato, la Concorrenza, il Consumatore, la Vigilanza e la Normativa Tecnica Divisione III - Sistema Camerale

RENDICONTO FINANZIARIO

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	-585.635,40	-639.547,61
Disinvestimenti	420.000,00	0,00
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	-12.318,78	-777,78
Disinvestimenti	0,00	0,00
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-1.473.903,62	-67.373,89
Disinvestimenti	126.716,89	319.807,86
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
<i>(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)</i>		
<i>Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-1.525.140,91	-387.891,42
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
(Rimborso Finanziamenti)		
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento		
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti sui dividendi) pagati		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	0,00	0,00
Incremento(decremento) delle disponibilità liquide (A+-B+-C)	2.412.939,27	2.371.903,32
Disponibilità liquide al 1 gennaio	71.183.604,72	73.596.543,99
<i>di cui:</i>		
depositi bancari e postali	71.183.604,72	73.596.543,99
assegni		
denaro e valori in cassa		
Disponibilità liquide al 31 dicembre	73.596.543,99	75.968.447,31
<i>di cui:</i>		
depositi bancari e postali	73.596.543,99	75.968.447,31
assegni		
denaro e valori in cassa		

RELAZIONE SULLA GESTIONE

(articolo 7 DM 27.3.2013)

La relazione evidenzia, nei prospetti che seguono, le finalità della spesa complessiva riferita a ciascuna delle attività svolte, secondo un'articolazione per missioni e programmi sulla base degli indirizzi individuati nel DPCM 12.12.2012 e successivi aggiornamenti.

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE 2.886.772,61

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE 6.339.893,51

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE 1.073.781,36

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

TOTALE MISSIONE 764.234,75

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

TOTALE MISSIONE 3.813.496,80

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE 4.516.592,24

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	001	Fondi da assegnare
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

TOTALE MISSIONE 48.321,16

MISSIONE	033	Fondi da ripartire
PROGRAMMA	002	Fondi di riserva e speciali
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE 41.150,68

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE 5.608.118,84

MISSIONE	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
PROGRAMMA	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMNISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

TOTALE MISSIONE

TOTALE GENERALE 25.092.361,95

I prospetti sono articolati in “missioni” e “programmi” accompagnati dalla corrispondente classificazione COFOG (*classification of the functions of government*) di secondo livello. Con il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 12.12.2012 sono state definite le linee guida generali per l'individuazione da parte delle amministrazioni pubbliche delle missioni.

Le “missioni” rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate.

I “programmi” rappresentano gli aggregati omogenei di attività realizzate dall'amministrazione, volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni. La realizzazione di ciascun programma è attribuita ad un unico centro di responsabilità amministrativa, corrispondente all'unità organizzativa individuata in conformità con i regolamenti di organizzazione, ovvero, con altri idonei provvedimenti adottati dalle singole amministrazioni pubbliche.

L'articolo 3, comma 2, del DPCM del 12.12.2012, prevede che ciascuna amministrazione pubblica, previa indicazione dell'amministrazione vigilante, individui tra le missioni del bilancio dello Stato attualmente esistenti, quelle maggiormente rappresentative delle finalità istituzionali, delle funzioni principali e degli obiettivi strategici dalla stessa perseguite.

Il Ministero dello Sviluppo Economico - con Circolare del 12.9.2013 - tenendo conto delle funzioni assegnate alle Camere di Commercio dall'articolo 2, comma 1, della Legge 580/1993, ha individuato, tra quelle definite per lo Stato, le specifiche Missioni riferite agli Enti Camerali – e, all'interno delle stesse, i Programmi secondo la corrispondente codificazione COFOG - che più rappresentano le attività svolte dalle Camere di Commercio stesse; il tutto, anche al fine di consentire un'omogenea predisposizione del prospetto delle previsioni di spesa, è stato predisposto assicurando il raccordo con le 4 Funzioni Istituzionali in cui è articolato il prospetto del Preventivo economico - allegato “A” al DPR 254/2005.

Nelle tabelle di raccordo di seguito rappresentate, si forniscono ulteriori informazioni rispetto a quelle che si evincono dall'esame della Circolare del MISE del 12.9.2013.

Tabella di raccordo tra le “missioni” previste dal D.M. 27.3.2013 e Circolare MISE del 12.9.2013 e le “funzioni istituzionali” previste dal DPR 254/2005

MISSIONE (all. 5 Circolare MISE)	FUNZIONE ISTITUZIONALE (all. A DPR 254/2005)	NOTE DI COMMENTO
011 - Competitività sviluppo delle imprese	Funzione “D”	Nella missione 011 confluisce la funzione “D – Studio, formazione, informazione e promozione economica” con esclusione dalla parte relativa all'attività di sostegno all'internazionalizzazione delle imprese che confluisce nella missione 016 sotto indicata
012 - Regolazione dei mercati	Funzione “C”	Nella missione 012 confluisce la funzione “C – Anagrafe e servizi di regolazione dei mercati”
016- Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Funzione “D”	Nella missione 016 confluisce la parte di attività della funzione “D – Studio, formazione, informazione e promozione economica” relativa al sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del <i>Made in Italy</i> (non inclusa nella missione 011)
032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Funzioni “A” e “B”	Nella missione 032 confluiscono le parti di attività della funzione “A – Organi istituzionali e segreteria generale” e della funzione “B – Servizi di supporto” non attribuibili puntualmente alle missioni che rappresentano l'attività istituzionale dell'Ente (missioni 011, 012 e 016)
033 - Fondi da ripartire	Funzioni “A” e “B”	Nella missione 033 confluiscono le parti di attività della funzione “A – Organi istituzionali e segreteria generale” e della funzione “B – Servizi di supporto” non direttamente riconducibili a specifiche missioni oppure corrispondenti a oneri accantonati a titolo di fondi spese future, fondo rischi
90 - Servizi per conto terzi e partite di giro	Nessuna funzione associata	Nella missione 90 confluiscono le operazioni effettuate dall'Amministrazione in qualità di sostituto di imposta o per conto terzi
91 - Debiti da finanziamento dell'Amministrazione	Nessuna funzione associata	Nella missione 91 confluiscono le spese da sostenere a titolo di rimborso dei prestiti contratti dall'Ente camerale

Tabella di raccordo “missioni”, “programmi” e “classificazione COFOG” previsti dal D.M. 27.3.2013, dalla Circolare MISE del 12.9.2013 e dalla Circolare MISE del 09.06.2015.

MISSIONI (allegato 5 Circolare MISE)	PROGRAMMI (allegato 5 Circolare MISE)	COFOG (allegato 5 Circolare MISE)	NOTE DI COMMENTO
011 - Competitività sviluppo delle imprese	005 *promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo;	4.1.1. - Affari economici / affari generali economici, commerciali e del lavoro	I programmi riconducibili alla missione 011 sono associati ad una sola classificazione COFOG, a fianco indicata
012 - Regolazione dei mercati	004 * Vigilanza sui mercati e sui prodotti; *promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	1.3.1. - Servizi Generali delle pubbliche amministrazioni / Servizi generali 4.1.1. - Affari economici / affari generali economici, commerciali e del lavoro	I programmi riconducibili alla missione 012 sono associati alla classificazione COFOG 1.3.1 per la parte relativa “all'anagrafe” (es. registro imprese, albi, elenchi e ruoli) e alla classificazione COFOG 4.1.1 per la parte relativa ai “servizi di regolazione dei mercati” (es. metrologia legale, controllo conformità, arbitrato e conciliazione, ecc)
016- Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	005 *Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del Made in Italy	4.1.1. - Affari economici / affari generali economici, commerciali e del lavoro	I programmi riconducibili alla missione 016 sono associati ad una sola classificazione COFOG, a fianco indicata
032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	002 * Indirizzo politico 003 *Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	1.1.1. - Servizi Generali delle pubbliche amministrazioni / Organi esecutivi e legislativi, attività finanziaria e fiscale e affari esteri 1.3.1. - Servizi Generali delle pubbliche amministrazioni / Servizi generali	Della missione 032, il programma 002 è associato alla classificazione COFOG 1.1.1, mentre il programma 004 è associato alla classificazione COFOG 1.3.1. La missione 032 e la missione 033 sono da ritenersi missioni comuni a tutte le pubbliche amministrazioni
033 - Fondi da ripartire	001 – Fondi da assegnare 002 – Fondi di riserva e speciali	1.1.1. - Servizi Generali delle pubbliche amministrazioni / Organi esecutivi e legislativi, attività finanziaria e fiscale e affari esteri	Della missione 033, il programma 001 è associato alla classificazione COFOG 1.1.1, mentre il programma 002 è associato alla classificazione COFOG 1.3.1. In particolare, nel programma 001 confluiscono le risorse relative agli interventi promozionali non

		1.3.1. - Servizi Generali delle pubbliche amministrazioni / Servizi generali	espressamente definiti in sede di preventivo economico; nel programma 002 confluiscono le risorse per accantonamenti al fondo spese future, fondo rischi e fondo rinnovi contrattuali
90 - Servizi per conto terzi e partite di giro	001 – Servizi per conto terzi e partite di giro	1.3.1. - Servizi Generali delle pubbliche amministrazioni / Servizi generali	I programmi riconducibili alla missione 90 sono associati ad una sola classificazione COFOG, a fianco indicata
91 - Debiti da finanziamento dell'Amministrazione	001 – Debiti da finanziamento dell'amministrazione	1.3.1. - Servizi Generali delle pubbliche amministrazioni / Servizi generali	I programmi riconducibili alla missione 91 sono associati ad una sola classificazione COFOG, a fianco indicata

Per l'aspetto più strettamente descrittivo delle finalità della spesa si fa rinvio al Rapporto sui risultati.

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA

Il conto consuntivo in termini di cassa fornisce un maggiore dettaglio delle finalità della spesa riferita alle attività svolte nel corso dell'esercizio 2025. Il prospetto è redatto sia in termini di entrate che di uscite secondo la codifica SIOPE. Per la sola parte relativa alle uscite il documento è articolato per missioni e programmi e classificazione COFOG.

Il prospetto è elaborato in coerenza con le risultanze del rendiconto finanziario nonché con i prospetti SIOPE i quali costituiscono anch'essi allegati al bilancio di esercizio.

Per ciò che concerne il raffronto fra previsioni e consuntivo, si precisa che gli scostamenti sono riconducibili prevalentemente al fatto che le previsioni di uscita comprendono prudenzialmente i debiti iscritti in bilancio al 31.12.2024 e gli stanziamenti 2025 che, seppur contabilizzati tra i costi, dell'anno non hanno ricevuto la loro manifestazione finanziaria al 31.12.2025.

Si segnala,

- nell'ambito della *Missione 011 – Programma 005*, lo scostamento connesso alla riprogrammazione di alcune iniziative di promozione, in particolare il progetto *Bari Guest card* e parte del progetto *Formazione e Lavoro*, finanziato con la maggiorazione del 20% del diritto annuale;
- nell'ambito della *Missione 32 - Programma 003* la riprogrammazione all'esercizio 2026 di opere dell'elenco annuale delle Opere pubbliche relativo all'anno 2025.

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

A decorrere dall'esercizio 2014, alle relazioni ai bilanci di esercizio è allegato un prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs. 9.10.2002, n. 231 nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti.

Dall'analisi dei dati riportati nel prospetto si rileva che, grazie all'impegno profuso dagli uffici preposti dell'Ente, nel 2025 i pagamenti vengono effettuati – in media – con anticipo di circa 24 giorni rispetto alla scadenza (indicatore di tempestività 2025 uguale a - 24,49).

LA PRESIDENTE
(Lucia Di Bisceglie)

Firmato

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-13	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VNB 24000520	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	30/11/24	03/12/24	01/02/25	13/01/25	-1631,4	-19
MN-13	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24015630	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/12/24	10/12/24	08/02/25	13/01/25	14558,18	-26
MN-13	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VNB 24000653	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	11/12/24	11/12/24	09/02/25	13/01/25	-1601,15	-27
MN-12	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24015962	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/12/24	20/12/24	18/02/25	13/01/25	400	-36
MN-29	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	83	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/12/24	12/12/24	11/01/25	13/01/25	2000	2
MN-53	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24016075	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/12/24	20/12/24	18/02/25	14/01/25	2880	-35
MN-52	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24016302	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	08/01/25	09/03/25	14/01/25	2000	-54
MN-54	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	74T-00045-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/10/24	05/11/24	05/12/24	14/01/25	323,4	40
MN-50	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1202-2024/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	19/12/24	19/12/24	19/01/25	14/01/25	191,31	-5
MN-51	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1203-2024/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	19/12/24	19/12/24	19/01/25	14/01/25	1116,54	-5
MN-56	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 45_24	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/12/24	21/12/24	20/01/25	15/01/25	270	-5
MN-57	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	532/FE24	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	06/12/24	09/12/24	09/01/25	15/01/25	330	6
MN-58	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	630/FE24	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/12/24	30/12/24	29/01/25	15/01/25	330	-14
MN-61	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	272/2024	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/12/24	23/12/24	22/01/25	16/01/25	540	-6
MN-60	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	92/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	19/12/24	21/12/24	20/01/25	16/01/25	22000	-4
MN-77	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	75/02	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	10/01/25	09/02/25	17/01/25	11498,5	-23
MN-78	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	74/02	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	10/02/25	17/01/25	82999,51	-24
MN-79	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018214	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	20/01/25	300	-51
MN-82	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018229	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	20/01/25	1011,96	-51
MN-80	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018231	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	20/01/25	1627,4	-51
MN-73	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	300	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/11/24	30/11/24	30/12/24	20/01/25	595	21
MN-74	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	143/FE	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	04/12/24	12/12/24	11/01/25	20/01/25	800	9
MN-75	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	3/55	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/12/24	20/12/24	19/01/25	20/01/25	1120	1
MN-76	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	10189	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	19/12/24	20/12/24	19/01/25	20/01/25	1140	1
MN-72	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2978	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/12/24	19/12/24	18/01/25	20/01/25	6100,08	2
MN-85	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/ST	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		09/01/25	09/01/25	09/02/25	20/01/25	6551,73	-20
MN-84	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1PA	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		08/01/25	11/01/25	10/02/25	20/01/25	8900,32	-21
MN-86	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 1/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		11/01/25	11/01/25	10/02/25	20/01/25	6411,68	-21
MN-88	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/F	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/01/25	14/01/25	13/02/25	20/01/25	152879,58	-24
MN-90	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2147/FE	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/11/24	27/11/24	27/12/24	22/01/25	366,42	26
MN-96	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24016670	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	09/01/25	10/03/25	22/01/25	87,02	-47
MN-99	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018209	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	22/01/25	750	-49
MN-98	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018210	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	22/01/25	2028,75	-49
MN-97	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018228	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	14/01/25	15/03/25	22/01/25	1875	-52
MN-92	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0006000178	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/11/24	29/11/24	29/12/24	22/01/25	3160	24
MN-95	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	250	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/11/24	09/12/24	30/11/24	22/01/25	550	53
MN-101	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	538/2024/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	27/12/24	27/12/24	25/02/25	22/01/25	24200	-34
MN-100	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	557/2024/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	27/12/24	27/12/24	25/02/25	22/01/25	13933,34	-34
MN-103	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	586/2024/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	01/01/25	02/03/25	22/01/25	31600	-39
MN-104	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	02/2025	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		13/01/25	19/01/25	18/02/25	22/01/25	1917,76	-27
MN-102	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	03/2025	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		13/01/25	19/01/25	18/02/25	22/01/25	611,92	-27
MN-106	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018206	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	22/01/25	5124,54	-49
MN-106	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018212	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	22/01/25	375	-49

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-106	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018215	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	22/01/25	375	-49
MN-106	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018216	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	22/01/25	375	-49
MN-106	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018217	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	22/01/25	375	-49
MN-106	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018218	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	22/01/25	750	-49
MN-106	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018219	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	22/01/25	375	-49
MN-106	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018220	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	22/01/25	375	-49
MN-106	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018221	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	22/01/25	375	-49
MN-106	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018222	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	22/01/25	1250,01	-49
MN-106	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018223	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	22/01/25	375	-49
MN-106	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VNB 25000027	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	14/01/25	14/01/25	15/03/25	22/01/25	-5498,2	-52
MN-130	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 4/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/01/25	13/01/25	12/02/25	30/01/25	150	-13
MN-128	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	243/C4	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	09/01/25	10/03/25	30/01/25	38832,19	-39
MN-126	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	145/FE	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/12/24	24/12/24	23/01/25	30/01/25	800	7
MN-129	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	108	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/12/24	17/12/24	17/12/24	30/01/25	477,27	44
MN-133	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FAT-40-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/10/24	05/11/24	05/12/24	30/01/25	167,27	56
MN-127	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	23	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/12/24	10/12/24	09/01/25	30/01/25	22435,21	21
MN-116	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	582	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/12/24	20/12/24	20/01/25	30/01/25	640	10
MN-141	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018200	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	30/01/25	1717,98	-41
MN-137	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018204	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	30/01/25	2387,01	-41
MN-138	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018205	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	30/01/25	1875	-41
MN-143	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018207	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	30/01/25	1650	-41
MN-136	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018208	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	30/01/25	1749,99	-41
MN-131	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018211	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	30/01/25	333	-41
MN-134	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018213	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	30/01/25	3126	-41
MN-135	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018224	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	30/01/25	3090	-41
MN-140	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018226	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	30/01/25	1599,99	-41
MN-139	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018227	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	30/01/25	1875	-41
MN-119	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PA005	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/01/25	13/01/25	14/02/25	30/01/25	404,46	-15
MN-151	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	N42535	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/01/25	14/01/25	14/02/25	30/01/25	4062,03	-15
MN-153	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	15	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/01/25	17/01/25	16/02/25	30/01/25	150	-17
MN-152	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	14/2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/01/25	18/01/25	17/02/25	30/01/25	750	-18
MN-157	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/1	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/01/25	08/01/25	07/02/25	31/01/25	10450	-7
MN-155	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018202	Fattura	ACQE-Reg	FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	31/01/25	909,75	-40
MN-154	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24019448	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	12/01/25	13/03/25	31/01/25	11030,36	-41
MN-156	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 1/25	Fattura	ACQE-Reg	registro Iva Acquisti Elettronico	27/01/25	27/01/25	27/02/25	04/02/25	11630,68	-23
MN-123	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	859/A	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/12/24	19/12/24	09/01/25	04/02/25	160	26
MN-160	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25000200	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/01/25	17/01/25	18/03/25	04/02/25	13350	-42
MN-161	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25000306	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/01/25	17/01/25	18/03/25	04/02/25	1600,69	-42
MN-164	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24016009	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/12/24	20/01/25	21/03/25	04/02/25	3164,98	-45
MN-158	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25000247	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/01/25	28/01/25	29/03/25	04/02/25	50	-53
MN-163	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25000248	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/01/25	28/01/25	29/03/25	04/02/25	29150	-53
MN-159	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000492-0CPAPA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/12/24	30/12/24	31/01/25	04/02/25	50660	4
MN-162	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	537/00	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	10/02/25	04/02/25	4922,05	-6

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-165	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000125000098054	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/01/25	24/01/25	23/02/25	04/02/25	6,49	-19
MN-166	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PAE0044187	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	10/01/25	09/02/25	04/02/25	4271,42	-5
MN-166	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PAE0044188	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	10/01/25	09/02/25	04/02/25	7199,7	-5
MN-179	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 54/24	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/12/24	09/12/24	08/01/25	04/02/25	480	27
MN-180	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	245/C4	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	10/01/25	11/03/25	04/02/25	12264	-35
MN-182	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25000167	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	27/01/25	27/01/25	26/02/25	04/02/25	150	-22
MN-185	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25000040	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/01/25	17/01/25	18/03/25	05/02/25	1720,35	-41
MN-186	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018201	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	05/02/25	5593,8	-35
MN-187	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018203	Fattura	ACQE-Reg	FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	05/02/25	2400,98	-35
MN-188	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 1_25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/01/25	03/01/25	02/02/25	05/02/25	7556,07	3
MN-203	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PA025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/01/25	31/01/25	02/03/25	11/02/25	186,3	-19
MN-227	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	005209007838	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/01/25	29/01/25	28/02/25	11/02/25	15367,39	-17
MN-227	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	005209007839	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/01/25	29/01/25	28/02/25	11/02/25	18010,28	-17
MN-227	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	005209025800	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	29/01/25	30/01/25	01/03/25	11/02/25	349,84	-18
MN-227	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	005209025801	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	29/01/25	30/01/25	01/03/25	11/02/25	210,04	-18
MN-217	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PA/25/001	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/01/25	17/01/25	16/02/25	11/02/25	651,91	-5
MN-228	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/01/25	11/01/25	10/02/25	11/02/25	2672	1
MN-229	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	15/PA	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	17/12/24	18/12/24	17/01/25	11/02/25	3960	25
MN-232	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	Ft 502-2024	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/12/24	16/12/24	15/01/25	11/02/25	1593	27
MN-233	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	597/FE24	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/12/24	20/12/24	19/01/25	11/02/25	330	23
MN-244	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/451	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	07/01/25	06/02/25	14/02/25	253,35	8
MN-247	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/326	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/10/24	31/10/24	30/11/24	14/02/25	253,33	76
MN-243	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	18/C5	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/01/25	03/02/25	28/02/25	14/02/25	38832,19	-14
MN-245	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	629/FE24	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/12/24	30/12/24	29/01/25	14/02/25	600	16
MN-235	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000125000250589	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/01/25	30/01/25	01/03/25	14/02/25	1116,97	-15
MN-236	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	96-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/01/25	31/01/25	02/03/25	14/02/25	139,8	-16
MN-237	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	97-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/01/25	31/01/25	02/03/25	14/02/25	1296,25	-16
MN-261	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	571/FE24	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/12/24	17/12/24	16/01/25	14/02/25	1320	29
MN-260	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	602/FE24	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/12/24	23/12/24	22/01/25	14/02/25	330	23
MN-262 (Prov. 1)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000009000039809T	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/11/24	23/11/24	25/12/24	02/01/25	2,5	8
MN-262 (Prov. 1)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000009000043424T	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/12/24	23/12/24	23/01/25	02/01/25	2,5	-21
MN-262 (Prov. 1)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	SIS.CON	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	31/12/24	30/01/25	02/01/25	-2,5	-28
MN-262 (Prov. 4)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000009000000381T	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/01/25	23/01/25	22/02/25	03/02/25	2,5	-19
MN-267	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000001/FT	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/01/25	23/01/25	22/02/25	17/02/25	12343,48	-5
MN-266	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1464/EL	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	14/01/25	13/02/25	17/02/25	5990	4
MN-265	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	47	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	04/02/25	04/02/25	06/03/25	17/02/25	50000	-17
MN-263	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	5751988508	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/02/25	11/02/25	13/03/25	17/02/25	67,6	-24
MN-279	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 24018230	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/12/24	11/01/25	12/03/25	17/02/25	12187,88	-23
MN-279	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VNB 25000071	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	14/01/25	14/01/25	15/03/25	17/02/25	-1524,25	-26
MN-279	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VNB 25000132	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	22/01/25	22/01/25	23/03/25	17/02/25	-126	-34
MN-287	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	18/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/01/25	29/01/25	28/02/25	18/02/25	4650	-10
MN-285	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	264/P.A.	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/11/24	27/12/24	26/01/25	18/02/25	600	23
MN-288	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	32/02	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/02/25	04/02/25	03/02/25	18/02/25	6110	15

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-286	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	601/FE24	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/12/24	23/12/24	22/01/25	18/02/25	730	27
MN-289	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000125000305738	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	04/02/25	06/02/25	08/03/25	19/02/25	222,16	-17
MN-290	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	7X00443047	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/02/25	15/02/25	17/03/25	19/02/25	44,03	-26
MN-291	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25000046	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	01/02/25	06/02/25	08/03/25	20/02/25	1000	-16
MN-293	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	S03202500012	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/01/25	31/01/25	02/03/25	20/02/25	1182,06	-10
MN-294	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25102373	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/01/25	07/02/25	09/03/25	20/02/25	2086,24	-17
MN-294	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25102374	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/01/25	07/02/25	09/03/25	20/02/25	2086,24	-17
MN-294	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25102375	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/01/25	07/02/25	09/03/25	20/02/25	2086,24	-17
MN-295	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 3_25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/01/25	30/01/25	01/03/25	20/02/25	702,48	-9
MN-295	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 4_25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/01/25	10/02/25	30/01/25	20/02/25	351,24	21
MN-324	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	508/00	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/12/24	20/12/24	20/01/25	24/02/25	3398,53	35
MN-324	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	17/00	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	31/01/25	10/02/25	12/03/25	24/02/25	-1270,4	-16
MN-325	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 1/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronici		17/02/25	17/02/25	17/02/25	25/02/25	3265,93	8
MN-329	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	24	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronici		18/02/25	19/02/25	21/03/25	25/02/25	6138	-24
MN-331	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronici		19/02/25	19/02/25	21/03/25	25/02/25	2811,2	-24
MN-327	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/PA	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronici		17/02/25	17/02/25	19/03/25	25/02/25	2688,27	-22
MN-330	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2/PA	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronici		17/02/25	17/02/25	19/03/25	25/02/25	7213,41	-22
MN-326	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 2/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronici		18/02/25	18/02/25	20/03/25	25/02/25	2726,85	-23
MN-328	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 1/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronici		17/02/25	17/02/25	19/03/25	25/02/25	4713,19	-22
MN-241	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	76	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/02/25	10/02/25	12/03/25	26/02/25	1350	-14
MN-350	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2/1	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	05/02/25	05/02/25	07/03/25	27/02/25	6144	-8
MN-354	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000002/FT	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/02/25	17/02/25	19/03/25	28/02/25	40983,61	-19
MN-360	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1PPA	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronici		25/02/25	25/02/25	27/03/25	28/02/25	5238,28	-27
MN-357	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2PPA	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronici		25/02/25	25/02/25	27/03/25	28/02/25	2278,2	-27
MN-355	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/2025 PA	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronici		19/02/25	20/02/25	23/03/25	28/02/25	3349,86	-23
MN-356	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2/2025 PA	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronici		19/02/25	20/02/25	23/03/25	28/02/25	2553,42	-23
MN-359	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	LP 2025/6	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronici		21/02/25	21/02/25	23/03/25	28/02/25	5044,3	-23
MN-358	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 1/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronici		26/02/25	26/02/25	28/03/25	28/02/25	4416,18	-28
MN-370	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	N44438	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	05/02/25	10/02/25	12/03/25	03/03/25	4713,66	-9
MN-373	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	70	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/12/24	11/12/24	10/01/25	03/03/25	1750	52
MN-371	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 5_25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/02/25	10/02/25	12/03/25	03/03/25	351,24	-9
MN-372	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	E-17	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/01/25	31/01/25	02/03/25	03/03/25	5689	1
MN-399	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	17	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/02/25	13/02/25	16/03/25	04/03/25	2000	-12
MN-397	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25000475	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/02/25	14/02/25	15/04/25	04/03/25	13350	-42
MN-388	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	173-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/02/25	18/02/25	20/03/25	04/03/25	1392,55	-16
MN-389	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	174-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/02/25	18/02/25	20/03/25	04/03/25	228,14	-16
MN-404	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	10/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/02/25	04/02/25	06/03/25	05/03/25	303,46	-1
MN-405	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	10/PA B	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/02/25	04/02/25	06/03/25	05/03/25	303,46	-1
MN-402	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	Ft 53-2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/02/25	08/02/25	10/03/25	05/03/25	329,06	-5
MN-403	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	Ft 53-2025 B	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/02/25	08/02/25	10/03/25	05/03/25	329,16	-5
MN-178	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	3/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/01/25	21/01/25	22/03/25	06/03/25	100	-16
MN-442	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	21	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	12/02/25	19/02/25	21/03/25	06/03/25	630	-15
MN-444	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	67/2025/09	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	25/02/25	25/02/25	26/04/25	10/03/25	48400	-47

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-443	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	50/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/02/25	27/02/25	28/04/25	10/03/25	30264,56	-49
MN-454	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250000598570	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	19/02/25	20/02/25	23/03/25	10/03/25	11507,81	-13
MN-454	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250000599161	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	19/02/25	20/02/25	22/03/25	10/03/25	104,01	-12
MN-454	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250000599251	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	19/02/25	20/02/25	23/03/25	10/03/25	9288,17	-13
MN-454	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250000599252	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	19/02/25	20/02/25	23/03/25	10/03/25	220,53	-13
MN-468	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	06/03/25	06/03/25	05/04/25	13/03/25	4304,9	-23
MN-466	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 1/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	25/02/25	06/03/25	05/04/25	13/03/25	45620,95	-23
MN-477	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 2/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	12/03/25	13/03/25	12/04/25	17/03/25	4409,21	-26
MN-478	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/02/25	18/02/25	20/03/25	17/03/25	759,7	-3
MN-491	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PAE0002256	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/02/25	07/03/25	07/04/25	19/03/25	7711,17	-19
MN-491	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PAE0002257	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/02/25	07/03/25	07/04/25	19/03/25	4103,3	-19
MN-489	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VDT 25000107	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/02/25	07/03/25	06/05/25	19/03/25	12495	-48
MN-489	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VDT 25000108	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/02/25	07/03/25	06/05/25	19/03/25	12005	-48
MN-489	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VDT 25000118	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/02/25	11/03/25	10/05/25	19/03/25	19832	-52
MN-489	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VDT 25000119	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/02/25	11/03/25	10/05/25	19/03/25	2183	-52
MN-489	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VDT 25000120	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/02/25	11/03/25	10/05/25	19/03/25	16835	-52
MN-487	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2025/FESP-10	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/01/25	21/01/25	20/02/25	19/03/25	3532	27
MN-485	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 3/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	12/03/25	13/03/25	12/04/25	19/03/25	7337,49	-24
MN-484	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 1/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	12/03/25	13/03/25	12/04/25	19/03/25	3588,72	-24
MN-488	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	8058000192	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/02/25	18/02/25	21/03/25	20/03/25	19030	-1
MN-496	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	19/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/03/25	10/03/25	09/04/25	21/03/25	360	-19
MN-497	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FAT-00002-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/01/25	06/02/25	08/03/25	21/03/25	352,46	13
MN-498	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2025/FESP-71	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	27/01/25	27/01/25	26/02/25	21/03/25	3300	23
MN-495	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000256	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	29/01/25	31/01/25	03/03/25	21/03/25	412,5	18
MN-499	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2025/FESP-4	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	16/01/25	16/01/25	15/02/25	21/03/25	770	34
MN-513	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	N46696	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	06/03/25	07/03/25	06/04/25	21/03/25	4878,09	-16
MN-524	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	6AG	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/02/25	05/02/25	07/03/25	21/03/25	550	14
MN-523	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1010941817	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	19/02/25	19/02/25	22/03/25	21/03/25	303,8	-1
MN-527	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	A22041687549	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/03/25	19/03/25	18/04/25	24/03/25	499	-25
MN-547	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	41/C5	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/02/25	03/03/25	03/05/25	25/03/25	38832,19	-39
MN-544	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/84	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/02/25	28/02/25	30/03/25	26/03/25	253,33	-4
MN-543	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/PA	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	18/03/25	18/03/25	17/04/25	26/03/25	40	-22
MN-542	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	5/FE	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	18/03/25	18/03/25	17/04/25	26/03/25	79,99	-22
MN-545	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/PA	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	27/02/25	27/02/25	29/03/25	26/03/25	1215	-3
MN-537 (Prov. 8)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000000900004154T	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/02/25	23/02/25	25/03/25	05/03/25	17,99	-20
MN-562	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250000955587	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/03/25	21/03/25	21/04/25	01/04/25	108,14	-20
MN-562	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250000955677	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/03/25	21/03/25	21/04/25	01/04/25	8644,48	-20
MN-562	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250000955678	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/03/25	21/03/25	21/04/25	01/04/25	224,02	-20
MN-562	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250000966491	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/03/25	22/03/25	21/04/25	01/04/25	11022,44	-20
MN-560	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 3/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/03/25	21/03/25	21/04/25	01/04/25	177,05	-20
MN-564	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25000693	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	12/03/25	12/03/25	11/05/25	01/04/25	13350	-40
MN-563	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	200000323	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	24/02/25	25/02/25	27/03/25	01/04/25	2390	5
MN-559	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	286-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/03/25	21/03/25	21/04/25	01/04/25	1939,59	-20

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-584	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2PA	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	19/03/25	24/03/25	23/04/25	07/04/25	8074,35	-16
MN-588	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	12/FE	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/02/25	14/02/25	17/03/25	07/04/25	800	21
MN-628	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	53/C5	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/03/25	03/04/25	03/06/25	10/04/25	38832,19	-54
MN-631	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	265/25PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/03/25	18/03/25	17/04/25	10/04/25	590	-7
MN-635	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 1_25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	25/03/25	25/03/25	25/04/25	10/04/25	1855,88	-15
MN-636	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 2_25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	25/03/25	25/03/25	25/04/25	10/04/25	313,67	-15
MN-632	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4826/3Q	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	25/03/25	27/03/25	26/04/25	10/04/25	2190	-16
MN-633 (Prov. 12)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000000900008201T	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/03/25	23/03/25	22/04/25	02/04/25	2,5	-20
MN-630	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	96/00	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/03/25	21/03/25	20/04/25	10/04/25	2461,04	-10
MN-629	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	101/00	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	25/03/25	25/03/25	24/04/25	10/04/25	1768,26	-14
MN-638	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000125000899033	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	01/04/25	05/04/25	05/05/25	14/04/25	1843,13	-21
MN-643	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25002048	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/03/25	02/04/25	01/06/25	14/04/25	913,2	-48
MN-639	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 1/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	31/03/25	31/03/25	30/04/25	14/04/25	2300	-16
MN-645	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	7/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	25/03/25	26/03/25	25/04/25	15/04/25	49,59	-10
MN-644	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 7_25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/03/25	28/03/25	27/04/25	15/04/25	702,48	-12
MN-646	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/45	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/03/25	01/04/25	01/05/25	15/04/25	2500	-16
MN-651	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/04/25	08/04/25	08/04/25	16/04/25	1495,2	8
MN-651	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/04/25	08/04/25	08/05/25	16/04/25	1495,2	-22
MN-651	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	3/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/04/25	08/04/25	08/05/25	16/04/25	1495,2	-22
MN-659	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	16	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	05/04/25	05/04/25	05/05/25	17/04/25	2672	-18
MN-661	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	173	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	27/03/25	28/03/25	27/03/25	22/04/25	17250	26
MN-686	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/PA-2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	09/05/25	24/04/25	748,82	-15
MN-679	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	135	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/04/25	15/04/25	15/05/25	24/04/25	140	-21
MN-678	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	41/A	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/04/25	16/04/25	16/05/25	24/04/25	800	-22
MN-685	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003512	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	24/04/25	8240,88	-45
MN-685	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003516	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	24/04/25	375	-45
MN-685	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003519	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	24/04/25	375	-45
MN-685	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003520	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	24/04/25	375	-45
MN-685	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003521	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	24/04/25	375	-45
MN-685	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003522	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	24/04/25	750	-45
MN-685	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003524	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	24/04/25	375	-45
MN-685	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003525	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	24/04/25	375	-45
MN-685	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003526	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	24/04/25	1250,01	-45
MN-685	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003527	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	24/04/25	375	-45
MN-685	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003523	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	24/04/25	375	-45
MN-687	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25002411	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/04/25	07/04/25	06/06/25	28/04/25	2164,8	-39
MN-688	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 1/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	31/03/25	31/03/25	30/04/25	28/04/25	2600	-2
MN-695	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	191/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	02/04/25	07/04/25	07/05/25	29/04/25	2380	-8
MN-696	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25002416	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/04/25	07/04/25	06/06/25	29/04/25	1910,2	-38
MN-697	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003532	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	29/04/25	2022,7	-40
MN-707	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003513	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	29/04/25	1749,99	-40
MN-706	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003514	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	29/04/25	750	-40
MN-705	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003515	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	11/04/25	10/06/25	29/04/25	2028,75	-42

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-708	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000125001121950	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/04/25	18/04/25	18/05/25	30/04/25	6,75	-18
MN-715	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250001303281	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/04/25	18/04/25	18/05/25	30/04/25	100,24	-18
MN-715	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250001303371	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/04/25	18/04/25	18/05/25	30/04/25	7317,36	-18
MN-715	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250001303372	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/04/25	18/04/25	18/05/25	30/04/25	190,81	-18
MN-715	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250001313091	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/04/25	18/04/25	18/05/25	30/04/25	8266,46	-18
MN-712	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 2/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/04/25	08/04/25	08/04/25	30/04/25	13318,14	22
MN-713	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003535	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	30/04/25	5966,55	-39
MN-714	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	348-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/04/25	16/04/25	16/05/25	30/04/25	297,23	-16
MN-714	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	352-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/04/25	16/04/25	17/05/25	30/04/25	260,4	-17
MN-709	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	7X01451335	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/04/25	17/04/25	17/05/25	30/04/25	43,96	-17
MN-711	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 2/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		25/04/25	25/04/25	25/05/25	30/04/25	1356,34	-25
MN-710	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 1/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		16/04/25	17/04/25	17/05/25	30/04/25	805,91	-17
MN-722	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25002412	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/04/25	07/04/25	06/06/25	30/04/25	10759,4	-37
MN-722	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25002415	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/04/25	07/04/25	06/06/25	30/04/25	6475,1	-37
MN-722	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003540	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	30/04/25	6009,3	-39
MN-723	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FAT-00003-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/02/25	18/02/25	20/03/25	02/05/25	129,13	43
MN-723	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FAT-15-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/03/25	07/03/25	06/04/25	02/05/25	204,28	26
MN-724	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FAT-00016-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/03/25	18/03/25	17/03/25	02/05/25	467,65	46
MN-733	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003508	Fattura	ACQE-Reg	FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	02/05/25	851,25	-37
MN-731	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003518	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	02/05/25	300	-37
MN-732	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003536	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	02/05/25	333	-37
MN-744	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003538	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	06/05/25	2250	-33
MN-743	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 5_25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/04/25	29/04/25	29/05/25	06/05/25	7000,64	-23
MN-761	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003517	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	06/05/25	3126	-33
MN-756	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003529	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	15/04/25	15/05/25	06/05/25	150	-9
MN-759	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 8/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/04/25	10/04/25	10/05/25	06/05/25	950	-4
MN-758	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/46	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/03/25	02/04/25	02/05/25	06/05/25	5700,81	4
MN-760	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	23/2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/04/25	15/04/25	10/04/25	06/05/25	254,55	26
MN-762	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	380-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/04/25	23/04/25	23/05/25	06/05/25	1387,21	-17
MN-779	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003534	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	08/05/25	2070	-31
MN-771	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	51/F	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/04/25	29/04/25	28/05/25	08/05/25	150250,66	-20
MN-763	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 1/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		30/04/25	30/04/25	30/05/25	08/05/25	9020,42	-22
MN-780	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 1/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		05/05/25	05/05/25	05/06/25	08/05/25	2380,21	-28
MN-784	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	17/04/25	17/05/25	08/05/25	1204,92	-9
MN-785	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25000964	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/04/25	14/04/25	14/06/25	08/05/25	13350	-37
MN-786	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25001049	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/04/25	14/04/25	13/06/25	08/05/25	962,81	-36
MN-789	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003528	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	08/05/25	2550	-31
MN-790	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003533	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	08/05/25	690	-31
MN-797	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/04/25	28/04/25	28/05/25	14/05/25	9482,77	-14
MN-799	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	35	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		06/05/25	06/05/25	05/06/25	14/05/25	1183	-22
MN-798	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 2/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		05/05/25	05/05/25	05/06/25	14/05/25	1361,93	-22
MN-800	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25002410	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/04/25	07/04/25	06/06/25	14/05/25	11424	-23
MN-803	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25002417	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/04/25	07/04/25	06/06/25	14/05/25	392	-23

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Pr ot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-806	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003539	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	14/05/25	8792	-25
MN-808	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003531	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	11/04/25	10/06/25	14/05/25	1875	-27
MN-807	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003530	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	16/04/25	15/06/25	14/05/25	1599,99	-32
MN-803	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25002414	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/04/25	07/04/25	06/06/25	14/05/25	8428	-23
MN-805	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/FE	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/04/25	16/04/25	16/05/25	14/05/25	1413,93	-2
MN-809	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	85/C5	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/04/25	05/05/25	04/07/25	14/05/25	38832,19	-51
MN-825	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000125001403504	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	29/04/25	02/05/25	01/06/25	22/05/25	1564,16	-10
MN-827	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	N48688	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	04/04/25	07/04/25	07/05/25	22/05/25	5505,36	15
MN-826	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	30/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/04/25	04/04/25	04/05/25	22/05/25	606,92	18
MN-836	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003509	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	22/05/25	490,04	-17
MN-835	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003510	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	22/05/25	2519,01	-17
MN-857	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003511	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	22/05/25	2115	-17
MN-830	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25004461	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/04/25	16/04/25	15/06/25	22/05/25	1875	-24
MN-836	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VNB 25000422	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	12/05/25	12/05/25	11/07/25	22/05/25	-77,25	-50
MN-857	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VNB 25000423	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	12/05/25	12/05/25	11/07/25	22/05/25	-120	-50
MN-856	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25005249	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/05/25	14/05/25	13/07/25	22/05/25	1761,4	-52
MN-855	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25005252	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/05/25	15/05/25	14/07/25	22/05/25	4687,1	-53
MN-858	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PAE0010826	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/04/25	09/05/25	08/06/25	22/05/25	7638,83	-17
MN-858	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PAE0010828	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/04/25	10/05/25	09/06/25	22/05/25	3935,18	-18
MN-834	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2025-511	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/04/25	08/04/25	08/05/25	23/05/25	680	15
MN-837	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	M000056	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/04/25	09/05/25	08/06/25	23/05/25	2049,18	-16
MN-839	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 2/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		06/05/25	06/05/25	30/06/25	23/05/25	2174,77	-38
MN-877	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/04/25	14/04/25	14/05/25	23/05/25	6600	9
MN-885	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	3/FATTPA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/05/25	21/05/25	20/06/25	26/05/25	270	-25
MN-902	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25005250	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/05/25	14/05/25	13/07/25	28/05/25	111	-46
MN-894	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	30	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/05/25	17/05/25	16/06/25	28/05/25	480	-19
MN-901	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FAT-00004-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/02/25	18/02/25	20/03/25	28/05/25	131,12	69
MN-901	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FAT-14-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/03/25	07/03/25	06/04/25	28/05/25	204,28	52
MN-907	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	21	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		05/05/25	23/05/25	22/06/25	29/05/25	2027,02	-24
MN-904	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25003506	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/04/25	09/04/25	08/06/25	29/05/25	7615,98	-10
MN-904	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VNB 25000432	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	22/05/25	22/05/25	21/07/25	29/05/25	-3533	-53
MN-923	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2040/250002932	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/02/25	28/04/25	28/05/25	29/05/25	486,15	1
MN-905	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	476-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/05/25	22/05/25	21/06/25	29/05/25	191,27	-23
MN-906	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	477-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/05/25	22/05/25	21/06/25	29/05/25	2087,11	-23
MN-924	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	Ft 187-2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/04/25	16/04/25	16/04/25	29/05/25	658,22	43
MN-934	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2025/FESP-17	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	05/05/25	05/05/25	04/06/25	03/06/25	84	-1
MN-935	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	74T-00021-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/03/25	21/03/25	20/04/25	03/06/25	460	44
MN-944	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25001232	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/05/25	14/05/25	13/07/25	03/06/25	13350	-40
MN-943	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 3 25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	29/04/25	29/04/25	29/05/25	03/06/25	2404,8	5
MN-974	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25005519	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/05/25	15/05/25	14/07/25	10/06/25	3420	-34
MN-945	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25005620	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/05/25	21/05/25	20/07/25	10/06/25	1011,96	-40
MN-952	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25005712	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	29/05/25	29/05/25	28/07/25	10/06/25	560	-48
MN-975	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/156	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/04/25	05/05/25	04/06/25	10/06/25	253,33	6

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-955	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	20/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	06/05/25	19/05/25	18/06/25	10/06/25	200	-8
MN-958	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25106261	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/03/25	11/04/25	11/05/25	10/06/25	2684,6	30
MN-959	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/01	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/05/25	26/05/25	25/06/25	10/06/25	743	-15
MN-953	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	627	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/04/25	11/04/25	11/05/25	10/06/25	310	30
MN-954	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	929	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/04/25	07/05/25	06/06/25	10/06/25	2033,36	4
MN-1011	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250001803132	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/05/25	28/05/25	27/06/25	10/06/25	6003,57	-17
MN-1011	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250001810919	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/05/25	28/05/25	27/06/25	10/06/25	75,25	-17
MN-1011	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250001811008	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/05/25	28/05/25	27/06/25	10/06/25	5404,21	-17
MN-1011	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250001811009	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/05/25	28/05/25	27/06/25	10/06/25	189,57	-17
MN-1013	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25005251	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/05/25	15/05/25	14/07/25	12/06/25	9205	-32
MN-1014	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25005637	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/05/25	23/05/25	22/07/25	12/06/25	5887,2	-40
MN-1015	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	6	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/05/25	09/05/25	08/06/25	12/06/25	1603,2	4
MN-1019	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000125001670132	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/05/25	22/05/25	21/06/25	12/06/25	317,54	-9
MN-1033	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	02/ST	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronici		10/06/25	11/06/25	11/07/25	18/06/25	2688,78	-23
MN-1034	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	97/C5	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/05/25	04/06/25	30/06/25	18/06/25	38832,19	-12
MN-1042	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25006249	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/06/25	11/06/25	10/08/25	18/06/25	111	-53
MN-1036 (Prov. 17)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000000900011790T	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/04/25	23/04/25	23/05/25	03/06/25	2,5	11
MN-1036 (Prov. 15)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000000900015854T	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/05/25	23/05/25	22/06/25	05/05/25	2,5	-48
MN-1054	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	122/FE	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/03/25	17/03/25	16/04/25	20/06/25	602	65
MN-1055	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 6/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/05/25	30/05/25	29/06/25	20/06/25	8700	-9
MN-1044	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	221/C-2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	29/04/25	29/04/25	29/05/25	20/06/25	2281,2	22
MN-1061	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	404/E	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/05/25	09/06/25	09/07/25	20/06/25	120	-19
MN-1053	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25006251	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/06/25	11/06/25	10/08/25	23/06/25	6487,4	-48
MN-1070	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 5_25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	05/05/25	05/05/25	04/06/25	23/06/25	900	19
MN-1081	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	419/2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/06/25	13/06/25	13/07/25	25/06/25	600	-18
MN-1086	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	183/00	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/05/25	27/05/25	26/06/25	25/06/25	2460,5	-1
MN-1091	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250002064951	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/06/25	17/06/25	17/07/25	26/06/25	63,79	-21
MN-1091	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250002066333	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/06/25	18/06/25	18/07/25	26/06/25	4823,65	-22
MN-1091	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250002066334	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/06/25	18/06/25	18/07/25	26/06/25	154,75	-22
MN-1091	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250002066931	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/06/25	18/06/25	18/07/25	26/06/25	3457,06	-22
MN-1099	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	570-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/06/25	18/06/25	18/07/25	26/06/25	293,94	-22
MN-1102	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	N51517	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/05/25	17/05/25	16/06/25	26/06/25	4360,44	10
MN-1102	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	N52706	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	06/06/25	09/06/25	09/07/25	26/06/25	4786,74	-13
MN-1101	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 411/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/06/25	03/06/25	03/06/25	26/06/25	720	23
MN-1114	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25001476	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/06/25	11/06/25	10/08/25	27/06/25	13350	-44
MN-1115	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	587-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	19/06/25	19/06/25	19/07/25	27/06/25	1019,89	-22
MN-1117	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	28/02	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	24/06/25	25/06/25	25/07/25	27/06/25	50509,96	-28
MN-1118	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	29/02	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	24/06/25	25/06/25	25/07/25	27/06/25	9911,72	-28
MN-1119	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2024017501	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/05/24	15/05/24	14/06/24	30/06/25	90,64	381
MN-1120	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25006248	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/06/25	11/06/25	10/08/25	30/06/25	1942,3	-41
MN-1136	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2025/FESP-158	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/06/25	11/06/25	11/07/25	02/07/25	1225	-9
MN-1144	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	225/2025/03	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	03/06/25	04/06/25	03/08/25	03/07/25	-52162,51	-31
MN-1144	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	290/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/06/25	17/06/25	16/08/25	03/07/25	181500	-44

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-1145	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	291/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/06/25	17/06/25	16/08/25	03/07/25	41799,99	-44
MN-1148	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25005819	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/05/25	07/06/25	06/08/25	03/07/25	21635,83	-34
MN-1202	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	38/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/06/25	04/06/25	04/07/25	09/07/25	606,92	5
MN-1201	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	58	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/06/25	12/06/25	10/07/25	09/07/25	2052	-1
MN-1203	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VDT 25000296	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/06/25	01/07/25	30/08/25	10/07/25	14500	-51
MN-1217	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1010955607	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	19/05/25	19/05/25	30/06/25	11/07/25	303,8	11
MN-1222	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	162/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	19/06/25	23/06/25	23/07/25	11/07/25	245	-12
MN-1227	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2/90	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/05/25	04/06/25	04/07/25	14/07/25	580	10
MN-1225	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	43PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/06/25	11/06/25	10/06/25	14/07/25	500	34
MN-1226	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	53	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/06/25	12/06/25	11/06/25	14/07/25	3860	33
MN-1239	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	5AG	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/02/25	05/02/25	07/03/25	14/07/25	550	129
MN-1237	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	74T-00020-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/03/25	21/03/25	20/04/25	14/07/25	483	85
MN-1243	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000125002390957	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/07/25	10/07/25	09/08/25	18/07/25	6,75	-22
MN-1251	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	328	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/06/25	30/06/25	30/07/25	18/07/25	1350	-12
MN-1252	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/80	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/06/25	30/06/25	30/07/25	18/07/25	2500	-12
MN-1240	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	Ft 278-2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/06/25	16/06/25	16/07/25	18/07/25	658,22	2
MN-1244	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	113/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/06/25	19/06/25	18/07/25	18/07/25	450	0
MN-1256	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008259	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	18/07/25	1875	-51
MN-1255	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008261	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	18/07/25	1749,99	-51
MN-1242	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008262	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	18/07/25	750	-51
MN-1241	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008266	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	18/07/25	300	-51
MN-1253	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008277	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	18/07/25	2550	-51
MN-1254	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008281	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	18/07/25	690	-51
MN-1257	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008284	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	18/07/25	1011,96	-51
MN-1259	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008285	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	18/07/25	2317,5	-51
MN-1258	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008282	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	18/07/25	2070	-51
MN-1263	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/222	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/06/25	30/06/25	30/07/25	18/07/25	253,33	-12
MN-1280	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008254	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	21/07/25	1330,98	-48
MN-1278	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008256	Fattura	ACQE-Reg	FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	21/07/25	846,75	-48
MN-1281	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008265	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	21/07/25	2084	-48
MN-1277	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008286	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	21/07/25	111	-48
MN-1283	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2301	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/05/25	03/06/25	03/07/25	21/07/25	400	18
MN-1276	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	114/C5	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/06/25	03/07/25	01/09/25	21/07/25	38832,19	-42
MN-1275	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25001531	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/06/25	12/06/25	11/08/25	21/07/25	1720,35	-21
MN-1286	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	33	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	02/07/25	03/07/25	02/08/25	22/07/25	2672	-11
MN-1291	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	N54358	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	04/07/25	07/07/25	06/08/25	22/07/25	4829,36	-15
MN-1289	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PAE0018413	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/06/25	08/07/25	31/08/25	22/07/25	3935,18	-40
MN-1289	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PAE0018415	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/06/25	08/07/25	07/08/25	22/07/25	7931,53	-16
MN-1293	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25109333	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/06/25	07/07/25	06/08/25	22/07/25	2684,6	-15
MN-1292	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 10_25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	04/07/25	04/07/25	04/07/25	22/07/25	702,48	18
MN-1294	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/81	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/06/25	01/07/25	31/07/25	22/07/25	5700,81	-9
MN-1295	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008957	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	25/07/25	2647,13	-44
MN-1315	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008263	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	15/07/25	13/09/25	25/07/25	2028,75	-50

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-1314	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25009625	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/07/25	15/07/25	13/09/25	25/07/25	59,54	-50
MN-1310	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	687-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/07/25	16/07/25	15/08/25	25/07/25	521,89	-21
MN-1308	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	690-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/07/25	16/07/25	15/08/25	25/07/25	1032,9	-21
MN-1304	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2507900065806	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	12/07/25	17/07/25	11/08/25	25/07/25	873,4	-17
MN-1329	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008257	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	25/07/25	1121,6	-44
MN-1335	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008290	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	29/07/25	7702,8	-40
MN-1337	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008267	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	15/07/25	13/09/25	29/07/25	1875	-46
MN-1331	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008279	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	15/07/25	13/09/25	29/07/25	1599,99	-46
MN-1330	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008280	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	15/07/25	13/09/25	29/07/25	1875	-46
MN-1334	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1410001398	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/06/25	04/07/25	03/08/25	29/07/25	1730	-5
MN-1333	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1420000106	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	10/07/25	09/08/25	29/07/25	490	-11
MN-1332	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 8_25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	29/05/25	29/05/25	28/06/25	29/07/25	400	31
MN-1303	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	179/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/07/25	09/07/25	08/08/25	29/07/25	1206	-10
MN-1343	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008288	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	29/07/25	2250	-40
MN-1342	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008258	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	29/07/25	2423,01	-40
MN-1344	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008260	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	30/07/25	5324,52	-39
MN-1344	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008264	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	30/07/25	375	-39
MN-1344	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008268	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	30/07/25	375	-39
MN-1344	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008269	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	30/07/25	375	-39
MN-1344	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008270	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	30/07/25	375	-39
MN-1344	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008271	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	30/07/25	750	-39
MN-1344	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008272	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	30/07/25	375	-39
MN-1344	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008273	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	30/07/25	375	-39
MN-1344	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008274	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	30/07/25	375	-39
MN-1344	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008275	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	30/07/25	1250,01	-39
MN-1344	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008276	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	30/07/25	375	-39
MN-1344	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VNB 25000540	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	28/07/25	28/07/25	26/09/25	30/07/25	-750	-58
MN-1354	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000003/FT	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/07/25	15/07/25	14/08/25	31/07/25	40983,61	-14
MN-1353	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008255	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	31/07/25	5498,8	-38
MN-1352	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008287	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	31/07/25	1300	-38
MN-1357	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250002315994	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/07/25	17/07/25	14/08/25	01/08/25	6940,67	-13
MN-1357	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250002318502	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/07/25	17/07/25	16/08/25	01/08/25	88,41	-15
MN-1357	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250002318588	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/07/25	17/07/25	16/08/25	01/08/25	7496,39	-15
MN-1357	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250002318589	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/07/25	17/07/25	16/08/25	01/08/25	177,68	-15
MN-1379	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	00000004/FT	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	25/07/25	29/07/25	28/08/25	01/08/25	44454,34	-27
MN-1384	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1410001429	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/06/25	04/07/25	03/08/25	05/08/25	600	2
MN-1383 (Prov. 22)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000000900019238T	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/06/25	23/06/25	03/07/25	03/07/25	2,5	0
MN-1380	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000125002405101	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/07/25	17/07/25	16/08/25	05/08/25	2271,72	-11
MN-1400	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008283	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	07/08/25	8611,95	-31
MN-1399	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008278	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	15/07/25	14/08/25	07/08/25	150	-7
MN-1400	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VNB 25000520	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	16/07/25	16/07/25	14/09/25	07/08/25	-3528,5	-38
MN-1398	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25009907	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/07/25	04/08/25	03/10/25	07/08/25	360	-57
MN-1397	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	7X02458970	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/06/25	16/06/25	16/07/25	07/08/25	43,98	22

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-1402	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 9/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	25/07/25	25/07/25	24/08/25	07/08/25	10614	-17
MN-1409	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	42	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/07/25	21/07/25	21/08/25	11/08/25	8849,36	-10
MN-1427	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25001787	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/07/25	15/07/25	14/08/25	12/08/25	2550	-2
MN-1428	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25001858	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/07/25	15/07/25	14/08/25	12/08/25	1778,1	-2
MN-1432	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25010338	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/08/25	11/08/25	10/10/25	14/08/25	2377,8	-57
MN-1458	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25001626	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/07/25	15/07/25	13/09/25	20/08/25	10800	-24
MN-1457	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	754	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/07/25	22/07/25	21/08/25	20/08/25	200	-1
MN-1466	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25109539	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/07/25	10/07/25	09/08/25	25/08/25	2086,24	16
MN-1466	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25109540	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/07/25	10/07/25	09/08/25	25/08/25	2086,24	16
MN-1468	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	5/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/07/25	10/07/25	09/08/25	25/08/25	1495,2	16
MN-1468	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	6/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/07/25	10/07/25	09/08/25	25/08/25	1495,2	16
MN-1473	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	001188-1C1	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/07/25	06/08/25	31/07/25	25/08/25	3132,62	25
MN-1472	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	001189-1C1	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/07/25	06/08/25	05/09/25	25/08/25	2350,31	-11
MN-1472	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	001190-1C1	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/07/25	06/08/25	05/09/25	25/08/25	920,61	-11
MN-1472	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	001192-1C1	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/07/25	06/08/25	05/09/25	25/08/25	1440	-11
MN-1471	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	18/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/07/25	17/07/25	16/08/25	25/08/25	165	9
MN-1475	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000925900006931	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/08/25	10/08/25	09/09/25	25/08/25	323,66	-15
MN-1476	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25/018564	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/06/25	30/07/25	29/08/25	25/08/25	54,39	-4
MN-1476	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25/022199	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/07/25	10/08/25	09/09/25	25/08/25	54,39	-15
MN-1477	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25010339	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/08/25	11/08/25	10/10/25	25/08/25	111	-46
MN-1478	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25010341	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/08/25	11/08/25	10/10/25	25/08/25	7560,4	-46
MN-1474	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	7X03455477	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/08/25	15/08/25	14/09/25	25/08/25	43,98	-20
MN-1497	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	398/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/07/25	31/07/25	30/09/25	03/09/25	36300	-27
MN-1495	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	417/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/08/25	08/08/25	07/10/25	03/09/25	30763,52	-34
MN-1487	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25002054	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/08/25	08/08/25	07/09/25	03/09/25	11500	-4
MN-1494	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	163/EL	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	06/08/25	06/08/25	05/09/25	03/09/25	2193,18	-2
MN-1470	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1410001652	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/07/25	06/08/25	05/09/25	04/09/25	1000	-1
MN-1467	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 1/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		08/08/25	08/08/25	08/08/25	04/09/25	716	27
MN-1465	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	06	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		10/08/25	10/08/25	09/09/25	04/09/25	571,2	-5
MN-1515	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	150	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/06/25	12/07/25	11/08/25	04/09/25	2300	24
MN-1498	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	244/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/06/25	04/06/25	03/08/25	04/09/25	1621,03	32
MN-1514	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	160/00/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/07/25	18/07/25	17/08/25	04/09/25	12000	18
MN-1525	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	926/1	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	24/06/25	27/06/25	24/06/25	08/09/25	395,45	76
MN-1534	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	178/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/07/25	16/07/25	15/08/25	08/09/25	146	24
MN-1558	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	N56350	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	05/08/25	07/08/25	06/09/25	11/09/25	2703,96	5
MN-1556	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VDT 25000305	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/07/25	16/07/25	14/09/25	11/09/25	25900	-3
MN-1560	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	22/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	02/07/25	03/07/25	02/08/25	11/09/25	4830	40
MN-1566	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	126/C5	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/07/25	05/08/25	31/08/25	16/09/25	38832,19	16
MN-1567	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	136/C5	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/08/25	04/09/25	03/11/25	16/09/25	38832,19	-48
MN-1563	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	167/EL	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	04/09/25	04/09/25	04/10/25	16/09/25	6510,59	-18
MN-1547	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250002792259	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/08/25	19/08/25	18/09/25	16/09/25	141,23	-2
MN-1547	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250002792344	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/08/25	19/08/25	18/09/25	16/09/25	9385,9	-2
MN-1547	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250002792345	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/08/25	19/08/25	18/09/25	16/09/25	238,93	-2

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-1547	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250002801820	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/08/25	19/08/25	18/09/25	16/09/25	9762,92	-2
MN-1548	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/273	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/08/25	08/08/25	07/09/25	16/09/25	182,5	9
MN-1544	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	52/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	04/08/25	07/08/25	06/09/25	16/09/25	606,92	10
MN-1543	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	135/A	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	29/07/25	29/07/25	28/08/25	16/09/25	800	19
MN-1561	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25010340	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/08/25	28/08/25	27/10/25	16/09/25	9324	-41
MN-1542	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 13 25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/07/25	30/07/25	29/08/25	16/09/25	702,48	18
MN-1541	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 14/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	05/08/25	05/08/25	04/09/25	16/09/25	1400	12
MN-1546	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	Ft 336-2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/08/25	09/08/25	09/08/25	16/09/25	658,22	38
MN-1575	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	781-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/08/25	26/08/25	25/09/25	18/09/25	234,89	-7
MN-1576	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	783-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/08/25	26/08/25	25/09/25	18/09/25	806,46	-7
MN-1587	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	N56339	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	05/08/25	07/08/25	06/09/25	23/09/25	3305,61	17
MN-1596	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PAE0027003	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/08/25	09/09/25	31/10/25	23/09/25	3935,18	-38
MN-1596	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PAE0027004	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/08/25	09/09/25	30/09/25	23/09/25	7077,85	-7
MN-1593	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2025-967	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	27/08/25	27/08/25	26/09/25	23/09/25	250	-3
MN-1593	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2025-968	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	27/08/25	27/08/25	26/09/25	23/09/25	250	-3
MN-1597	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25002279	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/09/25	12/09/25	12/10/25	23/09/25	11500	-19
MN-1598	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25010990	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/09/25	08/09/25	07/11/25	23/09/25	111	-45
MN-1585	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1010968117	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/08/25	11/08/25	10/09/25	23/09/25	303,8	13
MN-1594	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	860-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	12/09/25	12/09/25	12/10/25	23/09/25	8,47	-19
MN-1595	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	890-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	12/09/25	12/09/25	12/10/25	23/09/25	29,15	-19
MN-1604	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	475/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	29/08/25	03/09/25	03/10/25	25/09/25	2680	-8
MN-1605	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	454/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	02/09/25	02/09/25	01/11/25	25/09/25	36300	-37
MN-1608	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	001191-1C1	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/07/25	06/08/25	05/09/25	25/09/25	720	20
MN-1606	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 1 25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		10/09/25	13/09/25	13/10/25	25/09/25	101,08	-18
MN-1592	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 2 25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		10/09/25	13/09/25	13/10/25	25/09/25	34,5	-18
MN-1591	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 3 25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		10/09/25	13/09/25	13/10/25	25/09/25	239,41	-18
MN-1609	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	004354933877	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/07/23	19/09/25	17/08/23	25/09/25	122,37	770
MN-1610	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25010992	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/09/25	08/09/25	07/11/25	26/09/25	4075,2	-42
MN-1612	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25010991	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/09/25	11/09/25	10/11/25	26/09/25	3605	-45
MN-1616	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/287	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/08/25	01/09/25	01/10/25	26/09/25	253,33	-5
MN-1615	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	476/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	02/09/25	02/09/25	01/11/25	26/09/25	13933,33	-36
MN-1617	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	N57739	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	04/09/25	05/09/25	05/10/25	26/09/25	3063,06	-9
MN-1619	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25010989	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/09/25	08/09/25	07/11/25	26/09/25	1244	-42
MN-1614	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	825018669	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	24/07/25	25/07/25	24/09/25	26/09/25	1165	2
MN-1618	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	290/02	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/07/25	05/09/25	05/10/25	26/09/25	3950	-9
MN-1627	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250003095235	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/09/25	18/09/25	18/10/25	29/09/25	7677,94	-19
MN-1627	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250003101666	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/09/25	18/09/25	20/10/25	29/09/25	97,15	-21
MN-1627	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250003101752	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/09/25	18/09/25	18/10/25	29/09/25	7804,08	-19
MN-1627	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250003101753	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/09/25	18/09/25	18/10/25	29/09/25	189,72	-19
MN-1631	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 5 25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	25/09/25	25/09/25	25/10/25	01/10/25	2404,8	-24
MN-1631	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 6 25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	25/09/25	25/09/25	25/10/25	01/10/25	2404,8	-24
MN-1639	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/90	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/09/25	12/09/25	12/10/25	02/10/25	2536	-10
MN-1634 (Prov. 27)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000000900023247T	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/07/25	23/07/25	22/08/25	04/08/25	3,9	-18

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-1635 (Prov. 30)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000000900027017T	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/08/25	23/08/25	22/09/25	02/09/25	3,9	-20
MN-1633	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	3/12570	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/09/25	12/09/25	12/10/25	02/10/25	830	-10
MN-1662	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	423/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/08/25	28/08/25	27/10/25	06/10/25	6200	-21
MN-1669	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25001678	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/07/25	15/07/25	13/09/25	06/10/25	1720,35	23
MN-1691	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2025/FESP-182	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	05/09/25	05/09/25	05/10/25	07/10/25	4262	2
MN-1692	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	48	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/09/25	08/09/25	08/10/25	07/10/25	1000	-1
MN-1706	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	372	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/09/25	23/09/25	23/10/25	07/10/25	3100	-16
MN-1698	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	3/2025 PA	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		30/09/25	01/10/25	31/10/25	07/10/25	4162,94	-24
MN-1697	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	LP 2025/17	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		30/09/25	30/09/25	30/10/25	07/10/25	3698,9	-23
MN-1696	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	3/PA	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		29/09/25	30/09/25	30/10/25	07/10/25	4082,72	-23
MN-1693	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 3/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		30/09/25	30/09/25	30/10/25	07/10/25	3530,42	-23
MN-1695	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 2/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		01/10/25	01/10/25	31/10/25	07/10/25	3493,76	-24
MN-1713	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	698	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	01/10/25	01/10/25	31/10/25	08/10/25	500	-23
MN-1714	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 2/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		01/10/25	02/10/25	01/11/25	08/10/25	3424,36	-24
MN-1722	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	515/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	29/09/25	29/09/25	29/11/25	09/10/25	36300	-51
MN-1723	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	150/C5	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/09/25	08/10/25	07/12/25	09/10/25	38832,19	-59
MN-1731	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	226/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/09/25	16/09/25	16/10/25	14/10/25	146	-2
MN-1733	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	290/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	02/10/25	02/10/25	01/11/25	14/10/25	1314	-18
MN-1732	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	299/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/10/25	07/10/25	06/11/25	14/10/25	146	-23
MN-1737	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 18/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/10/25	10/10/25	09/11/25	17/10/25	8700	-23
MN-1726	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	100	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/09/25	17/09/25	17/10/25	17/10/25	17488,56	0
MN-1738	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	652	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	06/10/25	11/10/25	10/11/25	17/10/25	130	-24
MN-1753	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000125003515039	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/10/25	10/10/25	07/11/25	20/10/25	6,75	-18
MN-1752	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012930	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	09/10/25	08/12/25	20/10/25	375	-49
MN-1752	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012931	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	09/10/25	08/12/25	20/10/25	375	-49
MN-1752	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012938	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	09/10/25	08/12/25	20/10/25	375	-49
MN-1752	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012927	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	20/10/25	375	-50
MN-1747	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012928	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	20/10/25	300	-50
MN-1752	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012932	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	08/12/25	20/10/25	375	-49
MN-1752	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012933	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	20/10/25	750	-50
MN-1752	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012934	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	20/10/25	375	-50
MN-1752	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012935	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	20/10/25	375	-50
MN-1752	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012936	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	20/10/25	375	-50
MN-1752	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012937	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	20/10/25	1250,01	-50
MN-1749	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012952	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	13/10/25	12/12/25	20/10/25	8876	-53
MN-1746	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	7X04415285	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	12/10/25	10/11/25	20/10/25	0,74	-21
MN-1748	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	3PA	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		10/10/25	13/10/25	12/11/25	20/10/25	4195,88	-23
MN-1769	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000483/2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/09/25	26/09/25	26/10/25	22/10/25	6718	-4
MN-1768	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000604/2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/10/25	03/10/25	02/11/25	22/10/25	175	-11
MN-1757	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012945	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	09/10/25	08/12/25	22/10/25	6751,35	-47
MN-1756	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012940	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	13/10/25	12/11/25	22/10/25	150	-21
MN-1757	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VNB 25000668	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	14/10/25	14/10/25	13/12/25	22/10/25	-6226,35	-52
MN-1770	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/315	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	02/10/25	15/10/25	14/11/25	22/10/25	94,53	-23

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-1764	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000005/FT	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/09/25	26/09/25	26/10/25	22/10/25	3704,92	-4
MN-1765	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000006/FT	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/09/25	26/09/25	26/10/25	22/10/25	3975,41	-4
MN-1761	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000007/FT	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/09/25	26/09/25	26/10/25	22/10/25	3278,69	-4
MN-1766	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000008/FT	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/09/25	26/09/25	26/10/25	22/10/25	4098,36	-4
MN-1775	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	48	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/10/25	07/10/25	06/11/25	22/10/25	2672	-15
MN-1772	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25002489	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/10/25	14/10/25	13/11/25	23/10/25	4720	-21
MN-1778	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25002653	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/10/25	14/10/25	13/11/25	23/10/25	1579,36	-21
MN-1790	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/01	Nota di credito		FFI-Elenco Istituzionale	20/10/25	20/10/25	19/11/25	23/10/25	-6827,56	-27
MN-1790	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	67/02	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/10/25	20/10/25	19/11/25	23/10/25	387742,32	-27
MN-1790	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	68/02	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/10/25	20/10/25	19/11/25	23/10/25	268740,79	-27
MN-1790	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	69/02	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/10/25	20/10/25	20/10/25	23/10/25	95390,07	3
MN-1790	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	70/02	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/10/25	20/10/25	19/11/25	23/10/25	124167,15	-27
MN-1790	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	71/02	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/10/25	20/10/25	19/11/25	23/10/25	45904,14	-27
MN-1790	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	72/02	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/10/25	20/10/25	19/11/25	23/10/25	101734,52	-27
MN-1795	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000009/FT	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/09/25	26/09/25	26/10/25	23/10/25	11475,41	-3
MN-1793	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	38/00	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	24/09/25	24/09/25	24/10/25	23/10/25	454,5	-1
MN-1797	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FAT-28-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	06/08/25	06/08/25	05/09/25	23/10/25	799,11	48
MN-1798	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FAT-00031-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	06/10/25	08/10/25	06/10/25	23/10/25	177,37	17
MN-1794	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	54/02	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/10/25	17/10/25	16/11/25	23/10/25	7011,64	-24
MN-1801	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012922	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	09/10/25	08/12/25	27/10/25	2387,01	-42
MN-1800	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012923	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	09/10/25	08/12/25	27/10/25	1875	-42
MN-1802	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012925	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	09/10/25	08/12/25	27/10/25	750	-42
MN-1803	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012944	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	09/10/25	08/12/25	27/10/25	2070	-42
MN-1799	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25002629	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/10/25	17/10/25	16/11/25	27/10/25	6780	-20
MN-1805	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25006250	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/06/25	11/06/25	10/08/25	27/10/25	10899	78
MN-1813	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25008289	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	07/09/25	27/10/25	11634	50
MN-1804	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012939	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	09/10/25	08/12/25	27/10/25	2550	-42
MN-1808	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	385/00	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/10/25	16/10/25	15/11/25	27/10/25	4921	-19
MN-1814	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	620	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	24/09/25	24/09/25	24/10/25	29/10/25	750	5
MN-1815	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25112901	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	19/09/25	19/09/25	19/10/25	29/10/25	2684,6	10
MN-1816	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 18_25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	29/09/25	29/09/25	29/10/25	29/10/25	702,48	0
MN-1817	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	A8/3	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/10/25	17/10/25	14/10/25	29/10/25	1781,97	15
MN-1819	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 17/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	19/09/25	19/09/25	19/10/25	30/10/25	360	11
MN-1822	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/128	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/09/25	30/09/25	30/10/25	30/10/25	2500	0
MN-1821	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1/129	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/09/25	30/09/25	30/10/25	30/10/25	5700,81	0
MN-1820	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	394/00	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	24/10/25	24/10/25	23/11/25	30/10/25	2494,05	-24
MN-1825	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250003543704	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/10/25	17/10/25	16/11/25	30/10/25	96,55	-17
MN-1825	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250003543789	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/10/25	17/10/25	16/11/25	30/10/25	7011,61	-17
MN-1825	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250003543790	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/10/25	17/10/25	16/11/25	30/10/25	176,75	-17
MN-1825	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250003547644	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/10/25	17/10/25	16/11/25	30/10/25	8505,82	-17
MN-1823	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012943	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	30/10/25	690	-40
MN-1827	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012947	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	30/10/25	3900	-40
MN-1818	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012948	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	30/10/25	1704,45	-40

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-1824	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012949	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	30/10/25	111	-40
MN-1826	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012926	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	13/10/25	12/12/25	30/10/25	2028,75	-43
MN-1831	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012924	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	03/11/25	1749,99	-36
MN-1829	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012946	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	03/11/25	1011,96	-36
MN-1830	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012951	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	03/11/25	2250	-36
MN-1843	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012953	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	03/11/25	7448,7	-36
MN-1833	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012941	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	13/10/25	12/12/25	03/11/25	1599,99	-39
MN-1832	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012942	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	13/10/25	12/12/25	03/11/25	1875	-39
MN-1834	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	V2/573267	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/10/25	28/10/25	27/11/25	03/11/25	1422,48	-24
MN-1834	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	V2/573268	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/10/25	28/10/25	30/11/25	03/11/25	474,16	-27
MN-1844	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	953-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	22/10/25	22/10/25	21/11/25	03/11/25	226,44	-18
MN-1845	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	962-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	22/10/25	22/10/25	21/11/25	03/11/25	1621,83	-18
MN-1835	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2025/FESP-262	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/10/25	13/10/25	12/11/25	03/11/25	6900	-9
MN-1842	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	270/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	29/09/25	29/09/25	29/10/25	03/11/25	146	5
MN-1840	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	295/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/10/25	04/10/25	03/11/25	03/11/25	146	0
MN-1841	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	306/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/11/25	03/11/25	146	-6
MN-1838	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	302/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/10/25	20/10/25	19/11/25	03/11/25	146	-16
MN-1836	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	317/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/10/25	20/10/25	19/11/25	03/11/25	146	-16
MN-1839	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	357/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/10/25	20/10/25	19/11/25	03/11/25	146	-16
MN-1837	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	397/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	29/10/25	29/10/25	28/11/25	03/11/25	330	-25
MN-1851	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000125003681074	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/10/25	23/10/25	22/11/25	06/11/25	1866,2	-16
MN-1850	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 2/25	Fattura	ACQE-Registro Iva Acquisti Elettronico		24/10/25	24/10/25	23/11/25	06/11/25	3552,69	-17
MN-1876	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	552/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/10/25	31/10/25	31/12/25	06/11/25	36300	-55
MN-1877	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	575/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/10/25	31/10/25	30/12/25	06/11/25	13933,34	-54
MN-1878	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	N59468	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/10/25	06/10/25	05/11/25	06/11/25	6839,91	1
MN-1892	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	64/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/10/25	09/10/25	08/11/25	06/11/25	606,92	-2
MN-1891	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	7/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	01/10/25	07/10/25	06/11/25	06/11/25	1495,2	0
MN-1879	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	AR02207594	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/07/25	09/07/25	08/08/25	06/11/25	2,9	90
MN-1880	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	AR02829831	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/09/25	09/09/25	09/10/25	06/11/25	19	28
MN-1855	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VDT 25000413	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/10/25	28/10/25	27/12/25	07/11/25	50	-50
MN-1854	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	309/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/11/25	07/11/25	146	-2
MN-1853	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	355/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/10/25	17/10/25	16/11/25	07/11/25	146	-9
MN-1896	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012918	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	10/11/25	3107,98	-29
MN-1895	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25013647	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	10/11/25	2423,31	-29
MN-1893	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	74T-00044-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/05/25	22/05/25	21/06/25	10/11/25	1265,02	142
MN-1894	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FAT-00029-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	16/09/25	17/09/25	17/10/25	10/11/25	268,18	24
MN-1912	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2507900097478	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/10/25	13/10/25	12/11/25	10/11/25	873,4	-2
MN-1914	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	41	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	27/10/25	27/10/25	26/11/25	10/11/25	12450	-16
MN-1905	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25002585	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/10/25	14/10/25	13/11/25	10/11/25	1720,35	-3
MN-1915	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 635/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/10/25	28/10/25	27/11/25	10/11/25	4975	-17
MN-1913	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	Ft 455-2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/10/25	10/10/25	09/11/25	10/11/25	520,5	1
MN-1906	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	Ft 450-2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	08/10/25	11/10/25	10/11/25	10/11/25	658,22	0
MN-1916	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1058 MO	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/10/25	31/10/25	30/11/25	10/11/25	1270	-20

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-1917	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 4/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronico	03/11/25	03/11/25	03/12/25	10/11/25	3951,26	-23
MN-1928	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012920	Fattura	ACQE-Reg	FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	09/10/25	08/12/25	13/11/25	872,25	-25
MN-1918	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012921	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	09/10/25	08/12/25	13/11/25	365,1	-25
MN-1932	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VDT 25000435	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/10/25	06/11/25	05/01/26	13/11/25	24000	-53
MN-1929	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25014296	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/11/25	07/11/25	06/01/26	13/11/25	4574,52	-54
MN-1931	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	174/C5	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/10/25	31/10/25	30/12/25	13/11/25	38832,19	-47
MN-1930	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1251005137	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/10/25	22/10/25	21/11/25	13/11/25	6778	-8
MN-1926	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25114535	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	22/10/25	22/10/25	21/11/25	13/11/25	2086,24	-8
MN-1925	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	7	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronico	23/10/25	23/10/25	22/11/25	13/11/25	1000	-9
MN-1927	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	392/00	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/10/25	24/10/25	23/11/25	13/11/25	4514,25	-10
MN-1941	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	470/2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/10/25	11/11/25	11/12/25	17/11/25	1300	-24
MN-1919 (Prov. 34)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000000900029744T	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/09/25	23/09/25	23/10/25	03/10/25	3,9	-20
MN-1943	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	3/22	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/10/25	31/10/25	30/11/25	18/11/25	2049,6	-12
MN-1944	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012919	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	10/10/25	09/12/25	18/11/25	6388,5	-21
MN-1946	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 17/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/11/25	12/11/25	12/12/25	18/11/25	966,24	-24
MN-1952 (Prov. 41)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000000900027205D	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/10/25	23/10/25	02/11/25	03/11/25	14,43	1
MN-1949	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	446/2025/00	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/11/25	10/11/25	09/01/26	19/11/25	15630,72	-51
MN-1956	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	5752311704	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/10/25	28/10/25	09/12/25	19/11/25	116,14	-20
MN-1953	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PAE0035133	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/10/25	11/11/25	11/12/25	19/11/25	3935,18	-22
MN-1953	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	PAE0035134	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/10/25	11/11/25	11/12/25	19/11/25	6984,71	-22
MN-1948	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1120/25PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	20/10/25	27/10/25	26/11/25	19/11/25	690	-7
MN-1950 (Prov. 41)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000000900033010T	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/10/25	23/10/25	22/11/25	03/11/25	3,9	-19
MN-1957	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	AR03489010	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/11/25	08/11/25	08/12/25	19/11/25	31,3	-19
MN-1964	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	103/F	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	22/09/25	22/09/25	22/10/25	21/11/25	32353,02	30
MN-1958	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	02	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronico	06/10/25	17/10/25	16/11/25	21/11/25	4082,44	5
MN-1966	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250003799349	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/11/25	14/11/25	14/12/25	24/11/25	4376,41	-20
MN-1966	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250003804473	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/11/25	14/11/25	14/12/25	24/11/25	76,27	-20
MN-1966	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250003804558	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/11/25	14/11/25	14/12/25	24/11/25	6044,28	-20
MN-1966	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FE000120250003804559	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/11/25	14/11/25	14/12/25	24/11/25	189,32	-20
MN-1967	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25014422	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	12/11/25	12/11/25	11/01/26	24/11/25	111	-48
MN-1970	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25014424	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	12/11/25	12/11/25	11/01/26	24/11/25	7444,5	-48
MN-1973	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/2025 PA	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronico	18/11/25	18/11/25	18/12/25	26/11/25	3861,88	-22
MN-1974	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	LP 2025/18	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronico	18/11/25	18/11/25	18/12/25	26/11/25	3702,86	-22
MN-1976	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 2/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronico	18/11/25	18/11/25	18/12/25	26/11/25	3853,6	-22
MN-1981	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 3/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronico	17/11/25	20/11/25	20/12/25	26/11/25	4363,2	-24
MN-1972	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/PA	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronico	18/11/25	19/11/25	19/12/25	26/11/25	3784,8	-23
MN-1979	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 3/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronico	20/11/25	20/11/25	20/12/25	26/11/25	5075,51	-24
MN-1975	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 3/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronico	18/11/25	18/11/25	18/12/25	26/11/25	4408,06	-22
MN-1980	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	AGROTEC 6/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronico	19/11/25	19/11/25	19/12/25	26/11/25	4967,78	-23
MN-1982	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25012929	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/10/25	13/10/25	12/12/25	26/11/25	1875	-16
MN-1983	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25013752	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/10/25	30/10/25	29/12/25	26/11/25	400	-33
MN-1977	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	13/02	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/10/25	08/11/25	08/12/25	26/11/25	1620	-12
MN-1978	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	409/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/10/25	31/10/25	30/11/25	26/11/25	146	-4

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-1986	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25002844	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	12/11/25	12/11/25	12/12/25	27/11/25	11500	-15
MN-1984	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	152/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/10/25	01/11/25	01/12/25	27/11/25	1950,62	-4
MN-1984	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	153/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/10/25	04/11/25	04/12/25	27/11/25	8839,92	-7
MN-1987	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 5/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	23/11/25	23/11/25	23/12/25	27/11/25	4119,23	-26
MN-1988	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 4/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	21/11/25	21/11/25	21/12/25	27/11/25	3759,33	-24
MN-1998	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1271/25PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	04/11/25	14/11/25	14/12/25	01/12/25	1500	-13
MN-1989	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25014421	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	12/11/25	12/11/25	11/01/26	01/12/25	1995,9	-41
MN-1997	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25014807	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/11/25	13/11/25	12/01/26	01/12/25	7973	-42
MN-1990	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1000 VVA 25014808	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	13/11/25	13/11/25	12/01/26	01/12/25	1596	-42
MN-1999	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1052-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/11/25	17/11/25	17/12/25	01/12/25	1167,49	-16
MN-2000	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1049-2025/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/11/25	18/11/25	17/12/25	01/12/25	248,5	-16
MN-2008	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 3/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	20/11/25	20/11/25	20/12/25	01/12/25	10309,3	-19
MN-2011	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1227/25PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/10/25	12/11/25	12/12/25	01/12/25	990	-11
MN-2010	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 178 25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	06/11/25	07/11/25	06/12/25	01/12/25	318,18	-5
MN-2009	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 179 25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	06/11/25	07/11/25	07/12/25	01/12/25	636,36	-6
MN-2013	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	0000125003950485	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	11/11/25	13/11/25	13/12/25	05/12/25	2402,62	-8
MN-2039	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	199/C5	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/11/25	01/12/25	30/01/26	05/12/25	38832,19	-56
MN-2038	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1010980072	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/11/25	14/11/25	14/12/25	05/12/25	303,79	-9
MN-2048	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	8/01	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/11/25	18/11/25	14/11/25	09/12/25	1156,5	25
MN-2071	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	787	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/12/25	03/12/25	02/01/26	11/12/25	1140	-22
MN-2069	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 5/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	24/11/25	25/11/25	25/12/25	11/12/25	220	-14
MN-2063 (Prov. 43)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000000900037235T	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/11/25	23/11/25	03/12/25	03/12/25	3,9	0
MN-2079	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	13	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	27/11/25	27/11/25	27/12/25	15/12/25	1603,2	-12
MN-2080	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	17	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/12/25	10/12/25	09/01/26	15/12/25	780,22	-25
MN-2087	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	649/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	02/12/25	02/12/25	31/01/26	16/12/25	36300	-46
MN-2088	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	683/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/12/25	03/12/25	01/02/26	16/12/25	13933,34	-47
MN-2086	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	710/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	04/12/25	04/12/25	02/02/26	16/12/25	36300	-48
MN-2095	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	144/2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/12/25	11/12/25	10/01/26	17/12/25	44771,48	-24
MN-2093	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FVP/2025/00035	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	24/10/25	27/10/25	24/11/25	17/12/25	10980	23
MN-2094	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 14/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/12/25	03/12/25	02/01/26	17/12/25	286,5	-16
MN-2090	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	385	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	25/11/25	04/12/25	02/02/26	18/12/25	5056,48	-46
MN-2092 (Prov. 43)	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	000000900030907D	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	23/11/25	23/11/25	23/12/25	03/12/25	1,56	-20
MN-2082	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	99	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	03/12/25	03/12/25	02/01/26	18/12/25	466,67	-15
MN-2085	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4PA	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	06/12/25	09/12/25	08/01/26	18/12/25	3423,78	-21
MN-2098	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	157	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	10/12/25	14/12/25	13/01/26	18/12/25	2417,57	-26
MN-2081	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 5/25	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	06/12/25	06/12/25	05/01/26	18/12/25	2565,08	-18
MN-2084	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	83	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	01/12/25	02/12/25	01/01/26	18/12/25	2380	-14
MN-2083	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	52	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronici	05/12/25	05/12/25	03/02/26	18/12/25	1009,19	-47
MN-2102	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	N62397	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	26/11/25	27/11/25	27/12/25	18/12/25	651,42	-9
MN-2105	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1322/25PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	17/11/25	25/11/25	25/12/25	18/12/25	690	-7
MN-2103	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FATTPA 22 25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/11/25	28/11/25	28/12/25	18/12/25	702,48	-10
MN-2104	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25CP00013934	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	27/11/25	01/12/25	31/12/25	18/12/25	5402,7	-13
MN-2100	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	48/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	15/12/25	15/12/25	14/01/26	18/12/25	294	-27

Num. Mandato	Descr. Mandato	Fornitore	N.Documento	Tipo Documento	Reg. Comm.	Reg. Ist.	Data fattura	Data Ricez./Prot.	Data Scadenza Massima	Data Pagamento	Importo Pagato	Tempo Pagamento
MN-2101	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	10243	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	24/11/25	25/11/25	25/12/25	18/12/25	900	-7
MN-2117	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	74T-00056-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/10/25	30/10/25	30/10/25	18/12/25	914,8	49
MN-2119	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	74T-00059-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/11/25	14/11/25	14/12/25	18/12/25	1074,42	4
MN-2118	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	74T-00060-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	14/11/25	14/11/25	14/12/25	18/12/25	1074,42	4
MN-2124	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	4/354	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	31/10/25	04/11/25	04/12/25	19/12/25	253,33	15
MN-2128	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	1001 ZVA 25003084	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	12/12/25	13/12/25	12/01/26	19/12/25	11500	-24
MN-2136	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	310	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	02/12/25	02/12/25	01/01/26	22/12/25	1300	-10
MN-2132	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 88/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	01/12/25	01/12/25	31/12/25	22/12/25	4725	-9
MN-2131	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FAT-00032-PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	30/10/25	31/10/25	30/10/25	22/12/25	133,27	53
MN-2138	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	25CP00014142	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/12/25	05/12/25	04/01/26	22/12/25	5421,33	-13
MN-2137	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	Ft 522-2025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	09/12/25	09/12/25	09/12/25	22/12/25	658,22	13
MN-2130	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	431/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	03/11/25	18/11/25	18/12/25	22/12/25	270	4
MN-2146	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	535/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	21/11/25	21/11/25	21/12/25	22/12/25	146	1
MN-2145	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	596/FE25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/12/25	11/12/25	10/01/26	22/12/25	330	-19
MN-2147	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	3010	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	04/12/25	04/12/25	03/01/26	22/12/25	10715,23	-12
MN-2144	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	8058000214	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	28/11/25	28/11/25	28/12/25	22/12/25	19030	-6
MN-2142	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	622/2025/03	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	01/12/25	01/12/25	30/01/26	22/12/25	34850	-39
MN-2140	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	75/PA	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	07/12/25	12/12/25	11/01/26	22/12/25	606,92	-20
MN-2143	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	39	Fattura	ACQE-Registro	Iva Acquisti Elettronico	16/12/25	18/12/25	17/01/26	22/12/25	154,05	-26
MN-2141	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	2025/FESP-283	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	10/12/25	11/12/25	10/01/26	22/12/25	6900	-19
MN-2150	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	FPA 3/25	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/12/25	18/12/25	17/01/26	22/12/25	10648	-26
MN-2149	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	VE0016122025	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	12/12/25	12/12/25	11/01/26	22/12/25	1500	-20
MN-2151	OMISSIS PRIVACY	OMISSIS PRIVACY	12	Fattura		FFI-Elenco Istituzionale	18/12/25	18/12/25	17/01/26	22/12/25	1830	-26

Indicatore di Tempestività dei pagamenti **-24,491**

Il Responsabile Finanziario
(Michele LAGIOIA)
Firmato

La Presidente
(Lucia Di Bisceglie)
Firmato

Rapporto sui Risultati

del Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio

(P.I.R.A.)

Art. 19 comma 1 del D.Lgs. 31.5.2011, n. 91

2025-2027

Il Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di Bilancio (P.I.R.A.) è il documento presentato con lo scopo di illustrare le principali finalità perseguite attraverso i programmi di spesa del bilancio, specificandone gli obiettivi, di misurarne i risultati e di monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e interventi realizzati.

La disciplina di riferimento è dettata dagli articoli 19 e seguenti del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91 – “ *Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili.*” Il Piano è redatto con le modalità e secondo le linee guida generali dettate dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 18/09/2012 e tenendo conto di quanto previsto dal D.M. 27/03/2013 in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni e, specificamente per le Camere di Commercio, dalla circolare Mise del 12/09/2013.

Per ciascuna Missione, cui afferiscono i Programmi di spesa, il Piano evidenzia i principali interventi e/o servizi, come dettagliati nelle schede di seguito riportate. Di ogni intervento vengono forniti:

1. una descrizione sintetica degli obiettivi sottostanti, al fine dell'individuazione dei potenziali destinatari o beneficiari del servizio o dell'intervento, nonché la sua significatività;
2. il triennio di riferimento;
3. uno o più indicatori che consentono di misurare l'obiettivo e di monitorarne la realizzazione, che comprendono
 - a) la definizione, idonea a specificare l'oggetto della misurazione e l'unità di misura di riferimento;
 - b) la fonte del dato (sistema informativo interno, rilevazione esterna, istituzione dalla quale si ricavano le informazioni necessarie, etc.);
 - c) il metodo o la formula applicata;
 - d) il 'valore obiettivo' dell'indicatore (il cosiddetto target), consistente nel risultato atteso dall'indicatore in relazione alla tempistica di realizzazione;
 - e) l'ultimo valore effettivamente osservato dall'indicatore (o dati storici se disponibili).

Il P.I.R.A. è redatto contestualmente al bilancio di previsione e costituisce allegato allo stesso. Alla fine di ciascun esercizio finanziario e in accompagnamento al bilancio consuntivo, il

Piano è integrato con le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le motivazioni degli eventuali scostamenti (*Rapporto sui risultati*). I destinatari e le modalità di divulgazione sono disciplinate secondo i criteri stabiliti dall'articolo 20.

Il P.I.R.A., quale documento inserito nel ciclo della programmazione dell'Ente, è adottato in coerenza con gli indirizzi formulati dalla Relazione Previsionale Programmatica, approvata per l'esercizio 2025 con deliberazione del Consiglio n. 5 del 21.11.2024 ed aggiornata con deliberazione del Consiglio n. 2 del 25/06/2025. Ai contenuti di tale ultimo documento si fa rinvio per quanto concerne, in particolare, l'illustrazione dello scenario istituzionale e socioeconomico entro il quale ha operato la Camera di Commercio di Bari nel periodo di riferimento, dei vincoli normativi e degli interventi organizzativi in atto o previsti, oltre ad elementi per l'individuazione dei potenziali destinatari o beneficiari dei servizi o degli interventi.

I vincoli finanziari che, alla data di redazione del presente documento, incidono sulla capacità di spesa dell'Ente, peraltro comuni alla generalità delle Amministrazioni Pubbliche, sono quelli introdotti dalla legge 27 dicembre 2019, n. 160 (art. 1 commi 590 e ss.), che ha modificato in misura significativa le modalità di intervento ai fini del contenimento della spesa pubblica, definendo a decorrere dall'anno 2020 un limite unico sulla spesa per l'acquisto di beni e servizi (pari alla media della spesa sostenuta nel triennio 2016-2018).

Il P.I.R.A. costituisce, inoltre, elemento di raccordo con il sistema di obiettivi e indicatori rappresentati nella sezione del PIAO relativa alla performance, tenuto conto del diverso ambito di applicazione di tali documenti.

Secondo quanto previsto dall'art. 22 del D.Lgs. 31.5.2011, n. 91, alla fine di ciascun esercizio finanziario e in accompagnamento al bilancio consuntivo, il Piano è integrato con le risultanze osservate in termini di raggiungimento dei risultati attesi e le motivazioni degli eventuali scostamenti (*Rapporto sui risultati*). Il presente documento dà atto dei risultati raggiunti con riferimento ai dati resi disponibili dalle Fonti indicate in corrispondenza di ciascun indicatore alla data di predisposizione del progetto di bilancio di esercizio da parte della Giunta camerale.

MISSIONE	011 - Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005 - Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo

OBIETTIVO STRATEGICO: La doppia transizione: digitale ed ecologica

**Linea operativa: Innovazione e digitalizzazione delle imprese e del territorio – Progetto Punto
Impresa Digitale (P.I.D.)**

Descrizione indicatore	Livelli di attività di valutazione della maturità digitale delle imprese		
Obiettivo di sistema	FAVORIRE LA TRANSIZIONE DIGITALE		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	N.		
Fonte indicatore	Piattaforma Kronos		
Cosa Misura	Misura la numerosità dei self assessment e/o assessment guidati della maturità digitale condotti dal PID (anche eseguiti da remoto)		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. self-assessment e/o assessment guidati (anche eseguiti da remoto) della maturità digitale condotti dal PID		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	206	425	444
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 358,33 (Media triennio precedente)	>= Media triennio precedente	>= Media triennio precedente
RISULTATO 2025	604		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

Descrizione indicatore	Azioni di diffusione della cultura digitale realizzate dal PID		
Obiettivo di sistema	FAVORIRE LA TRANSIZIONE DIGITALE		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	N.		
Fonte indicatore	Piattaforma Kronos		
Cosa Misura	Indica il numero di eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, formazione in streaming, ecc.) organizzati nell'anno dal PID		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, formazione in streaming, ecc.) organizzati nell'anno dal PID		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	36	5	49
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 30 (Media triennio precedente)	>= Media triennio precedente	>= Media triennio precedente
RISULTATO 2025	32		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

Descrizione indicatore	Capacità di coinvolgimento negli eventi relativi al PID		
Obiettivo di sistema	FAVORIRE LA TRANSIZIONE DIGITALE		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	%		
Fonte indicatore	Cruscotto transizione digitale		
Cosa Misura	Misura la numerosità dei partecipanti a eventi organizzati dalle CCIAA sul PID		
Algoritmo di calcolo indicatore	Numero di partecipanti ad eventi organizzati dalle CCIAA dall'1/1/AC rispetto al totale imprese registrate (al 31/12/AP)		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	0,65%	1,75%	1,84%
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 1,41 % (Media triennio precedente)	>= Media triennio precedente	>= Media triennio precedente
RISULTATO 2025	1,42%		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

Descrizione indicatore	Grado di coinvolgimento delle imprese in attività di assistenza per la digitalizzazione e l'adozione di tecnologie 4.0		
Obiettivo di sistema	FAVORIRE LA TRANSIZIONE DIGITALE		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	%		
Fonte indicatore	Osservatorio camerale/Movimpresa		
Cosa Misura	Indica il numero totale di imprese (utenti unici) assistite a vario titolo attraverso i PID per quel che riguarda i servizi di digitalizzazione e tecnologie 4.0 rispetto al totale di imprese attive al 31/12 (escluse le attività locali)		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. imprese assistite per la digitalizzazione e l'adozione di tecnologie 4.0 nell'anno / 100 imprese attive al 31/12		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	0,06%	0,07%	0,35%
N.D.Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 0,16 % (Media triennio precedente)	>= Media triennio precedente	>= Media triennio precedente
RISULTATO 2025	0,18%		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

Linea operativa: Transizione energetica ed economia circolare

Descrizione indicatore	Azioni di diffusione delle tematiche inerenti lo sviluppo sostenibile e la transizione green in generale		
Obiettivo di sistema	Transizione Energetica ed economia circolare		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	%		
Fonte indicatore	Cruscotto transizione ecologica		
Cosa Misura	Indica il numero di eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, formazione in streaming, ecc) organizzati nell'anno sulle tematiche dello sviluppo sostenibile e la transizione green.		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. imprese assistite per la digitalizzazione e l'adozione di tecnologie 4.0 nell'anno / 100 imprese attive al 31/12		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	N.D.	3	4
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 4 (Anno precedente)	>= (Anno precedente)	>=(Anno precedente)
RISULTATO 2025	9		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

Descrizione indicatore	Capacità di coinvolgimento negli eventi relativi allo sviluppo sostenibile e la transizione green		
Obiettivo di sistema	Transizione energetica ed economia circolare		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	N.		
Fonte indicatore	Rilevazione CCIAA		
Cosa Misura	Misura la numerosità dei partecipanti a eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, formazione in streaming, ecc.) organizzati nell'anno sulle tematiche dello sviluppo sostenibile e la transizione energetica		
Algoritmo di calcolo indicatore	Numero di partecipanti ad eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, formazione in streaming, ecc.) organizzati nell'anno sulle tematiche dello sviluppo sostenibile e la transizione ecologica		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	N.D.	155	172
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 172 (Anno Precedente)	>= Anno Precedente	>= Anno Precedente
RISULTATO 2025	198		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

OBIETTIVO STRATEGICO: Turismo

Linea operativa: Valorizzazione del patrimonio culturale, promozione del turismo e miglioramento delle condizioni ambientali

Descrizione indicatore	Azioni di diffusione delle tematiche inerenti il turismo e il patrimonio culturale		
Obiettivo di sistema	Promozione del turismo e valorizzazione del territorio		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	N.		
Fonte indicatore	Rilevazione CCIAA		
Cosa Misura	Indica il numero di eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, formazione in streaming, ecc.) organizzati nell'anno		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, formazione in streaming, ecc.) organizzati nell'anno		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	7	4	5
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 5 (Anno Precedente)	>= Anno Precedente	>= Anno Precedente
RISULTATO 2025	5		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

Descrizione indicatore	Capacità di coinvolgimento negli eventi relativi alla promozione del turismo e valorizzazione del territorio		
Obiettivo di sistema	Promozione del turismo e valorizzazione del territorio		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	N		
Fonte indicatore	Rilevazione CCIAA		
Cosa Misura	Misura la numerosità dei partecipanti a eventi di informazione e sensibilizzazione		
Algoritmo di calcolo indicatore	Numero di partecipanti ad eventi di informazione e sensibilizzazione		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	25	50	62
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 62 (Anno Precedente)	>= Anno Precedente	>= Anno Precedente
RISULTATO 2025	88		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

Descrizione indicatore	Grado di coinvolgimento delle imprese in attività relative alla promozione del turismo e valorizzazione del territorio		
Obiettivo di sistema	Promozione del turismo e valorizzazione del territorio		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	N.		
Fonte indicatore	Rilevazione CCIAA		
Cosa Misura	Indica il numero totale di imprese (utenti unici) assistite a vario titolo		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. imprese assistite.		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	139	120	127
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 127 (Anno Precedente)	>= Anno Precedente	>= Anno Precedente
RISULTATO 2025	142		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

Linea operativa: Sostegno alle promozioni turistiche locali

Descrizione indicatore	Grado di coinvolgimento degli Enti, Associazioni ed altri organismi in attività legate alla destagionalizzazione e delocalizzazione dei flussi turistici		
Obiettivo di sistema	Valorizzazione e riqualificazione di borghi e promozione di iniziative turistico-culturali al di fuori dei periodi di maggior flusso.		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	N.		
Fonte indicatore	Rilevazione CCIAA		
Cosa Misura	Indica il numero totale di iniziative (utenti unici) assistite a vario titolo		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. iniziative assistite.		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	//	//	74 iniziative finanziate
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 74 (Anno Precedente)	>= Anno Precedente	>= Anno Precedente
RISULTATO 2025	79		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

OBIETTIVO STRATEGICO – Formazione e Lavoro

Linea operativa: Orientamento al lavoro e alle professioni

Descrizione indicatore	Formazione e lavoro		
Obiettivo di sistema	Agevolare l'orientamento e l'accompagnamento al lavoro e alle professioni		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	N		
Fonte indicatore	Rilevazione CCIAA		
Cosa Misura	Indica il n. di studenti che hanno svolto attività di PCTO anno 2025 nelle attività di Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento		
Algoritmo di calcolo indicatore	n. degli studenti coinvolti nelle attività di PCTO che prevedono un percorso per le competenze trasversali		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	N.D.	353	1024
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 1024 Anno Precedente	>= Media triennio precedente	>= Media triennio precedente
RISULTATO 2025	1063		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

MISSIONE	016 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy

OBIETTIVO STRATEGICO: Innovazione e competitività del territorio

Linea operativa: Supporto all'internazionalizzazione delle imprese

Descrizione indicatore	Livello di supporto alle imprese in tema di internazionalizzazione		
Obiettivo di sistema	SOSTENERE LO SVILUPPO DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	N.		
Fonte indicatore	Osservatorio camerale *		
Cosa Misura	Misura la numerosità delle imprese assistite sui temi dell'internazionalizzazione (promozione, formazione, seminari, ecc.)		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. imprese supportate per l'internazionalizzazione		
*Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	130	130	391
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 217 (Media triennio precedente)	>= Media triennio precedente	>= Media triennio precedente
RISULTATO 2025	400*		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

* Dato relativo alla sola attività svolta dalla CCIAA di Bari. Il dato generale presente nell'Osservatorio Camerale rileva anche l'attività svolta da Unioncamere Puglia.

Linea operativa: sostegno alla competitività delle imprese e dei territori

Descrizione indicatore	Grado di coinvolgimento delle imprese in attività di internazionalizzazione		
Obiettivo di sistema	SOSTENERE LO SVILUPPO DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	%		
Fonte indicatore	Osservatorio camerale / Elaborazione Tagliacarne su dati ISTAT*		
Cosa Misura	Misura l'incidenza delle imprese assistite sui temi dell'internazionalizzazione rispetto al totale delle imprese esportatrici		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. imprese supportate per l'internazionalizzazione / N. imprese esportatrici		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	6,07%	6,15%	18,57%
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 10,26% (Media triennio precedente)	>= Media triennio precedente	>= Media triennio precedente
RISULTATO 2025	Dato attualmente non disponibile*		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

Il dato 2025 relativo al denominatore - elaborazione dell'Istituto Tagliacarne su dati Istat - non è ad oggi disponibile.

Linea operativa: preparazione delle PMI ad affrontare i mercati internazionali

Descrizione indicatore	Livello di attività di informazione e orientamento ai mercati		
Obiettivo di sistema	SOSTENERE LO SVILUPPO DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	N.		
Fonte indicatore	Osservatorio camerale		
Cosa Misura	Esprime il volume di attività degli incontri e degli eventi di informazione e orientamento ai mercati (webinar, web-mentoring ecc.) organizzati dalla CCIAA direttamente o attraverso iniziative di sistema		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. incontri ed eventi di informazione e orientamento ai mercati (webinar, web-mentoring ecc.) organizzati dalla CCIAA direttamente o attraverso iniziative di sistema		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	10	36	21
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 22 (Media triennio precedente)	>= Media triennio precedente	>= Media triennio precedente
RISULTATO 2025	22*		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

* Dato relativo alla sola attività svolta dalla CCIAA di Bari. Il dato generale presente nell'Osservatorio Camerale rileva anche l'attività svolta da Unioncamere Puglia.

MISSIONE	012 -Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004 - Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori

OBIETTIVO STRATEGICO Semplificazione amministrativa e regolazione del mercato

Linea operativa: tutela di consumatori e mercato e diffusione delle procedure A.D.R. e di composizione della crisi da sovra indebitamento e d'impresa

Descrizione indicatore	Grado di coinvolgimento dei consumatori e del mercato		
Obiettivo di sistema	Azioni per la prevenzione della crisi d'impresa, tutelare la regolarità del mercato		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	N.		
Fonte indicatore	Rilevazione CCIAA		
Cosa Misura	Misura le azioni di intervento dirette a promuovere la regolarità del mercato e la cultura della legalità a favore del sistema imprenditoriale		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. azioni di intervento dirette a promuovere la regolarità del mercato e la cultura della legalità a favore del sistema imprenditoriale		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	2	2	3
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 2,33 (Media triennio precedente)	>= Media triennio precedente	>= Media triennio precedente
RISULTATO 2025	3		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

MISSIONE	032 -Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003 – Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

OBIETTIVO STRATEGICO – Efficienza ed ottimizzazione delle risorse

Linea operativa: efficienza interna dell’Ente e ottimizzazione delle risorse finanziarie disponibili

Descrizione indicatore	Costi di personale e funzionamento per impresa		
Obiettivo di sistema	INDICATORE NON "COMUNE"		
Tipo indicatore	Efficienza		
Unità di misura	€		
Fonte indicatore	Osservatorio Bilanci Movimpresa - Pareto		
Cosa Misura	Misura la capacità di dimensionare secondo criteri di efficienza il personale ed il funzionamento dell’Ente rispetto alla domanda di servizi espressa dalle imprese		
Algoritmo di calcolo indicatore	(Oneri del personale + Oneri di funzionamento) /1000 imprese attive al 31/12		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	€ 101.775,15	€ 101.436,35	€ 112.340,66
Target indicatore	2025	2026	2027
	< € 144.851,79 (Valore massimo cluster* dimensionale Anno Precedente)	< Valore massimo cluster dimensionale Anno Precedente	< Valore massimo cluster dimensionale Anno Precedente
RISULTATO 2025	€ 115.879,70**		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

* Valore del Cluster rilevato dal sistema Pareto alla data di predisposizione del presente documento. Tale valore *target*, che rappresenta la media dei valori relativi alle CCIAA appartenenti al *cluster* di riferimento, potrebbe subire nel tempo variazioni (es. a seguito di modifiche dei criteri di aggregazione delle CCIAA in Cluster o per conferimento dei dati relativi ad alcune CCIAA successivo all’epoca della rilevazione, etc.).

** Il dato da fonte Osservatorio Bilanci non è al momento rilevabile non essendo ancora aperta la relativa rilevazione. Il valore indicato è frutto di elaborazione degli Uffici sulla base del progetto di bilancio predisposto dalla Giunta camerale.

Descrizione indicatore	Ritardo medio dei pagamenti ponderato in base all'importo delle fatture		
Obiettivo di sistema	INDICATORE NON "COMUNE"		
Tipo indicatore	Qualità		
Unità di misura	gg		
Fonte indicatore	Osservatorio camerale – Pareto -		
Cosa Misura	Indica il ritardo medio della Camera di commercio per il pagamento delle fatture passive. Questo indicatore è una misura della capacità della Camera di commercio di rispettare i vincoli normativi riguardo ai tempi di pagamento dei fornitori		
Algoritmo di calcolo indicatore	Ritardo medio dei pagamenti ponderato in base all'importo delle fatture		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	-20,42	-22,75	-18,08
Target indicatore	2025	2026	2027
	<= 0	<= 0	<= 0
RISULTATO 2025	-26,89*		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

* Il dato da fonte Osservatorio camerale - Pareto non è al momento rilevabile non essendo ancora chiusa la relativa rilevazione. Il valore indicato è frutto di elaborazione da parte degli Uffici sulla base dei dati contabili.

Descrizione indicatore	Percentuale di incasso del Diritto annuale (rev 2023)*		
Obiettivo di sistema	GARANTIRE LA SALUTE GESTIONALE E LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA DELL'ENTE		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	%		
Fonte indicatore	Osservatorio Bilanci - Pareto		
Cosa Misura	Indica la quota di Diritto Annuale incassata entro la scadenza del 31/12 al netto del risconto maggiorazione 20% D.A..		
Algoritmo di calcolo indicatore	Totale Diritto Annuale incassato entro il 31/12 al netto di interessi e delle sanzioni / Diritto annuale al netto del risconto da maggiorazione D.A. e di interessi e delle sanzioni		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	72,86%	77,07%	79,35%
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 69,54% (media cluster **dimensionale Anno precedente)	>=media cluster dimensionale Anno precedente	>=media cluster dimensionale Anno precedente
RISULTATO 2025	78,51%***		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

* L'indicatore è stato revisionato nel corso dell'anno 2023.

** Valore del Cluster rilevato dal sistema Pareto alla data di predisposizione del presente documento. Tale valore *target*, che rappresenta la media dei valori relativi alle CCIAA appartenenti al *cluster* di riferimento, potrebbe subire nel tempo variazioni (es. a seguito di modifiche dei criteri di aggregazione delle CCIAA in Cluster o per conferimento dei dati relativi ad alcune CCIAA successivo all'epoca della rilevazione, etc.).

*** Il dato da fonte Osservatorio Bilanci non è al momento rilevabile non essendo ancora aperta la relativa rilevazione. Il valore indicato è frutto di elaborazione degli Uffici sulla base del progetto di bilancio predisposto dalla Giunta camerale.

Descrizione indicatore	Indice di equilibrio strutturale		
Obiettivo di sistema	GARANTIRE LA SALUTE GESTIONALE E LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA DELL'ENTE		
Tipo indicatore	Salute Economica		
Unità di misura	%		
Fonte indicatore	Osservatorio Bilanci - Pareto		
Cosa Misura	Indica la capacità della camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali		
Algoritmo di calcolo indicatore	$\frac{\text{(Proventi strutturali - Oneri strutturali)}}{\text{Proventi strutturali}}$		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	14,81%	23,14%	18,30%
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 10%	>= 10%	>= 10%
RISULTATO 2025	16,93%*		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

* Il dato da fonte Osservatorio Bilanci non è al momento rilevabile non essendo ancora aperta la relativa rilevazione. Il valore indicato è frutto di elaborazione degli Uffici sulla base del progetto di bilancio predisposto dalla Giunta camerale.

Descrizione indicatore	Indice di struttura primario		
Obiettivo di sistema	GARANTIRE LA SALUTE GESTIONALE E LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA DELL'ENTE		
Tipo indicatore	Salute Economica		
Unità di misura	%		
Fonte indicatore	Osservatorio Bilanci		
Cosa Misura	Misura la capacità della Camera di commercio di finanziare le attività di lungo periodo interamente con capitale proprio		
Algoritmo di calcolo indicatore	Patrimonio netto / Immobilizzazioni		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	179,41%	187,37%	185,19%
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 134,40% (media cluster* dimensionale Anno precedente)	>=media cluster dimensionale Anno precedente	>=media cluster dimensionale Anno precedente
RISULTATO 2025	190,57%**		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

* Valore del Cluster rilevato dal sistema Pareto alla data di predisposizione del presente documento. Tale valore *target*, che rappresenta la media dei valori relativi alle CCIAA appartenenti al *cluster* di riferimento, potrebbe subire nel tempo variazioni (es. a seguito di modifiche dei criteri di aggregazione delle CCIAA in Cluster o per conferimento dei dati relativi ad alcune CCIAA successivo all'epoca della rilevazione, etc.).

**Il dato da fonte Osservatorio Bilanci non è al momento rilevabile non essendo ancora aperta la relativa rilevazione. Il valore indicato è frutto di elaborazione degli Uffici sulla base del progetto di bilancio predisposto dalla Giunta camerale.

Descrizione indicatore	Capacità di generare Proventi		
Obiettivo di sistema	GARANTIRE LA SALUTE GESTIONALE E LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA DELL'ENTE		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	%		
Fonte indicatore	Osservatorio Bilanci		
Cosa Misura	Misura quanta parte dei Proventi correnti è stata generata dalla Camera di commercio oltre alle entrate da Diritto annuale e da Diritti di segreteria.		
Algoritmo di calcolo indicatore	$\frac{\text{Proventi correnti} - \text{Proventi da diritto annuale} - \text{Proventi da Diritti di segreteria} - \text{Proventi da Fondo perequativo}}{\text{Proventi correnti (al netto del fondo svalutazione crediti da D.A)}}$		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	15,12%	12,18 %	9,31%
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 5,54% (media cluster* dimensionale Anno precedente)	>=media cluster dimensionale Anno precedente	>=media cluster dimensionale Anno precedente
RISULTATO 2025	10,65%**		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

* Valore del Cluster rilevato dal sistema Pareto alla data di predisposizione del presente documento. Tale valore *target*, che rappresenta la media dei valori relativi alle CCIAA appartenenti al *cluster* di riferimento, potrebbe subire nel tempo variazioni (es. a seguito di modifiche dei criteri di aggregazione delle CCIAA in Cluster o per conferimento dei dati relativi ad alcune CCIAA successivo all'epoca della rilevazione, etc.).

** Il dato da fonte Osservatorio Bilanci non è al momento rilevabile non essendo ancora aperta la relativa rilevazione. Il valore indicato è frutto di elaborazione degli Uffici sulla base del progetto di bilancio predisposto dalla Giunta camerale.

Linea operativa: qualità del Registro imprese e degli altri registri ed Albi

Descrizione indicatore	Grado di adesione al cassetto digitale		
Obiettivo di sistema	FAVORIRE LA TRANSIZIONE BUROCRATICA E LA SEMPLIFICAZIONE		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	%		
Fonte indicatore	Cruscotto transizione digitale/Movimpresa		
Cosa Misura	Misura il grado di adesione delle imprese al cassetto digitale rispetto al totale delle imprese attive al 31/12		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. imprese aderenti Cassetto digitale / Numero imprese attive al 31/12		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	14,56%	13,83%	11,94%
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 10%	>= Media triennio precedente	>= Media triennio precedente
RISULTATO 2025	10,28%		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

Descrizione indicatore	Grado di rilascio di strumenti digitali		
Obiettivo di sistema	FAVORIRE LA TRANSIZIONE BUROCRATICA E LA SEMPLIFICAZIONE		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	%		
Fonte indicatore	Infocamere		
Cosa Misura	Indica il numero di strumenti digitali rilasciati e rinnovati rispetto al totale delle imprese attive al 31/12* *N. dispositivi (certificati: primo rilascio e rinnovi) di firma digitale (smart card e token)		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. strumenti digitali (primo rilascio + rinnovo) / 100 imprese attive al 31/12		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	15,80%	16,14%	16,56%*
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 15%	>= Media triennio precedente	>= Media triennio precedente
RISULTATO 2025	16%		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

Descrizione indicatore	Grado di coinvolgimento dei Comuni nel SUAP		
Obiettivo di sistema	FAVORIRE LA TRANSIZIONE BUROCRATICA E LA SEMPLIFICAZIONE		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	%		
Fonte indicatore	Cruscotto transizione digitale		
Cosa Misura	Misura il livello di comuni aderenti al SUAP camerale rispetto al totale dei Comuni aderenti al SUAP		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. comuni aderenti al SUAP camerale / N. Totale comuni aderenti al SUAP		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	66,67%	70,83%	72,92%
Target indicatore	2025	2026	2027
	>= 70,14% (Media triennio precedente)	>= Media triennio precedente	>= Media triennio precedente
RISULTATO 2025	35/48 = 72,92%		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

Linea operativa: Sviluppo professionale e motivazionale delle risorse interne

Descrizione indicatore	Grado di copertura delle attività formative per il personale		
Obiettivo di sistema	INDICATORE NON "COMUNE"		
Tipo indicatore	Struttura		
Unità di misura	%		
Fonte indicatore	Osservatorio camerale		
Cosa Misura	Indica il grado di coinvolgimento del personale in attività formative		
Algoritmo di calcolo indicatore	N. di dipendenti che hanno seguito almeno un'attività formativa nell'anno / Totale personale dipendente		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	68,38%	88%	89,56%*
Target indicatore	2025	2026	2027
	>=80%	>=80%	>=80%
RISULTATO 2024	95,20%		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

Formula:

$$\frac{\text{n° dipendenti che hanno seguito almeno una attività formativa, inclusi i cessati in corso d'anno}}{\text{totale dipendenti dell'anno 2025 (esclusi i nuovi assunti 2025)}} = \frac{119}{125}$$

Linea operativa: Comunicazione, Trasparenza, Anticorruzione e Legalità

Descrizione indicatore	Numero di ore di formazione fruita dal personale partecipante ad attività formative in tema di contrasto alla corruzione e trasparenza dell'azione amministrativa		
Obiettivo di sistema	INDICATORE NON "COMUNE"		
Tipo indicatore	Efficacia		
Unità di misura	H		
Fonte indicatore	Rilevazione CCIAA		
Cosa Misura	Indica il grado di coinvolgimento del personale in attività formative specificamente dedicate al tema del contrasto alla corruzione e alla trasparenza		
Algoritmo di calcolo indicatore	Numero di ore di formazione (n. ore totali/n. partecipanti) fruita dal personale partecipante ad attività formative (corsi di formazione, seminari, workshop) rivolte all'interno organizzate nell'anno "n" in tema di contrasto alla corruzione e trasparenza dell'azione amministrativa		
Valore di riferimento indicatore (dati storici)	2022	2023	2024
	ND	5,8	7,7
Target indicatore	2025	2026	2027
	>=4	>=4	>=4
RISULTATO 2025	17,9		
Target frazionabile per periodo di rilevazione	NO		

ALL. II
CONTO ECONOMICO AZIENDA SPECIALE CCIAA BARI
BARI SVILUPPO
P.IVA 03988610725 - BARI
(previsto dall'art.68, comma 1)
31.12.2025

VALORI DI COSTO/RICAVO	VALORI ANNO 2024	VALORI ANNO 2025	DIFFERENZA
A) RICAVI ORDINARI			
1. Proventi da servizi	134.662	354.126	219.464
2. Altre entrate			0
3. Contributi da organismi comunitari	-	-	0
4. Contributi regionali o da altri enti pubblici	-	-	0
5. Altri contributi	84.245	84.245	0
6. Contributo della CCIAA	310.000	300.000	-10.000
Totale (A)	528.907	738.371	209.464
B) COSTI DI STRUTTURA			
6. Organi istituzionali	14.775	12.113	-2.661
7. Personale:	443.873	461.047	17.174
a) competenze al personale	321.267	330.627	9.359
b) oneri sociali	87.376	94.233	6.857
c) accantonamenti al T.F.R.	34.000	34.923	923
d) altri costi	1.230	1.264	34
8. Funzionamento	30.849	206.985	176.135
a) Manutenzione sistema Informatico	4.049	4.103	55
b) Viaggi e missioni	-	-	0
c) Quote associative e Abbonam.	-	-	0
d) Cancelleria e stampati	967	617	-350
e) Oneri diversi di Funzionamento			0
f) Spese postali	37	6	-31
g) Spese telefoniche	1.941	1.957	16
h) Consulenze varie e legali	12.463	28.869	16.406
i) Spese di rappresentanza	-	-	0
j) Prestaz.Servizi e Godimento di Beni	-	-	0
l) Altri oneri e spese di funzionamento	-	39	39
m) Imposte e Tasse , Conc.Gov. e Diritti amm.vi	11.391	171.393	160.002
9. Ammortamenti e accant	21.213	18.824	-2.389
a) Ammortamenti	290	18.824	18.534
b) Accantonamenti	20.924	-	
Totale (B)	510.711	698.969	188.258
C) COSTI ISTITUZIONALI			
10. Spese per progetti e iniziative	24.343	279.400	255.057
Totale (C)	24.343	279.400	255.057
Risultato della gestione corrente (A-B-C)	- 6.147	- 239.998	-233.851
D) GESTIONE FINANZIARIA			
11. Proventi finanziari	5.895	4.723	-1.172
12. Oneri finanziari	46	94	48
Risultato gestione finanziaria	5.848	4.629	-1.220
E) GESTIONE STRAORDINARIA			
13. Proventi straordinari			
a) Sopravvenienze attive	9.404	964.969	955.565
14. Oneri straordinari			
a) Sopravvenienze passive	2.803	309.549	306.746
Risultato gestione straordinaria	6.601	655.419	648.818
F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
15. Rivalutazioni attivo patrimoniale			
16. Svalutazioni attivo patrimoniale			
DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
Arrotondamenti			
Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B-C + D + E + F)	6.302	420.051	413.748

IL DIRETTORE
Avv. Angelo Raffaele Caforio

FIRMATO

IL PRESIDENTE
Avv. Salvatore Liso

BARI SVILUPPO - AZIENDA SPECIALE CCIAA BARI

P.IVA 03988610725 - BARI

ALL. I – STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2025 previsto dall'articolo 68, comma 1)

ATTIVO			Valori al 31 .12.2024			Valori al 31 .12.2025
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) Immateriali						
Software			1.450			1.900
Pubblicità e Propaganda			0			0
Totale immobilizzaz. Immateriali			1.450			1.900
Ammortamenti			-1.015			-1.755
Totale immobilizzaz. Immateriali NETTE			435			145
b) Materiali						
Impianti			9.080			9.080
Attrezzature e macchinari			0			0
Macchine elettr. ufficio			207.342			221.158
Arredi e mobili			0			4.268
Automezzi			0			0
Totale immobilizzaz. Materiali			216.422			234.506
Ammortamenti			-216.422			-234.506
Totale immobilizzaz. Materiali NETTE			0			0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			435			145
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
c) Rimanenze						
Rimanenze di magazzino						
Totale rimanenze						
d) Crediti di funzionamento	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti v/cciaa			94.245	94.245		94.245
Crediti v/cciaa per ripiano perdita			0	0		0
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitarie			210.994			0
Crediti v/altri organismi o aziende						
Clienti			97.564	286.379		286.379
Crediti diversi			14.895	0		0
anticipi a dipendenti per viaggi e missioni			0	0		0
Crediti v/erario x rit. Fiscale			16.533	13.229		13.229
Crediti tributari			0	13.722		13.722
Erario acconto/Irap			3.178	0		646
Credito Inail			21	0		0
Partecipazione a Consorzio			3.105		3.105	3.105
Crediti IVA			5.033	37.588		37.588
Erario c/imposta sost. TFR			0	0		0
Totale crediti di funzionamento			445.567			448.914
e) Disponibilità liquide						
Banca c/c			177.520			1.081.284
Cassa			314			409
Totale disponibilità liquide			177.834			1.081.693
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			623.401			1.530.607
C) RATEI E RISCONTRI ATTIVI						
Ratei e Risconti attivi			300			282
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			300			282
TOTALE ATTIVO			624.136			1.531.033
D) CONTI D'ORDINE						
TOTALE GENERALE			624.136			1.531.033

ALL.I – STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2022 previsto dall'articolo 68, comma 1)

PASSIVO			Valori al 31 .12.2024		Valori al 31 .12.2025	
A) PATRIMONIO NETTO						
Fondo acquisizioni patrimoniali			0			0
Utile (Perdite) portate a nuovo			6.302			420.051
Avanzo/Disavanzo econom.co Esercizio			6.302			420.051
Totale patrimonio netto						
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO						
Mutui passivi			0			0
Banca c/c			0			0
TOTALE DEBITI DI FINANZ.			0			0
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO						
F.do trattamento di fine rapporto			484.443			519.032
TOTALE F.DO TRATT. FINE RAPPORTO			484.443			519.032
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO	ENTRO	OLTRE		ENTRO	OLTRE	
	12 MESI	12 MESI		12 MESI	12 MESI	
Debiti v/fornitori			26.510	84.484		84.484
Debiti v/società e organismi del sist.			0	0		0
Debiti v/organismi e istituzioni						
Nazionali e comunitarie			48.657	0		0
Debiti tributari e previdenziali			36.099	39.862		39.862
Debiti per Imposte			0	0		167.559
Debiti v/Organi istituzionali			0	0		0
Debiti diversi			22.125	300.046		300.046
Debiti per servizi c/terzi			0			0
Clienti c/anticipi			0	0		0
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAM.			133.391			591.951
E) FONDI IMPOSTE E AMMORT.						
Fondo imposte e Tasse			0			0
Fondo Svalutazione Crediti			0			0
TOT. F.DO .SVALUTAZIONE CREDITI			0			0
F) RATEI E RISCOINTI PASSIVI						
Ratei e risconti passivi						
TOTALE RATEI E RISCOINTI PASS.						
TOTALE PASSIVO			617.834			1.110.983
TOTALE PASS.E PATRIM. NETTO			624.136			1.531.033
G) CONTI D'ORDINE						
TOTALE GENERALE			624.136			1.531.033

IL DIRETTORE
Avv. Angelo Raffaele Caforio

FIRMATO

IL PRESIDENTE
Avv. Salvatore Liso

Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: BARI SVILUPPO AZ.SPEC.CCIAA BA
Sede: CORSO CAVOUR,2 BARI BA
Capitale sociale: 0,00
Capitale sociale interamente versato: sì
Codice CCIAA: BA
Partita IVA: 03988610725
Codice fiscale: 03988610725
Numero REA: 274212
Forma giuridica:
Settore di attività prevalente (ATECO): 829999
Società in liquidazione: no
Società con socio unico: no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento: no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento:
Appartenenza a un gruppo: no
Denominazione della società capogruppo:
Paese della capogruppo:
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative:

Bilancio al 31/12/2025

Stato Patrimoniale Abbreviato

	31/12/2025	31/12/2024
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	145	435

	31/12/2025	31/12/2024
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
III - Immobilizzazioni finanziarie	3.105	3.105
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>3.250</i>	<i>3.540</i>
C) Attivo circolante		
II - Crediti	445.809	432.304
esigibili entro l'esercizio successivo	445.809	432.304
IV - Disponibilita' liquide	1.081.693	177.834
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>1.527.502</i>	<i>610.138</i>
D) Ratei e risconti	282	300
<i>Totale attivo</i>	<i>1.531.034</i>	<i>613.978</i>
Passivo		
A) Patrimonio netto		
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	420.051	6.302
<i>Totale patrimonio netto</i>	<i>420.051</i>	<i>6.302</i>
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	519.032	484.443
D) Debiti	591.951	123.233
esigibili entro l'esercizio successivo	591.951	123.233
<i>Totale passivo</i>	<i>1.531.034</i>	<i>613.978</i>

Conto Economico Abbreviato

	31/12/2025	31/12/2024
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	738.371	134.662
5) altri ricavi e proventi	-	-
altri	964.970	403.649
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>964.970</i>	<i>403.649</i>
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>1.703.341</i>	<i>538.311</i>
B) Costi della produzione		
7) per servizi	325.033	57.656
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	330.627	321.267
b) oneri sociali	95.497	88.606
c/d/e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi	34.923	34.000

	31/12/2025	31/12/2024
del personale		
c) trattamento di fine rapporto	34.923	34.000
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>461.047</i>	<i>443.873</i>
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a/b/c) ammortamento delle immobilizz.immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizz.	18.824	290
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	740	290
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	18.084	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	-	20.924
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>18.824</i>	<i>21.214</i>
14) oneri diversi di gestione	312.336	4.357
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>1.117.240</i>	<i>527.100</i>
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	586.101	11.211
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	4.723	5.895
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>4.723</i>	<i>5.895</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>4.723</i>	<i>5.895</i>
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>4.723</i>	<i>5.895</i>
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	590.824	17.106
20) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	170.773	10.804
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>170.773</i>	<i>10.804</i>
21) Utile (perdita) dell'esercizio	420.051	6.302

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Soci, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2025.

Il bilancio viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del codice civile.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Nel presente documento verranno inoltre fornite le informazioni richieste dai numeri 3 e 4 dell'art. 2428 del codice civile, in quanto, come consentito dall'art. 2435-bis del codice civile, non è stata redatta la relazione sulla gestione.

Il bilancio d'esercizio chiude con un risultato positivo di € 420.051.

Criteri di formazione

Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. In particolare, tenendo in considerazione le informazioni disponibili, si ritiene che:

- non sussistano squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario
- ricorrano le condizioni affinché l'azienda continui a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

La società ha adottato assetti organizzativi, amministrativi e contabili coerenti con la propria natura e dimensione, in conformità all'art. 2086 c.c., anche al fine di assicurare il monitoraggio costante dell'equilibrio economico-finanziario e la continuità aziendale.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale non sono emerse significative incertezze.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del codice civile.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle eventuali svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato assicurando una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni .

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni immateriali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che su tali oneri immobilizzati non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali.

Beni immateriali

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

Crediti

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati valutati al presumibile valore di realizzo avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis del codice civile.

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati valutati al presumibile valore di realizzo avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis del codice civile.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Patrimonio netto

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

Debiti

I debiti sono stati esposti in bilancio al valore nominale, avvalendosi della facoltà concessa dall'art. 2435-bis del codice civile.

Altre informazioni

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La società, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del codice civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Nota integrativa, attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Nel presente paragrafo della nota integrativa si analizzano i movimenti riguardanti le immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie.

Per ciascuna voce delle immobilizzazioni è stato specificato:

- il costo storico;
- le precedenti rivalutazioni, svalutazioni ed ammortamenti delle immobilizzazioni esistenti all'inizio dell'esercizio;
- le acquisizioni, gli spostamenti da una voce ad un'altra, le alienazioni e le eliminazioni avvenute nell'esercizio;
- le rivalutazioni, le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati nell'esercizio;
- la consistenza finale dell'immobilizzazione.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	1.450	216.422	3.105	220.977
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.015	216.422	-	217.437
Valore di bilancio	435	-	3.105	3.540
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizione	3.070	47.882	-	50.952

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	2.620	29.798	-	32.418
Ammortamento dell'esercizio	740	18.084	-	18.824
Totale variazioni	(290)	-	-	(290)
Valore di fine esercizio				
Costo	1.900	234.506	3.105	239.511
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	1.755	234.506	-	236.261
Valore di bilancio	145	-	3.105	3.250

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data di chiusura dell'esercizio non ha in corso alcun contratto di leasing finanziario.

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti compresi nell'attivo circolante pari a € 449.023,00 sono così rappresentati:

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Crediti</i>									
	Fatture da emettere a clienti terzi	97.564	-	-	-	97.564	-	97.564-	100-
	Clienti terzi Italia	-	451.690	-	-	165.311	286.379	286.379	-
	Crediti vari v/terzi	320.134	84.245	-	-	310.134	94.245	225.889-	71-
	INAIL c/anticipi	21	-	-	-	21	-	21-	100-
	Erario c/liquidazione IVA	5.033	104.894	-	-	72.338	37.589	32.556	647
	Erario c/crediti d'imposta vari	-	16.532	-	-	2.810	13.722	13.722	-
	Altre ritenute	-	13.228	-	-	16.532	3.304-	3.304-	-

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	subite								
	Erario c/acconti IRAP	1.815	3.860	-	-	6.392	717-	2.532-	140-
	Arrotondamento	1-					17.895	17.896	
	Totale	424.566	674.449	-	-	671.102	445.809	21.243	

Debiti crediti sono esigibili entro l'anno successivo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 1.081.693,00 (€ 177.834 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Disponibilita' liquide</i>									
	Banca c/c	177.520	1.660.813	-	-	757.050	1.081.283	903.763	509
	Cassa contanti	314	600	-	-	505	409	95	30
	Arrotondamento	-					1	1	
	Totale	177.834	1.661.413	-	-	757.555	1.081.693	903.859	

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide in cassa e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Esso è costituito da liquidità di cassa per € 409,10 e dal saldo del c/c ordinario presso la banca Tesoriera per € 1.081.283,62.

Oneri finanziari capitalizzati

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Patrimonio netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 420.051,00 (€ +413.749,00 nel precedente esercizio).

Descrizione	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
Utile (perdita) dell'esercizio	6.302	420.051	-	-	6.302	420.051	413.749	6.565
Totale	6.302	420.051	-	-	6.302	420.051	413.749	6.565

Debiti

I debiti sono così rappresentati:

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Debiti</i>									
	Fatture da ricevere da fornitori terzi	25.057	155	-	-	25.057	155	24.902-	99-
	Fornitori terzi Italia	1.453	134.605	-	-	51.728	84.330	82.877	5.704
	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e ass.	10.851	59.223	-	-	60.661	9.413	1.438-	13-
	Erario c/rit.redd.lav.aut.,agenti,rappre	2.661	19.064	-	-	16.744	4.981	2.320	87
	Erario c/imposte sostitutive su TFR	226	1.903	-	-	1.893	236	10	4
	Erario c/IRES	-	141.968	-	-	-	141.968	141.968	-
	Erario c/IRAP	646	28.805	-	-	6.392	23.059	22.413	3.470
	INPS dipendenti	11.402	125.797	-	-	119.594	17.605	6.203	54
	Anticipi da imprese controllate	70.782	300.046	-	-	70.782	300.046	229.264	324
	Sindacati c/ritenute	155	552	-	-	706	1	154-	99-

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
	Arrotondamento		-				10.157	10.157	
	Totale	123.233	812.118	-	-	353.557	591.951	468.718	

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1, n.6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti di durata superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Nota integrativa, conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c. Il prezzo complessivo, ove ritenuto necessario in quanto rilevante, è stato allocato a ciascuna unità elementare di contabilizzazione secondo le varie disposizioni previste dall'OIC 34.

Il saldo dei ricavi al 31/12/2024 è pari a € 1.708.062,90 (€ 518.097 nell'esercizio precedente) e sono così composti:

	31/12/2025	31/12/2024
Proventi da servizi	354.126,36	134.662,00
Altri contributi	84.245,00	84.245,00
Contributi della Camera di Commercio di Bari	300.000,00	310.000,00

A tale proposito, si evidenzia che il contributo camerale riguardante l'anno 2025, è stato chiesto per anticipare spese di gestione e a copertura dei costi strutturali per € 300.000,00, a copertura delle spese di gestione ancor prima dell'incasso della somma ricevuta dalla Regione Puglia. Tale importo è stato restituito alla Camera di Commercio nel 2026. Nell'ambito dei ricavi ordinari, si fa presente che nella voce "prestazione di servizi" troviamo la quota di ricavo del "Progetto Futurae" per € 41.210,00, la somma riguardante lo svolgimento del "Progetto Bari Guest Card" per € 245.396,00 e "Progetto Internazionalizzazione" per € 40.984,00. Sempre nella voce "prestazione di servizi" sono presenti i ricavi dovuti ai progetti: "Infrastrutture", "Internazionalizzazione", "Sostegno al Turismo", "Transizione Energetica" e "Competenze per le Imprese", per un ammontare complessivo pari ad €26.537,00.

Pertanto, alla luce dei dati consuntivati, si può affermare che l'Azienda Speciale, per ciò che riguarda l'esercizio dell'anno 2025, ha raggiunto con risultati eccellenti gli obiettivi previsionali in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 65 comma 2 D,P,R, 254/2005.

La voce "altri contributi" per € 84.245,00 comprende esclusivamente attività per progetti finanziati con l'incremento del diritto annuale anno 2025 e nello specifico riguarda:

Progetto "La doppia transizione: digitale ed ecologica " € 54.245,00

Progetto "Formazione Lavoro" € 15.000,00

Progetto "Turismo" € 15.000,00.

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale
IRES	141.968	0	0	0	
IRAP	28.805	0	0	0	
Totale	170.773	0	0	0	0

Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

COSTI DI STRUTTURA

Saldo al	Saldo	al	Variazioni
31/12/2025	31/12/2024		
	698.969	510.711	188.258

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Organi istituzionali	12.113	14.775	-2.661
Personale	461.047	443.873	17.174
Funzionamento	206.985	30.849	176.135
Ammortamenti e accantonamenti	18.824	21.213	-2.389
TOTALE	698.969	510.711	188.258

C) COSTI ISTITUZIONALI

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
279.400	23.434	255.057

Riguardano i costi sostenuti nell'ambito del progetto Futurae2, i rimborsi spese viaggio e trasferte sostenuti da un dipendente nell'ambito del Progetto Formazione Lavoro ed infine tutti i costi sostenuti per consulenze e acquisti computer portatili, acquisto cancelleria e stampati nell'ambito del Progetto Bari Guest Card.

RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE (A-B-C)

-	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
	-239.998	6.147	-246.144

D) GESTIONE FINANZIARIA

	Saldo al	Saldo al	Variazioni
	31/12/2025	31/12/2024	
	4.629	5.848	-1.220

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Proventi finanziari	4.723	5.895	-1.172
Oneri Finanziari	94	46	-48

Risultato della gestione finanziaria

Saldo al 31/12/2025
4.629

Tale voce è data esclusivamente dalle commissioni bancarie addebitate dalla Banca tesoriera per € 94,00.

E) GESTIONE STRAORDINARIA

Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
655.419	6.601	662.020

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Sopravvenienze attive	964.969	9.404	955.565
Sopravvenienze passive	309.550	2.803	306.747

Per quanto riguarda le sopravvenienze attive, queste si riferiscono soprattutto all'incasso da parte della Regione Puglia di una sentenza del Tribunale di Bari R.G. n.14771/2022 Progetto Costa Crociere "In rotta verso il lavoro" realizzato nel 2008 a valere sui progetti ex art, 26 legge 845/1978 approvato dal Ministero del Lavoro in partenariato con Costa Crociere. Tale voce, include anche lo storno di un'anticipazione effettuata da Costa Crociere per € 15.401,00 conferita nel 2008, sempre nell'ambito del succitato Progetto oltre a storni vari, quale debiti verso altre Aziende, professionisti, docenti e fornitori, nell'ambito di collaborazioni e prestazioni di servizi di progetti svolti negli anni pregressi e mai più saldati e di cui non hanno mai vantato il pagamento delle fatture. La somma complessiva ammonta ad € 39.997,00. Nella voce sono compresi anche abbuoni attivi per € 7,00.

Per quanto riguarda la voce sopravvenienze passive, per € 309.000,00, tale somma si riferisce principalmente alla restituzione dell'acconto ricevuto quale contributo di gestione dalla Camera di Commercio di Bari, relativo all'anno 2025 e previsto come da Deliberazione n.2 del 28.11.2024. Tale somma è stata restituita nel 2026, come previsto dalla Deliberazione della Giunta Camerale n.112 del 28.11.2025. Tale contributo non è stato ritenuto necessario, in quanto già richiesto in data antecedente all'incasso della Sentenza dalla Regione Puglia. Inoltre, ritroviamo lo storno di un vecchio credito da parte di Retecamere relativo al progetto Quasar per € 9.000,00 del 2011.

La voce "spese ed oneri indeducibili" per € 529,00 comprende la restituzione di un'anticipazione alla CCIAA per spese postali nell'anno 2023 per € 53,17, il pagamento di una cartella esattoriale riguardanti l'integrazione del pagamento del diritto annuale alla Camera di Commercio per l'anno 2022 per € 57,35 ed infine l'addebito Inps con riferimento anno 2024 per € 419,00.

Per tutto quanto riportato sopra, l'esercizio si chiude con un avanzo ante imposte di € 586.963,00 che a seguito della loro imputazione, viene chiuso con un risultato d'esercizio positivo pari ad € 420.051,00.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

La società non ha deliberato compensi, né esistono anticipazioni e crediti, a favore dell'Organo Amministrativo. Inoltre la stessa non ha assunto impegni per conto di tale organo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai fini di quanto disposto dalla normativa vigente, nel corso dell'esercizio non sono state effettuate operazioni con parti correlate.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Società attesta che non ha ricevuto dette somme.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di riportare a nuovo l'utile d'esercizio.

Nota integrativa, parte finale

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Bari, 02.04.2026

FIRMATO

IL PRESIDENTE
Avv. Salvatore LISO

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE
AL BILANCIO CONSUNTIVO BARI SVILUPPO
PER L'ESERCIZIO ANNO 2025**

Illustrissimi Consiglieri,

Vi ricordo che, così come previsto dal D.Lgs. n. 175/2016 e dal D. Lgs. n. 219/2016, il compito delle Aziende Speciali è anche quello di supportare le Camere di Commercio nella realizzazione di attività o parti di esse relative alle singole progettualità.

In particolare, faccio presente che nel corso dell'anno 2025, su richiesta della Camera di Commercio di Bari il Personale dell'Azienda Speciale BARI SVILUPPO, ha fornito un supporto importante nell'espletamento delle attività progettuali, in collaborazione con il personale camerale per la realizzazione delle attività.

Il Personale dell'Azienda Speciale BARI SVILUPPO, così come previsto, ha collaborato alle varie attività di divulgazione e informazione ponendosi quale obiettivo quello di generare interesse nonché stimolare e coinvolgere gli stakeholder nelle varie attività e supportare, promuovere e sostenere le imprese del territorio di propria competenza.

Nel corso dell'anno 2025 sono state affidate all'Azienda Speciale Bari Sviluppo parte delle attività promozionali che la CCIAA di Bari ha svolto per supportare e preparare le PMI al processo di internazionalizzazione. In particolare, è stato affidato all'Azienda Speciale il compito di gestire il bando "Voucher internazionalizzazione – anno 2025" con il quale si è favorita la crescita della competitività delle imprese locali attraverso un sostegno finalizzato all'acquisizione di servizi per internazionalizzarsi, grazie ad un utilizzo più diffuso di strumenti innovativi e mediante la partecipazione a manifestazioni fieristiche internazionali.

Allo scopo di portare a compimento gli impegni già formalmente assunti, nell'anno 2025 sono state portate a compimento tutte le attività progettuali programmate nell'ambito del progetto "Futurae 2" a valere sulle risorse del Fondo Nazionale Politiche Migratorie del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, realizzato dall'Azienda Speciale.

Tale progetto si è distinto quale esempio concreto di inclusione sociale, favorendo l'inserimento nel tessuto socioeconomico di cittadini di paesi terzi regolarmente presenti in Italia.

Rispetto alla prima edizione del progetto, il secondo step è stato dedicato ad una migliore conoscenza, da parte della popolazione straniera, dei servizi delle Camere di Commercio dispiegati sul territorio e ai percorsi di mentoring. Il raggiungimento degli obiettivi ha garantito la continuità ad un percorso vincente già sperimentato nel corso della prima edizione.

Nel corso dell'anno 2025 sono state portate a compimento parte delle attività progettuali relative all'iniziativa "Terra di Bari Guest Card" di cui l'Azienda Speciale è soggetto attuatore e che vede come partners, oltre alla Camera di Commercio di Bari, anche la Città Metropolitana e il Comune di Bari.

Obiettivo primario della Bari Guest Card – Bari Welcome, in ottica di sviluppo turistico del territorio metropolitano, è la realizzazione di una carta turistica per l'accesso agevolato presso alcuni contenitori culturali ed esercizi convenzionati che sia in grado di garantire l'accessibilità turistica, la piena agibilità delle risorse culturali fornendo agli operatori coinvolti nella filiera turistica – tanto pubblici quanto privati – uno strumento per conoscere i comportamenti e gli stili di consumo dei



visitatori al fine di programmare politiche turistiche mirate. Con un'unica carta i turisti potranno accedere a contenitori culturali quali musei, castelli, chiese, palazzi storici, ecc. ed ottenere servizi turistici, culturali e di mobilità sul territorio a prezzi convenzionati.

Bari Sviluppo nel corso del 2025 ha continuato ad occuparsi del Progetto "Etichettatura e sicurezza dei prodotti", con il quale, oltre a fornire alle aziende informazioni su etichettatura e sicurezza dei prodotti, ha permesso alle stesse di ricevere indicazioni su marchi e brevetti, design, segreti industriali, diritto d'autore e di sottoporre i propri dubbi agli esperti specializzati su questi temi grazie al supporto di Dintec - Consorzio per l'innovazione Tecnologica. Il Portale di riferimento (<https://portale-etichettatura.lab-to.camcom.it/>), realizzato dalla Camera di Commercio di Torino e dal suo Laboratorio Chimico, sotto l'egida di Unioncamere Nazionale è stato lo strumento attraverso il quale le imprese hanno potuto accedere alle informazioni. La Camera di Commercio di Bari, insieme ad altri 50 Enti e Istituzioni Camerali, ha contribuito al Progetto mettendo a disposizione delle proprie imprese contenuti personalizzati, come schede di prodotti tipici e pillole di approfondimento normativo. In sinergia con l'Ente camerale e Unioncamere sono stati realizzati cicli di Webinar nazionali dedicati a varie tematiche.

L'Azienda Speciale ha supportato la Camera di Commercio, in collaborazione con il personale camerale, nella realizzazione delle attività relative ai progetti finanziati con l'aumento del 20% del diritto annuale, per il triennio 2023- 2025, presentato e approvato con Decreto MISE del 23/2/2023, e specificatamente:

- **Progetto Formazione Lavoro**, con il quale ci si è proposto di facilitare la riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro, agendo in primis sull'importanza dell'acquisizione e rafforzamento delle competenze da parte dei giovani per poter sperimentare e sviluppare tutte quelle abilità e capacità del proprio bagaglio culturale utile nell'avvicinarsi al mutevole mercato del lavoro. Il personale di Bari Sviluppo ha lavorato in sinergia con il Servizio camerale "Orientamento Formazione Lavoro – Certificazione delle Competenze" contribuendo sensibilmente alla crescita delle attività e al coinvolgimento di tutti gli stakeholder del territorio: dagli Istituti superiori di secondo grado, ai placements universitari dell'Università degli Studi di Bari "A. Moro" e del Politecnico. Oltre a queste attività Bari Sviluppo ha contribuito a supportare un processo di certificazione delle competenze al fine di sviluppare e a far emergere tutte quelle caratteristiche proprie dell'alternanza di qualità, utile non solo a fini orientativi ma anche a testimonianza di esperienza concreta, a conclusione di un percorso secondario (PCTO) e quale valore aggiunto di un percorso professionalizzante (ITS, Duale). Nell'alveo delle attività di cui sopra, il Personale di Bari Sviluppo ha svolto attività volte alla promozione di misure a supporto del tessuto imprenditoriale. Il personale di Bari Sviluppo ha supportato le attività del Job Meeting 2025 promosso dalla Camera di Commercio di Bari, grazie a un accordo di collaborazione con l'ITS Academy della Puglia per il Turismo i Beni le Attività Culturali e Artistiche, organizza e promuove il "Job Meeting ITS 2025". L'iniziativa è rientrata tra i servizi di orientamento al lavoro e alle professioni dell'ente camerale, al fine di favorire l'incontro tra la domanda e l'offerta di lavoro. Tra le attività promozionali Bari Sviluppo ha collaborato alla realizzazione dell'evento Premio "Storie di Alternanza": iniziativa è promossa dalle Camere di Commercio e da Unioncamere con l'obiettivo di valorizzare e dare visibilità a racconti di alternanza nell'ambito di Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (PCTO), di tirocini curriculari e di percorsi di apprendistato (I e III livello) realizzati dagli studenti degli Istituti scolastici italiani del secondo ciclo di istruzione e degli ITS Academy su tematiche della transizione digitale e dell'intelligenza artificiale, della sostenibilità ambientale, delle

competenze di cittadinanza per lo sviluppo sostenibile, dell'inclusione sociale, del turismo e della cultura, dell'agroalimentare, della meccatronica, del sistema moda, del made in Italy, dell'educazione finanziaria e dell'imprenditorialità. Tra le attività svolte nell'anno 2025, il Personale di Bari Sviluppo a collaborato al lancio dei seguenti bandi:

- *Bando Certificazione delle competenze anno 2025*, che ha visto quali beneficiarie le MPMI delle province di Bari e BT che hanno realizzato progetti PCTO finalizzati alla certificazione delle competenze acquisite durante le esperienze degli studenti in azienda, in collaborazione con gli istituti di istruzione secondaria superiore collegati alle filiere produttive dei settori della Meccanica-Meccatronica – Automazione (Rete M2A); Turismo (Rete RENAIA); Tessile-abbigliamento-moda (Rete TAM); Agricoltura-agroindustria (Rete RENISA); Cittadinanza per lo sviluppo sostenibile, individuate a seguito degli accordi sottoscritti a livello nazionale da Unioncamere con le Reti Nazionali di Scuole, istituite ai sensi dell'art.7 del DPR 8 marzo 1999, n.275.
- *Bando Formazione Lavoro anno 2025*, che ha avuto quale obiettivo quello di Finanziare progetti per l'inserimento di figure professionali che hanno frequentato e ultimato il percorso formativo offerto dagli ITS Academy presenti sul territorio di competenza della C.C.I.A.A. di Bari e permettere ai soggetti che hanno completato l'iter formativo presso gli ITS Academy, di essere inseriti in contesti aziendali e contribuire alla crescita dell'impresa.
- **Progetto “La doppia transizione digitale ed ecologica”**, con l'obiettivo di accrescere la cultura, la consapevolezza e le competenze delle imprese in materia digitale e green, indispensabili per ripensare i processi e i modelli organizzativi in una chiave coerente con la doppia transizione e sviluppare ecosistemi dell'innovazione digitale e green, indispensabili per rispondere in maniera sempre più concreta, puntuale ed efficace ai fabbisogni tecnologici delle imprese, rafforzando le partnership con i principali Enti di ricerca italiani e favorendo l'incontro tra domanda e offerta di tecnologia, favorendo inoltre la cooperazione tra imprese nei distretti o nelle aree industriali e artigianali per sviluppare la generazione condivisa di energia da fonti rinnovabili. Bari Sviluppo ha collaborato con il personale della Camera di Commercio di Bari per facilitare le imprese appartenenti al proprio territorio di competenza nel percorso della “doppia transizione” da attuarsi attraverso le tecnologie digitali, allo scopo di rafforzare i sistemi di misurazione e di assesment oggi a disposizione dei PID. Tra le attività promozionali e divulgative il Personale di Bari Sviluppo è intervenuto nelle seguenti iniziative: Incontro sul progetto ‘Camera del Futuro’ promosso da InfoCamere del; Workshop presso la Fiera del Levante; Registrazione del Webinar sul Bando PID-NEXT; Percorso formativo online gratuito per le PMI: *Piccole imprese, grandi opportunità*; Premio Top of the PID 2025; Intelligenze al femminile nell'IA: competenze per imprenditrici e professioniste; Dal prompt al post: l'intelligenza artificiale al servizio delle PMI.
- **Progetto “Turismo”**, per il quale il personale dell'Azienda Speciale Bari Sviluppo ha collaborato alle varie attività di divulgazione e informazione ponendosi quale obiettivo quello di generare interesse nonché stimolare e coinvolgere gli stakeholder del territorio di propria competenza nelle varie attività nonché supportare, promuovere e sostenere le imprese operanti nel settore turistico. Il Personale di BARI SVILUPPO ha altresì contribuito alla predisposizione del Bando Voucher

Turismo 2025. Il Bando ha previsto contributi a fondo perduto per le MPMI afferenti al settore turistico, nonché le imprese afferenti al comparto della gestione dei beni e dei servizi culturali, per sostenere le imprese del settore turismo nella realizzazione di azioni innovative per rafforzarne la capacità operativa e promuoverne la competitività. La Camera di Commercio ha avuto quale obiettivo quello di supportare le imprese per l'acquisizione di certificazioni funzionali a percorsi di sviluppo aziendali per innalzare gli standard qualitativi dei servizi offerti e rafforzare le filiere turistiche. Il risultato atteso è stato l'incentivazione del turismo sostenibile rispettoso dell'ambiente naturale, accessibile e di qualità. Tra le attività riguardanti il Progetto, "MIRABILIA FOOD & DRINK 2025" è stata un'iniziativa che ha visto la partecipazione di BARI SVILUPPO che ha collaborato con la Camera di Commercio di Bari promuovendo la partecipazione delle imprese alla IX edizione di "Mirabilia FOOD&DRINK 2025" in collaborazione con ASSOCAMERESTERO, e ITA Italian Trade Agency - ICE Agenzia per la promozione all'estero e internazionalizzazione delle imprese italiane. L'evento è stato riservato a 11 aziende che appartenenti al territorio di competenza della Camera di Commercio del settore "food" e a circa 50 buyers internazionali provenienti da Stati Uniti, Canada, Europa ed Extra Europa. Inoltre, nell'ambito della collaborazione con l'ISNART – Istituto Ricerche Turistiche e Culturali – nell'ambito del Progetto Speciale Mirabilia insieme alle Camere di Commercio di Bari, Basilicata, Caserta, Catanzaro-Crotone-Vibo Valentia, Chieti-Pescara, Cremona-Mantova-Pavia, Foggia, Genova, Irpinia Sannio, Marche, Messina, Molise, Padova, Pordenone-Udine, Riviera di Liguria, Sassari, Sud Est Sicilia, Treviso-Belluno, Umbria, Venezia Giulia, e Verona, l'evento si è svolto il 13 e 14 ottobre a Catanzaro Lido presso il nuovo Ente Fiera – Ex Area "Magna Grecia".

Tra le attività svolte nel 2025, la XIII edizione della Borsa Internazionale del turismo culturale è stato un appuntamento realizzato in collaborazione con IEG spa, riservato ad aziende di settore coinvolte nel Progetto (tour operator, agenzie di viaggio, albergatori, agenzie di incoming, etc.) che operano nel territorio di competenza della Camera di Commercio e 55 buyer internazionali (operatori incoming, decision manager, buyer luxury travel, etc.) provenienti da Stati Uniti, Canada, Europa ed Extra Europa. Altra attività promossa dalla Camera di Commercio, che ha visto la collaborazione del Personale di Bari Sviluppo è stato l'evento Mirabilia Oleoturismo grazie al quale la CCIAA di Bari ha promosso e finanziato la candidatura di imprese per l'evento che è stato ospitato durante la rassegna Olio Capitale - 17° Salone degli Oli extravergini tipici e di qualità che si è tenuto dal 14 al 16 marzo 2025 a Trieste presso il Generali Convention Center.

L'Azienda Speciale, inoltre, ha supportato la Camera di Commercio nelle attività progettuali proposte da Unioncamere relativamente ai 5 programmi previsti nell'ambito del Fondo di perequazione 2023-2024 e specificatamente:

- **Progetto "La sostenibilità ambientale: transizione energetica"**: Il Programma ha l'obiettivo di sostenere le imprese nell'affrontare la transizione energetica, aumentando la consapevolezza delle possibili alternative all'attuale quadro di approvvigionamento energetico, spingendo le imprese che ancora non lo hanno compreso a divenire produttrici in tutto o in parte dell'energia della quale hanno bisogno, investendo sulle fonti rinnovabili, solare ed eolico principalmente. In particolare, le attività

riguarderanno l'informazione e la formazione per le imprese sulla transizione energetica, e con particolare riferimento per le CER; la realizzazione di Desk tematici di confronto per le imprese e gli stakeholder locali; la realizzazione di tavoli di progettazione territoriale per individuare e raccogliere i fabbisogni specifici delle imprese e degli altri stakeholder di riferimento (PA, cittadini, ecc.); la creazione di materiale di promozione delle CER per favorirne la conoscenza e la partecipazione delle imprese a livello locale.

- **Progetto “Competenze per le imprese”**: che ha avuto quale obiettivo quello di orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro”: Il programma si articola su due filoni di attività. Il primo mira a consolidare il modello di certificazione di parte terza definito dal Sistema camerale con gli stakeholder (associazioni di categoria, Ministeri - in particolare MLPS, MINIT, MIM - reti di scuole, enti di formazione iniziale e continua, studenti e lavoratori), partendo dalla valorizzazione delle esperienze di formazione già realizzate in contesti non formali e informali quali PCTO oppure esperienze di project work. Il secondo intervento è finalizzato a consolidare e sviluppare gli strumenti e i servizi dell'HUB digitale SNI (Servizio Nuove Imprese). Il servizio è gratuito e oltre a beneficiare della piattaforma nazionale che è anche finalizzata alla condivisione su scala nazionale delle esperienze e delle news riguardanti le start up nei vari territori, si sostanzia anche in un servizio face to face collocato fisicamente nell'Ufficio “Orientamento Formazione Lavoro – Certificazione delle competenze”. Gli aspiranti imprenditori nella fase che conduce dall'idea al progetto, sono stati informati dal personale di Bari Sviluppo in merito agli adempimenti amministrativi e burocratici per l'avvio dell'attività, sui requisiti professionali, sui costi fissi connessi all'impresa e sui finanziamenti nazionali e regionali disponibili. Sono state inoltre promosse attività di orientamento/educazione all'imprenditorialità fin dai percorsi scolastici per sviluppare attitudini per fare impresa e maturare, anche in una logica di matching e placement, competenze manageriali e imprenditoriali connesse con le competenze trasversali digitali e green, che potranno poi essere opportunamente certificate (cfr. certificazione competenze); sono state realizzate azioni promozionali di comunicazione del servizio ai beneficiari finali, anche in riferimento ai modelli delle start up e imprese innovative, femminili, sociali e di migranti.

- **Progetto “Internazionalizzazione”**: Il programma è stato finalizzato ad aumentare il numero delle imprese esportatrici e far crescere il volume dell'export italiano, anche nel comparto dei servizi. A tale riguardo, si intende proseguire nel rafforzamento della rete delle Camere di commercio, elemento imprescindibile in tema di informazione, formazione, supporto organizzativo e assistenza alle piccole e medie imprese per la preparazione ai mercati internazionali nonché - in collaborazione con ICE-Agenzia e gli altri attori del sistema Italia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane. Inoltre, il programma è stato utile al fine di incrementare la competitività delle imprese, sia mediante l'orientamento e l'assistenza per vendere all'estero, attraverso le classiche azioni di promozione sin qui utilizzate nell'ambito del progetto, sia sfruttando le potenzialità del digitale e delle nuove tecnologie (es. intelligenza artificiale) e della sostenibilità (es. criteri ESG) a supporto dell'export. A questo si aggiunga lo sviluppo delle competenze specifiche nel sistema camerale in grado di canalizzare ed utilizzare a vantaggio delle imprese le opportunità dei Fondi strutturali 2021-2027, dei finanziamenti internazionali e nazionali (ICE, SACE, SIMEST e altre Istituzioni competenti).

- **Progetto “Sostegno al turismo”**: Il programma punta a consolidare il ruolo del sistema camerale nell'analisi sull'economia del settore e a valorizzare ulteriormente le iniziative avviate dalle Camere di commercio per l'attrattività dei territori e delle destinazioni turistiche. A tale scopo, sono state definite le seguenti 3 linee di attività:

a) il consolidamento delle attività di osservazione economica a beneficio delle imprese e dei territori, attraverso indagini territoriali dirette ai turisti che consentano di evidenziare le caratteristiche del turismo sui territori, utilizzando l'impianto metodologico adottato da Unioncamere per le indagini di livello nazionale;

b) lo sviluppo delle destinazioni turistiche attraverso modelli di analisi innovativi, per accrescere, attraverso l'utilizzo del Data for destination, le capacità progettuali delle Camere di commercio per valutare il livello di sviluppo delle destinazioni turistiche e promuovere i relativi modelli di intervento;

c) la promozione e la qualificazione della filiera attraverso la raccolta delle informazioni per la valutazione dei circuiti. I circuiti che superano un certo punteggio - scoring a seguito dell'applicazione delle regole di valutazione elaborate dal livello nazionale – sono stati inseriti nella piattaforma dell'Ospitalità Italiana.

- Progetto "Infrastrutture": Le attività sono state indirizzate a ottimizzare il sistema infrastrutturale del territorio al fine di renderlo il più possibile performante e sicuro in relazione alla fluidità ed efficienza della mobilità dei passeggeri e delle merci, volto allo sviluppo economico del territorio e alla conseguente crescita della competitività delle imprese. Il ruolo di Bari Sviluppo è stato quello della divulgazione/promozione delle attività anche attraverso l'organizzazione di webinar dedicati alle tematiche progettuali.

L'Azienda Speciale, oltre alle attività di cui sopra, ha supportato la Camera di Commercio in alcune attività istituzionali proprie quali:

1. Ufficio Conciliazione e Arbitrato
2. Ufficio OCC
3. Ufficio Tutela della Proprietà Intellettuale
4. Ufficio Certificazione e Controllo Olio DOP "Terra di Bari"
5. Ufficio Gestione Documentale e Archivi
6. Ufficio MUD F-GAS RAEE Pile e Accumulatori
7. Ufficio Bilancio
8. Segreteria "Comitato Imprenditoria Femminile"
9. Segreteria "Consulta Giovani Imprenditori".

Il bilancio chiuso al 31.12.2025, predisposto in base al D.M. n. 254 del 02 novembre 2005, è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa ed è stato redatto in conformità ai modelli di cui agli allegati H ed I e sulla base dei criteri contenuti nell'articolo 23-nota integrativa del citato decreto.

L'Azienda Speciale, nell'anno 2025 dopo aver svolto sia attività proprie che attività su delega dell'Ente Camerale, ha prodotto un notevole avanzo di esercizio pari a € 420.051,00.

Passiamo ad analizzare i prospetti ed allegati ministeriali e nello specifico il **modello "I"** riguardante lo Stato Patrimoniale e il **modello "H"** relativo alla situazione economica dell'Azienda Speciale.

Esaminando l'**allegato "I"** e prendendo in considerazione i componenti dello Stato Patrimoniale al 31.12.2025, troviamo solo la voce "A" dell'attivo, **Immobilizzazioni immateriali e materiali**, complessivamente per € 145,00 che si riferiscono a immobilizzazioni in uso, iscritti in bilancio al costo storico, così come riportato nel libro dei cespiti al netto degli ammortamenti.

Nella lettera "B" invece nell'**Attivo Circolante**, ritroviamo la voce "crediti di funzionamento" che

ammontano complessivamente a € 448.914,00

Nello specifico i **crediti v/clienti** pari ad € 286.379,00, i cui dettagli sono riportati analiticamente nel bilancio contabile, sono costituiti prevalentemente da corrispettivi da riscuotere per servizi erogati alla CCIAA per attività realizzate nell'ambito del Progetto Internazionalizzazione per un ammontare complessivo pari ad € 40.984,00 e per il progetto Bari Guest Card per € 245.395,00.

I **crediti v/CCIAA** per € 94.245,00 corrispondono alla quota del 20% del personale dipendente di Bari Sviluppo impegnato nei progetti "Formazione Lavoro", Progetto "La doppia Transizione: digitale ed ecologica" e Progetto "Turismo" complessivamente per € 84.245,00 e al saldo del contributo di gestione camerale anno 2024, per € 10.000,00. Quest'ultima voce non è stata oggetto di richiesta, in quanto l'Azienda Speciale non ne ha avuto necessità.

Alla voce **crediti di funzionamento**, è presente un importo complessivo pari a € 68.290,00 che contempla il credito verso l'Erario per ritenute fiscali per € 13.229,00, crediti tributari per € 13.722,00, Erario acconto Irap per € 646,00, il credito IVA pari a € 37.588,00 oltre alla quota di partecipazione a Consorzio per € 3.105,00.

Per quanto riguarda invece la **disponibilità liquida**, essa viene suddivisa in cassa contanti per € 409,00, come da partitario contabile, saldi attivi su c/c ordinario per € 1.081.284,00. Il totale complessivo ammonta ad € 1.081.693,00 in essere presso la BdM Banca filiale di Bari, come da dichiarazione dell'Istituto Cassiere pervenuta con giornale di cassa n.1 del 02.01.2026.

Infine ritroviamo la voce **ratei e risconti attivi** per un totale di € 282,00 che comprende: canoni di abbonamento per domini finalizzati al Progetto "Terra di Bari Guest Card" di € 40,00 e un canone per assistenza sito web 242,00.

Successivamente al quadro dell'attivo del modello I troviamo la voce A) relativa al **Patrimonio Netto**, nel quale viene evidenziato una notevole implementazione con riferimento al totale del patrimonio netto pari ad € 420.051,00.

Si fa presente che l'Azienda Speciale Bari Sviluppo, malgrado non abbia goduto in toto del contributo di gestione come da Bilancio di Previsione 2025, con riferimento all'annualità 2025, è riuscita a chiudere in attivo il proprio esercizio.

Nel passivo, sotto la lettera C) riscontriamo la voce **Trattamento di fine Rapporto** pari ad € 519.032,00. Tale voce rappresenta l'effettivo debito dell'Azienda al 31/12/2025.

Sotto la lettera D) invece abbiamo la voce **debiti di funzionamento** complessivamente per € 591.951,00.

Rientrano in questa voce i **debiti v/fornitori** per € 84.484,00 si riferiscono soprattutto al debito verso fornitori vari il cui documento fiscale è stato già registrato in contabilità, ma non ancora saldato e si riferiscono anche a debiti v/professionisti che hanno svolto la loro attività di docenza o prestazione professionale nell'ambito dei progetti complessivamente per € 84.329,00 ed inoltre anche a fatture da ricevere per € 155,00 riguardanti canoni telefonici il cui costo è stato imputato nell'anno ma la cui fattura è stata emessa nell'anno successivo.

La voce **debiti tributari e previdenziali** per € 206.541,00 accoglie solo le passività verso l'erario per ritenute certe e determinate. Si riferiscono a ritenute per lavoro dipendente, ritenute su lavoratori autonomi, e INPS/contributi, debiti v/erario c/imposta sostitutiva, debiti tributari per € 7.626,00. Include anche la voce debiti per imposte Irap ed Ires imputate al 31.12.2025 complessivamente per € 178.773,00.

La voce **debiti diversi** per € 300.046,00, si riferisce soprattutto all'accantonamento del debito verso la Camera di Commercio di Bari della restituzione del contributo di gestione del 2025. Operazione effettuata nel 2026. Ricontriamo anche in questa voce il debito verso Inail maturato al 31.12.2025 e non ancora saldato per € 46,00.

Questa situazione patrimoniale trova esatto e puntuale riscontro nell'allegato H del conto economico. Analizzando, infatti, le varie poste dei costi, alla **lettera "B"** relativa ai **Costi di struttura** complessivamente per € 698.969,00, troviamo i costi per organi istituzionali che comprendono solo il compenso e il rimborso spese per i componenti del Collegio dei Revisori dei Conti e che ammontano complessivamente ad € 12.113,00. La voce di rilevante interesse riguarda gli stipendi e gli oneri sociali e previdenziali complessivamente di € 461.047,00. Questa voce si riferisce agli 11 dipendenti con contratto a tempo indeterminato attualmente in essere.

Nei costi di struttura ritroviamo altresì: le spese di manutenzione sistema informatico complessivamente per € 4.103,00 comprendono i costi per l'accesso ad Internet e Publicamera per € 1.681,00, fornito da Infocamere, la manutenzione e assistenza del programma software di contabilità per € 1.315,00; la manutenzione e assistenza del programma per la rilevazione delle presenze pari ad € 630,00, ed infine i costi per la manutenzione del dominio web complessivamente per € 300,00, la manutenzione e il rinnovo della legalmail per € 177,00. Tra i costi di struttura sono da annoverarsi anche il costo di spese di cancelleria e stampati sostenute dall'Azienda pari a € 617,00; le spese postali e telegrafiche pari a € 6,00 e le spese telefoniche e canoni mensili che ammontano a € 1.957,00. Ed ancora altri oneri e spese di funzionamento per € 39,00. Tra le spese di struttura, sono da annoverare anche le spese di consulenze varie pari ad € 28.869,00. Tale voce è aumentata in quanto in corso d'anno sono state sostenute spese legali per il recupero del credito in giudizio c/Regione Puglia - RG 14771/2022 – Ordinanza del Tribunale di Bari II sez. civ. Rep. n.2589/2023 del 09.05.2025. Comprendono inoltre, spese di consulenza per l'elaborazione delle buste paga e assistenza e consulenza del lavoro, la consulenza di professionisti per l'attuazione del servizio di prevenzione e protezione dei rischi (L. 81/2008), e l'affidamento incarico per servizi di consulenza fiscale e contabile.

Sono incluse altresì la voce Imposte e Tasse, Tasse e concessioni governative e diritti amministrativi, pari a € 171.393,00 Rientrano in questa voce il calcolo di imposte Irap per € 28.805,00, Ires per € 28.805,00 ed ancora tasse e concessioni governative per la vidimazione dei libri sociali e diritti alla cciaa di Bari per € 620,00 al 31.12.2025.

Per quanto riguarda le quote di ammortamento, si precisa che in corso d'anno sono stati acquistati immobilizzazioni sia materiali che immateriali e quindi nello specifico sono state imputate le quote

di ammortamento Software per € 740,00, macchine elettroniche d'ufficio per € 13.816,00 e quote per ammortamento per mobili ed arredi per € 4.268,00. Come si può notare l'acquisto di immobilizzazioni materiali e immateriali dell'azienda hanno generato una situazione patrimoniale autonoma.

Per quanto riguarda invece il conto economico alla **lettera "C"** riguardante i **Costi Istituzionali** troviamo la voce spese per progetti e iniziative per un importo complessivo di € 279.400,00. In tale voce rientrano i costi sostenuti nell'ambito del progetto Futurae2, i rimborsi spese viaggio e trasferte sostenuti da un dipendente nell'ambito del Progetto Formazione Lavoro ed infine tutti i costi sostenuti per consulenze e acquisti computer portatili, acquisto cancelleria e stampati nell'ambito del Progetto Bari Guest Card.

Per quanto riguarda la **lettera "D"** nella voce **Gestione Finanziaria** per € 4.629,00 ed è data dalla differenza tra proventi finanziari per € 4.723,00 che non sono altro che gli interessi attivi su c/c bancario maturati al 31.12.2025 e gli oneri finanziari per € 94,00 per commissioni bancarie.

Per quanto riguarda la **lettera "E" Gestione Straordinaria**, per € 655.419,00, quest'ultima è data dalla differenza tra sopravvenienze attive per € 964.969,00 e sopravvenienze passive per € 309.549,00. Le sopravvenienze attive si riferiscono soprattutto all'incasso dalla Regione Puglia dovute ad una sentenza del Tribunale di Bari R.G. n.14771/2022 - Progetto Costa Crociere "In rotta verso il lavoro" realizzato nel 2008, a valere sui progetti ex art. 26 legge 845/1978 approvato dal Ministero del Lavoro in partenariato con Costa Crociere. Tale voce, include anche lo storno di un'anticipazione effettuata da Costa Crociere pari € 15.401,00 conferita nel 2008, sempre nell'ambito del succitato Progetto. Inoltre, sono stati effettuati storni vari addebitati da aziende, professionisti, docenti e fornitori, nell'ambito di collaborazioni e prestazioni di servizi di ulteriori progetti, svolti negli anni pregressi e mai saldati, di cui non hanno mai vantato la liquidazione delle rispettive fatture. La somma complessiva ammonta ad € 39.997,00. Nella voce sono compresi anche abbuoni attivi per € 7,00.

Per quanto riguarda la voce sopravvenienze passive, pari a € 309.549,00, tale somma si riferisce principalmente alla restituzione dell'acconto ricevuto quale contributo di gestione dalla Camera di Commercio di Bari, relativo all'anno 2025 e previsto come da Deliberazione n.2 del 28.11.2024. Tale somma è stata restituita nel 2026, così come previsto dalla Deliberazione della Giunta Camerale n.112 del 28.11.2025. Tale contributo non è stato ritenuto necessario, in quanto già richiesto in data antecedente all'incasso della Sentenza dalla Regione Puglia. Inoltre, ritroviamo lo storno di un vecchio credito risalente all'anno 2011, da parte di Retecamere, relativo al progetto Quasar per € 9.000,00. La voce "spese ed oneri indeducibili" per € 529,00 comprende la restituzione di un'anticipazione alla CCIAA per spese postali nell'anno 2023 per € 53,17, il pagamento di una cartella esattoriale riguardanti l'integrazione del pagamento del diritto annuale alla Camera di Commercio per l'anno 2022 per € 57,35 ed infine l'addebito inps riferimento anno 2024 per € 419,00.

Passando ai **Ricavi Ordinari** e consultando l'**allegato H** del conto economico. A tale proposito, si evidenzia che il contributo camerale riguardante l'anno 2025, è stato chiesto per anticipare spese di gestione e a copertura dei costi strutturali per € 300.000,00, a copertura delle spese di gestione ancor prima dell'incasso della somma ricevuta dalla Regione Puglia. Tale importo è stato restituito alla Camera di Commercio nel 2026. Nell'ambito dei ricavi ordinari, si fa presente che nella voce

“prestazione di servizi” troviamo la quota di ricavo del “Progetto Futurae” per € 41.210,00, la somma riguardante lo svolgimento del “Progetto Bari Guest Card” per € 245.396,00 e “Progetto Internazionalizzazione” per € 40.984,00. Sempre nella voce “prestazione di servizi” sono presenti i ricavi dovuti ai progetti: “Infrastrutture”, “Internazionalizzazione”, “Sostegno al Turismo”, “Transizione Energetica” e “Competenze per le Imprese”, per un ammontare complessivo pari ad € 26.537,00.

Pertanto, alla luce dei dati consuntivati, si può affermare che l’Azienda Speciale, per ciò che riguarda l’esercizio dell’anno 2025, ha raggiunto con risultati eccellenti gli obiettivi previsionali in ottemperanza a quanto disposto dall’art. 65 comma 2 D,P,R, 254/2005.

La voce “altri contributi” per € 84.245,00 comprende esclusivamente attività per progetti finanziati con l’incremento del diritto annuale anno 2025 e nello specifico riguarda:

- Progetto “La doppia transizione: digitale ed ecologica “ € 54.245,00
- Progetto “Formazione Lavoro” € 15.000,00
- Progetto “Turismo” € 15.000,00

Per questo motivo l’esercizio si chiude con un avanzo ante imposte di € 586.963,00 che a seguito della loro imputazione, viene chiuso con un risultato d’esercizio positivo pari ad € 420.051,00.

Infine, si evidenzia come l’Azienda Speciale sia riuscita a svolgere le proprie attività portandole a termine in modo soddisfacente con la massima professionalità e competenza dimostrata dal proprio personale. Le attività progettuali, per quanto riguarda i ricavi ordinari, sono state svolte con grande motivazione, malgrado un contesto reso problematico da una situazione internazionale che ha portato a risultanze negative da un punto di vista macroeconomico.

Alla luce di tutto quanto relazionato pertanto, si può affermare che il presente bilancio è perfettamente rispondente alle documentazioni contabili registrate correttamente e controllate periodicamente dal Collegio dei Revisori dei Conti.

Bari, 17.03.2026

Firmato

IL PRESIDENTE
Avv. Salvatore Liso

**Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti
Al Bilancio d'esercizio anno 2025
Azienda Speciale Bari Sviluppo
Camera di Commercio di Bari**

Il bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2025 dell'Azienda Speciale Bari Sviluppo è stato redatto in conformità allo schema previsto all'articolo 68 (modelli allegati H ed I) del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254, recante "*Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio*".

Lo schema del bilancio di esercizio in esame, corredato dalla Relazione sulla Gestione redatta dal Presidente dell'Azienda, è composto dal Conto Economico, dallo Stato Patrimoniale e dalla Nota Integrativa con relativi allegati.

Sulla base di verifiche a campione effettuate si è proceduto all'esame degli elementi probatori a sostegno dei saldi e delle informazioni del bilancio, nonché alla valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei principi contabili utilizzati, anche alla luce di quanto contenuto nella circolare n. 3622/C del 05/02/2009 del Ministero dello sviluppo economico.

Il Collegio dei Revisori, prima di procedere all'analisi delle varie voci del Bilancio Consuntivo 2025, prende atto che nel 2025 si è verificato un evento straordinario che ha avuto effetti finanziari ed economici di notevole entità sul Bilancio stesso. In particolare, il Collegio dei Revisori rileva che nel 2025 si è realizzato un incasso straordinario di importo complessivo pari a euro 1.087.301,00, per sentenza del Tribunale di Bari R.G. n. 14771/2022 a favore dell'azienda speciale, a seguito di ricorso della stessa avverso la Regione Puglia, per il progetto "COSTA CROCIERE" - "In rotta verso il lavoro" realizzato nel 2008, a valere sui progetti ex art. 26 legge 845/1978 approvato dal Ministero del Lavoro in partenariato con Costa Crociere. L'esito positivo di tale sentenza ha determinato, evidentemente, l'estinzione del credito che l'azienda vantava nei confronti della Regione Puglia, nonché un rilevante accredito sul conto corrente bancario, nonché la determinazione di una sopravvenienza attiva di importo elevato che, conseguentemente, ha portato l'azienda speciale a registrare un notevole avanzo economico, rendendo non più necessario il contributo di gestione 2025 erogato dalla Camera di Commercio. Tale contributo, infatti, è stato restituito dall'azienda alla CCIAA nel 2026.

Si passa quindi all'esame dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, effettuato confrontando l'ammontare degli importi del Bilancio d'esercizio al 31/12/2025 con le corrispondenti voci del Bilancio d'esercizio al 31/12/2024.

Nelle tabelle che seguono vengono riportati gli scostamenti che evidenziano l'andamento delle attività svolte dall'Azienda nel corso dell'esercizio 2025; per i dettagli si rimanda a quanto esposto nella Nota Integrativa e nella Relazione sulla Gestione del Presidente.

Two handwritten signatures in black ink, one larger and more stylized, the other smaller and simpler.

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2025

ATTIVO	VALORI AL 31/12/2025	VALORI AL 31/12/2024	VARIAZIONE	VARIAZIONE
			Val. Ass.	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
a) Immateriali	145,00	435,00	- 290,00	-66,67
b) Materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	145,00	435,00	- 290,00	-66,67
B) ATTIVO CIRCOLANTE				
c) Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Crediti di Funzionamento	448.914,00	445.567,00	3.347,00	0,75
e) Disponibilità liquide	1.081.693,00	177.834,00	903.859,00	508,26
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	1.530.607,00	623.401,00	907.206,00	145,53
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
Ratei attivi	-	-	-	0,00
Risconti attivi	282,00	300,00	- 18,00	-6,00
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	282,00	300,00	- 18,00	-6,00
TOTALE ATTIVO	1.531.034,00	624.136,00	906.898,00	145,30




PASSIVO	VALORI AL 31/12/2025	VALORI AL 31/12/2024	VARIAZIONE	
			Val. Ass.	%
A) PATRIMONIO NETTO				
Avanzo/Disavanzo d'esercizio	420.051,00	6.302,00	413.748,00	6.565,36
TOTALE PATRIMONIO NETTO	420.051,00	6.302,00	413.748,00	6.565,36
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO	-	-	-	0,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAP- PORTO	519.032,00	484.443,00	34.589,00	7,14
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO				
Debiti v/fornitori	84.484,00	26.510,00	57.974,00	218,69
Debiti v/società e organismi del si- stema	-	-	-	0,00
Debiti v/organismi e istituzioni nazio- nali e comunitarie	-	48.657,00	- 48.657,00	-100,00
Debiti tributari e previdenziali	39.862,00	36.099,00	3.763,00	10,42
Debiti per imposte	167.559,00	-	167.559,00	167.559,00
Debiti v/ dipendenti	-	-	-	0,00
Debiti v/organi istituzionali	-	-	-	0,00
Debiti diversi	300.046,00	22.125,00	277.921,00	1.256,14
Debiti per servizi c/terzi	-	-	-	0,00
Clienti c/anticipi	-	-	-	0,00
TOTALE DEBITI DI FUNZIONA- MENTO	591.951,00	133.391,00	458.560,00	343,77
E) FONDI PER RISCHI E ONERI				
Altri fondi	-	-	-	0,00

TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	-	-	-	0,00
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
Ratei passivi	-	-	-	0,00
Risconti passivi	-	-	-	0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	-	-	-	0,00
TOTALE PASSIVO	1.531.034,00	624.136,00	906.898,00	145,30

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO 2025

VOCI DI COSTO/RICAVO	VALORI AL 31/12/2025	VALORI AL 31/12/2024	VARIAZIONE Val. Ass.	VARIAZIONE %
A) RICAVI ORDINARI				
<i>Proventi da servizi</i>	354.126,00	134.662,00	219.464,00	162,97
<i>Altre entrate</i>	0	0	0	0,00
<i>Contributi da organismi comunitari</i>	0	0	0	0,00
<i>Contributi regionali o da altri enti pubblici</i>	0	0	0	0,00
<i>Altri contributi</i>	84.245,00	84.245,00	0	0,00
<i>Contributo della Camera di Commercio</i>	300.000,00	310.000,00	-10.000,00	-3,23
Totale (A)	738.371,00	528.907,00	209.464,00	39,60
B) COSTI DI STRUTTURA				
<i>Organi istituzionali</i>	12.113,00	14.775,00	-2.662,00	-18,02
<i>Personale</i>	461.047,00	443.873,00	17.174,00	3,87
<i>Funzionamento</i>	206.985,00	30.849,00	176.136,00	570,96

<i>Ammortamenti e accantonamenti</i>	18.824,00	21.214,00	-2.390,00	-11,27
Totale (B)	698.969,00	510.711,00	188.258,00	36,86
C) COSTI ISTITUZIONALI				
<i>Spese per progetti e iniziative</i>	279.400,00	24.343,00	255.057,00	1.047,76
Totale (C)	279.400,00	24.343,00	255.057,00	1.047,76
Risultato della gestione corrente (A-B-C)	- 239.998,00	-6.147,00	- 233.851,00	-3.804,31
D) GESTIONE FINANZIARIA				
<i>Proventi finanziari</i>	4.723,00	5.895,00	- 1.172,00	-19,88
<i>Oneri finanziari</i>	94,00	46,00,	48,00	104,35
Risultato della gestione finanziaria	4.629,00	5.849,00	- 1.220,00	-20,86
E) GESTIONE STRAORDINARIA				
<i>Proventi straordinari</i>	964.969,00	9.404,00	955.565,00	10.161,26
<i>Oneri straordinari</i>	309.549,00	2.803,00	306.746,00	10.943,49
Risultato della gestione straordinaria	655.420,00	6.601,00	648.819,00	-9.829,10
<i>Rivalutazioni attivo patrimoniale</i>	0	0	0	0,00
<i>Svalutazioni attivo patrimoniale</i>	0	0	0	0,00
Differenze rettifiche di valore attività finanziarie	0	0	0	0,00
Arrotondamenti	0	0	0	0,00
Avanzo / Disavanzo economico d'esercizio (A-B-C+/-D +/- E +/-F)	420.051,00	6.302,00	413.748,00	6.565,36

Il Collegio prosegue quindi ad esaminare lo Stato Patrimoniale nelle sue componenti principali.

Per quanto riguarda le “Attività”:

- **Voce A) “Immobilizzazioni”**, materiali e immateriali sono iscritte al costo d’acquisto e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento;
 - ai sensi della Circolare MISE 3622 C del 05 febbraio 2009, l’Azienda utilizza gratuitamente beni conferiti dall’Ente camerale.
- **Voce B) “Attivo Circolante”**: ammonta ad euro 1.530.607,00, con un incremento complessivo di oltre 145% rispetto al 2024 (euro 623.401,00). La voce comprende: crediti di funzionamento pari ad euro 448.914,00 e disponibilità liquide pari ad euro 1.081.693,00; anche nel 2025 non ci sono rimanenze.

I **crediti di funzionamento** sono rimasti sostanzialmente invariati. In particolare, dalla Relazione del Presidente si apprende che i “**Crediti v/CCIAA**” pari a euro 94.245,00, come per il 2024, corrispondono alla quota del 20% del personale dipendente di Bari Sviluppo impegnato nei progetti “Formazione Lavoro”, Progetto “La doppia Transizione digitale ed ecologica” e Progetto “Turismo” (per un totale di euro 84.245,00) e al saldo del contributo di gestione camerale anno 2024, pari ad euro 10.000,00, non più erogato dalla Camera di Commercio, in quanto l’azienda speciale non ne ha avuto necessità.

Rilevante è anche la voce dei **crediti v/clienti** pari ad euro 286.379,00, (nel 2024 pari a euro 97.564,00), costituiti prevalentemente da corrispettivi da riscuotere per servizi erogati alla CCIAA per attività realizzate nell’ambito del Progetto Internazionalizzazione per un ammontare complessivo pari ad euro 40.984,00 e per il progetto Bari Guest Card per euro 245.395,00.

Il Collegio prende altresì atto che non vi sono crediti dichiarati inesigibili al 31.12.2025 e che, pertanto, non vi è stato alcuno stralcio di crediti.

La principale sottovoce che rispetto all’esercizio precedente ha subito grandi variazioni è quella delle “**Disponibilità liquide**”, pari a euro 1.081.693,00, che ha subito un elevato incremento, per euro 903.859,00 (508,26%), rispetto al 2024 che era di euro 177.834,00. Le disponibilità liquide corrispondono ai valori in cassa al 31.12.2025 per euro 409,00 e al saldo del conto corrente bancario in essere al 31.12.2025 presso la BdM Banca filiale di Bari per euro 1.081.284,00, come da comunicazione del giornale di cassa n. 1 del 02.01.2026 del Servizio di Tesoreria della richiamata BdM.

Il Collegio, infine, apprende che il servizio di tesoreria di cassa aziendale della banca BdM è cessato al 31.12.2025 ed è stato affidato, con decorrenza 1.1.2026, alla Banca Popolare di Puglia e Basilicata, come da comunicazione prot. n. 14 del 09.02.2026 relativa al “verbale di chiusura del servizio di Tesoreria dell’ente Bari Sviluppo – Azienda Speciale della CCIAA e trasferimento del saldo attivo all’Istituto Tesoriere subentrante” .

- **Voce C) “Ratei e Risconti attivi”**: valorizzata per euro 282,00.

Per quel che concerne le **“Passività”**:

- **Voce A) “Patrimonio netto”**: evidenzia un risultato positivo al 31.12.2025, al netto delle imposte, pari a euro 420.051,00. Nel precedente esercizio 2024 il risultato era di euro 6.302,00, registrando quindi un notevole incremento pari a euro 413.748,00. Tale eccessiva variazione positiva è dovuta, oltre alla incidenza dei proventi dei servizi, anche e soprattutto alla forte incidenza del provento straordinario derivante dalle operazioni poste in essere in esecuzione della sentenza del Tribunale sopra citata. Si rileva, inoltre, che l’azienda, per tale motivo, non ha più goduto del contributo di gestione erogato nel 2025 della CCIAA, in quanto restituito.
- **Voce C) “Trattamento di fine rapporto”**: è pari ad euro 519.032,00 e ha subito in incremento fisiologico del 7,14% rispetto allo scorso anno (euro 484.443,00) e pari a euro 34.589,00;
- **Voce D) “Debiti di funzionamento”**: pari ad euro 591.951,00, la voce comprende: “Debiti verso fornitori” pari a complessivi euro 84.484,00, “Debiti tributari e previdenziali” pari ad euro 39.862,00, “Debiti per imposte” pari a euro 167.559,00 e “Debiti diversi” per euro 300.046,00. Rispetto allo scorso anno, i debiti di funzionamento hanno registrato un incremento notevole, di euro 458.560,00, rispetto ai debiti dello scorso anno, pari a euro 133.391,00, dovuto all’ammontare elevato dei “Debiti per imposte” e per il notevole incremento di euro 277.921,00 dei “Debiti diversi” (nel 2024 pari a euro 22.125,00). L’ammontare così elevato si riferisce soprattutto al rilevamento del debito verso la Camera di Commercio di Bari relativo alla restituzione del contributo di gestione del 2025, ritenuto non più necessario a seguito della sopravvenienza attiva registrata per l’evento straordinario più volte già richiamato. L’operazione del riversamento e conseguente estinzione del debito si è conclusa nel 2026.
- **Voce E) “Fondo per rischi ed oneri”**: non è valorizzata. A tal proposito, il Collegio rileva che non è presente il Fondo Svalutazione Crediti e che l’azienda non ha effettuato alcun accantonamento a tale fondo per far fronte ad eventuali inesigibilità dei crediti.
- **Voce F) “Ratei e risconti passivi”** non è valorizzata.

Il Collegio procede ad esaminare il **Conto Economico** (allegato H) nelle sue componenti principali.

Il totale dei **“Ricavi ordinari”** risulta pari ad euro 738.371,00; l’Azienda ha registrato ricavi propri (Proventi da servizi) pari a euro 354.126,00, con un consistente incremento rispetto ai corrispondenti ricavi del 2024 (di euro 134.662,00) pari ad euro 219.464,00 (162,97%).

Dalla relazione del Presidente, si evince che, nell’ambito dei **“Ricavi ordinari”**, è presente la voce “prestazione di servizi” che racchiude la quota di ricavo del “Progetto Futurae” per euro 41.210,00,

la somma riguardante lo svolgimento del “Progetto Bari Guest Card” per euro 245.396,00 e “Progetto Internazionalizzazione” per euro 40.984,00. Sempre nella voce “prestazione di servizi” sono presenti i ricavi dovuti ai progetti: “Infrastrutture”, “Internazionalizzazione”, “Sostegno al Turismo”, “Transizione Energetica” e “Competenze per le Imprese”, per un ammontare complessivo pari ad euro 26.537,00.

La voce dei “**Ricavi ordinari**” include altresì la voce “**Altri contributi**”. Come da indicazioni contenute nella nota prot. U.0532625 del 05/12/2017 del Ministero dello sviluppo economico, nella voce “Altri contributi” sono stati contabilizzati i contributi in c/esercizio che la Camera di commercio ha messo a disposizione dell’Azienda per il finanziamento dei progetti e delle attività connesse all’incremento del 20% del diritto annuale. Tale voce, quindi, accoglie i contributi per il finanziamento dei progetti La Doppia Transizione Digitale ed Ecologica (per euro 54.245,00), Formazione Lavoro (per euro 15.000,00) e Turismo (per euro 15.000,00).

COSTI

I “**Costi di struttura**” ammontano complessivamente ad euro 698.969,00 con un incremento di euro 188.258,00 (+ 36,86 %) rispetto all’esercizio precedente (euro 510.711,00).

Le componenti principali sono:

- “**Spese per organi istituzionali**”, che ammontano ad euro 12.113,00, comprendono i compensi dei componenti il Collegio dei revisori dei conti così come rideterminati con deliberazione n. 2 del 05 maggio 2020 dalla CCIAA in base alle indicazioni fornite dal decreto del Ministero dello sviluppo economico dell’11 dicembre 2019. Poiché il D. Lgs. n. 219/2016, di modifica della legge n. 580/1993, ha stabilito la gratuità degli incarichi degli organi diversi dal Collegio dei revisori dei conti, non sono stati contabilizzati costi per il Consiglio di amministrazione.
- “**Costo del personale**” è la voce più rilevante e pari a euro 461.047,00, in decremento del 3,87% (euro 17.174,00) rispetto al dato del 2024 (euro 443.873,00). Questa voce si riferisce agli 11 dipendenti con contratto a tempo indeterminato attualmente in essere.
- “**Costi di funzionamento**” ammontano a euro 206.985,00 e risultano in notevole incremento per un valore di euro 176.136,00 (+570,96 %) rispetto allo scorso anno (euro 30.849,00); l’incremento è da attribuirsi quasi totalmente all’ingente somma delle imposte di esercizio corrispondenti ad euro 170.773,00.
- “**Ammortamenti e accantonamenti**” per euro 18.824,00. Dalla Relazione del Presidente si apprende che in corso d’anno sono stati acquistati immobilizzazioni sia materiali che immateriali e quindi nello specifico sono state imputate le quote di ammortamento Software per euro 740,00, macchine elettroniche d’ufficio per euro 13.816,00 e quote per ammortamento per mobili ed arredi per euro 4.268,00.

I “**Costi istituzionali**”, ovvero i costi imputabili direttamente alla gestione di progetti specifici e altre iniziative, così come esposte nella relazione illustrativa del Presidente, ammontano ad euro 279.400,00 registrando un incremento significativo, pari a euro 255.057,00, rispetto ai costi rilevati



nello scorso anno, ammontanti a euro 24.343,00. In tale voce rientrano i costi sostenuti nell'ambito del progetto Futurae2, i rimborsi spese viaggio e trasferte sostenuti da un dipendente nell'ambito del Progetto Formazione Lavoro ed infine tutti i costi sostenuti per consulenze e acquisti computer portatili, acquisto cancelleria e stampati nell'ambito del Progetto Bari Guest Card. In particolare, si segnala che, con riferimento a questo ultimo progetto, la voce determinante l'incremento sopra evidenziato, è dato dai costi relativi alle "prestazioni professionali" per il progetto Bari Guest Card, per le quali sono state sostenute spese complessive per euro 227.017,00. Viene infine rilevata, la necessità che siano sempre più valorizzate le risorse di personale interno nella esecuzione dei progetti; ciò anche al fine di consentire l'incremento della capacità di autofinanziamento.

La "**Gestione corrente**" per il 2025 si chiude con un risultato negativo di euro 239.998,00, di gran lunga superiore a quello del 2024, sempre negativo e pari a euro 6.147,00.

Il risultato della "**Gestione finanziaria**" presenta un saldo attivo di euro 4.629,00, con un decremento del 20,86% rispetto al 2024 (saldo attivo pari a euro 5.849,00).

La "**Gestione straordinaria**" presenta un saldo positivo di euro 655.420,00 rispetto a quello dello scorso anno che era pari ad euro 6.601,00. Tale notevole incremento è determinato dalla differenza tra sopravvenienze attive per euro 964.969,00 e sopravvenienze passive per euro 309.549,00. La parte dominante delle sopravvenienze attive riguarda l'incasso dalla regione Puglia dovute alla sentenza del Tribunale di Bari R.G. n.14771/2022 - Progetto Costa Crociere, meglio esplicitato in premessa. Dalla relazione illustrativa del Presidente si apprende, altresì, che tale voce include anche lo storno di un'anticipazione effettuata da Costa Crociere pari a euro 15.401,00 conferita nel 2008, sempre nell'ambito del succitato Progetto.

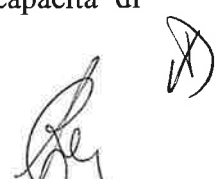
Fra le sopravvenienze passive, pari complessivamente a euro 309.549,00, domina la sopravvenienza derivante dalla restituzione dell'acconto pari a euro 300.000,00 ricevuto quale contributo di gestione dalla Camera di Commercio di Bari, relativo all'anno 2025 e previsto come da Deliberazione n. 2 del 28.11.2024. Tale somma è stata restituita nel 2026, così come previsto dalla Deliberazione della Giunta Camerale n. 112 del 28.11.2025. Tale contributo non è stato ritenuto più necessario, a seguito dell'incasso della richiamata sentenza dalla regione Puglia.

La **Gestione finale** si chiude con un risultato di esercizio positivo, prima delle imposte, pari a euro 590.824,00. La Gestione al netto delle imposte di euro 170.773,00 chiude con un avanzo pari ad euro 420.051,00.

L'**avanzo economico** conseguito nell'esercizio 2025 è, pertanto, pari a euro 420.051,00, evidenziando un incremento, di euro 413.748,00 rispetto al 2024, che aveva registrato un avanzo economico pari ad euro 6.302,00.

Il Collegio evidenzia che l'art. 65 comma 2 D.P.R. n. 254/2005 prevede che le Aziende speciali perseguono l'obiettivo di assicurare, mediante l'acquisizione di risorse proprie, almeno la copertura dei costi di struttura.

In merito alla capacità di autofinanziamento si rileva che, il rapporto tra i ricavi propri e la totalità dei costi di struttura è migliorato rispetto allo scorso esercizio finanziario. Infatti la capacità di

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

autofinanziamento è incrementata di circa 25 punti percentuali, alla luce dei maggiori proventi per prestazione di servizi nel 2025 che ammontano ad euro 354.126,00 (incremento di euro 219.464,00) a fronte di costi di struttura 2025 pari a euro 698.969,00.

A fronte di tali proventi vi è stato un rilevante contributo camerale in conto esercizio di euro 310.000,00, erogato in acconto per euro 300.000,00 e successivamente restituito perché non più necessario.

Il Collegio, nell'apprezzare l'attività svolta, sottolinea la necessità per l'Azienda di proseguire nell'intento di reperire maggiori risorse proprie al fine di garantire la capacità di autofinanziamento della stessa, incrementando le linee di attività che, in coerenza con la *mission* aziendale, consentano lo svolgimento di iniziative progettuali autonome.

Il Collegio dei Revisori dei conti dichiara di aver adempiuto a quanto previsto dall'articolo 73 del DPR 254/2005 recante "*Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio*" in sintonia con quanto previsto dal titolo III del Dlgs. 123 del 2011 e tenuto conto dei controlli infrannuali, dai cui verbali non emergono criticità o irregolarità degne di nota e attesta che gli assetti amministrativi e contabili dell'azienda risultano adeguati alla rappresentazione della realtà aziendale ai sensi dell'articolo 2086 del Codice Civile.

In base agli elementi in possesso, il Collegio conferma che non si sono verificati casi eccezionali che imponessero di disapplicare singole norme di legge in ordine alla rappresentazione veritiera e corretta del Bilancio (articolo 2423 codice civile, 5° comma) o in ordine ai criteri di valutazione (articolo 2423 bis codice civile, ultimo comma). Si prende atto che l'accantonamento del T.F.R., operato nel rispetto della normativa vigente e del C.C.N.L. applicato, è stato incluso nei costi di competenza.

A conclusione dei lavori, il Collegio dei revisori, alla luce di quanto precede, ai sensi del combinato disposto degli artt. 68 e 73 del D.P.R. n. 205/2005 e dell'art. 20 del D. Lgs. n. 123 del 30/06/2011, esprime parere favorevole alla prosecuzione dell'iter di approvazione del Bilancio di esercizio 2025.

Letto, approvato e sottoscritto.

24/03/2026

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dott. Luca FERRULLI - presidente

Dr.ssa Lucia Rita NIGRO – componente effettivo

Dott. Vincenzo DORONZO - componente effettivo



.....
.....
.....

S.A.MER. AZIENDA SPECIALE CCIAA DI BARI
VIA E. MOLA,19 70121 BARI
P.I 04067980724

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.25 (All. I Art.68, comma 1 D.M. n. 254 del 2 novembre 2005)						
ATTIVO			Valori al 31.12.24			Valori al 31.12.25
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) Immateriali						
Software			21.886,20			21.886,20
- F.do amm. Licenze duso software			-12.280,34			-16.417,58
Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità			202.250,10			202.250,10
- F.do amm. Costi ricerca, sviluppo, pubblicità			-202.250,10			-202.250,10
Totale immobilizz.immateriali			9.605,86			5.468,62
b) Materiali						
Impianti Distribuzione Gas Laboratorio			7.091,26			7.091,26
- F.do amm.to Impianti specifici			-7.091,26			-7.091,26
Macchinari			45.994,83			47.060,83
- F.do amm.to macchinari			-44.582,64			-46.000,83
Impianti di Telecomunicazione			25.700,40			25.700,40
- F.do amm.to impianti telecomunicazioni			-25.700,40			-25.700,40
Libri e materiale di documentazione			3.140,20			3.140,20
- F.do amm.to libri e materiale documen.			-3.140,20			-3.140,20
Strumentazione metalli preziosi			19.960,93			19.960,93
- F.do amm.to strumenti metalli preziosi			-19.960,93			-19.960,93
Piccola attrezzatura di laboratorio			28.209,57			28.209,57
- F.do amm.to piccola attrezzatura			-28.209,57			-28.209,57
Attrezzature varie e minute			11.012,04			11.012,04
- F.do amm.to attrezzature varie e min.			-11.012,04			-11.012,04
Attrezzatura varia di laboratorio			9.660,96			9.660,96
- F.do amm.to attrezzatura varia			-9.411,69			-9.625,37
Mobili e macchine ordinarie d'ufficio			20.255,89			20.255,89
- F.do amm.to mobili e macch. ordin.ufficio			-17.417,00			-18.505,61
Macchine elettromeccaniche d'ufficio			39.184,34			39.184,34
- F.do amm.to macchine elettr.ufficio			-38.939,45			-39.184,34
Macchine ufficio elettr. Fondo Filiera			6.411,85			6.411,85
- F.do amm.to macch.uff.eletr.Filiera			-6.411,85			-6.411,85
Macchine ufficio elettr. Fondo Prodotti Tipici			2.120,00			2.120,00
- F.do amm.to macch.uff.eletr.Prod.Tipici			-2.120,00			-2.120,00
Autovetture			1.000,00			1.000,00
- F.do amm.to autovetture			-875,00			-1.000,00
Totale Immobilizzaz. Materiali			4.870,24			2.845,87
c) Immobilizzazioni finanziarie						
Partecipazioni e quote						
Quota Capitale sociale consorzio G.A.L			1.300,00			1.300,00
Prestiti e anticipazioni attive						
Depositi cauzionali Telecom						
Totale immobilizzazioni finanziarie			1.300,00			1.300,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			15.776,10			9.614,49
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
C) Rimanenze						
Rimanenze di magazzino			82.946,92			79.415,95
Totale rimanenze						
d) Crediti di funzionamento						
	ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI		ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Crediti v/CCIAA	27.140,90		65.580,12			52.591,31
Crediti v/organismi e istituzioni nazionali e comunitari			0,00			
Crediti per servizi c/terzi						

S.A.MER. AZIENDA SPECIALE CCIAA DI BARI
VIA E. MOLA,19 70121 BARI
P.I 04067980724

Crediti diversi:			21.706,16		32.664,05
Crediti v/clienti			249.861,91		274.892,72
Totale crediti di funzionamento			337.148,19		360.148,08
e) Disponibilità liquide					
Banca Popolare Bari c/c 7020048			231.269,86		326.511,58
Fondo Cassa			0,00		0,00
Totale disponibilità liquide			231.269,86		326.511,58
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			651.364,97		766.075,61
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					
Ratei attivi			4.626,76		5.940,43
Risconti attivi			1.259,40		744,59
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			5.886,16		6.685,02
TOTALE ATTIVO			673.027,23		782.375,12
D) CONTI D'ORDINE					
TOTALE GENERALE			673.027,23		782.375,12

Documento firmato digitalmente ai sensi dell' art. 24
del D.lgs. 82/2005 e s.m.i

Il Presidente
(Comm. Giacomo Patruno)

S.A.MER AZIENDA SPECIALE CCIAA DI BARI
VIA E. MOLA,19 70121 BARI
P.I 04067980724

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.25 (All. I Art.68, comma 1 D.M. n. 254 del 2 novembre 2005)						
PASSIVO			Valori al 31.12.24			Valori al 31.12.25
A) PATRIMONIO NETTO						
Fondo acquisizioni patrimoniali			0,00			0,00
F.DO CONTRIB. CCIAA C/CAPITALE						
Avanzo/Disavanzo economico esercizio			-59.132,60			-50.835,87
Totale patrimonio netto			-59.132,60			-50.835,87
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO						
Banca Popolare Bari						
Prestiti e anticipazioni passive						
TOTALE debiti di finanziamento						
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO						
F.do trattamento di fine rapporto			616.490,00			662.545,02
TOT. F.DO TRATT.FINE RAPPORTO			616.490,00			662.545,02
D) DEBITI FI FUNZIONAMENTO				ENTRO 12 MESI	OLTRE 12 MESI	
Debiti v/fornitori			25.575,39			29.523,77
Debiti v/soc. e organismi del sistema						
Debiti v/organismi e istituzioni						
Debiti tributari e previdenziali			47.004,67			51.806,36
Debiti v/dipendenti						
Debiti v/organismi Istituzionali						
Debiti diversi			17.587,77			61.374,24
Debiti per servizi c/terzi						
Clienti c/anticipi						
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO			90.167,83			142.704,37
E) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
Fondo imposte						
Altri fondi			0,00			0,00
TOT. F.DI PER RISCHI ED ONERI			0,00			0,00
F) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
Ratei passivi			24.952,00			27.961,60
Risconti passivi			550,00			0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI			25.502,00			27.961,60
TOTALE PASSIVO			732.159,83			833.210,99
TOTALE PASSIVO E PATRIM.NETTO			673.027,23			782.375,12

Documento firmato digitalmente ai sensi dell' art. 24 del D.lgs. 82/2005 e s.m.i

Il Presidente
(Comm. Giacomo Patrino)

S.A.MER AZIENDA SPECIALE CCIAA DI BARI
VIA E. MOLA,19 -70121 BARI
P.I 0406780724

CONTO ECONOMICO AL 31.12.2025 (All. H Art. 68, comma 1 D.M n.254 del 02 novembre 2005)			
VOCI DI COSTO/RICAVO	VALORI ANNO 2024	VALORI ANNO 2025	DIFFERENZA
A) RICAVI ORDINARI			
1) Proventi da servizi	355.726,42	441.907,93	-86.181,51
2) Altri proventi o rimborsi	58.946,23	50.880,00	8.066,23
3) Contributi da organismi comunitari	0,00	0,00	0,00
4) Contributi regionali e da altri enti pubblici	0,00	0,00	0,00
5) Altri contributi	0,00	15.240,00	-15.240,00
6) Contributo della Camera di Commercio	335.000,00	335.000,00	0,00
7) Variazione Rimanenze finali	29.802,00	0,00	29.802,00
Totale (A)	779.474,65	843.027,93	-63.553,28
B) COSTI DI STRUTTURA			
8) Organi istituzionali	14.046,08	12.889,26	1.156,82
9) Personale:			
a) competenze al personale	458.435,24	469.254,72	-10.819,48
b) oneri sociali	108.989,49	122.213,98	-13.224,49
c) accantonamenti al T.F.R.	46.983,00	53.355,94	-6.372,94
d) altri costi	1.200,00	1.840,00	-640,00
10) Funzionamento			
a) Prestazione servizi	130.113,87	137.693,91	-7.580,04
b) Godimento di beni di terzi	0,00	0,00	0,00
c) Oneri diversi di gestione	54.084,73	68.158,25	-14.073,52
d) Spese progr. Consulenza scientifica	0,00	0,00	0,00
11) Ammortamenti e accantonamenti			
a) immob. immateriali	4.137,24	4.137,24	0,00
b) immob. Materiali	9.897,93	6.592,50	3.305,43
c) svalutazione crediti	716,71	1.048,67	-331,96
d) fondi rischi e oneri			
Totale (B)	828.604,29	877.184,47	-48.580,18
C) COSTI ISTITUZIONALI			
12) Spese per progetti e iniziative	17.046,08	15.709,53	1.336,55
Totale (C)	17.046,08	15.709,53	1.336,55
Risultato della gestione corrente (A-B-C)	-66.175,72	-49.866,07	-16.309,65
(D) GESTIONE FINANZIARIA			
13) Proventi finanziari	7.396,63	2.134,16	5.262,47
14) Oneri finanziari	353,51	512,89	-159,38
Risultato gestione finanziaria	7.043,12	1.621,27	5.421,85
(E) GESTIONE STRAORDINARIA			
15) Proventi straordinari	0,00	3.846,43	-3.846,43
16) Oneri straordinari	0,00	6.437,50	-6.437,50
Risultato gestione straordinaria	0,00	-2.591,07	2.591,07
(F) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
17) Rivalutazioni attivo patrimoniale			
18) Svalutazioni attivo patrimoniale			
DIFFERENZE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
Disavanzo/avanzo economico d'esercizio (A-B-C +/-D +/-E +/-F)	-59.132,60	-50.835,87	-8.296,73

Voci Costi/Ricavi	Valori Complessivi		DIFFERENZE
	Previsione al consuntivo 2025	Bilancio consuntivo 2025	
A) Ricavi Ordinari			
1) Proventi da servizi	425.000,00	441.908,00	16.908,00
2) Altri proventi o rimborsi /finanziari	60.000,00	50.880,00	-9.120,00
3) Contr. Regione Puglia/Enti pubblici	0,00	0,00	0,00
4) Altri proventi e rimborsi fin./straord.	0,00	5.981,00	5.981,00
5) Altri contributi	20.000,00	15.240,00	-4.760,00
6) Contributo Camera di commercio	335.000,00	335.000,00	0,00
Totale A)	840.000,00	849.009,00	9.009,00
B) Costi Struttura			
7) Organi Istituzionali	16.000,00	12.889,00	-3.111,00
8) Personale	635.000,00	646.666,00	11.666,00
9) Funzionamento	150.000,00	205.852,00	55.852,00
10) Ammortamenti e accantonamenti	14.000,00	11.778,00	-2.222,00
11) Oneri finanziari e straordinari	0,00	6.950,00	6.950,00
12) Imposte e Tasse	0,00	0,00	0,00
Totale B)	815.000,00	884.135,00	69.135,00
C) Costi Istituzionali			
14) Spese per progetti e iniziative	25.000,00	15.710,00	-9.290,00
Totale (C)	25.000,00	15.710,00	-9.290,00
Totale (B+C)	840.000,00	899.845,00	59.845,00
D)AVANZO DI ESERCIZIO	0,00	-50.836,00	-50.836,00

Il Presidente
(Comm. Giacomo Patruno)
Firmato

Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2025

redatta in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435 bis c.c.

PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31/12/2025 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

Il bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni di cui all'art. 2435-bis del Codice Civile, in quanto ricorrono i presupposti previsti dal comma 1 del predetto articolo. Conseguentemente, si forniscono le informazioni previste dal comma 1 dell'art. 2427 limitatamente alle voci specificate al comma 5 dell'art. 2435 bis del Codice Civile.

PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della

continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività.

Il bilancio è redatto in unità di euro.

CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Impianti e macchinari: 15%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- autoveicoli: 25%
- attrezzatura varia 15%

Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione di origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

Crediti tributari e per imposte anticipate

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno dell'Azienda nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Debiti

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni sono pari a € 9.614 (€ 15.776 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	224.136	219.742	1.300	445.178
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	214.530	214.872		429.402
Valore di bilancio	9.606	4.870	1.300	15.776
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	4.137	6.592		10.729
Altre variazioni	(1)	4.568	0	4.567
Totale variazioni	(4.138)	(2.024)	0	(6.162)
Valore di fine esercizio				
Costo	224.136	220.808	1.300	446.244
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	218.668	217.962		436.630
Valore di bilancio	5.468	2.846	1.300	9.614

Introduzione, immobilizzazioni immateriali

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Costi di sviluppo	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	202.250	21.886	224.136
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	202.250	12.280	214.530
Valore di bilancio	0	9.606	9.606
Variazioni nell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio	0	4.137	4.137
Altre variazioni	0	(1)	(1)
Totale variazioni	0	(4.138)	(4.138)
Valore di fine esercizio			
Costo	202.250	21.886	224.136
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	202.250	16.418	218.668
Valore di bilancio	0	5.468	5.468

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 2.846 (€ 4.870 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	130.097	20.673	68.972	219.742
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	128.685	20.424	65.763	214.872
Valore di bilancio	1.412	249	3.209	4.870
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	0	0	6.592	6.592
Altre variazioni	(352)	(213)	5.133	4.568
Totale variazioni	(352)	(213)	(1.459)	(2.024)
Valore di fine esercizio				
Costo	131.163	20.673	68.972	220.808
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	130.103	20.637	67.222	217.962
Valore di bilancio	1.060	36	1.750	2.846

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso l'azienda.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 79.416 (€ 82.947 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	82.947	(3.531)	79.416
Totale rimanenze	82.947	(3.531)	79.416

Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 360.148 (€ 337.148 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	274.893	0	274.893	0	274.893
Crediti diversi - tributari	32.664	0	32.664		32.664
Verso altri	52.591	0	52.591	0	52.591
Totale	360.148	0	360.148	0	360.148

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 326.511 (€ 231.270 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	231.270	95.241	326.511
Totale disponibilità liquide	231.270	95.241	326.511

RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 6.685 (€ 5.886 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	4.627	1.313	5.940
Risconti attivi	1.259	(515)	745
Totale ratei e risconti attivi	5.886	798	6.685

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € -50.836 (€ -59.133 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Altre riserve								
Utile (perdita) dell'esercizio	(59.133)	0	59.133	0	0	0	(50.836)	(50.836)
Totale Patrimonio netto	(59.133)	0	59.133	0	0	0	(50.836)	(50.836)

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 662.545 (€ 616.490 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	616.490
Variazioni nell'esercizio	
Altre variazioni	46.055
Totale variazioni	46.055
Valore di fine esercizio	662.545

DEBITI

Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso banche	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	25.575	(3.949)	29.524	29.524	0	0
Debiti tributari	47.005	(4.801)	51.806	51.806	0	0
Altri debiti	17.588	43.786	61.374	61.374	0	0
Totale debiti	90.168	52.536	142.704	142.704	0	0

RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 27.962 (€ 25.502 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	24.952	3.010	27.962
Risconti passivi	550	(550)	0
Totale ratei e risconti passivi	25.502	2.460	27.962

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 508.028 (€ 414.672 nel precedente esercizio).

COSTI DELLA PRODUZIONE

Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 137.694 (€ 130.114 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Servizi per acquisti	130.114	7.580	137.694
Totale	130.114	7.580	137.694

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 68.158,(€ 54.085 nel precedente esercizio).

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

Le imposte correnti relative all'esercizio 2025 risultano pari a 0 avendo registrato la società, al 31.12.2025, una perdita di esercizio pari a 50.836.

L'Organo amministrativo

PATRUNO GIACOMO

SUGLIA GIACOMO

DE NOIA GIUSEPPE

PLANTAMURA NICOLA

ALTAMURA RAFFAELLA

Dichiarazione di conformità

Copia corrispondente ai documenti conservati presso l'Azienda

Relazione accompagnatoria del Presidente al Bilancio Consuntivo 2025

Premessa

Illustrissimi Consiglieri,

l'anno 2025 rispetto all'esercizio precedente è stato caratterizzato da una buona ripresa economica la cui crescita sta dando risvolti positivi nel paese, sia in termini di sviluppo economico che occupazionale. Tale risvolto viene notato soprattutto nella gestione e commercializzazione delle piccole e medie imprese, che nel sistema Italia costituiscono la spina dorsale dell'economia nazionale, in quanto con il loro apporto, contribuiscono a sostenere un notevole giro di affari, di grosso impatto sull'intera produttività.

Pur tuttavia, va tenuto conto che la situazione delle guerre in atto, aggravate dall'ultima in Medio Oriente che stanno incidendo con effetti negativi sulla piena ripresa economica, comportando un rialzo del sistema energetico e del carburante per i quali, unitamente ad altri prodotti che compongono il paniere dell'Istat, hanno limitato nel corso del 2025 e ancor di più mentre stiamo redigendo la presente relazione, i consumi delle famiglie. Tali costi che incidono notevolmente sui prezzi, creano disagi a diverse aziende ed in particolar modo a quelle che operano nel settore agroalimentare, i cui fatturati vertono principalmente sulle attività di import ed export.

Pur tuttavia, con tale scenario e in un contesto abbastanza delicato, ci apprestiamo a chiudere il bilancio dell'esercizio 2025, in maniera altamente positiva per quanto riguarda le attività espletate, con un incremento del **56%** dei rapporti di prova rispetto all'esercizio precedente, ma ancora con un disavanzo economico, dovuto oltre al mancato espletamento nel corso dell'anno di alcune attività già programmate e avviate che saranno completate nell'anno 2026, anche a maggiori costi sostenuti per la gestione del laboratorio, in particolare per quelli relativi sia al personale dipendente che alle spese di funzionamento. Tale incremento, come vedremo più dettagliatamente in seguito, è dovuto grazie ad una costante attività di marketing, unitamente all'innesto in pianta organica della figura del direttore tecnico che gradualmente, unitamente al direttore amministrativo e marketing, stanno apportando una significativa crescita nei fatturati che se pure in notevole incremento, non raggiungono una autosufficienza finanziaria tale da consentire un equilibrio sostanziale di bilancio.

Tutto questo però consente per il prossimo esercizio, di presentarsi sul mercato con nuovi approcci commerciali attraverso aziende, che passo dopo passo, continuano a fidelizzarsi con la nostra struttura. In tale contesto SAMER, che ha sempre operato a supporto delle imprese grazie anche ad una innovativa strumentazione analitica, attualmente è in condizioni di promuoversi sul mercato con metodiche analitiche innovative, fortemente richieste e in particolar modo dalla grande distribuzione organizzata.

Per tali motivi questo esercizio, ha tracciato delle basi fondamentali per lo sviluppo delle attività da espletarsi nel 2026. Difatti è già possibile constatare che, da un raffronto dei campioni accettati nel primo trimestre 2026 rispetto al 2025, si registra un ulteriore incremento di oltre il **40%** del numero di campioni processati.

Il laboratorio, per il suo profilo altamente specialistico, accreditato dal Ministero delle Politiche Agricole per il settore biologico, è convenzionato con la Rina Agri Food Spa, importante Ente certificatore sul territorio nazionale, che ha individuato in Samer laboratorio di riferimento dell'area Sud per tutte le attività analitiche inerenti i settori oleari, vinicoli e biologici.

A conferma di quanto detto e che il laboratorio presenta elementi di affidabilità sul mercato, in questo esercizio Rina Agri Food spa, in virtù di precedenti accordi contrattualizzati, ha inviato in laboratorio oltre 500 campioni per la ricerca di pesticidi, vini, oli, ecc. inoltre, a seguito di ulteriori accordi commerciali intercorsi con i loro referenti aziendali durante la Fruit Logistica di Berlino, tale dato tenderà ad incrementarsi e consolidare nell'esercizio 2026. Infatti il citato accordo prevede che, nel corso del 2026 sarà avviata una ulteriore collaborazione per la gestione analitica nel settore oleario relativa a diverse certificazioni di oli Dop / Igp, che l'Ente certificatore Rina, gestisce su tutto il territorio nazionale.

A tal proposito, fermo restando che le attività routinarie del laboratorio riguardano principalmente le analisi agroalimentari, ambientali, microbiologiche ecc., nel 2025 è stata fortemente implementata quella di controllo sulla qualità delle acque potabili nei condomini, destinate al consumo umano, in virtù di una convenzione stipulata con la società EMQ DIN srl.

Detta attività, divenuta obbligatoria a seguito del recepimento della direttiva 2020/2184/UE e dalla successiva entrata in vigore dal 21 marzo 2023 del Dlgs 23 febbraio 2023 n° 18, ha consentito a SAMER nell'esercizio concluso, un notevole aumento di campioni sulla matrice acqua, di oltre il **120%** (più 868 campioni processati), lanciando in tal modo le basi per un notevole ulteriore incremento da concretizzarsi anch'esso nell'esercizio 2026.

Sono state consolidate e portate a termine le attività analitiche con l'Acquedotto Pugliese spa a seguito di un affidamento del Lotto Bari 3 per un importo di € 375.000,00 su base triennale la cui scadenza fissata ad ottobre 2025, è stata prorogata a Maggio 2026.

Sono stati effettuati e continueranno nel corso dell'esercizio 2026 i lavori di controllo volti a determinare il contenuto dei polimeri attivi in una poliacrilamide in emulsione su campioni consegnati dall'Aqp, a seguito di un affidamento effettuato in data 24.02.2025 di € 39.789,99, le cui attività saranno concluse nel 2026.

A seguito di accreditamento di nuove prove analitiche, è stata avviata una collaborazione con il consorzio di tutela IGP clementine del golfo di Taranto a tutela del marchio.

Samer inoltre in questo esercizio appena concluso, ha espletato diversi servizi di controllo relativi ad acque, alimenti ecc. con alcune caserme militari, centri commerciali, strutture residenziali (RSA) presenti sul territorio.

E' stato portato a termine l'impegno del laboratorio nell'organizzazione del circuito interlaboratorio su olio ed acqua, attività per la quale Samer è subentrato alle attività condotte fino al 2020 dal laboratorio della Camera di Commercio di Roma. A tale circuito nell'esercizio 2025 hanno aderito n° 59 laboratori allocati su tutto il territorio nazionale, assicurando a SAMER proventi pari a € 29.730,00 + **20%** rispetto all'esercizio precedente.

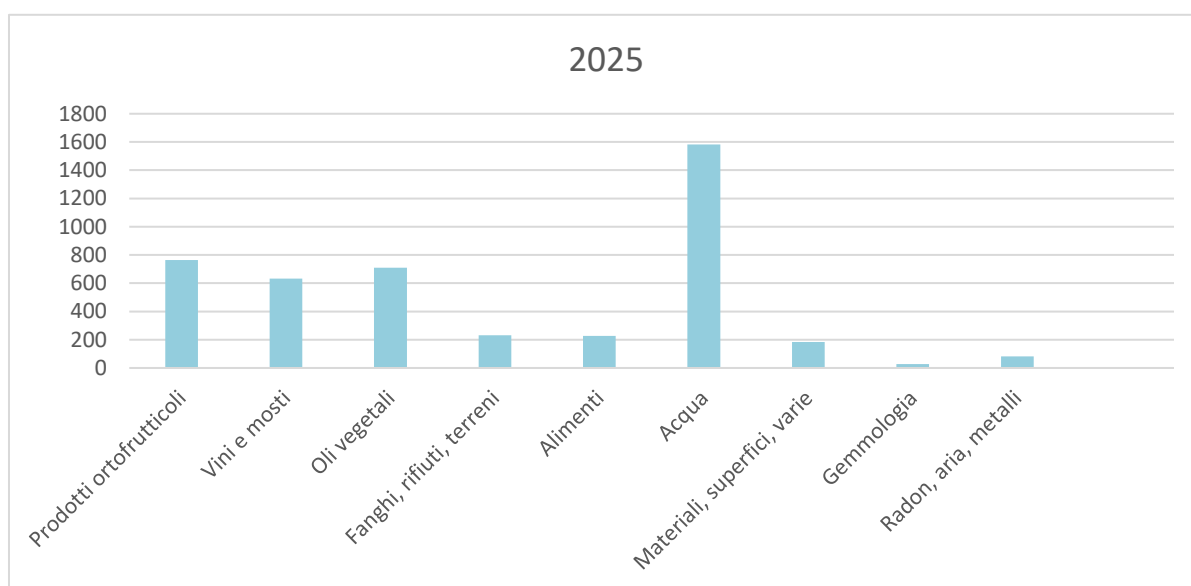
Sono stati espletati inoltre, tutti gli impegni di supporto relativi alle funzioni di controllo e certificazione nell'ambito della tracciabilità dei prodotti agroalimentari DOP/IGP di cui al provvedimento n° 103 del 05.10.2022 con il quale la Giunta camerale ha deliberato di stipulare con Samer una convenzione di durata triennale la cui scadenza fissata per il 07.12.2025 è stata rinnovata successivamente con provvedimento della Giunta camerale n° 132 del 04.12.2025 a tutto il triennio 2026-2028.

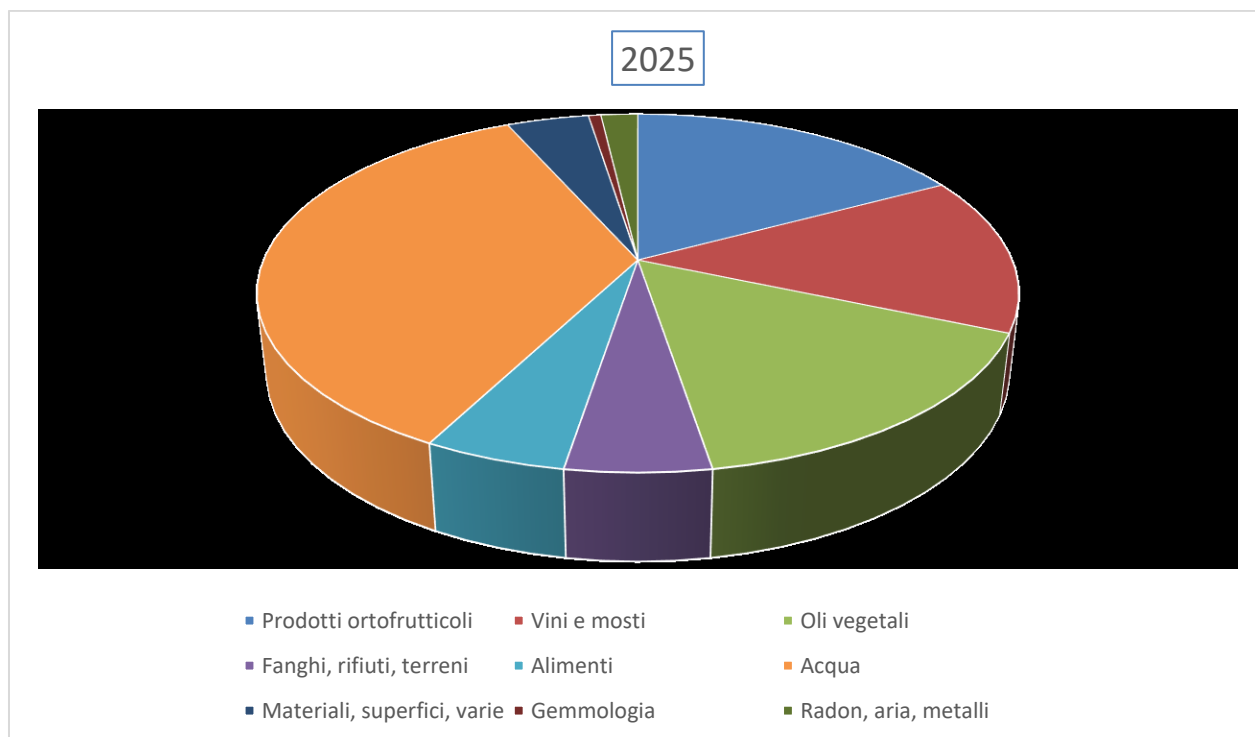
Tale supporto quantificato in € 50.000,00 annui sono stati erogati alla Samer a titolo di corrispettivo per le prestazioni espletate e richiamate nella citata convenzione nel corso del 2025.

In ottemperanza alla convenzione in essere con il Politecnico di Bari, in questo esercizio è stato affidato e portato a termine il progetto di consulenza tecnica nell'ambito del bando "AGRITECH National Research Centre for Agricultural Technologies" Tematica 1 progetto DEUS per l'importo complessivo di € 32.146,00 oltre Iva come per legge.

Di seguito vengono riportati nella sottostante tabella, tutti i dati relativi ai campioni analizzati e processati per tipologia e matrici nell'esercizio 2025 comparati con l'anno 2024

SETTORE	Campioni anno 2024	Campioni anno 2025	Raffronto campioni
Prodotti ortofrutticoli	419	764	+345
Vini e mosti	651	632	-19
Oli vegetali	623	709	+86
Fanghi, rifiuti, terreni	150	231	+81
Alimenti	132	227	+95
Acqua	715	1583	+868
Materiali superfici e varie	139	185	+46
Gemmologia	12	28	+16
Radon, aria, metalli	11	83	+72
Totale campioni	2.852	4.442	+1.590





Tale raffronto come già indicato in narrativa evidenzia un aumento del **56%** di campioni processati rispetto all'esercizio precedente, pari a n°**1.590**.

Nel 2025 il laboratorio ha svolto le attività analitiche nel settore dei pesticidi utilizzando il marchio QS, ormai consolidato; nell'ambito delle attività per il mantenimento del citato marchio, ha partecipato e superato positivamente il test analitico di comparazione (ring test) proposto annualmente dall'organizzazione QS.

A conferma del fatto che il settore dei pesticidi è ormai diventato anch'esso uno dei settori trainanti e di maggiore attività ed impegno, nel corso degli anni, il laboratorio dal 2025, in possesso di nuove strumentazioni più performanti ed attuali rispetto a quelle già possedute, che con il loro utilizzo consentono al laboratorio, non solo di ottenere risultati analitici di maggiore qualità ed affidabilità, ma anche di mantenere la necessaria tranquillità operativa in caso di manutenzioni o guasti delle strumentazioni già presenti.

Nel corso di questo esercizio a seguito di un contributo in conto capitale di € 220.000,00 concesso dall'Ente camerale, si è dato seguito attraverso una qualificata procedura di gara, all'acquisto definitivo di un cromatografo liquido a triplo quadrupolo dalla Shimadzu spa già in dotazione a Samer, in quanto concesso e utilizzato in comodato d'uso per il suo utilizzo e presa visione fino a tutto il 31.03.2025 senza alcun costo aggiuntivo per l'azienda.

A tal proposito si evidenzia che il costo delle manutenzioni straordinarie sulle strumentazioni concesse in comodato d'uso, il cui costo è di competenza dell'Ente Camerale, da un raffronto con l'esercizio precedente, si registra una riduzione della spesa pari al 52% rispetto all'esercizio in corso (€ 46.447,92- € 22.219,11).

Questi dati evidenziano infine, che la politica di un rinnovo graduale del parco strumentale attraverso un contributo in conto capitale erogato dall'Ente Camerale, comporta una riduzione dei costi manutentivi a carico dell'Ente, in quanto le spese di manutenzione fatte sulla strumentazione acquistata da Samer sono a carico dell'azienda.

Non è trascurabile l'incremento avvenuto nel settore delle acque potabili che ha registrato un aumento dei campioni processati, pari al **120%** rispetto all'esercizio precedente.

Lo standard di qualità del servizio analitico fornito da Samer è sempre più elevato, come attestato dall'esito positivo di tutti i circuiti inter laboratori a cui l'azienda ogni anno partecipa con test di raffronto con altri laboratori, su diverse matrici quali pesticidi, vini, oli, acque, fanghi, ecc.

Tutto ciò è affermato dal mantenimento di diversi accreditamenti in particolar modo quello relativo al QS ed ad Accredia il quale Ente accreditatore, in conformità ai principi della norma UNI EN ISO 17025 "Requisiti di qualità per la competenza dei laboratori di prova", in sede di verifica ispettiva annuale tenutasi nei giorni 4-5 novembre 2025, ha confermato la qualifica di laboratorio accreditato per tutto il quadriennio 2023-2027 identificato nel registro Accredia al n° 0235.

Inoltre il laboratorio è inserito e riconosciuto nell'elenco dei laboratori autorizzati dalla Regione Puglia per l'effettuazione di analisi per l'autocontrollo alimentare identificato con n°20P.

Nel corso dell'esercizio, in collaborazione con i vertici aziendali, nonché camerali, il Direttore amministrativo, tenendo conto della situazione generale, anche per il 2025 ha proseguito il lavoro di miglioramento ed adeguamento della struttura organizzativa dell'azienda, con il preciso impegno di migliorare le attività di front-office e di rapporti con la clientela.

A tal proposito è bene ricordare che nel corso dell'esercizio 2026 nel periodo giugno – settembre saranno poste in quiescenza n° tre dipendenti di cui due figure tecniche e una amministrativa indispensabili per le attività di laboratorio. Al fine di contenere i costi come già relazionato in sede di approvazione del Bilancio di Precisione 2026 è auspicabile che si provveda alla loro sostituzione quantomeno con due figure tecniche che siano, una volta formate, di supporto alle attività del laboratorio sempre più in crescita.

Nel prosieguo delle attività inoltre, al fine di consentire alla Samer di continuare ad essere presente sul mercato come laboratorio di riferimento, sono state compiute azioni per rendere il rapporto con la clientela ancora più snello, veloce, efficiente e competente, soprattutto alla luce del marchio QS che contraddistingue il laboratorio. E' stata perseguita una maggiore specializzazione delle attività tecniche e si è cercato di migliorare l'approccio commerciale partecipando a fiere nazionali ed internazionali, affinché l'azienda possa affrontare sempre con più sagacia e competenza, le complessità di un mercato al passo con i tempi e tecnologicamente avanzato.

A seguito di quanto relazionato, e dopo una attenta analisi dei dati in esame, si riscontra che il laboratorio pur avendo raggiunto gli obiettivi programmatici aziendali, in particolare riferiti a quelli promossi dall'Ente Camerale, tenuto anche conto dell'aumento del numero dei campioni processati più **56 %** rispetto all'esercizio precedente, il bilancio si chiude con un disavanzo d'esercizio.

Da una compensazione dei costi sostenuti tra le varie poste di bilancio, tale disavanzo è imputabile principalmente ai maggiori costi sostenuti per il personale e alle spese di funzionamento, rispetto agli esercizi precedenti. Tale riscontro è dato dall'assunzione in organico del direttore tecnico, nonché alla permanenza lavorativa di una figura tecnica responsabile del settore microbiologico la quale, già predisposta al pensionamento è stata trattenuta in servizio per esigenze aziendali.

Si riscontra inoltre un aumento relativo alle spese forfettarie di consumo utenze (acqua, luce, pulizie ecc.) addebitate dall'Ente camerale, che anch'esse comportano un incremento del 32% rispetto all'esercizio precedente (€ 42.500 – € 31.900).

Sul disavanzo d'esercizio infine, ha inciso nei ricavi, la mancata e parziale realizzazione dell'attività progettuale "Erogazione di servizi integrativi delle imprese del comparto agroalimentare " approvata dalla Giunta camerale per un importo residuo di € 50.000,00 ma utilizzati per € 11.240,00 la cui conclusione avverrà nell'esercizio 2026.

Il disavanzo d'esercizio pertanto, pari a € 50.835,87 pur inferiore rispetto all'esercizio precedente (- € 59.132,60) imputabile alle cause innanzi descritte, fa emergere che le attività programmate in sede di bilancio previsionale con un incremento del numero dei campioni processati rispetto all'esercizio precedente, nonostante i maggiori costi sostenuti come citato in narrativa, sono in netta ripresa e in linea con i dettati aziendali.

Si evidenzia comunque che la Samer, nonostante le criticità e difficoltà rappresentate, ha portato a termine tutte le attività programmate in sede di bilancio di previsione, finalizzate all'approvazione del presente bilancio.

In conclusione, quindi, si può tranquillamente affermare che le attività espletate nel 2025 hanno fatto da traino per quelle che saranno le programmazioni dell'esercizio 2026 a seguito delle quali, verrà consentito presumibilmente di raggiungere gli obiettivi prefissati con l'approvazione del bilancio di previsione relativo all'esercizio 2026, tenuto conto che come già relazionato, alcune attività non espletate nel corso dell'esercizio saranno concluse nel 2026.

Pertanto, richiamando le attività svolte nel 2025, le stesse sono state concluse secondo le linee programmatiche aziendali in continuità con quanto fatto negli anni precedenti.

Attività amministrativa, economica e finanziaria.

Il bilancio chiuso al **31/12/25** predisposto in base al **D.M n°254** del 02 novembre 2005, è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla nota integrativa ed è redatto in conformità ai modelli di cui agli allegati **H** ed **I** e sulla base dei criteri contenuti nell'articolo 23- nota integrativa del citato decreto.

Sono compresi inoltre nelle poste di bilancio, tutte le iniziative volte al contenimento della spesa, in dettato alla normativa vigente, come più volte rappresentato dalle note circolari emanate dal Segretario Generale dell'Ente Camerale.

Pertanto, alla luce di quanto esposto e con l'accordo del Collegio dei Revisori per i casi previsti dalla legge, lo stesso si compone delle seguenti classi riassuntive:

Stato patrimoniale All. I (art.68 comma 1 D.M n.254 del 02 novembre 2005)

ATTIVITA'		
Immobilizzazioni	€	9.614,49
Rimanenze	€	79.415,95
Crediti di Funzionamento	€	360.148,08
Disponibilità Liquide	€	326.511,58
Ratei e Risconti attivi	€	6.685,02
Totale Attivo	€	782.375,12

PASSIVITA'		
F.do Tratt. Fine Rapporto	€	662.545,02
Debiti di Funzionamento	€	142.704,37
Ratei e Risconti	€	27.961,60
Totale Passivo	€	833.210,99
Disavanzo d'Esercizio	€	-50.835,87
Totale Passivo e Patrimonio netto	€	782.375,12

Il risultato dello Stato patrimoniale pertanto, trova conferma attraverso il **Conto economico All. H** (art.68 comma 1 D.M n.254 del 02 novembre 2005) come qui di seguito specificato:

RICAVI		
Ricavi ordinari	€	441.907,93
Altri ricavi e rimborsi	€	50.880,00
Contributo CCIAA	€	335.000,00
Altri contributi	€	15.240,00
Gestione finanziaria	€	2.134,16
Gestione straordinaria	€	3.846,43
Totale Ricavi	€	849.008,52

COSTI		
Costi di struttura	€	877.184,47
Costi Istituzionali	€	15.709,53
Gestione finanziaria	€	512,89
Gestione straordinaria	€	6.437,50
Totale Costi	€	899.844,39
Disavanzo d'esercizio	€	-50.835,87

I criteri di valutazione ed i principi contabili adottati, sono corrispondenti alle risultanze delle scritture contabili, regolarmente tenute e redatte nel rispetto del principio della chiarezza e trasparenza, al fine di

rappresentare in termini di legge ed in modo veritiero e corretto, la situazione economica-patrimoniale nonché quella finanziaria dell'Azienda.

In particolare, dalle verifiche periodiche effettuate a norma di legge e di statuto dal Collegio dei Revisori dei Conti di questa Azienda Speciale, è emersa la corretta applicazione delle norme amministrative contabili, nonché di quelle fiscali che corrispondono a quanto richiesto dall'art. 2426 del codice civile.

L'attività patrimoniale mette in evidenza le attività e passività esistenti al **31/12/25**

Esse sono così riferite :

A) IMMOBILIZZAZIONI € 9.614,49 così costituite:

✓ **Immobilizzazioni immateriali € 5.468,62** riguardano:

- L'acquisto delle licenze d'uso per la gestione del nuovo software, nonché il programma definitivo dei pacchetti applicativi per la corretta gestione del laboratorio.

✓ **Immobilizzazioni materiali € 2.845,87** riguardano:

- Beni ammortizzabili in uso, iscritti in bilancio al costo storico così come riportato nel libro cespiti al netto degli ammortamenti;

✓ **Immobilizzazioni finanziarie € 1.300,00** iscritte in Bilancio al costo storico. Esse sono riferite alla quota capitale a suo tempo sottoscritta per l'adesione al Consorzio G.A.L. ("Terra dei Trulli e di Barsento scarl").

B) ATTIVO CIRCOLANTE € 766.075,61

Detta voce è così costituita:

✓ **Rimanenze finali di magazzino € 79.415,95** con l'innesto in organico della nuova direzione tecnica sono continuate l'applicazione di nuove metodiche sia gestionali che applicative, le quali per la loro attuazione, necessitano di ulteriori acquisti di reagenti, vetreria, vials, standard fitofarmaci. Pur tuttavia nell'esercizio si registra un decremento delle rimanenze, derivante dall'utilizzo degli stessi per le attività analitiche e progettuali, necessarie al corretto svolgimento delle attività aziendali.

Il loro costo è stato contabilizzato al prezzo di acquisto.

✓ **Crediti di funzionamento € 360.148,08**

Rispetto all'esercizio precedente la voce ha subito un incremento ;

Le voci più significative nella loro riclassificazione comprendono :

- Crediti verso la clientela per € 274.892,72 sono riferiti a crediti non ancora incassati per prestazioni di servizi resi; si evidenzia inoltre, che nel citato importo per quanto concerne

i crediti in sofferenza, è compresa la somma di € 39.373,06 riferita ad un credito in contenzioso verso una importante società, per il qual credito, nel corso dell'esercizio 2024 è pervenuta tramite il suo amministratore, la richiesta di adesione ad un piano di ristrutturazione ai fini della composizione negoziata della crisi d'impresa ex art.12 e SS.CCII. Tale richiesta a tutt'oggi è ancora in corso e pertanto si attendono sviluppi per la sua risoluzione, affidata ad un legale di fiducia dell'azienda.

- Crediti diversi ammontati a € 32.664,05 riguardano le anticipazioni verso Inps per oneri riflessi dovuti ai dipendenti e per ritenute fiscali subite e l'importo di € 4.000,00 nei confronti di Unioncamere Puglia, per l'attività di supporto tecnico logistica, svolta nell'ambito del progetto "Ercole Olivario" edizione 2025.
- Crediti verso C.C.I.A.A. € 52.591,31 riguardano: un credito di € 30.370,20 rinveniente dallo svolgimento dell'attività progettuale ancora in corso e non ancora portata a termine, "erogazione dei servizi integrativi a favore delle imprese del comparto agroalimentare", affidata con determinazione della Giunta Camerale n° 67 del 27.06.2020; € 22.219,11 riguarda la somma relativa agli interventi di manutenzione straordinaria sui beni strumentali di proprietà dell'Ente camerale concessi in comodato d'uso e anticipate dall'azienda.

✓ **Disponibilità liquide € 326.511,58**

L'importo è riferito alla disponibilità liquida esistente sul conto corrente bancario ordinario alla data del 31.12.2025 in essere presso BDM banca, come da dichiarazione agli atti aziendali pervenuta dall'Istituto cassiere con nota protocollo n°160 del 09.02.2026.

Si evidenzia che a seguito di una nuova convenzione sottoscritta dall'Ente camerale in data 22.12.2025, con decorrenza 01.01.2026, il servizio di tesoreria di cassa è stato affidato alla Banca Popolare Puglia e Basilicata filiale di Bari alla quale è stato trasferito dalla BDM banca al nuovo istituto cassiere, il saldo giacente sul conto corrente, alla data del 31.12.2025.

C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI € 6.685,02 riguardano:

ratei attivi per € 5.940,43 riferiti a ricavi di competenza dell'esercizio 2025 e risconti attivi per € 744,59 relativi ad assicurazioni varie, spese telefoniche, sicurezza sui lavoratori di cui al d.to l.vo 81/08 nonché della privacy d.to l.vo 679/2016, i cui valori trovano riscontro e sono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale.

Le passività evidenziano:

A) PATRIMONIO NETTO € - 50.835,87

L'importo è riferito al disavanzo di esercizio.

C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO € 662.545,02

Rispetto all'esercizio precedente la voce nel suo ammontare complessivo comporta un incremento finale di € 46.055,02 dovuta alla quota maturata nell'esercizio.

La voce comprende la rivalutazione Istat delle quote maturate.

DEBITI DI FUNZIONAMENTO € 142.704,37

Rispetto all'esercizio precedente la voce ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente, così come di seguito riportato:

- **Fornitori € 29.523,77** – l'importo è riferito ai debiti contratti con diversi fornitori e fatture da ricevere non ancora scadute alla fine dell'esercizio, relativi all'acquisto di beni e servizi attinenti la funzionalità del laboratorio.
- **Debiti tributari e Previdenziali per € 51.816,36** che riguardano:

debito v/Istituti Previdenziali INPS / INAIL	€ 26.113,15
debiti diversi v/Erario	€ 25.693,21
- **Debiti diversi per € 61.374,24** che riguardano:

debito verso componenti Panel Test	€ 18.420,00
debiti di funzionamento v/ Ente camerale	€ 42.500,00
debiti diversi	€ 454,24

F) RATEI PASSIVI € 27.961,60

Riguardano i ratei di competenza dell'esercizio per oneri riflessi previdenziali e la quota relativa alla 14^a mensilità maturata al 31/12/25, nonché le quote di competenza a diversi fornitori, maturate nell'esercizio;

Il Conto Economico, predisposto in conformità al modello di cui all'allegato **H**, previsto dall'art. 68 del regolamento contabilità D.M. 254/2005, espone i costi ed i ricavi secondo il principio dell'inerenza e della competenza temporale.

I ricavi comprensivi dei proventi finanziari sono pari a **€ 849.008,52**

Tali fonti comprendono:

- ✓ **proventi da servizi** per € **441.907,93** rinviengono dall'attività di laboratorio, suddivise per settori di appartenenza.
- ✓ **altri proventi e rimborsi** per € **50.880,00** riguardano la convenzione sottoscritta con la CCIAA per le attività di supporto alla struttura IGP – DOP olio di oliva per € 50.000,00 affidati con deliberazione della Giunta camerale n° 103 del 05.10.2022 la cui scadenza fissata al 07.12.2025 è stata successivamente rinnovata per il triennio 2026-2028, con deliberazione n° 132 del 04.12.2025; € 880,00 comprendono ulteriori proventi a sostegno delle attività analitiche riferite a costi di campionamento e rimborso chilometrico addebitati alla clientela.
- ✓ **Proventi finanziari** per € **2.134,16** : riguardano interessi attivi maturati sui depositi bancari nel corso dell'esercizio.
- ✓ **contributo in conto esercizio** concesso dalla Camera di Commercio a sostegno delle attività aziendali per € **335.000,00** lo stesso è rimasto invariato rispetto all'esercizio precedente. Tale contributo è stato utilizzato a supporto delle attività realizzate in coerenza con le linee programmatiche affidate dall'Ente Camerale sulla base di progetti e iniziative.
- ✓ **Proventi straordinari** € **3.846,43** – riguardano sopravvenienze ordinarie attive maturate nel corso dell'esercizio.

I Costi riferiti alla gestione amministrativa dell'azienda ammontano complessivi € **899.844,39** le cui poste riguardano:

- ✓ **Organi Istituzionali** € **12.889,26** - La voce riguarda il compenso e rimborso spese riferito al Collegio dei Revisori nell'espletamento del loro mandato. La suddetta voce presenta un decremento rispetto all'esercizio precedente, a seguito dell'insediamento dell'organo collegiale, avvenuto in data 04.04.2025.

I compensi erogati vengono calcolati in base alle disposizioni di cui alla deliberazione n° 02 del 05.05.2020 del Consiglio Camerale, con la quale viene adottato il decreto dell'allora Ministero dello Sviluppo Economico, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze del 11.12.2019, che fissa i nuovi compensi spettanti ai componenti il Collegio dei Revisori dei Conti delle Camere di Commercio, nonché delle Aziende Speciali.

Inoltre le ultime disposizioni normative in applicazione dell'art.10 della legge 7.08.2016 n°124 e successive modificazioni, prevedono che tutti gli incarichi degli organi diversi dai Collegi dei Revisori, delle Camere di Commercio, delle Unioni Regionali e delle Aziende Speciali, sono a titolo gratuito.

Il compenso alla Direzione invece, così come deliberato con provvedimento della Giunta Camerale n° 26 del 03/03/2014 è anch'esso a titolo gratuito.

✓ **Spese del personale € 646.664,64**

La voce presenta un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a circa il 5%, inerente la pianta organica in dotazione per 12 dodici unità a tempo indeterminato, di cui una part time oltre gli oneri riflessi e la quota di accantonamento del TFR di competenza. Tale incremento è sostanzialmente dovuto, alla permanenza in servizio di una dipendente per improrogabili esigenze lavorative, così come da deliberato dalla determinazione presidenziale n° 1 del 25.06.2025 successivamente ratificata dal consiglio di amministrazione con verbale n° 3 del 01.12.2025;

✓ **Spese di funzionamento € 205.852,16**

Detta voce è in incremento rispetto all'esercizio precedente, ed è così costituita:

- **Prestazioni di servizi € 137.693,91** (spese telefoniche, manutenzione e riparazione beni propri, assicurazioni, partecipazione a fiere nazionali e internazionali, compensi a terzi, spese postali, spese funzionamento laboratorio, spese smaltimento rifiuti speciali, spese per prove di analisi, assistenza software, trasporti ecc.)

Il citato importo comprende anche le spese forfettarie di consumo utenze (acqua, luce, pulizie ecc.) addebitate dall'Ente camerale, che presenta un incremento del 32% rispetto all'esercizio precedente (€ 42.500 – € 31.900).

- **Oneri diversi di gestione € 68.158,25**

presentano un incremento rispetto all'esercizio precedente dovuto oltre alle spese riferite alla gestione fiscale (imposte e tasse – vidimazioni- diritti camerale ecc.), anche a maggiori spese relative ad acquisti di materiale finalizzate al funzionamento del laboratorio chimico-microbiologico.

✓ **Ammortamenti e accantonamenti € 11.778,41**

riguardano la quota di ammortamento delle immobilizzazioni materiali per 6.592,50 immateriali per € 4.137,24, nonché la quota di svalutazione crediti di competenza dell'anno per € 1.048,68.

Tale quota è pari allo 0,5% sull'ammontare totale dei crediti verso clienti per € 209.734,81 la cui somma è stata totalmente utilizzata, per lo storno di alcuni crediti divenuti inesigibili.

Gli stessi sono stati stornati ai sensi dell'art.101 comma 5 del Tuir e dall'art.26 comma 10 Dpr 254/2005.

- ✓ **Costi Istituzionali € 15.709,53** – tali spese riguardano :
il mantenimento dell'accreditamento e il controllo Accredia in riferimento alla quota relativa alla tassa annuale di sorveglianza, nonché alle spese sostenute dal team ispettivo per la consueta visita ispettiva annuale.
Spese per studi e ricerche riferite al costo di adesione ai circuiti nazionali e internazionali per i ring test, nonché a tutte le spese sostenute per il mantenimento dell'accreditamento QS che comprendono anche la tassa annuale di sorveglianza.
- ✓ **Oneri Finanziari - € 512,89** riguardano interessi passivi Iva verso l'erario.
- ✓ **Oneri Straordinari - € 6.437,50** riguardano le sopravvenienze passive subite nel corso dell'esercizio dovute al mancato riconoscimento dall'Ente camerale, del rimborso delle spese sostenute e anticipate per la manutenzione straordinaria di beni concessi in comodato d'uso. Pertanto, in riferimento alla programmazione delle risorse a suo tempo formulate (allegato G del Bilancio di Previsione dell'esercizio 2025 successivamente approvata dal consiglio camerale, qui di seguito si riporta un prospetto comparativo dal quale si evidenziano gli scostamenti avvenuti tra gli importi di previsione al consuntivo 2025 già approvati con deliberazione n° 2 del 26/11/2025.

TABELLA COMPARATIVA DI RAFFRONTO



Voci Costi/Ricavi	Valori Complessivi		DIFFERENZE
	Previsione al consuntivo 2025	Bilancio consuntivo 2025	
A) Ricavi Ordinari			
1) Proventi da servizi	425.000,00	441.908,00	16.908,00
2) Altri proventi o rimborsi /finanziari	60.000,00	50.880,00	-9.120,00
3) Contr. Regione Puglia/Enti pubblici	0,00	0,00	0,00
4) Altri proventi e rimborsi fin./straord.	0,00	5.981,00	5.981,00
5) Altri contributi	20.000,00	15.240,00	-4.760,00
6) Contributo Camera di commercio	335.000,00	335.000,00	0,00
Totale A)	840.000,00	849.009,00	9.009,00
B) Costi Struttura			
7) Organi Istituzionali	16.000,00	12.889,00	-3.111,00
8) Personale	635.000,00	646.666,00	11.666,00
9) Funzionamento	150.000,00	205.852,00	55.852,00
10) Ammortamenti e accantonamenti	14.000,00	11.778,00	-2.222,00
11)Oneri finanziari e straordinari	0,00	6.950,00	6.950,00
12) Imposte e Tasse	0,00	0,00	0,00
Totale B)	815.000,00	884.135,00	69.135,00
C) Costi Istituzionali			
14) Spese per progetti e iniziative	25.000,00	15.710,00	-9.290,00
Totale (C)	25.000,00	15.710,00	-9.290,00
Totale (B+C)	840.000,00	899.845,00	59.845,00
D)AVANZO DI ESERCIZIO	0,00	-50.836,00	-50.836,00

Conclusioni finali:

Dal prospetto comparativo innanzi riportato, con particolare riferimento ai ricavi, si registra che pur in presenza di un maggior numero di campioni processati + **1590 (56%)** rispetto all'esercizio precedente, dalla comparazione allegata si evidenzia un notevole incremento delle attività, tenuto conto che è stata differita all'esercizio 2026, la conclusione dell'attività progettuale "Erogazione di servizi integrativi a favore delle imprese del comparto agroalimentare" affidato dalla Giunta Camerale con deliberazione n° 67 del 27.06.2019, attività già avviata negli esercizi precedenti e non ancora conclusa.

Di contro, i costi di struttura nel loro complesso, presentano rispetto ai dati previsionali a consuntivo un incremento relativo alle spese del personale e funzionamento, con un decremento per gli organi istituzionali. Gli ammortamenti e accantonamenti invece, hanno subito un decremento, le imposte e tasse non vengono calcolate a seguito della perdita di esercizio.

Pertanto, in riferimento ai dati consuntivati e di quanto riportato nella presente relazione, l'azienda pur raggiungendo gli obiettivi previsionali e programmatici, in ottemperanza al disposto dell'art.65 comma 2 D.P.R. 254/2005, chiude il bilancio con un disavanzo di esercizio.

Pertanto, alla luce dei dati innanzi esposti e relazionati, il Consiglio di Amministrazione di questa Azienda Speciale, nel prendere atto che l'attività gestionale dell'esercizio 2025 in considerazione di quanto relazionato si chiude con un disavanzo pari a € - 50.835,87 demanda all'Ente Camerale le successive determinazioni, necessarie al ripiano della perdita in ottemperanza all'Art. 66 comma 2 DPR 254/2005, anche ai fini della coerenza contabile con il proprio bilancio d'esercizio.

Il Presidente

(Comm. Giacomo Patruno)

Firmato

Relazione al Bilancio consuntivo dell'anno 2025 e relativa approvazione dello stesso

All'Organo di Amministrazione.

Il Collegio esamina il bilancio di esercizio 2025, unitamente alla Nota integrativa e alla Relazione del Presidente nella quale sono stati evidenziati i risultati ottenuti nel corso dell'esercizio, in relazione ai progetti e alle attività realizzate dall'Azienda in attuazione alle linee programmatiche dettate dalla Camera di Commercio di Bari.

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, è stato redatto in conformità alle vigenti disposizioni secondo gli schemi di cui all'art. 68 del D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254 - *Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di commercio* - e sulla base delle indicazioni fornite dalla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622 del 5 febbraio 2009.

La presente relazione prosegue con l'analisi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico effettuata confrontando l'ammontare delle poste di bilancio al 31 dicembre 2025 con le corrispondenti voci del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024.

Nelle tabelle che seguono si riportano gli scostamenti del periodo che evidenziano l'andamento dell'attività dell'Azienda Speciale SAMER nel corso del 2025 ed i cui dettagli sono esposti nella nota integrativa e nella relazione sulla gestione del Presidente.

STATO PATRIMONIALE			
ATTIVITA'	valori al 31/12/2025	valori al 31/12/2024	Variazioni assolute
Immobilizzazioni	9.614,49	15.776,10	-6.161,61
Attivo circolante (a)	766.075,61	651.364,97	114.710,64
Ratei e risconti attivi	6.685,02	5.886,16	798,86
Totale attivo	782.375,12	673.027,23	109.347,89
PASSIVITA'			
Trattamento fine rapporto	662.545,02	616.490,00	46.055,02
Debiti di funzionamento (b)	142.704,37	90.167,83	52.536,54
Fondo rischi e oneri	0,00	0,00	0,00
Ratei e risconti passivi	27.961,60	25.502,00	2.459,60
Totale passivo	833.210,99	732.159,83	101.051,16
Disavanzo/avanzo economico d'esercizio	-50.835,87	-59.132,60	8.296,73

(a) comprende la voce "rimanenze di magazzino" per € 79.415,95 (2025), in diminuzione; crediti di funzionamento per € 360.148,08, in aumento; disponibilità liquide per € 326.511,58, in aumento.

(b) comprende la voce "debiti v. fornitori" per € 29.523,77, in lieve aumento; debiti tributari e previdenziali per € 51.806,36, anch'essi in lieve aumento; debiti diversi per € 61.374,24, in forte aumento, di cui si dirà nella sez. *Passivo*.

CONTO ECONOMICO			
	Valori al 31/12/25	Valori al 31/12/24	Variazioni assolute
RICAVI ORDINARI			
Proventi da servizi (a)	441.907,93	355.726,42	86.181,51
Altri proventi o rimborsi	50.880,00	58.946,23	-8.066,23
Contributo CCIAA	335.000,00	335.000,00	0,00
Contributi regionali	0,00	0,00	0,00
Altri contributi	15.240,00	0,00	15.240,00
Altri proventi o rimborsi fin/straord.	2.134,16	7.396,63	-5.262,47
Proventi straordinari	3.846,43	0	3.846,43
Variazioni delle rimanenze finali	0	29.802,00	-29.802,00
TOTALE RICAVI	849.008,52	786.871,28	62.137,24
COSTI ORDINARI			
Costi struttura (b)	877.697,36	828.957,80	48.739,56
Costi Istituzionali	15.709,53	17.046,08	-1.336,55
Oneri straordinari	6.437,50	0	6.437,50
TOTALE COSTI	899.844,39	846.003,88	53.840,51
Risultato Gestione Corrente	-49.866,07	-66.175,72	
Risultato Gestione Finanziaria	1.621,27	7.043,12	
Risultato gestione straordinaria	-2.591,07	0	
Disavanzo/avanzo economico d'esercizio	-50.835,87	-59.132,60	

(a) comprende le *variazioni delle rimanenze finali* per € 29.802,00 (2024), pari a zero nel 2025.

(b) comprende gli *oneri finanziari* per € 353,51 (2024) e € 512,89 (2025)

Nel conto economico si precisa che la voce *Altri proventi o rimborsi fin/straordinari* comprende i soli *proventi finanziari* di 2.134,16 € e i *proventi straordinari* pari a zero.

Il Collegio ricorda che l'Azienda Speciale è tenuta al rispetto del criterio di equilibrio economico e finanziario così come sancito dall'art. 2, comma 5, della L. 29 dicembre 1993, n. 580, che implica un uso efficiente ed efficace delle risorse pubbliche in qualità di organismo dotato di soggettività tributaria. In altri termini, il citato art. 2 comporta che l'autonomia dell'Azienda deve coordinarsi all'interno dell'indirizzo politico e di programma deciso dall'ente camerale di appartenenza ed entro i limiti finanziari imposti dal bilancio dell'ente medesimo. In tale ottica le Aziende Speciali, come disposto dall'art. 65, commi 2 e 3, del richiamato Regolamento emanato con il D.P.R. 2 novembre 2005 n. 254, perseguono l'obiettivo di assicurare, mediante acquisizione di risorse proprie, almeno la copertura dei costi strutturali mentre il contributo camerale è commisurato ai progetti e alle iniziative che l'Azienda intende realizzare in coerenza con la missione affidata e con le linee strategiche tracciate dagli Organi della Camera di Commercio.

Il Collegio procede quindi alla verifica della capacità di autofinanziamento dell'Azienda Speciale. I *costi di struttura* da analizzare a questo proposito, come indicato nella circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612/C del 26/7/2007, sono quelli in carico all'area generale, ammontanti a € 877.697,36 (che includono gli oneri finanziari per € 512,89, contro € 828.957,80 del 2024), mentre le "*risorse proprie*" ovvero quelle riferite ai *proventi da servizi* e da eventuali contributi

erogati da soggetti diversi dalla Camera di Commercio e sono pari a € 492.787,93 (contro € 444.474,65 del 2024).

Il Collegio rileva pertanto che il dettato del citato articolo 65 c. 2 e 3 del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 non risulta rispettato.

Al riguardo si rammenta che la citata Circolare ministeriale n. 3612/C ha chiarito che il disposto del citato comma 2 dell'art. 65 è da intendersi in senso "programmatico e non prescrittivo". Sul punto il Collegio evidenzia, inoltre, che la dinamica dei saldi tra costi di struttura e risorse proprie mostra una sostanziale invarianza tra il 2024 ed il 2025. Va, inoltre, considerato che nel 2024 l'Azienda esponeva una variazione delle rimanenze finali per € 29.802,00 (pari a zero per il 2025) e che gli *altri proventi o rimborsi* sono diminuiti di circa 8.000 €.

La dinamica positiva dei ricavi verrà evidenziata nei paragrafi successivi.

Anche considerando che i saldi si siano determinati da talune situazioni contingenti, descritte di seguito, il Collegio non può esimersi, tuttavia, dal segnalare la necessità che l'Azienda prosegua, come già delineato nella Relazione del Presidente, nel reperimento di maggiori risorse proprie e/o ridurre i costi di struttura al fine di garantire la capacità di autofinanziamento della stessa procedendo con la programmazione di linee di attività che in coerenza con la mission aziendale, consentano lo svolgimento di iniziative progettuali autonome.

ANDAMENTO GESTIONALE ED ECONOMICO

In via preliminare, si rileva che il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 presenta un disavanzo economico pari a € -50.835,87 che, ai sensi dell'art. 66, comma 2, del DPR 254/2005, dovrà essere sottoposto alle determinazioni del Consiglio Camerale in ordine al ripiano della perdita.

Per quanto concerne il dettaglio RICAVI

Le principali voci dei ricavi nel confronto tra gli esercizi 2025 e 2024 e le relative incidenze percentuali sul totale ricavi sono riportate nel prospetto seguente:

Ricavi ordinari	2025		2024	
	Valori assoluti	Valori %	Valori assoluti	Valori %
Proventi da servizi (a)	441.907,93	52,05	385.528,42	49,00
Altri proventi o rimborsi	50.880,00	5,99	58.946,23	7,49
Contributi regionali / altri enti pubblici	0	0	0	0
Altri proventi e rimborsi fin/straordinari	2.134,16	0,25	7.396,63	0,94
Altri contributi Enti Pubblici	15.240,00	1,80	0	0,00
Contributo CCIAA	335.000,00	39,46	335.000,00	42,57
Proventi straordinari	3.846,43	0,45	0	0
Totale Ricavi	849.008,52	100	786.871,28	100

(a) I proventi da servizi comprendono anche le rimanenze finali rilevate in € 29.802,00 per il 2024; zero per il 2025.

L'aggregato *Ricavi* è pari a 849.008,52 € nel 2025. Al netto del contributo camerale e gli altri proventi e rimborsi fin/straordinari la bozza di Bilancio espone risorse proprie nel 2025 per € 492.787,93 (contro € 444.474,65 dell'anno precedente) che, come detto, sono palesemente insufficienti alla copertura dei costi di struttura netti che ammontano (al netto degli oneri finanziari pari a 512,89 €) a € 877.697,36.

Per una analisi in chiave prospettica dell'andamento della gestione dell'Azienda, il Collegio calcola l'indice di autonomia finanziaria, in termini di Ricavi propri (escluso il contributo camerale) in rapporto ai Ricavi totali: tale indice per il 2025 è pari al 52,05% in miglioramento rispetto al 2024 quando risultava pari al 49%, anche in considerazione che il dato dello scorso esercizio era determinato anche da una quota di variazione delle rimanenze finali pari a € 29.802,00.

Tale dinamica positiva trova riscontro nel fatto che l'incidenza del contributo della Camera di Commercio di Bari (che ammonta anche nel 2025 a € 335.000,00) sui ricavi è scesa al 39,46%, nel 2025, contro il 42,57€ dell'anno precedente.

Per quanto concerne i *proventi da servizi*, nell'all. "H" ammontano a € 441.907,93, mentre le *variazioni delle rimanenze finali*, come detto, sono pari a zero e i *proventi straordinari e finanziari* per € 2.134,16, per un totale di € 444.042,09. Con riferimento alle dette *variazioni delle rimanenze finali* si rileva che nel 2025 il dato è, in effetti, negativo e pari a -3.530,97 in quanto differenza tra le rimanenze di magazzino (82.946,92€ nel 2024, 79.415,95€ nel 2025); tale posta è stata, quindi, inserita tra i costi nella voce *oneri diversi di gestione*. I *proventi da servizi* sono in sensibile incremento rispetto all'anno precedente, facendo registrare un +24,23%, pari a 86.181,51 € per via di un sensibile aumento generalizzato dei campioni processati del 56% rispetto all'esercizio precedente, pari a 1.590 campioni, in particolare, per la matrice acqua (+120%) e per i prodotti ortofrutticoli (+82%). In quest'ultimo campo le analisi sulla presenza di pesticidi è ormai diventato uno dei settori trainanti e di maggiore attività grazie a nuove strumentazioni più performanti e moderne rispetto a quelle già possedute che consentono al laboratorio sia risultati analitici di maggiore qualità ed affidabilità, sia di mantenere l'operatività in caso di manutenzioni o guasti delle strumentazioni già presenti.

Sempre sulla voce in parola ha inciso, negativamente, la parziale realizzazione dell'attività progettuale "Erogazione di servizi integrativi delle imprese del comparto agroalimentare" approvata dalla Giunta camerale per un importo residuo di € 50.000,00, ma utilizzati per € 11.240,00 la cui conclusione avverrà nell'esercizio 2026.

Tra i ricavi sono individuati *altri proventi e rimborsi* per € 50.880,00, in calo rispetto al 2024 di 8.066,23 €, e riguardano la convenzione sottoscritta con la CCIAA per le attività di supporto alla struttura IGP – DOP olio di oliva per € 50.000,00 affidati con deliberazione della Giunta camerale n° 103 del 05.10.2022 la cui scadenza fissata al 07.12.2025 è stata successivamente rinnovata per il triennio 2026-2028, con deliberazione n° 132 del 04.12.2025; oltre a € 880,00 che comprendono ulteriori proventi a sostegno delle attività analitiche riferite a costi di campionamento e rimborso chilometrico addebitati alla clientela; non vi sono *altri contributi Enti Pubblici*, come avvenuto nell'esercizio precedente.

Gli *altri proventi e rimborsi finanziari*, per € 2.134,16, riguardano interessi attivi maturati sui depositi bancari nel corso dell'esercizio, in netta contrazione rispetto al 2024, per via del diverso tasso di interesse applicato.

Il *Contributo della Camera di Commercio di Bari* per il 2025 è di € 335.000,00 e rappresenta, come detto, il 39,46% dei complessivi ricavi totali dell'esercizio. Tale contributo, rimasto invariato rispetto all'esercizio precedente, è stato utilizzato a supporto delle attività realizzate in coerenza con le linee programmatiche affidate dall'Ente Camerale sulla base di progetti e iniziative.

I *proventi straordinari*, infine, pari a zero nel 2024, ammontano invece a € 3.846,43 nell'esercizio e riguardano sopravvenienze ordinarie attive maturate nel corso dell'esercizio.

Per quanto concerne il dettaglio COSTI

Il confronto delle voci di costo negli esercizi 2025 e 2024 e i relativi pesi percentuali sono riepilogati nel seguente prospetto dove si riporta sinteticamente l'incidenza delle singole voci:

Costi di struttura	2025		2024	
	Valori assoluti	Valori %	Valori assoluti	Valori %
Organi istituzionali	12.889,26	1,47	14.046,08	1,69
Personale	646.664,64	73,68	615.607,73	74,26
Spese di Funzionamento				
<i>Prestazione di servizi</i>	137.693,91	15,69	130.113,87	15,70
<i>Oneri diversi di gestione</i>	68.158,25	7,77	54.084,73	6,52
Ammortamenti e accantonamenti	11.778,41	1,34	14.751,88	1,78
<i>Oneri finanziari e straordinari</i>	<i>512,89</i>	<i>0,06</i>	<i>353,51</i>	<i>0,04</i>
Totale costi di struttura	877.697,36	100	828.957,80	100

L'aggregato *costi di struttura* – di cui All. H - rileva un totale pari a € 877.697,36, comprensivi degli *oneri finanziari* per € 353,51 per il 2024 e € 512,89 per il 2025.

Il costo relativo agli *organismi istituzionali* è esclusivamente sostenuto per i compensi istituzionali e alle missioni del Collegio dei revisori dei conti nel corso del 2025 ed ammonta a 12.889,26 €, registrando una diminuzione pari a € 1.156,82.

La voce preponderante dei costi di struttura è quella del *personale*, pari a € 646.664,64 in incremento rispetto all'esercizio precedente di € 31.056,91. Si rileva, tuttavia, che la voce riduce la sua incidenza sul totale dei costi di struttura dal 74,26% del 2024 al 73,68% del 2025. Il costo è relativo alla pianta organica in dotazione costituita da 12 dodici unità a tempo indeterminato, di cui una part-time, oltre gli oneri riflessi e la quota di accantonamento del TFR di competenza. Il lieve incremento è dovuto alla permanenza in servizio di una dipendente per improrogabili esigenze lavorative, così come da Determinazione presidenziale n° 1 del 25.06.2025, successivamente ratificata dal Consiglio di amministrazione con verbale n° 3 del 01.12.2025.

Sul punto giova ricordare che l'Azienda - come già illustrato in sede di Bilancio di previsione per il 2026 e ribadito nella Relazione del Presidente al consuntivo 2025 – adotterà nel corso del 2026 una rimodulazione della pianta organica in vista delle dinamiche di uscita e ingresso di personale per la quale la stessa A. S. otterrà una riduzione dei relativi costi stimata attorno ai € 100.000,00 l'anno per i primi 3 anni dall'assunzione di 2 nuove risorse, in luogo del personale che verrà collocato in quiescenza.

All'interno delle *spese di funzionamento* (che ammonta a 205.852,16 €), la voce *prestazione di servizi* è pari a € 137.693,91, in aumento di 7.580 € rispetto al 2024. Questa espone i costi per manutenzione e riparazione beni propri, assicurazioni, partecipazione a fiere nazionali e internazionali, compensi a terzi, spese postali, spese funzionamento laboratorio, spese smaltimento rifiuti speciali, spese per prove di analisi, assistenza software, trasporti e spese forfettarie di consumo (utenze). Queste ultime presentano un incremento del 32% rispetto all'esercizio precedente (da € 31.900 del 2024 a € 42.500).

I costi per *oneri diversi di gestione* ammontano a € 68.158,25, in aumento del 26 % rispetto al passato esercizio, e sono riferiti a spese amministrative (imposte e tasse, vidimazioni, diritti camerali, ecc.), ma anche a maggiori spese relative ad acquisti di materiale finalizzate al funzionamento del laboratorio chimico-microbiologico. Ne fa parte, in particolare, la *variazione delle rimanenze finali*

che tra il 2024 ed il 2025 è negativa (-3.530,97, in quanto differenza tra le rimanenze di magazzino pari a 82.946,92€ nel 2024 e 79.415,95€ nel 2025) e rappresenta quindi un costo. L'aumento, in generale della voce, è giustificato dall'incremento delle attività laboratoriali con relativa crescita dei campioni processati.

La voce *ammortamenti e accantonamenti* racchiude la quota di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali per 4.137,24, immutata dal 2024, e materiali per € 6.592,50, in riduzione di circa un terzo, e la quota relativa alla svalutazione crediti di competenza dell'anno per 1.048,67 €. Tale quota, pari allo 0,5% sull'ammontare totale dei crediti verso clienti per € 209.734,8, è stata totalmente utilizzata per lo storno di alcuni crediti divenuti inesigibili. Gli stessi sono stati stornati ai sensi dell'art. 101, comma 5 del T.U.I.R. e dall'art. 26 comma 10 del D.P.R. 254/2005. Si sottolinea che la cifra riportata è riferita a crediti di esigibilità certa, mentre il dettaglio dei crediti verso la clientela è illustrata nella sezione dedicata.

Gli *oneri finanziari e straordinari* di € 512,89 riguardano interessi passivi Iva verso l'erario. Tecnicamente non rientrano nei costi di struttura, ma per facilità di lettura vengono qui inglobate per semplicità espositiva, anche in considerazione della loro esiguità.

La voce *imposte tasse* è pari a zero per la perdita d'esercizio.

Al di fuori dell'aggregato *Costi di struttura*, l'allegato H espone, inoltre, i *costi istituzionali* che ammontano a € 15.709,53, registrando un diminuzione pari a € 1.336,55 rispetto al 2024, si riferiscono all'accreditamento e il controllo Accredia in riferimento alla tassa annuale di sorveglianza nonché alle spese sostenute dal team ispettivo per la visita ispettiva annuale; alle spese di ricerca e attività divulgative; per il costo di adesione ai circuiti nazionali e internazionali per i *ring test*; nonché per tutte le spese sostenute relativamente al mantenimento annuale dell'accreditamento QS.

Infine, gli *oneri straordinari* che ammontano a € 6.437,50 (pari a zero nel 2024) e riguardano le sopravvenienze passive - di carattere transitorio - subite nel corso dell'esercizio dovute al mancato riconoscimento da parte dell'Ente camerale del rimborso delle spese sostenute e anticipate per la manutenzione straordinaria di beni concessi in comodato d'uso.

SITUAZIONE FINANZIARIA E PATRIMONIALE

Per le voci relative alle attività si riscontrano i seguenti valori confrontati all'esercizio precedente:

ATTIVO	2025		2024	
	Valori assoluti	Valori %	Valori assoluti	Valori %
Immobilizzazioni				
<i>Immateriali</i>	5.468,62	0,70	9.605,86	0,72
<i>Materiali</i>	2.845,87	0,36	4.870,24	0,36
<i>Finanziarie</i>	1.300,00	0,17	1.300,00	0,1
Totale immobilizzazioni (a)	9.614,49	1,23	15.776,10	1,18
Attivo circolante				
<i>Rimanenze finali</i>	79.415,95	10,15	82.946,92	6,19
<i>Crediti di funzionamento</i>	360.148,08	46,03	337.148,19	25,16
<i>Disponibilità liquide</i>	326.511,58	41,73	231.269,86	17,26
Totale attivo circolante (b)	766.075,61	97,92	651.364,97	48,6
Ratei e risconti attivi (c)	6.685,02	0,85	5.886,16	0,44
TOTALE GENERALE a+b+c	782.375,12	100	673.027,23	100

Le *immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie* sono esposte al netto dei contributi in c/impianti in ottemperanza a quanto disposto dal documento n. 3 “Trattamento contabile delle operazioni tipiche delle Camere di Commercio” allegato alla Circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622/c del 5 febbraio 2009. Nell’esercizio in esame sono stati effettuati acquisti di immobilizzazioni, come illustrato relativamente all’acquisto di strumentazione a seguito del contributo camerale in conto impianti. La voce comprende le *immobilizzazioni immateriali*, pari a € 5.468,62 (derivanti dalle licenze d’uso per la gestione del nuovo software, nonché il programma definitivo dei pacchetti applicativi per la corretta gestione del laboratorio) e le *immobilizzazioni materiali*, per 2.845,87 € (per beni ammortizzabili in uso, iscritti in bilancio al costo storico così come riportato nel libro cespiti al netto degli ammortamenti). Entrambe le poste sono quasi dimezzate rispetto al 2024, mentre le *immobilizzazioni finanziarie* (€ 1.300,00) iscritte in Bilancio al costo storico sono riferite alla quota capitale a suo tempo sottoscritta per l’adesione al Consorzio G.A.L.” Terra dei Trulli e di Basento scarl”.

Nel corso di questo esercizio, a seguito di un contributo in conto capitale di € 220.000,00 concesso dall’Ente camerale, si è dato seguito attraverso una qualificata procedura di gara, all’acquisto definitivo di un cromatografo, già in dotazione a Samer, in quanto concesso e utilizzato in comodato d’uso per il suo utilizzo e presa visione fino a tutto il 31.03.2025, senza alcun costo aggiuntivo per l’azienda.

Circa la contabilizzazione di tale acquisto il Collegio rileva che lo stesso non ha avuto impatto sul bilancio, né nel conto economico, né nelle immobilizzazioni. Tale approccio adottato dall’A.S. Samer è in linea con le indicazioni sulle immobilizzazioni materiali di cui all’OIC N. 16 “Contributi pubblici commisurati al costo delle immobilizzazioni materiali (contributi in conto impianto)”. Lo stesso indica, al paragrafo 88, che per i contributi in conto impianti commisurati al costo delle immobilizzazioni materiali si possono applicare due metodi alternativi:

a) con il primo metodo (metodo indiretto) i contributi sono portati indirettamente a riduzione del costo in quanto imputati al conto economico nella voce A5 “altri ricavi e proventi” e quindi rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l’iscrizione di “risconti passivi”;

b) con il secondo metodo (metodo diretto) i contributi sono portati a riduzione del costo delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono.

Con il primo metodo sono imputati al conto economico, da un lato, gli ammortamenti calcolati sul costo lordo delle immobilizzazioni materiali, dall’altro, gli altri ricavi e proventi per la quota di contributo di competenza dell’esercizio. Con il secondo metodo sono imputati al conto economico solo gli ammortamenti determinati sul valore dell’immobilizzazione materiale al *netto* dei contributi in conto capitale.

Il Collegio riscontra che l’A.S. ha utilizzato il secondo metodo, per cui, ha contabilizzato il cespite a valore nullo in quanto il contributo in conto capitale da parte della Camera di commercio ha coperto totalmente il costo del bene.

Nell’aggregato *attivo circolante* pari a € 766.075,61, in sensibile aumento rispetto al 2024, sono dettagliate:

Le *rimanenze finali* per € 79.415,95, contabilizzate al prezzo di acquisto, registrano un lieve calo e corrispondono al valore del materiale in disponibilità per le attività analitiche del laboratorio.

Dal prospetto, alla data del 31/12/2025, l’importo dei *crediti di funzionamento* indicati nella bozza di bilancio ammonta a € 360.148,08, in lieve aumento rispetto all’esercizio precedente. Le voci più significative nella loro riclassificazione comprendono:

- *crediti verso la clientela* per € 274.892,72, riferiti a crediti per servizi erogati e non ancora incassati per prestazioni di servizi resi. Comprende la somma di 39.763,46 di crediti in sofferenza, di cui € 39.373,06 riferita ad un credito in contenzioso verso una importante società cliente per il quale,

nell'esercizio 2024, è pervenuta la richiesta di adesione ad un piano di ristrutturazione ex art. 12 e ss del CCII. L'Azienda ha formalmente aderito al piano di ristrutturazione in data 20/03/2025 prot. 390 e a tutt'oggi si è ancora in attesa dei relativi risvolti procedurali. Altri 26.443,12 € sono riferite a fatture ancora da emettere.

- *crediti diversi* ammontati a € 32.664,05 costituiti dalle anticipazioni verso Inps per oneri riflessi dovuti ai dipendenti e per ritenute fiscali subite per via dall'anticipazione verso Unioncamere Puglia per l'attività di supporto tecnico logistica, svolta nell'ambito del progetto "Ercole Olivario" edizione 2025.

- *crediti verso C.C.I.A.A.* per € 52.591,31 complessivi, riguardano: un credito di € 30.370,20 rinveniente dallo svolgimento dell'attività progettuale "Erogazione dei servizi integrativi a favore delle imprese del comparto agroalimentare", ancora in corso, affidata con determinazione della Giunta Camerale n° 67 del 27.06.2020; un credito di € 22.219,11 per interventi di manutenzione straordinaria sui beni strumentali di proprietà dell'Ente camerale concessi in comodato d'uso e anticipate dall'A. S. Samer. I crediti sono stati iscritti al valore nominale e correttamente rettificati, in base al presumibile valore di realizzo con l'iscrizione al fondo di svalutazione.

Le *disponibilità liquide* sono quelle esistenti sul c/c ordinario intestato all'A. S. Samer presso BDM Banca alla data del 31/12/2025. Come da dichiarazione agli atti aziendali pervenuta dall'Istituto cassiere con nota protocollo n°160 del 09.02.2026 essi ammontano ad € 326.511,58. Il saldo del conto corrente trova rispondenza nelle risultanze di fine anno e tiene conto delle competenze maturate al 31 dicembre 2025.

Il fondo economale risulta azzerato al 31/12/2025.

I *ratei e risconti attivi* per € 6.685,02, in leggero aumento, riguardano ricavi di competenza dell'esercizio 2025 per € 5.940,43 e risconti attivi per € 744,59 relativi ad assicurazioni varie, spese telefoniche, sicurezza sui lavoratori di cui al D. lgs. 81/08 nonché della privacy Reg. UE 2018/679, i cui valori trovano riscontro e sono determinati secondo il principio della competenza economica e temporale.

Per le voci relative alle passività si riscontrano i seguenti valori confrontati con i dati del precedente esercizio:

PASSIVO	2025		2024	
	Valori assoluti	Valori %	Valori assoluti	Valori %
Patrimonio netto	-50.835,87	-6,50	-59.132,60	-8,79
Trattamento di fine rapporto	662.545,02	84,68	616.490,00	91,6
Debiti di funzionamento				
<i>Debiti vs fornitori</i>	29.523,77	3,77	25.575,39	3,8
<i>Debiti tributari e previdenziali</i>	51.806,36	6,62	47.004,67	6,98
<i>Debiti diversi</i>	61.374,24	7,84	17.587,77	2,61
Totale debiti di funzionamento	142.704,37	18,24	90.167,83	13,4
Ratei e risconti passivi	27.961,60	3,57	25.502,00	3,79
Totale passivo e patrimonio netto	782.375,12	100	673.027,23	100

Il *patrimonio netto* è costituito dalla perdita di esercizio 2025, ovvero € -50.835,87, in discreto miglioramento rispetto al 2024, per il quale l'Ente Camerale - in ottemperanza all'Art. 66 comma 2 del DPR 254/2005 - adotterà le successive determinazioni necessarie, in ordine al ripiano della

perdita, anche ai fini della coerenza contabile con il bilancio d'esercizio camerale. La dinamica rispecchia i risultati positivi sul lato dei ricavi ancora in parte controbilanciati da una struttura di costi operativi che ancora gravano sul bilancio.

Il *fondo di trattamento di fine rapporto* rappresenta l'effettivo debito dell'A.S. SAMER verso i dipendenti in servizio alla data del 31/12/2025 per le quote di indennità di anzianità e di trattamento di fine rapporto quantificate in conformità alle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti. Esso, dunque, è costituito dalla sommatoria delle singole quote maturate al 31/12/2025 a favore di tutti i dipendenti in servizio a tale data o comunque ancora da liquidare. Mostra un decremento pari a € 46.055,02, dovuta al montante d'esercizio e alla rivalutazione Istat delle quote maturate.

I *debiti di funzionamento*, per 142.704,37, iscritti al valore nominale rientrano nella normale gestione corrente dei debiti diversi. Sono costituiti dai *debiti vs fornitori* (€ 29.523,77, in aumento del 15% rispetto al 2024) ovvero debiti contratti con diversi fornitori ed alle fatture non ricevute entro l'esercizio, relativi all'acquisto di beni e servizi attinenti alla funzionalità del laboratorio. Si trovano anche i *debiti tributari e previdenziali* (€ 51.806,36) dove figura, in particolare, il debito verso INPS per i contributi non ancora versati pari a € 26.113,15 e i debiti verso l'erario per € 25.693,21. Nella categoria *debiti diversi* (€ 61.374,24, più che triplicati rispetto al 2024) si collocano invece i debiti verso componenti dei Panel Test per € 18.420,00; debiti di funzionamento verso l'Ente camerale per 42.500,00, per via del tardivo pagamento a favore della CCIAA dei costi di funzionamento e, infine, debiti diversi per € 454,24.

I *ratei e risconti passivi*, per € 27.961,60, sono determinati secondo il principio dell'effettiva competenza economico-temporale dell'esercizio. La voce riguardano i soli ratei passivi di competenza dell'esercizio per oneri riflessi previdenziali e la quota relativa alla 14ma mensilità maturata al 31/12/2025.

Si evidenzia altresì che nell'esercizio chiuso al 31/12/2025, come pure in quello precedente, non vi sono debiti di finanziamento.

Non risultano conferiti incarichi per studi e/o consulenze a pubblici dipendenti (art. 6 c. 7 D.L. 78/2010). Tutti gli incarichi degli organi dell'Azienda – con esclusione del Collegio dei Revisori – sono a titolo gratuito (ex. art. 10 L. 124/2016 e smi). Non risultano effettuate e/o stanziate spese riferite a sponsorizzazioni.

Il Collegio intende, infine, ritornare su quanto già espresso nella seduta del 12 febbraio u.s. in sede di verifica trimestrale di cassa, con riferimento alla Delibera n. 12 del 15/01/2025 della Giunta della Camera di Commercio di Bari che prevede una *due diligence organica, indipendente e qualificata* nei confronti dell'A. S. Samer, anche alla luce delle valutazioni espresse da codesto Collegio, con riferimento alla capacità di autofinanziamento dell'Azienda.

Sul punto il Collegio ricorda che la Circolare ministeriale n. 3612/C del 26/7/2007 ha chiarito che il disposto del comma 2 dell'art. 65 del D. P. R. 2 novembre 2005 n. 254 è da intendersi in senso "programmatico e non prescrittivo" e che, per tutto quanto esposto nel presente verbale, lo stesso Collegio da atto dello sforzo profuso dall'A. S. Samer teso all'incremento dei ricavi, da un lato, e al contenimento dei costi, dall'altro, con particolare riferimento a quelli del personale, caratterizzati da una intrinseca rigidità nel breve periodo e che la stessa Azienda prevede di ridurre progressivamente nel medio periodo, anche a seguito di imminenti collocazioni a riposo di 3 dipendenti.

Pur nella consapevolezza che la stabilizzazione della situazione finanziaria dell'Azienda dipenderà anche da fattori esogeni di carattere geopolitico, il Collegio non può esimersi tuttavia di sottolineare che la gestione dell'Azienda Speciale deve essere orientata al perseguimento del pareggio di bilancio.

CONCLUSIONI

Con riferimento all'analisi della bozza di bilancio consuntivo per il 2025, il Collegio, dalle informazioni ricevute dai Responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione fornita, ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione. Non risulta, inoltre, che siano pervenute denunce ai sensi dell'art. 33 del DPR n. 254/2005.

All'attualità il Collegio - esaminate le risultanze contabili al 31/12/2025, come riportate negli allegati "I", "G" e "H" e nella nota integrativa sopra citati e sulla base della documentazione fornita dall'Azienda Speciale SAMER - rileva infine che:

- le attività e le passività riportate in bilancio sono correttamente esposte, le valutazioni di bilancio si possono considerare attendibili;
- i risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione sono corretti;
- i dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati possono considerarsi esatti e chiari;

Per le considerazioni sopra esposte e preso atto della Relazione sulla gestione redatta dal Presidente dell'Azienda Speciale, il Collegio dei revisori, ritiene che il sopra citato bilancio sia redatto con chiarezza e che rappresenti in modo corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Azienda Speciale SA.MER, rilevando altresì una costante gestione improntata a scrupolosi criteri di economicità, prudenza e ad una continua opera volta all'incremento dei ricavi ed al contenimento dei costi.

Per le considerazioni sopra esposte, il Collegio dei Revisori, ai sensi del combinato disposto dagli artt. 68 e 73 del D.P.R n. 254/2005 e dell'art. 20 del D. Lgs n. 123 del 30 giugno 2011

esprime parere favorevole

alla prosecuzione dell'iter di approvazione del Bilancio finanziario 2025 in tempo utile per essere sottoposto all'approvazione del Consiglio camerale quale allegato al bilancio d'esercizio della Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Bari.

AL CONSIGLIO CAMERALE DELLA CCIAA DI BARI.
RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL
BILANCIO D'ESERCIZIO 2025 DELLA C.C.I.A.A. DI BARI

(All. n.1 al verbale n.11 del 17.04.2026)

Il Collegio ai fini della formulazione del parere da redigere, ai sensi dell'art. 30 del DPR 254/2005, ha preso in esame la deliberazione della Giunta camerale del 13 aprile 2026, avente ad oggetto la "Predisposizione Bilancio d'esercizio 2025 C.C.I.A.A. di Bari", unitamente ai documenti previsti dal DPR 254/2005 e dal D.M. MEF 27/03/2013, trasmessi, via pec, con nota prot. n.30288, in data 14 aprile 2026.

Il Collegio rammenta preliminarmente che il D.L.vo 31 maggio 2011, n. 91, recante "*Disposizioni di attuazione dell'articolo 2 della Legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili*" ha disciplinato l'armonizzazione dei sistemi e degli schemi contabili delle pubbliche amministrazioni. In attuazione dell'art. 16 del predetto decreto è stato emanato il D.M. del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013, che disciplina i "*criteri e le modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica*", che ha trovato applicazione con riferimento alla Camera di Commercio di Bari a decorrere dall'esercizio 2014.

Con circolare MEF n. 13 del 24.03.2015 e con la nota MISE prot. 50114 del 9.04.2015 sono state fornite istruzioni applicative ai fini della predisposizione del bilancio d'esercizio, a partire dall'anno 2014, in conformità alla nuova normativa

prevista dal citato D.M. MEF del 27.03.2013.

Nella suddetta nota MISE sono evidenziati i seguenti documenti che le Camere di commercio sono tenute ad approvare:

1. il Conto economico, redatto ai sensi dell'art. 21 del DPR n.254/2005, redatto secondo lo schema dell'allegato C) al DPR medesimo;
2. il Conto economico riclassificato e redatto secondo lo schema allegato 1) al decreto 27 marzo 2013;
3. lo Stato Patrimoniale redatto secondo lo schema allegato D) al DPR 254/2005;
4. la nota integrativa;
5. il conto consuntivo in termini di cassa, di cui all'art. 9 commi 1 e 2 del decreto 27 marzo 2013;
6. il rapporto sui risultati redatto in conformità alle linee guida generali definite con DPCM del 18.09.2012 previsto dal comma 3 dell'art. 5 del decreto 27 marzo 2013;
7. i prospetti SIOPE di cui all'art. 77-quater, comma 11 del decreto legge 25.06.2008, n.112, convertito dalla legge 06.08.2008, n.133, previsti dal comma 3 dell'art. 5 del decreto 27 marzo 2013;
8. il rendiconto finanziario previsto dall'art. 6 del decreto 27 marzo 2013;
9. la relazione sui risultati prevista dall'art.24 del DPR n.254/2005;

10. la relazione sulla gestione prevista dall'art.7 del decreto 27 marzo 2013;

11. attestazione tempi di pagamento.

Con riferimento ai documenti di cui ai punti 6-9-10 la nota MISE ha ulteriormente precisato che *“al fine di evitare che le Camere di commercio predispongano tre distinti documenti, i documenti richiesti dalla normativa possano confluire in un unico documento, denominato Relazione sulla gestione e sui risultati”*.

Il Collegio dà atto che in conformità alle previsioni di cui alla sopracitata nota MISE n. 50114 del 09.04.2015 risultano redatti ed approvati con la deliberazione della Giunta camerale del 13 aprile 2025, i citati documenti 1,2,3,4,5, 6,7, 8 e 11 nonché *“la relazione sulla gestione e sui risultati”*.

Come evidenziato nella sopra richiamata nota MISE prot. 50114 del 09.04.2015 lo stesso Ministero ritiene che *“i criteri di iscrizione in bilancio e di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici”* siano armonizzati con le disposizioni di cui al comma 1 dell'art. 5 del decreto MEF del 27 marzo 2013 che recita quanto segue: *“i criteri di iscrizione in bilancio e di valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alla disciplina civilistica, ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo italiano di contabilità ed ai principi contabili generali previsti dall'art. 2, allegato 1, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91”*.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio di

esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione è stato svolto in modo coerente con la dimensione dell'ente e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione della correttezza e dell'adeguatezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati svolti, fra l'altro, dal Collegio dei Revisori:

1. I periodici controlli di cassa di cui ai relativi verbali, nel corso dei quali sono stati anche analizzati a campione alcuni conti di bilancio al fine di verificare le scritture contabili e la corrispondenza dei saldi;
2. esame della proposta di aggiornamento del preventivo 2025.

Il presente Collegio ritiene che il lavoro svolto possa costituire, unitamente alle attività di controllo e di analisi eseguite dal Collegio nel corso dell'esercizio di riferimento, una ragionevole base per l'espressione del proprio giudizio professionale sul bilancio d'esercizio.

Stato Patrimoniale -Conto economico – Nota integrativa DPR n. 254/2005

Il Collegio dei revisori dei conti ha preso, quindi, in esame il bilancio di esercizio iniziando l'analisi dalla situazione patrimoniale e dal Conto economico, unitamente alla nota integrativa, rappresentati secondo gli

schemi di cui al DPR n. 254/2005, i cui valori sono sinteticamente riportati di seguito:

Stato Patrimoniale

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Totale immobilizzazioni immateriali	€.	15.992,63
Totale immobilizzazioni materiali	€.	11.647.061,50
Totale immobilizzazioni finanziarie	€.	46.451.308,86
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€.	58.114.362,99

ATTIVO CIRCOLANTE

Totale rimanenze	€.	70.347,21
Totale crediti di funzionamento	€.	3.442.594,08
Totale disponibilità liquide	€.	75.968.447,31
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	€.	79.481.415,60
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	€.	0,00
TOTALE ATTIVO	€.	137.595.778,59
CONTI D'ORDINE	€.	521.794,62
TOTALE GENERALE	€.	138.117.573,21

PASSIVO

PATRIMONIO NETTO

Patrimonio netto esercizi precedenti	€.	104.587.860,28
Avanzo/Disavanzo economico esercizio	€.	2.951.045,50
Riserve da partecipazioni	€.	3.209.637,03

TOTALE PATRIMONIO NETTO	€. 110.748.542,81
DEBITI DI FINANZIAMENTO	€. 0,00
FONDO TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	€. 8.483.286,79
DEBITI DI FUNZIONAMENTO	€. 15.181.639,66
FONDI PER RISCHI E ONERI	€. 2.720.430,90
RATEI E RISCOINTI PASSIVI	€. 461.878,43
TOTALE PASSIVO	€. 26.847.235,78
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	€.137.595.778,59
CONTI D'ORDINE	€. 521.794,62
TOTALE GENERALE	€. 138.117.573,21

Il totale dell'attivo dello stato patrimoniale, costituito da immobilizzazioni, crediti di funzionamento, rimanenze di magazzino, disponibilità liquide, attività finanziarie non immobilizzate, ratei e risconti attivi, è pari ad **€.137.595.778,59**.

Il totale del passivo, costituito dai debiti di funzionamento e finanziamento, dal fondo T.F.R., dai fondi per rischi ed oneri e dai ratei e risconti passivi, ammonta ad **€. 26.847.235,78**.

Il Patrimonio netto complessivo risulta pari ad **€. 110.748.542,81** con un incremento rispetto al 2024 di **€. 3.114.061,76**.

In merito ai criteri di valutazione delle poste patrimoniali si rinvia alla nota integrativa, all'interno della quale sono evidenziati i prospetti riepilogativi delle immobilizzazioni materiali e finanziarie.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati rispettati i principi Generali di cui all'art. 1 e 2 del DPR n. 254/2005 che rimandano agli

artt. 2425 bis, 2424, secondo e terzo comma, e 2424 bis del codice civile.

Inoltre, sono stati seguiti i criteri di valutazione previsti dall'art. 26 del DPR n. 254/2005.

Si evidenzia in particolare che:

- le immobilizzazioni materiali sono scritte al costo d'acquisto al netto del fondo di ammortamento, incrementato degli oneri di diretta imputazione;
- le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto al netto degli ammortamenti detratti in conto;
- le immobilizzazioni finanziarie, costituite dalle partecipazioni diverse da quelle controllate e collegate acquisite prima dell'anno 2007, sono state iscritte, ai sensi della Circolare n. 3622/C del 05.02.2009, come primo valore di costo allo stesso valore iscritto nel bilancio camerale chiuso al 31.12.2007, ovvero all'ultima valutazione effettuata applicando il metodo del patrimonio netto. Il Collegio dà atto che l'Ente ha provveduto all'aggiornamento del piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie, con Determinazione Presidenziale del 30.12.2025, ratificata con Deliberazione di Giunta n. 8 del 15.01.2026, in attuazione dell'art. 20, 4^a comma, del T.U. n 175 del 2016 e s.m.i. e trasmesso alla Corte dei conti – Sezione regionale di controllo per la Puglia;
- le partecipazioni diverse da quelle controllate e collegate, acquisite a partire dall'esercizio 2007, sono state valutate secondo i criteri individuati dal combinato disposto dell'art. 26,

comma 8, e art. 74, comma 1, del DPR n. 254/2005 (costo di acquisto o di sottoscrizione) e, nei casi previsti, dall' art. 21 175/2016;

- le partecipazioni in imprese controllate o collegate, di cui all'art.2359, primo comma, numero 1), e terzo comma, del codice civile, sono iscritte per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto, risultante dallo stato patrimoniale dell'ultimo bilancio approvato delle stesse imprese ai sensi dell'art.26, comma 7, del DPR 254/2005;
- i crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzo;
- i debiti sono iscritti al valore di estinzione;
- il trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti;
- le rimanenze sono valutate secondo il criterio del costo di acquisto.

L'importo dei crediti per diritto annuale, al netto del fondo di svalutazione crediti, è pari ad €. 1.455.142,27. Nella nota integrativa viene evidenziato con un prospetto l'importo dei crediti per diritto annuale relativo all'annualità 2025 e sempre nella nota integrativa è data ampia e adeguata evidenza della complessa applicazione dei criteri per la determinazione del fondo di svalutazione crediti. E' altresì illustrato il metodo di calcolo dell'accantonamento al fondo di svalutazione crediti, avvenuto secondo le prescrizioni della già circolare MISE n. 3622/C del 05.02.2009.

Nell'ambito dei crediti di funzionamento figurano le voci:

“crediti v/organismi del sistema camerale”, per un importo di €32.370,00;

“crediti per servizi c/terzi”, per un importo di €35.624,74;

“crediti diversi”, per un importo di € 1.919.457,07.

Nel passivo si rileva la consistenza del patrimonio netto di €110.748.542,81 con un incremento rispetto al 2024 di € 3.114.061,76 quale somma tra l'aumento per riserve da partecipazioni (+ € 163.016,26) e l'avanzo economico 2025 (€ 2.951.045,50).

Nell'ambito delle passività, il cui totale ammonta ad € 26.847.235,78 figurano le seguenti voci:

“debiti v/fornitori”, per un importo di €3.165.794,31;

“Debiti v/società e organismi del sistema camerale” di € 28.305,32;

“debiti tributari e previdenziali di € 1.083.229,27;

“debiti v/dipendenti” di € 1.876.900,40;

“debiti v/Organi istituzionali di € 103.521,23;

“debiti diversi”, per un importo di € 7.405.535,56;

“debiti per servizi c/terzi”, per un importo di € 1.518.353,57.

CONTO ECONOMICO

Il Collegio procede all'analisi del conto economico i cui risultati possono essere così sinteticamente riassunti:

Proventi correnti	€ 25.148.082,34
Oneri correnti	<u>€ 25.567.046,88</u>
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	€ - 418.964,54

Proventi finanziari	€.	143.540,27
Oneri finanziari	€.	<u>137,68</u>
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	€.	143.402,59

Proventi straordinari	€.	3.700.188,27
Oneri straordinari	€.	<u>- 118.600,31</u>
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	€.	3.581.587,96

Rivalutazione Attivo patrimoniale	€.	0,00
Svalutazione Attivo patrimoniale	€.	- 354.980,51
DIFF. RETTIFICHE VALORE ATTI. FINANZ.	€.	<u>- 354.980,51</u>
Avanzo economico di esercizio	€.	2.951.045,50

L'avanzo economico di esercizio, pari ad **€. 2.951.045,50** è costituito dalla somma algebrica dei risultati derivanti dalle aree di gestione corrente, finanziaria e straordinaria, nonché del saldo delle rettifiche di valore di attività finanziarie.

Le voci di cui si compone il conto economico, redatto secondo lo schema indicato come allegato "C" dell'art. 21 del DPR n. 254/2005, attengono a:

GESTIONE CORRENTE

A) – PROVENTI CORRENTI

Diritto annuale

Questa voce di bilancio registra per il 2025 l'importo complessivo di €. 16.463.865,69 con un incremento di €. 279.931,66 rispetto all'esercizio 2024.

Nell'ambito della voce di bilancio acceso al diritto annuale è compresa anche la maggiorazione del 20% autorizzata con Decreto M.i.m.i.t. del 23 febbraio 2023, registrato con il numero n.118 in data 23/03/2023, per la

realizzazione di specifici progetti concordati con le Regioni nel triennio 2023-2025.

Il provento è iscritto al netto delle somme restituite in corso d'anno in quanto erroneamente versate all'Ente camerale. I valori iscritti si attengono al criterio della competenza economica e prescindono dall'effettivo incasso. La differenza tra la somma di competenza e la somma incassata rappresenta un credito che viene annotato tra i crediti di funzionamento dello Stato patrimoniale.

Diritti di segreteria

Il valore di tale provento è pari ad €. 6.388.519,43, con un incremento di €. 353.999,37, rispetto all'anno precedente.

Contributi, trasferimenti ed altre entrate

In tale categoria di proventi affluiscono principalmente i contributi del Fondo perequativo intercamerale di cui alla Legge n. 580/1993 per progetti finalizzati, unitamente a rimborsi e recuperi di varia natura.

L'importo iscritto per il 2025 di €. 1.506.804,54, registra nel decorso esercizio un incremento di €. 422.080,69 rispetto all'esercizio precedente.

Proventi da gestione di beni e servizi

Questa voce è alimentata principalmente dalle entrate relative all'attività commerciale dell'Ente, con particolare riferimento alla gestione D.O.P. e I.G.P., le operazioni a premio alla gestione dell'attività ispettiva dell'ufficio metrico, alle attività di mediazione e conciliazione e di gestione della crisi da sovraindebitamento. Nell'esercizio 2025 tali proventi sono stati pari ad €. 786.069,48, con un decremento di €. 28.268,18, rispetto al valore 2024.

B) – ONERI CORRENTI

Il conto riassume tutti gli oneri della gestione corrente.

Personale

a) Competenze al Personale

La voce “competenze al personale” per l’anno 2025 è pari ad €.5.051.004,75, con un incremento di spesa rispetto all’esercizio precedente di €. 219.564,02. Nella nota integrativa si evidenziano le determinazioni delle voci di costo del personale rapportati alla normativa vigente e alle disposizioni contrattuali per le voci relative al trattamento fondamentale, accessorio e quello previdenziale ed assistenziale per l’area dirigenziale e del personale delle qualifiche, in particolare con i richiami ai limiti posti al trattamento accessorio dalla legislazione in materia di finanza pubblica.

Il Collegio evidenzia che l’Ente ha ottenuto la certificazione ai sensi e gli effetti di cui agli artt. 40 e 40–bis del D.lgs n. 165/2001.

b) Oneri sociali e accantonamento T.F.R.

Trattasi degli oneri a carico dell’Ente per contributi previdenziali e assicurativi obbligatori sulle competenze fisse ed accessorie spettanti al personale, nonché gli accantonamenti per indennità di fine rapporto e trattamento di fine rapporto della quota di competenza dell’anno 2025 maturata in relazione al periodo di servizio prestato ed alle retribuzioni in godimento ai dipendenti, come evidenziato nella nota integrativa.

Il valore della voce “oneri sociali” nel 2025 ammonta ad €.1.226.084,75 e l’accantonamento per T.F.R. ammonta ad €. 445.183,21.

SPESE DI FUNZIONAMENTO

Si è registrato un incremento delle spese di funzionamento che sono risultate pari ad €. 7.375.860,99, con un incremento di €. 249.901,49 rispetto al 2024.

La macro voce comprende, nell'ambito degli oneri diversi di gestione, l'importo degli oneri relativi al c.d. taglia spese.

INTERVENTI ECONOMICI

L'importo iscritto in bilancio comprende tutti gli oneri sostenuti dall'Ente per tutti gli interventi di promozione dello sviluppo economico del territorio fatti nell'anno dalla Camera, incluso il contributo per la realizzazione delle attività delle Aziende Speciali. L'onere economico relativo all'anno 2025 ammonta ad €. 6.522.113,74, facendo registrare un incremento rispetto all'esercizio precedente di €.521.945,40 come da indicazioni di dettaglio evidenziate nella nota integrativa.

AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI

L'importo per tali oneri è di €. 4.817.223,44, con un decremento di €. 142.217,35 rispetto all'esercizio precedente. La principale voce di bilancio in questa categoria è rappresentata dall'accantonamento al Fondo svalutazione crediti per diritto annuale di competenza 2025, comprensivo di interessi e sanzioni, calcolato in conformità alle indicazioni contenute nella già citata Circolare MISE n. 3622/C/2009.

GESTIONE FINANZIARIA

La gestione finanziaria espone proventi, il cui totale per l'anno 2025 è pari ad €. 143.540,27, cui concorrono principalmente i proventi mobiliari derivanti dal dividendo su azioni della partecipata "Tecno holding", gli interessi sui prestiti al personale e gli interessi di mora incassati nell'ambito della riscossione, a

mezzo ruolo, del diritto annuale.

Risultano redatti entro il termine di due mesi dalla chiusura dell'esercizio i conti giudiziali da parte dell'Istituto cassiere e del responsabile del servizio di cassa interno, in ottemperanza dell'art. 37 del DPR n. 254/2005, secondo i modelli E ed F previsti dal regolamento.

Gli oneri finanziari ammontano ad € 137,68.

Il saldo della gestione finanziaria è pari ad € 143.402,59.

La gestione di cassa dell'esercizio 2025 è così rappresentata e concorda con le risultanze dell'Istituto cassiere, con i prospetti SIOPE e con il rendiconto finanziario redatto dall'Ente.

Dettaglio situazione contabile:

Fondo cassa all'01/01/2025	€	73.593.810,79
Reversali emesse	€	27.465.028,62
Mandati emessi	- €	25.092.361,95
Saldo di cassa contabile al 31.12. 2025	€	75.966.477,46
Banca- incassi da regolarizzare	€	1.969,85
Totale disponibilità liquide	€	75.968.447,31

Dettaglio disponibilità liquide

Banca d'Italia Tesoreria sez.BA al 31.12.2025	€	75.955.861,59
Fondi vincolati Borsa di studio La gioia	€	4.728,15
Saldo Banca d'Italia	€	75.960.589,74
Movimenti di tesoreria non contabilizzati. BdI al 31.12.2025	€	10.405,85
Movimenti del giorno 31.12.2025 contabilizzati il 2.01.2026	€	-4.518,13
Saldo Banca d'Italia rettificato	€	75.966.477,46
Reversali da incassare	€	1.969,85
Totale disponibilità liquide	€	75.968.447,31

GESTIONE STRAORDINARIA

La gestione straordinaria comprende i proventi e gli oneri straordinari. Il bilancio registra per tale gestione un risultato positivo di €. 3.581.587,96. Questo importo è dato principalmente dal saldo tra le sopravvenienze attive e passive per diritto annuale, sanzioni ed interessi rilevate a seguito della rideterminazione analitica delle singole posizioni debitorie dei contribuenti, dalla restituzione dei risparmi di spesa precedentemente versati allo Stato per l'anno 2019 sulla base di norme (DL 95/12 - 112/08 - 78/10), che la sentenza n. 210/2022 della Corte costituzionale ha dichiarato costituzionalmente illegittime, dalla cancellazione di accantonamenti per contenziosi conclusi positivamente per la Camera. Per le ulteriori sopravvenienze si rinvia a quanto dettagliato nella nota integrativa.

RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA

In tale voce è iscritta una svalutazione dell'attivo patrimoniale di €.354.980,51 riguardante la società controllata "Mercato Agricolo Alimentare S.c.r.l.". Al riguardo, il Collegio rappresenta che il valore della quota della predetta società ha un andamento decrescente costante negli anni e, a tale proposito, si richiamano le vigenti disposizioni in materia T.U., del 19 agosto 2016, n. 175, in particolare gli artt. 14 e 20, e le conseguenze del depauperamento del patrimonio sociale suscettibile di risolversi nella diminuzione del valore della partecipazione camerale che, nel caso di specie, ammonta al 90,030%

Il conto economico 2025 evidenzia un **risultato positivo** pari ad **€2.951.045,50**.

.

La relazione della Giunta sui risultati:

- precisa che il Bilancio 2025 è stato formulato e predisposto in osservanza

del regolamento di contabilità delle Camere di Commercio introdotto dal DPR 02.11.2005, n. 254;

- evidenzia gli obiettivi programmatici fissati nell'anno 2025 e i risultati raggiunti attraverso il rapporto sui risultati e la relazione sulla gestione;
- L'Ente ha provveduto ad applicare le disposizioni di finanza pubblica sui risparmi di spesa da riversare al bilancio dello Stato di cui all'art. 1, comma 597, della L.160/2019 "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022*". L'ammontare complessivo ammonta ad €. **744.401,68**. Nella nota integrativa è dettagliata l'applicazione della normativa e delle circolari MEF, MISE e le note di Unioncamere. L'importo relativo alla voce "Oneri Taglia spese - Versamenti Bilancio Stato Art.1 comma 594 L. n.160" è stato quantificato, ai sensi dell'art. 1 comma 594 della legge 160/2019, in ottemperanza alle norme di contenimento vigenti. Si evidenzia tuttavia a questo riguardo che con Sentenza 210/2022 della Corte costituzionale sono state dichiarate costituzionalmente illegittime le norme che imponevano alle Camere di Commercio il versamento a favore del Bilancio dello Stato per il triennio 2017-2019. Nelle more della definizione dell'ulteriore contenzioso in essere per le annualità successive, la CCIAA di Bari ha ripreso ad effettuare i versamenti nei termini di legge, così come indicato dalla circolare del MEF n. 16 prot. 74406 del 9 aprile 2024, che, a proposito degli enti del sistema camerale, afferma sono tenuti, anche per l'anno 2025, ad effettuare il versamento previsto dal citato comma 594 e a provvedere, come di consueto, all'invio della "Scheda monitoraggio delle riduzioni di spesa", relativa al suddetto versamento al bilancio dello Stato, per l'anno 2025, debitamente compilata.
- contiene in allegato il consuntivo 2025 dei proventi, degli oneri e degli investimenti, di cui all'art. 24, comma 2, DPR n. 254/2005;

- è stata allegata l'attestazione dei tempi di pagamento che nel 2025 registrano tempi medi con anticipo di oltre 24 giorni rispetto alla scadenza (indicatore 2025 uguale a -24,49); In merito, il Collegio attesta quindi, avendolo verificato, che L'Ente camerale rispetta ampiamente la normativa vigente in materia di tempi medi di pagamento;
- evidenzia i contributi camerali ed i risultati economici delle Aziende Speciali, confrontando i dati a preventivo con quelli a consuntivo;
- evidenzia che la gestione dell'esercizio 2025 è stata ancora condizionata dalla contrazione del diritto annuale prevista normativamente, oltre che dalla vigenza di alcuni provvedimenti restrittivi in materia di finanza pubblica.

Circa le Aziende Speciali, il Collegio osserva che:

- il bilancio dell'Azienda speciale "S.A.MER." evidenzia un risultato economico in disavanzo (€ 50.835,87) e il mancato rispetto dell'osservanza dell'art. 65 del DPR n. 254/2005 che indica la necessità di assicurare che le aziende speciali perseguano l'obiettivo della copertura dei costi strutturali mediante acquisizione di risorse proprie. Il Collegio dei revisori dei conti dell'Azienda ha espresso parere favorevole all'approvazione del bilancio.
- Per quanto attiene all'Azienda speciale "Bari Sviluppo", il bilancio evidenzia un risultato economico di avanzo (€ 420.051,00) .Il Collegio dei revisori dei conti dell'Azienda ha espresso parere favorevole all'approvazione del bilancio.

Questo Collegio, infine, raccomanda di proseguire nell'adozione di

comportamenti altamente selettivi nella gestione delle disponibilità finanziarie utilizzate per l'erogazione dei contributi, escludendo o limitando tutte quelle iniziative che presentano finalità marginali o che non diano evidenti ricadute positive sul territorio.

Per tutto quanto sopra premesso si attesta:

- l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio;
- la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione;
- l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- la corrispondenza dei dati di bilancio con le scritture contabili;
- la corretta applicazione delle norme di amministrazione e contabilità e di quelle fiscali;
- di aver assolto alle verifiche richiamate espressamente dalla circolare del MISE n. 50114 del 09.04.2015.

Il Collegio dei Revisori dei conti esprime **parere favorevole** all'approvazione del bilancio di esercizio 2025, così come predisposto con deliberazione della Giunta camerale del 13 aprile 2026.

Il Presidente

(dott.ssa Antonia Troja D'Urso)

Firmato Digitalmente da/Signed by:

ANTONIA TROJA D'URSO

In Data/On Date:

venerdì 17 aprile 2026 18:11:14

I Componenti

Maura Gentili

Firmato il 17/04/2026 19:01 - Maura Gentili -

(dott. Luigi Lorusso)



LORUSSO LUIGI

17.04.2026

17:12:49

GMT+01:00